裕隆汽車製造股份有限公司

股票代碼：2201

公開說明書

(一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債)

一、公司名稱：裕隆汽車製造股份有限公司

二、本公司公開說明書編印目的：：一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債

三、本次現金增資發行新股：

(一)新股來源：現金增資。

(二)新股種類：記名式普通股，**每股面額新台幣壹拾元整**。

(三)新股股數：70,000仟股

(四)新股金額：新台幣700,000仟元整。

(五)發行條件：

1.本次擬辦理現金增資發行新股 70,000 仟股，**每股面額新台幣 10 元**，發行價格為每股新台幣 68 元，募集金額新台幣 4,760,000 仟元整。

2.本次現金增資依公司法第 267 條規定，保留增資發行新股之 10%，計 7,000 仟股由本公司員工承購，並依證交法第 28 條之 1 規定，提撥本次增資發行新股之 10%，計 7,000 仟股採公開申購方式對外公開承銷。其餘 80%，計 56,000 仟股，由原股東按增資認股基準日股東名冊記載之股東持股比例認購。其認購不足一股之畸零股，由股東自停止過戶起五日內自行拼湊成整股認購，原股東及員工放棄認購或拼湊後仍不足一股之畸零股部份，授權董事長洽特定人認購之。

3.本次現金增資發行新股其權利義務與原有發行之普通股相同。

(六)公開承銷比例：本次現金增資發行新股之10%，計7,000仟股，採公開申購方式，對外公開承銷。

(七)承銷及配售方式：承銷方式為包銷，並採公開申購方式對外公開承銷。

四、本次發行轉換公司債概要：

(一)發行種類：國內第三次無擔保轉換公司債。

(二)發行金額：每張面額為新台幣壹拾萬元整，發行張數為70,000張，發行總面額為新台幣7,000,000仟元整。本轉換公司債採詢價圈購方式辦理公開承銷，依票面金額之102%發行。

(三)發行利率：票面利率0%。

(四)發行條件：發行期間為五年，自發行日後屆滿三個月翌日起至到期日止，可轉換為本公司普通股股票。

(五)公開承銷比例：100%委由承銷商對外公開承銷。

(六)承銷及配售方式：採詢價圈購方式全數辦理對外公開承銷。

(七)發行與轉換辦法：請參閱本公開說明書附件二。

五、本次資金運用計畫之用途及預計可能產生效益之概要：請參閱本公開說明書第 69 頁。

六、本次發行之相關費用如下：

(一)承銷費用：新台幣伍佰萬元整。

(二)其他費用：會計師公費、律師公費及印刷費等，約新台幣伍拾萬元整。

七、有價證券之生效，不得藉以作為證實申報事項或保證證券價值之宣傳。

八、本公開說明書之內容如有虛偽或隱匿之情事者，應由發行人及其負責人與其他曾在公開說明書上簽名或蓋章者依法負責。

九、投資人投資前應至金融監督管理委員會指定之資訊申報網站詳閱本公開說明書之內容，並應注意本公司之風險事項，請參閱本公開說明書第 4 頁。

十、本公司普通股股票面額為每股新台幣壹拾元。

十一、查詢本公開說明書之網址：

(一)金融監督管理委員會指定之資訊申報網站之網址：http://mops.twse.com.tw

(二)本公司揭露公開說明書相關資料網址：http://www.yulon-motor.com.tw

十二、投資人應了解轉換公司債之轉換標的證券停止過戶將使轉換公司債無法行使轉換，且當有多個停止轉換原因發生，將導致轉換公司債長期無法轉換，甚至債券到期前均不能行使轉換之情事。另公司法第228條之1已放寬公司得每季辦理盈餘分派或虧損撥補，將可能導致轉換公司債停止轉換期間大幅增長，而大幅縮減投資人可行使轉換期間。

裕隆汽車製造股份有限公司　　編製

中　華　民　國　　1　1　2　　年　　5　　月　　3　0　　日　刊　印

一、本次發行前實收資本額之來源：

項目	金額(新台幣元)	占實收資本額比率
設立資本	2,000,000	0.02%
現金增資	4,069,626,010	40.70%
盈餘轉增資	13,694,911,260	136.95%
資本公積轉增資	1,597,714,390	15.98%
減資	(10,308,500,540)	(103.09)%
轉換公司債轉換	944,248,880	9.44%
合計	10,000,000,000	100.00%

二、公開說明書之分送計劃：

(一) 陳列處所：除依規定方式分送主管機關外，另放置於本公司及本公司股務代理機構。

(二) 分送方式：依證券交易法第三十一條規定辦理。

(三) 索取方式：請親洽以上陳列處所或上網至公開資訊觀測站(http://mops.twse.com.tw)下載媒體檔案。

三、證券承銷商名稱、地址、網址及電話：

名　稱：凱基證券股份有限公司　　網　址：http://www.kgi.com

地　址：台北市明水路 700 號　　電　話：(02)2181-8888

四、公司債保證機構之名稱、地址、網址及電話：不適用。

五、公司債受託機構之名稱、地址、網址及電話：

名　稱：永豐商業銀行股份有限公司　　網 址：http://bank.sinopac.com

地　址：台北市中山區南京東路 3 段 36 號 1 樓　　電 話：(02)2517-3336

六、股票或公司債簽證機構之名稱、地址、網址及電話：不適用。

七、辦理股票過戶機構之名稱、地址、網址及電話：

名　稱：裕隆汽車製造(股)公司 股務組　　網　址：http://www.yulon-motor.com.tw

地　址：台北市中山區南京東路二段 150 號 7 樓　電　話：(02)2515-6421~5

八、信用評等機構之名稱、地址、網址及電話：不適用。

九、公司債簽證會計師及律師姓名、事務所名稱、地址、網址及電話：不適用。

十、最近年度財務報告簽證會計師姓名、事務所名稱、地址、網址及電話：

最近年度簽證會計師姓名： 郭俐雯、范有偉會計師

簽證事務所名稱： 勤業眾信聯合會計師事務所　　網　址： https：//www.deloitte.com.tw

地　　址 ： 台北市信義區松仁路 100 號 20 樓 電　話： (02)2725-9988

十一、複核律師姓名、事務所名稱、地址、網址及電話：

律 師 姓 名 ：邱雅文律師

事務所名稱：翰辰法律事務所　　網　址：http://www.fsi-law.com

地　　址：台北市信義區松德路 6 號 12 樓　　電　話：(02)2345-0016

十二、發言人、代理發言人姓名、職稱、聯絡電話及電子郵件信箱：

發言人姓名：羅文邑　　代理發言人姓名： 謝曛圭

職　　稱：協理　　職　　稱：經理

電　　話：(037)871-801 分機 2901　　電　　話：(037)871-801 分機 2901

電子郵件信箱：wy.lo@yulon-motor.com.tw　　電子郵件信箱：justin.hsieh@yulon-motor.com.tw

十三、公司網址：http://www.yulon-motor.com.tw

裕隆汽車製造股份有限公司公開說明書摘要

實收資本額：新台幣 10,000,000,000 元	公司地址：苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 39 號之 1	電話：(037)871-801
設立日期：42 年 09 月 10 日	網址：http://www.yulon-motor.com.tw	
上市日期：65 年 07 月 08 日　上櫃日期：不適用	公開發行日期：不適用	管理股票日期：不適用
負責人：董事長　嚴陳莉蓮 總經理　姚振祥	發言人姓名：羅文邑 職稱：協理	代理發言人姓名：謝曛圭 職稱：經理
股票過戶機構：裕隆汽車製造股份有限公司股務組	電話：(02)2515-6421~5 網址：http:// www.yulon-motor.com.tw 地址：台北市南京東路二段 150 號 7 樓	
股票承銷機構：凱基證券股份有限公司	電話：(02)2181-8888　網址：http://www.kgi.com 地址：台北市中山區明水路 700 號	
最近年度簽證會計師：郭俐雯、范有偉會計師 事務所名稱：勤業眾信聯合會計師事務所	電話：(02)2725-9988　網址：http://www.deloitte.com.tw 地址：台北市信義區松仁路 100 號 20 樓	
複核律師：邱雅文律師 事務所名稱：翰辰法律事務所	電話：(02)2345-0016　網址：http://www.fsi-law.com 地址：台北市信義區松德路 6 號 12 樓	
信用評等機構：不適用　電話：不適用	網址：不適用	地址：不適用
評等標的　發行公司：—	無☑ ；有□，評等日期：—	評等等級：—
評等標的　本次發行公司債：—	無☑ ；有□，評等日期：—	評等等級：—
董事選任日期：111 年 07 月 01 日，任期：3 年	監察人選任日期：本公司設置審計委員會，故不適用	
全體董事持股比例：35.88% (112 年 2 月 28 日)	全體監察人持股比例：本公司設置審計委員會，故不適用	

董事及持股超過 10%股東及其持股比例：35.88% (112 年 2 月 28 日)

職稱	姓名	持股比例	職稱	姓名	持股比例
董事長	台元紡織(股)公司 代表人：嚴陳莉蓮	18.11%	獨立董事	楊雲驊	0.00%
董事	台元紡織(股)公司 代表人：左自生	18.11%	獨立董事	蔡彥卿	0.00%
董事	中華汽車工業(股)公司 代表人：林信義	16.67%	獨立董事	周鐘麒	0.00%
董事	中華汽車工業(股)公司 代表人：張樑	16.67%	持股超過 10%股東	台元紡織(股)公司	18.11%
董事	嚴慶齡工業發展基金會 代表人：黃日燦	1.10%	持股超過 10%股東	中華汽車工業(股)公司	16.67%
董事	嚴慶齡工業發展基金會 代表人：姚振祥	1.10%	持股超過 10%股東	嚴陳莉蓮及其子女	10.20%

工廠地址：請參閱本公開說明書第 1 頁	電話：請參閱本公開說明書第 1 頁	
主要產品：各種汽車及相關零件 市場結構(111 年度)：內銷 77.51%及外銷 22.49%		參閱本文之頁次 第 48 頁
風險事項	請參閱本公開說明書公司概況之風險事項。	第 4 頁
去(111)年度	營業收入：77,079,263 仟元 稅前淨利：1,380,272 仟元　每股(虧損)盈餘：(4.80)元	第 92 頁
本次募集發行有價證券種類及金額	請參閱本公開說明書封面。	
發行條件	請參閱本公開說明書封面。	
募集資金用途及預計產生效益概述	請參閱本公開說明書參、發行計畫及執行情形。	
本次公開說明書刊印日期：112 年 5 月 30 日	刊印目的：一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債。	
其他重要事項之扼要說明及參閱本文之頁次：請參閱本公開說明書目錄。		

裕隆汽車製造股份有限公司
公開說明書目錄

壹、公司概況 1
一、公司簡介 1
(一)設立日期 1
(二)總公司、分公司及工廠之地址及電話 1
(三)公司沿革 1
二、風險事項 4
(一)風險因素 4
(二)訴訟或非訟事件 8
(三)公司董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之大股東最近二年度及截至公開說明書刊印日止，如有發生財務週轉困難或喪失債信情事，應列明其對公司財務狀況之影響 8
(四)其他重要事項 8
三、公司組織 9
(一)組織系統 9
(二)關係企業圖 11
(三)總經理、副總經理、協理及各部門與分支機構主管 14
(四)董事及監察人 16
(五)發起人 26
(六)最近年度給付董事、監察人、總經理及副總經理等之酬金 27
四、資本及股份 30
(一)股份種類 30
(二)股本形成經過 30
(三)最近股權分散情形 31
(四)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料 35
(五)公司股利政策及執行狀況 35
(六)本年度擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響 36
(七)員工、董事及監察人酬勞 36
(八)公司買回本公司股份情形 37
五、公司債(含海外公司債)辦理情形 37
六、特別股辦理情形 38
七、參與發行海外存託憑證辦理情形 38
八、員工認股權憑證辦理情形 38
九、限制員工權利新股辦理情形 38
十、併購辦理情形 38
十一、受讓他公司股份發行新股尚在進行中者，應揭露事項 38
貳、營運概況 39
一、公司之經營 39
(一)業務內容 39
(二)市場及產銷概況 48
(三)最近二年度從業員工人數 54
(四)環保支出資訊 55
(五)勞資關係 57
(六)資通安全管理 61

二、不動產、廠房及設備、其他不動產或其使用權資產 62
(一)自有資產 62
(二)使用權資產(金額達實收資本額百分之二十或新臺幣三億元以上) 63
(三)各生產工廠現況及最近二年度設備產能利用率 63
三、轉投資事業 64
(一)轉投資事業概況 64
(二)綜合持股比例 66
(三)上市或上櫃公司最近二年度及截至公開說明書刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形及其設定質權之情形，並列明資金來源及其對公司財務績效及財務狀況之影響 67
(四)最近二年度及截至公開說明書刊印日止，發生公司法第一百八十五條情事或有以部分營業、研發成果移轉子公司者，應揭露放棄子公司現金增資認購情形，認購相對人之名稱及其與公司、董事、監察人及持股比例超過百分之十股東之關係及認購股數 67
四、重要契約 67
參、發行計畫及執行情形 69
一、前次現金增資、併購或受讓他公司股份發行新股或發行公司債資金運用計畫分析應記載事項 69
二、本次現金增資、發行公司債、發行員工認股權憑證或限制員工權利新股計畫應記載事項 69
三、本次受讓他公司股份發行新股應記載事項 89
四、本次併購發行新股應記載事項 89
肆、財務概況 90
一、最近五年度簡明財務資料 90
(一)簡明資產負債表及綜合損益表 90
(二)影響上述財務報表作一致性比較之重要事項如會計變動、公司合併或營業部門停工等及其發生對當年度財務報告之影響 93
(三)最近五年度簽證會計師姓名及查核意見 93
(四)財務分析 93
(五)會計項目重大變動說明：比較最近二年度資產負債表及綜合損益表之會計項目，若金額變動達百分之十以上，且金額達當年度資產總額百分之一者，應詳予分析其變動原因 96
二、財務報告應記載事項 97
(一)發行人申報募集發行有價證券時之最近二年度財務報告及會計師查核報告，並應加列最近一季依法公告申報之財務報告 97
(二)最近二年度發行人經會計師查核簽證之年度個體財務報告。但不包括重要會計項目明細表 97
(三)發行人申報募集發行有價證券後，截至公開說明書刊印日前，如有最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報告及個體財務報告，應併予揭露 98
三、財務概況其他重要事項 98
(一)公司及其關係企業最近二年度及截至公開說明書刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對公司財務狀況之影響 98
(二)最近二年度及截至公開說明書刊印日止，有發生公司法第一百八十五條情事者，應揭露資訊 98
(三)期後事項 98
(四)其他 98

四、財務狀況及經營結果檢討分析 98
(一)財務狀況 98
(二)財務績效 99
(三)現金流量 99
(四)最近年度重大資本支出對財務業務之影響 100
(五)最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫 100
(六)其他重要事項 102
伍、特別記載事項 103
一、內部控制制度執行狀況 103
(一)最近三年度會計師提出之內部控制改進建議及內部稽核發現重大缺失之改善情形 103
(二)內部控制聲明書 103
(三)委託會計師專案審查內部控制者，應列明其原因、會計師審查意見、公司改善措施及缺失事項改善情形 103
二、委託經金融監督管理委員會核准或認可之信用評等機構進行評等者，應揭露該信用評等機構所出具之評等報告 103
三、證券承銷商評估總結意見 103
四、律師法律意見書 103
五、由發行人填寫並經會計師複核之案件檢查表彙總意見 103
六、前次募集與發行有價證券於申報生效(申請核准)時經金融監督管理委員會通知應自行改進事項之改進情形 103
七、本次募集與發行有價證券於申報生效時經金融監督管理委員會通知應補充揭露之事項 103
八、公司初次上市、上櫃或前次及最近三年度申報(請)募集與發行有價證券時，於公開說明書中揭露之聲明書或承諾事項及其目前執行情形 103
九、最近年度及截至公開說明書刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容 103
十、最近年度及截至公開說明書刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰，或公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰，其處罰結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應列明其處罰內容、主要缺失與改善情形 103
十一、證券承銷商、發行人及其董事、監察人、總經理、財務或會計主管以及與本次申報募集發行有價證券案件有關之經理人等人出具不得退還或收取承銷相關費用之聲明書 103
十二、發行人辦理現金增資或募集具股權性質之公司債，並採詢價圈購對外公開承銷之案件，證券承銷商及發行人等出具不得配售予關係人及內部人等對象之聲明書 103
十三、發行人視所營事業性質，委請在技術、業務、財務等各方面具備專業知識及豐富經驗之專家，就發行人目前營運狀況及本次發行有價證券後之未來發展，進行比較分析並出具意見者，應揭露該等專家之評估意見 103
十四、其他必要補充說明事項 104
十五、上市上櫃公司應就公司治理運作情形應記載事項 104
(一)董事會運作情形資訊 104
(二)審計委員會運作情形 106
(三)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因 110
(四)薪資報酬委員會運作情形資訊 117

(五)提名委員會成員資料及運作情形資訊.....119
(六)推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因.....119
(七)履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因..... 132
(八)公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式..... 135
(九)最近年度及截至公開說明書刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭職解任情形之彙總.. 135
(十)其他足以增進對公司治理運作情形瞭解之重要資訊，得一併揭露..... 135
陸、重要決議..... 136
一、與本次發行有關之決議文..... 136
柒、附件
一、 現金增資價格計算書
二、 國內第三次無擔保轉換公司債發行及轉換辦法
三、 國內第三次無擔保轉換公司債發行及轉換價格計算書
四、 110 年度合併財務報告暨會計師查核報告
五、 111 年度合併財務報告暨會計師查核報告
六、 112 年第一季合併財務報告暨會計師核閱報告
七、 110 年度個體財務報告暨會計師查核報告
八、 111 年度個體財務報告暨會計師查核報告
九、 無退還承銷相關費用聲明書
十、 承銷商應對出具不實聲明事項之圈購人收取違約金之承諾書

壹、公司概況

一、公司簡介

(一)設立日期：中華民國 42 年 09 月 10 日

(二)總公司、分公司及工廠之地址及電話

名稱	地址	電話
總公司	苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 39 號之 1	(037)871-801
三義工廠	苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 39 號之 1	(037)871-801
穎西工業股份有限公司	桃園市中壢區山東里山坪路 1 號	(03) 4985666
友聯車材製造股份有限公司	苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 40-10 號	(037)873-801
裕器工業股份有限公司	新竹縣湖口鄉新竹工業區文化路 23 號	(03)5981226
裕盛工業股份有限公司	苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 40-5 號	(037)871-811
先進動力機械股份有限公司	苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 39 之 1 號	(037)871-801

(三)公司沿革

42 年 09 月：本公司由嚴創辦人慶齡先生創立，公司名稱為「裕隆機器製造股份有限公司」，資本額為新台幣二百萬元。

45 年 10 月：試造首輛吉普車成功，並於雙十節公開展覽。

46 年 04 月：自製吉普車舉行台北-高雄長途路試，並將車輛運送至曼谷參加國際商品展。

46 年 12 月：與日產自動車株式會社簽訂技術合作合約。

48 年 03 月：正式生產 YLN-101 五噸汽油大卡車底盤。

49 年 03 月：推出 YLN-701 1200C.C 青鳥小轎車，開我國生產小型汽車之先河。

49 年 09 月：正式更名為「裕隆汽車製造股份有限公司」。

51 年 04 月：與義大利依諾仙蒂(Innocenti)公司簽訂技術合作合約，生產蘭美達二輪機車。

53 年 10 月：擬定年產二萬輛汽車之擴廠計劃案。

57 年 12 月：鑄造工廠半自動化作業設備完工。

59 年 03 月：全國第一套大型電鍍設備及一貫生產作業線落成啟用。

61 年 12 月：本公司歷年累計生產汽車突破五萬輛。

62 年 03 月：新店沖壓工廠落成啟用。

62 年 11 月：新店工廠辦公大樓擴建開工。

65 年 07 月：本公司股票正式於證券交易所集中市場上市。

66 年 07 月：三義工廠建廠籌備處成立，展開建廠工作。

70 年 05 月：三義工廠第一期工程竣工，開始正式生產。

70 年 08 月：於桃園龜山工業區成立工程中心，專責汽車設計開發工作。

72 年 05 月：速利小轎車外銷中東及加勒比海地區，開國產小轎車外銷之先河。

75 年 05 月：成立「吳舜文新聞獎助基金會」。

75 年 10 月：第一輛國人自行設計開發的新車—飛羚 101 正式上市。

79 年 12 月：本公司 NEW SENTRA 轎車上市。

80 年 12 月：本公司累計生產量突破一百萬輛。
81 年 09 月：裕隆汽車全面更新企業識別系統(CIS)。
81 年 09 月：本公司自行研發「精兵」新車上市。
82 年 06 月：本公司 March 正式上市。
83 年 07 月：本公司全車系掛上 NISSAN 品牌行銷。
84 年 11 月：實施廠辦集中。
85 年 02 月：本公司 CEFIRO 轎車正式上市。
85 年 11 月：本公司取得 ISO 9002 國際品質保證認證。
86 年 10 月：本公司 VERITA 正式上市。
86 年 10 月：舉辦第一屆木雕金質獎。
87 年 10 月：榮獲行政院頒發中華民國品質最高榮譽「國家品質獎」。
87 年 11 月：工程中心正式升格為裕隆亞洲技術中心(YATC)。
88 年 03 月：本公司取得國際標準 ISO 14001 環境管理系統認證。
88 年 10 月：投資菲律賓廠(NMPI)，正式進軍東南亞市場。
88 年 11 月：本公司取得 ISO 9001 認證通過。
88 年 11 月：推出商用車「勁勇」，樹立商用車新基準。
88 年 12 月：榮獲第二屆國家公益獎。
89 年 05 月：與大陸東風汽車簽訂合資合同，進軍大陸市場。
89 年 06 月：本公司全新 e 智慧房車 SENTRA 180 正式上市。
89 年 11 月：取得法國雷諾汽車台灣代理權。
90 年 09 月：本公司第一部休旅車 QRV 正式上市。
91 年 11 月：榮獲行政院環保署頒發第十一屆「中華民國企業環保獎」。
91 年 12 月：推出本公司第一輛運動休旅車 X-TRAIL。
92 年 08 月：裕隆汽車獨家贊助製作林旺標本。
92 年 10 月：裕隆分割重組成裕隆汽車及裕隆日產二家公司。
92 年 12 月：「行遍天下 Auto Mall」舉行動土開工大典。
94 年 01 月：裕隆與通用汽車正式簽署合資公司合約。
94 年 05 月：行遍天下 Auto Mall 盛大開幕，結合圓頂廣場、圓頂劇場，提供市民豐富的城市生活。
94 年 07 月：與通用汽車合資成立「裕隆通用汽車股份有限公司」，經營 BUICK、CADILLAC 及 OPEL 品牌之新車及服務零件銷售。
94 年 10 月：三義工廠之壓造工場取得 ISO TS/16949 認證。
94 年 12 月：榮獲經濟部商業司第一屆「中華民國綠色會計獎」。
94 年 12 月：參與投資成立「華創車電技術中心股份有限公司」，進行各項創新車用電子模組之研發。
95 年 08 月：Renault Modus 1.6 新車上市。
95 年 11 月：Megane 1.6/2.0 五門改款上市。
96 年 10 月：NISSAN LIVINA 1.8/1.6 新車上市。
96 年 11 月：NISSAN CABSTAR 正式上市。
96 年 11 月：裕隆日產設計中心開幕啟用典禮。

97 年 02 月：為擴大及實現土地開發利益，出售新店廠區 2,525 坪予宏達電。
97 年 03 月：OPEL ASTRA Sri 新車上市。
97 年 05 月：成立納智捷股份有限公司，發展自有品牌。
97 年 06 月：雷諾 MEGANE dci 車系上市。
97 年 09 月：發行 2008 裕隆汽車永續報告書。
97 年 11 月：雷諾 GRAND SCENIC 柴油休旅車新車上市 。
98 年 08 月：納智捷汽車公司發表首款 LUXGEN 7 MPV 七人座休旅車。
98 年 09 月：設立裕隆酷比公司，行銷自創品牌汽車-TOBE。
98 年 12 月：裕隆酷比汽車公司發表首款 TOBE M'car 輕型車，並外銷越南等地。
99 年 04 月：納智捷 LUXGEN 7 MPV 榮獲第 18 屆「台灣精品金質獎」、「台灣精品人氣王」殊榮。
99 年 05 月：納智捷汽車公司發表 LUXGEN 7 SUV 豪華運動休旅車。
99 年 07 月：納智捷 LUXGEN EV 電動車正式掛牌。
99 年 10 月：納智捷汽車公司發表 LUXGEN 7 CEO 車型。
100 年 01 月：裕隆酷比汽車公司發表 2011 年式 m'car 1.5L。
100 年 04 月：納智捷 LUXGEN 7 MPV 榮獲第 19 屆「台灣精品金質獎」、「台灣精品人氣王」殊榮。
100 年 05 月：納智捷 LUXGEN 7 SUV EV+電動車榮獲環保署「2011 年度環保車」殊榮。
100 年 07 月：東風裕隆汽車有限公司首款車型 LUXGEN 7 SUV 在杭州正式下線。
100 年 09 月：裕隆酷比汽車公司發表 tobe W'car 1.5L。
100 年 10 月：NISSAN NEW MARCH 上市。
100 年 11 月：納智捷汽車公司榮獲經濟部「2011 台灣創新企業」殊榮。
101 年 05 月：TOBE 首部四門轎車 M'way 1.8L 上市。
101 年 07 月：TOBE 首部五門掀背車 Q'way 1.8L 上市。
101 年 08 月：納智捷汽車公司首款轎車 LUXGEN 5 Sedan 上市。
101 年 08 月：納智捷以 LUXGEN CEO EV+榮獲第 20 屆「台灣精品獎」殊榮。
101 年 12 月：NISSAN BIG TIIDA 上市。
102 年 06 月：NISSAN JUKE 英國原裝進口上市。
102 年 10 月：中大型房車 NISSAN SUPER SENTRA 上市。
102 年 11 月：LUXGEN U6 TURBO 上市。
103 年 03 月：NISSAN ALL NEW LIVINA 節能 RV 小玩咖全新上市。
103 年 09 月：本公司獲頒台北市政府「第四屆幸福企業」三顆星殊榮。
104 年 05 月：NISSAN「超玩美」X-TRAIL 全新上市。
104 年 06 月：本公司榮獲第一屆公司治理評鑑排名前 5%之公司。
104 年 06 月：本公司宣布主動認購 189 萬度綠色電力，成為國內首家認購綠電的汽車業者。
104 年 09 月：NISSAN JUKE 2016 年式全新上市。
105 年 05 月：LUXGEN V7 TURBO ECO HYPER 高頂休旅福祉車全新上市。
105 年 05 月：LUXGEN S3 CROSS SEDAN 上市。

105 年 09 月：本公司榮獲勞動部頒發工作生活平衡獎，是國內汽車業者唯一獲得雙重肯定之企業。

105 年 09 月：NISSAN MURANO HYBRID 全新上市。

106 年 08 月：LUXGEN 第 10 萬台新車 U5 SUV 正式下線(10 年里程 10 萬車主支持)。

106 年 09 月：LUXGEN U5 SUV 正式上市(全球首部搭載行車 AR 影像系統)。

106 年 11 月：LUXGEN U6 GT/GT220 改款上市。

107 年 11 月：NISSAN 全球戰略車款 KICKS 上市。

107 年 12 月：納入 FTSE4Good 台灣永續指數成份股。

108 年 09 月：榮獲天下企業公民獎大型企業組 No.11。

108 年 12 月：LUXGEN URX 正式上市。

109 年 03 月：LUXGEN URX 七人座 ARD 智行款全新上市。

109 年 07 月：LUXGEN URX 5+1 座樂活款車型上市。

109 年 09 月：NISSAN X-TRAIL 嶽動特仕版限量上市。

109 年 09 月：NISSAN KICKS 騷動特仕版限量上市。

110 年 04 月：LUXGEN URX 樂活款連續兩年榮獲德國 iF 設計獎殊榮。

110 年 05 月：裕隆汽車七度蟬聯上市公司「公司治理評鑑--排名前百分之五」殊榮。

110 年 10 月：取得經濟部能源局核發之「再生能源發電業執照」。

111 年 05 月：裕隆汽車八度蟬聯上市公司「公司治理評鑑--排名前百分之五」殊榮。

111 年 10 月：NISSAN KICKS 全新改款上市。

111 年 10 月：LUXGEN 電動車 n^7 預接單約 25,000 台。

111 年 10 月：本公司取得 IATF 16949：2016 汽車產業品質管理系統認證。

111 年 11 月：LUXGEN URX NEO 改款上市。

二、風險事項

(一)風險因素

1.最近年度及截至公開說明書刊印日止，利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施

(1)利率變動對公司損益之影響及未來因應措施

本公司透過監督銀行融資額度及使用狀況並確保借款合約條款之遵循，管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運，所產生之利率風險，係藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理。目前自有現金部位尚稱充裕，利率變化對損益影響有限，按 111 年度合併財務報告分析，若利率增加 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司 111 年度之稅前淨利將減少 726,367 仟元。

(2)匯率變動對公司損益之影響及未來因應措施

本公司材料成本受美金、人民幣、日圓及台幣雙重交叉匯率影響，對損益的影響並非固定，須考慮(1)外幣避險操作之正確與否(2)進口量的高低(3)庫存金額的大小(4)台幣的升貶值(5)其他因素等綜合影響。本公司已成立外匯避險操作小

組，負責外匯避險操作，以降低匯率變動之風險。亦與主要材料供應商日產汽車公司訂有匯率風險分攤辦法，以確保取得穩定而合理的材料供應價格。另為降低外匯需求及材料價格，每年亦訂有零件國產化採購目標。按 111 年度合併財務報告分析，若新台幣匯率升值幅度 1%時，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司 111 年度之稅前淨利將減少 3,683 仟元。

(3)通貨膨脹對公司損益之影響及未來因應措施

依行政院主計處所公佈之資料，111 年度全年平均消費者物價總指數為 102.95，較 110 年度全年平均 101.04 上升 2.74%。而 112 年 2 月消費者物價總指數自 111 年 12 月 103.78 上升至 104.07，上升 0.29%，1-2 月平均 104.39 較 111 年同期 101.61 上升 2.78%，通貨膨脹於 112 年呈現微幅上升情形，仍在可接受之範圍，故預估通貨膨脹對本公司之影響非屬重大。

2.最近年度及截至公開說明書刊印日止，從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施

(1)從事高風險、高槓桿投資：

本公司並未從事高風險、高槓桿投資。

(2)從事資金貸與他人、背書保證：

依本公司「資金貸與他人作業程序」及「背書保證管理辦法」所訂之政策辦理。相關辦法已揭露於本公司官方網站。

(3)從事衍生性商品交易：

本公司簽訂之衍生工具包括遠期外匯合約、外匯選擇權及利率交換，用以管理合併公司之利率及匯率風險，其處理程序均按「衍生性商品交易處理程序」所訂之政策辦理。衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益。

3.未來研發計畫及預計投入之研發費用

本公司致力於從製造業轉型升級成為製造服務業外，並將朝向多品牌代工經營，期望以新的業務模式及服務模式，創造新的獲利模式，為消費者提供更多的價值，同時為企業創造更大的利益。未來研發計畫以(1)電動車零組件檢驗與整車生產與測試能力(2)馬達動力總成與電池總成驗證能力(3)儲能系統製程生產能力建構(4)儲能櫃製程檢測能力建立(5)雷射焊接技術產學合作研究發展等五大項目為主，針對上述研發計劃所須之資本支出及費用投入，本公司編列 112 年度約 2.8 億元預算，其中研發計劃之專業技術人事費用、勞務費用及其他事務費合計約 1.11 億元。

4.最近年度及截至公開說明書刊印日止，國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施

本公司一直密切注意影響公司業務及營運的法令與政策，目前國內外重要政策及法律變動對公司財務業務並無重大影響。

5.最近年度及截至公開說明書刊印日止，科技改變(包括資通安全風險)及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施

本公司智慧財產管理計畫目標，基於開放平台與多元產品(客戶)發展策略，重新盤點及檢視已累積的智財成果，依未來業務發展之需要做技術分群等。在這轉型的過程中，本公司已同步強化適用於多元客戶的智慧財產保護與管理機制，提升員工智慧財產保護意識、防範智慧財產風險及保護本公司智財資產，是本公司逐年精進優化的重點工作之一。

本公司自 101 年陸續完成相關智慧財產管理辦法與作業規範制訂，並自 107 年起定期於每年至少一次將智慧財產相關事項提報至董事會報告，111 年度執行情形：(1)累計本公開說明書刊印日(112/3/29)取得註冊商標 158 件，核准專利 1 件；(2) 111 年辦理智慧財產系列課程 3 場，以強化員工尊重他人智慧財產權的重要性。

本公司依「公開發行公司建立內部控制度處理準則」第九條「電腦化資訊系統處理」之規定制定相關內部作業規定，以降低新興資訊科技應用以及環境變遷所帶來未知的資安威脅風險。為掌握資訊安全風險管理,自三面向來對應及預防風險事件發生：(1)未發生前：定期自主盤點檢驗，從流程與技術多方面著手，主動預防資安事故；(2) 事件發生時：損害控制緊急應變；(3)發生以後：追查並列入預防。

為強化整體資訊安全，具體進行多項資訊安全強化專案，範圍包含【內外傳輸網路防駭】、【員工資安意識提升】、【防範惡意網站管控】、【遠距工作連線保護】、【系統弱點改善/滲透測試】、【資料外洩保護】、【跨公司異地機房/備援強化】、【增強 IT 管理框架(ISO/ISMS)】、【隨身儲存裝置管控】、【郵件系統優化】和【營業秘密文件管理】，並已規劃 2021 年~2023 年「資安風險內控管理措施」推動藍圖，穩健推展整體資安戰略布局、持續優化。因應裕隆集團轉型，採「全面開放，爭取多元客戶，資源共享共用」的情境下，針對【保密性風險】資安強化為主軸，提升保護等級並與科技/國際業界接軌，增加客戶信任度、防止機敏資料外洩發生。有關資訊安全管理執行現況及未來規劃報告，每年至少一次報告董事會，落實資訊安全風險管理。

本公司隨時掌握所處產業變化及市場趨勢，並注意相關技術發展及變化。最近年度及截至公開說明書刊印日止，並無重大之科技改變(包括資通安全風險)及產業變化，其結果足使本公司及子公司財務業務產生重大影響之情事。

6.最近年度及截至公開說明書刊印日止，企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施

本公司為強化公司治理，已設有獨立董事並成立審計委員會、薪資報酬委員會及永續發展委員會，亦配合主管機關之要求，即時公告揭露重大訊息，並持續關注社會責任議題，建構良好之企業形象。為有效掌控與媒體溝通品質及避免危

機處理不當影響企業形象，本公司落實發言人機制，並針對顧客意見及股東建議，皆設有專責單位負責處理，以有效維護本公司信譽及形象。

111 年 11 月董事會設置「永續發展委員會」，督導公司 ESG 推動成效，「永續發展委員會」職責如下：

(1)審查公司永續經營策略。

(2)審查環境永續、社會參與、公司治理 (ESG) 工作推動。

(3)審查新事業中長期策略規劃及推動。

(4)審議本公司章程、股東會議事規則、董事會議事規範、公司治理實務守則、永續發展實務守則、誠信經營守則等重要規章制度之制定及修正。

(5)審議本公司董事會之功能性委員會組織規程之制定及修正。

(6)監督指導本公司參與各項公司治理評鑑並評量其結果，以及依董事會績效評估辦法進行董事會及功能性委員會效能評估。

7.最近年度及截至公開說明書刊印日止，進行併購之預期效益、可能風險及因應措施

本公司 111 年度及 112 年度截至公開說明書刊印日止並無併購計畫，未來若有進行併購之計畫時，將秉持審慎評估之態度，考量併購是否能為公司帶來具體綜效，以確實保障原有股東權益。

8.最近年度及截至公開說明書刊印日止，擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施

本公司目前現有設備產能尚足以供應市場需求，惟若未來有產能擴增需要時，將評估其效益及風險。

9.最近年度及截至公開說明書刊印日止，進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施

(1)進貨集中風險評估及因應措施

本公司進貨來源主要來自日本日產公司與國內外協力廠，由於雙方長期合作關係及簽有長期供應合約，因此本公司原料供貨正常且穩定，並無進貨集中之風險。

(2)銷貨集中風險評估及因應措施

本公司銷貨除日產品牌外，自主品牌納智捷汽車銷售已漸平穩，本公司亦不斷地運用自身生產及製造上的專長與優勢，對國內市場為代工製造服務廠，依合約規定銷售予各品牌公司，對國外市場將持續拓展國際代工，擴增事業版圖。

10. 最近年度及截至公開說明書刊印日止，董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施

本公司最近年度及截至公開說明書刊印日止，董事或持股超過百分之十之大股東並無股權大量移轉之情事。

11. 最近年度及截至公開說明書刊印日止，經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施

本公司最近年度及截至公開說明書刊印日止，未有經營權改變之情事。

12. 其他重要風險及因應措施：無。

(二)訴訟或非訟事件

1. 公司最近二年度及截至公開說明書刊印日止已判決確定或目前尚在繫屬中之訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及目前處理情形：無此情形。

2. 公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司，最近二年度及截至公開說明書刊印日止已判決確定或目前尚在繫屬中之訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對公司股東權益或證券價格有重大影響者，其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及目前處理情形：無此情形。

3. 公司董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之大股東，最近二年度及截至公開說明書刊印日止發生證券交易法第一百五十七條規定情事及公司目前辦理情形：無此情形。

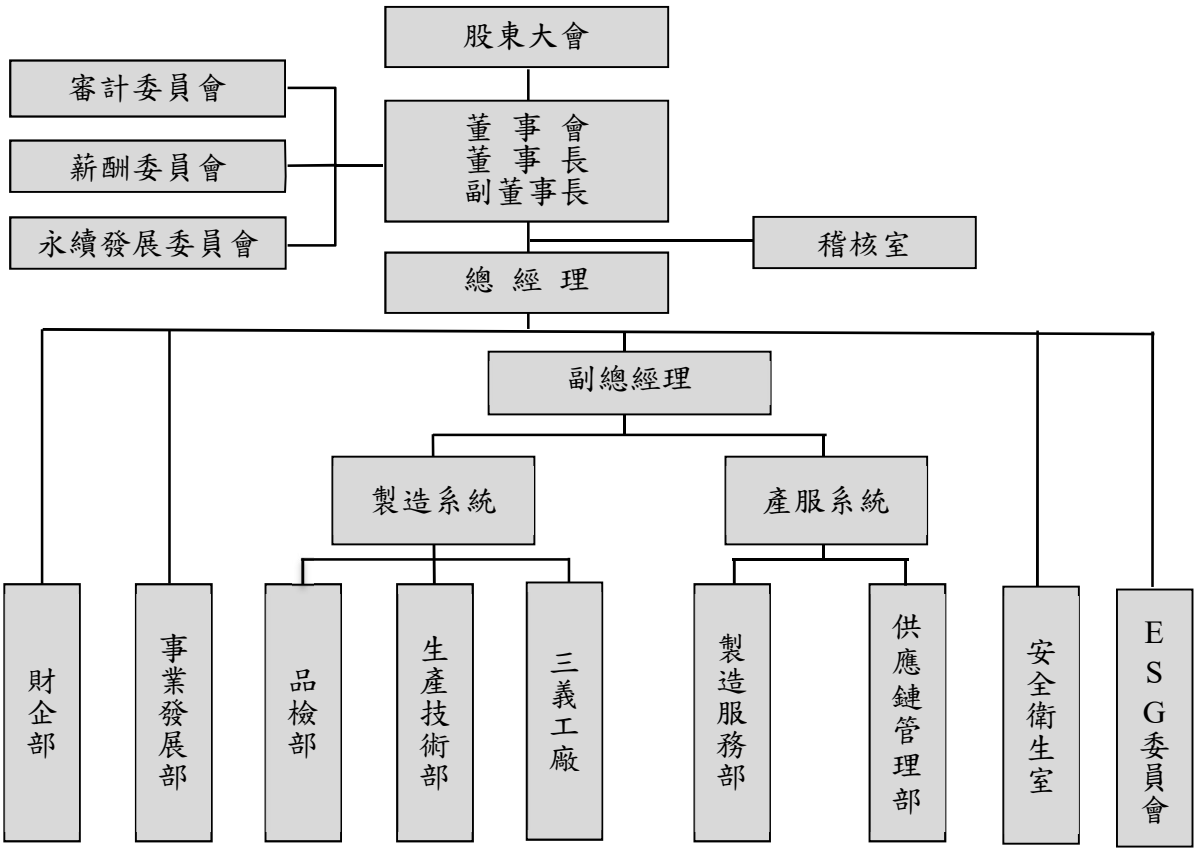
(三)公司董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之大股東最近二年度及截至公開說明書刊印日止，如有發生財務週轉困難或喪失債信情事，應列明其對公司財務狀況之影響：無。

(四)其他重要事項：無。

三、公司組織

(一)組織系統

1.組織結構



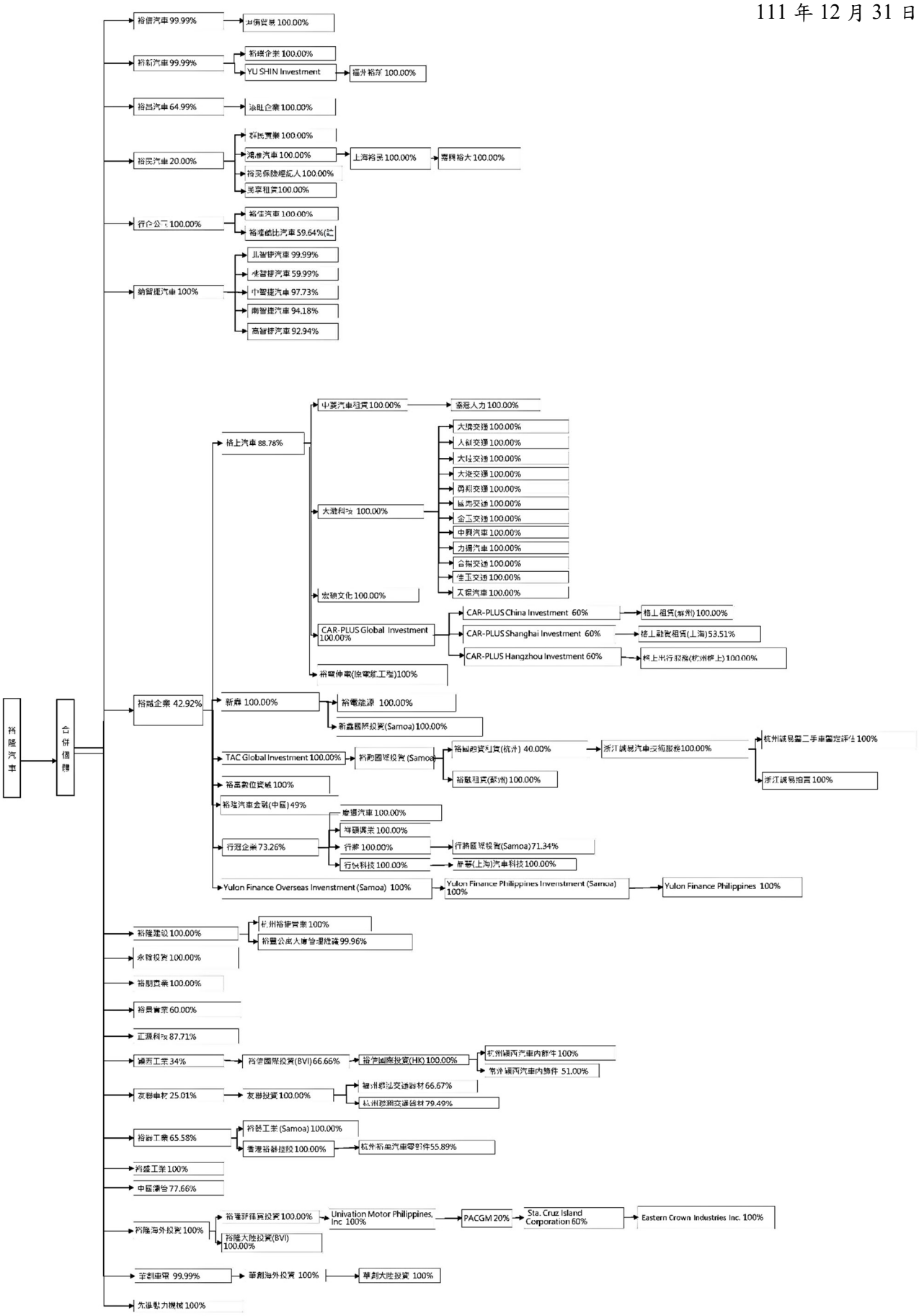
2.各主要部門所營業務

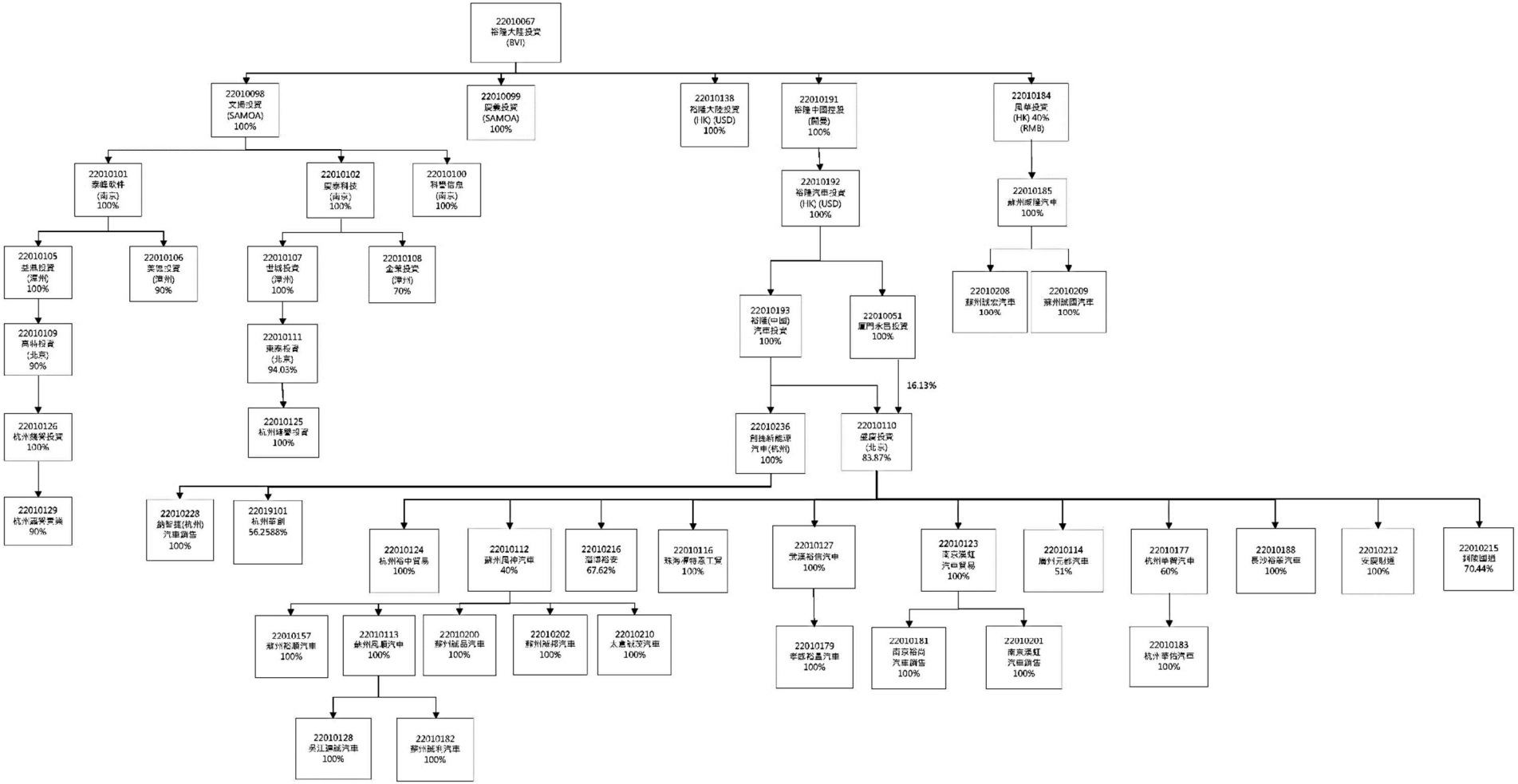
部　　門	職　　掌　　業　　務
稽核室	負責規劃及執行本公司及子公司內部控制制度之查核並追蹤改善。
安全衛生室	依公司規定辦理工業安全衛生相關業務、定期實施勞工作業環境檢測與監查，防止職業災害，並指導有關單位實施相關計畫。
ESG 委員會	推動本公司及子公司 ESG 永續經營方向、策略與目標；統籌評鑑項目、爭取獎項與評價；公關業務策劃及執行。
財企部	管理營運資金並提供財務分析資訊；綜理本公司財務、稅務、會計、股東等業務；人力資源規章、制度及專案計劃之規劃與推動；負責督導並執行公司治理之運作；綜理公司經營策略規劃、目標及營運計劃控管。
事業發展部	轉投資業務相關規劃與管理；新品牌(產品)業務開發推動；支援海外事業部門規劃、執行相關業務。
品檢部	全公司品質保證策略與品保系統之規劃與推動；產品檢驗、情報系統之推動、監查業務；品質意識與改善活動之推動與車輛委託測試業務。
生產技術部	全公司生產設備之規劃與執行、生產技術改善方案之研製及推行，以及新產品生產開發與試作之管理。
三義工廠	負責產品之生產製造；廠區辦公樓、廠房、生產設備、動力、水資源及環境保護事務規劃督導之管理與維護；觀光工廠運營。
製造服務部	生產業務之規劃與執行；代工合約制定、生產成本與代工績效管理；公司整體資訊資源之規劃與管理。
供應鏈管理部	綜合性生產計劃之協調、規劃與控管；零件物料需求之規劃、請購與控管；生管物流應用系統之規劃與建立；補給生產力及倉儲成本控管；零件外銷業務之規劃與推動。

(二)關係企業圖

1.關係企業組織圖

111 年 12 月 31 日




22010067
裕隆大陸投資
(BVI)
22010098
文揚投資
(SAMOA)
100%
22010099
慶義投資
(SAMOA)
100%
22010138
裕隆大陸投資
(HK) (USD)
100%
22010191
裕隆中國控股
(開曼)
100%
22010184
風華投資
(HK) 40%
(RMB)
22010101
泰嘉軟件
(南京)
100%
22010102
慶泰科技
(南京)
100%
22010100
科豐信息
(南京)
100%
22010192
裕隆汽車投資
(HK) (USD)
100%
22010185
蘇州裕隆汽車
100%
22010105
華鼎投資
(漳州)
100%
22010106
美盛投資
(漳州)
90%
22010107
世城投資
(漳州)
100%
22010108
金策投資
(漳州)
70%
22010208
蘇州誠宏汽車
100%
22010209
蘇州誠國汽車
100%
22010193
裕隆(中國)
汽車投資
100%
22010051
厦門永昌投資
100%
22010109
高科投資
(北京)
90%
22010111
東泰投資
(北京)
94.03%
16.13%
22010126
杭州鑫榮投資
100%
22010125
杭州鑫榮投資
100%
22010236
創捷新能源
汽車(杭州)
100%
22010110
盛慶投資
(北京)
83.87%
22010129
杭州鑫榮實業
90%
22010228
納智捷(杭州)
汽車銷售
100%
22019101
杭州華創
56.2588%
22010124
杭州裕中貿易
100%
22010112
蘇州風神汽車
40%
22010216
溫州裕安
67.62%
22010116
珠海摩特基工貿
100%
22010127
武漢裕信汽車
100%
22010123
南京深紅
汽車貿易
100%
22010114
廣州元越汽車
51%
22010177
杭州華新汽車
60%
22010188
長沙裕華汽車
100%
22010212
安國財通
100%
22010215
鎮江國通
70.44%
22010157
蘇州裕順汽車
100%
22010113
蘇州風順汽車
100%
22010200
蘇州誠品汽車
100%
22010202
蘇州裕邦汽車
100%
22010210
太倉誠茂汽車
100%
22010179
孝感裕昌汽車
100%
22010181
南京裕尚
汽車銷售
100%
22010201
南京深紅
汽車銷售
100%
22010183
杭州華裕汽車
100%
22010128
吳江誠誠汽車
100%
22010182
蘇州誠和汽車
100%

2.各關係企業間之關係、相互持股比例、股份及實際投資金額

111 年 12 月 31 日　單位：仟股；新台幣仟元

投資公司	關係企業	主要營業項目	本公司持有股權			持有本公司股份數額
			股數	實際投資金額	持股比率	
本公司	裕融公司	汽車與相關產品之銷售及租賃業務	213,376	1,832,150	42.92%	—
本公司	裕器公司	汽車零組件製造加工及銷售業務	12,767	169,978	65.58%	—
本公司	裕盛公司	汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務	28,800	329,210	100.00%	—
本公司	中國鑄管廠公司	鑄造鐵管等相關業務	25	24,850	77.66%	—
本公司	友聯車材公司	各種機動車輛彈簧及製品之製造及銷售各種非機動車輛用產品銷售	21,729	183,692	25.01%	—
本公司	裕昌公司	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	13,999	114,096	64.99%	—
本公司	裕景公司	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	42,660	776,907	60.00%	—
本公司	裕朋公司	裕隆籃球隊之管理及其相關業務	28,470	1,122,659	100.00%	—
本公司	永翰公司	投資	77,622	537,311	100.00%	—
本公司	裕新公司	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	19,999	186,926	99.99%	—
本公司	裕民公司	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	5,999	29,987	20.00%	—
本公司	正源公司	資訊軟體批發業、零售業	16,664	58,594	87.71%	—
本公司	行企公司	一般廣告企劃服務業	90,500	950,896	100.00%	—
本公司	裕信公司	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	17,999	505,189	99.99%	—
本公司	穎西公司	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	602	61,307	34.00%	—
本公司	裕隆海外公司	投資	1,082,406	32,302,352	100.00%	—
本公司	華創車電公司	產品設計業	1,413,600	11,169,859	99.99%	—
本公司	納智捷公司	汽車及零件製造及銷售	92,700	29,067,000	100.00%	—
本公司	裕隆建設公司	建築業	122,100	3,034,485	100.00%	—
本公司	先進動力公司	汽機車零件製造及銷售	500	10,787	100.00%	—
本公司	裕隆汽車金融公司	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務	註1	2,479,875	72.03%	—

註 1：該被投資公司為有限公司，故無發行股份。

(三)總經理、副總經理、協理及各部門與分支機構主管

112年02月28日 單位：股；%

職稱	姓名	性別	國籍	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			經理人取得員工認股權憑證情形	備註
					股數	持股比率(%)	股數	持股比率(%)	股數	持股比率(%)			職稱	姓名	關係		
總經理	姚振祥	男	中華民國	102.08.08	0	0	0	0	0	0	澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司副總經理	中華汽車工業(股)公司董事 裕隆日產汽車(股)公司董事 裕融企業(股)公司董事 鴻華先進科技(股)公司董事 裕隆建設(股)公司副董事長 納智捷汽車(股)公司董事 裕隆經管企業(股)公司董事 裕隆(中國)汽車投資有限公司董事長 北智捷汽車(股)公司董事 桃智捷汽車(股)公司董事 南智捷汽車(股)公司董事	無	無	無	-	-
副總經理	李建輝	男	中華民國	109.08.10	38	0	0	0	0	0	澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司產服系統協理	友聯車材製造(股)公司董事長 裕佳汽車(股)公司董事長 裕景實業(股)公司董事長 行企(股)公司董事 裕新汽車(股)公司董事 裕盛工業(股)公司董事 華擎機械工業(股)公司董事 中華台亞(股)公司董事	無	無	無	-	-
協理	陳炳霖	男	中華民國	109.11.10	0	0	0	0	0	0	澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司產服系統協理 東裕汽車製造總部總部長	創捷新能源汽車(杭州)有限公司董事長 正源科技(股)公司董事長 協欣金屬工業(股)公司董事	無	無	無	-	-
協理	裘民輝	男	中華民國	110.01.28	3,997	0.0004	0	0	0	0	台灣大學機械系學士 裕隆集團總管理處協理 裕隆集團總管理處商企系統總監	華擎機械工業(股)公司董事 華創車電技術中心(股)公司董事 友永(股)公司董事 友聯車材製造(股)公司董事 裕科(股)公司董事 裕曜(股)公司董事	無	無	無	-	-

職稱	姓名	性別	國籍	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女 持有股份		利用他人名義持有股		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			經理人取得員工認股權憑證情形	備註
					股 數	持股比率(%)	股 數	持股比率(%)	股 數	持股比率(%)			職稱	姓名	關係		
協理	陳洪正	男	中華民國	110.01.28	18	0	0	0	0	0	澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司製造服務部經理	華擎機械工業(股)公司董事長 先進動力機械(股)公司董事長 正源科技(股)公司董事 裕科(股)公司董事 裕曜(股)公司董事	無	無	無	-	-
協理	羅文邑	男	中華民國	108.10.17	722	0	0	0	0	0	裕隆汽車製造(股)公司財企部經理 University of Southampton MS Accounting and Finance	華創車電技術中心(股)公司董事 裕隆建設(股)公司董事 中國鑄管廠(股)公司董事長	無	無	無	-	-

(四)董事及監察人

1.董事資料

112年02月28日 單位：股；%

職稱	姓名	性別年齡	國籍或註冊地	初次選任日期	選(就)任日期	任期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
董事長	台元紡織(股)公司	-	中華民國	81.07.01	111.07.01	3年	181,128,973	18.11	181,128,973	18.11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	代表人：嚴陳莉蓮	女 51~60歲	中華民國	81.07.01	111.07.01	3年	34,174,253	3.42	34,174,253	3.42	67,867,970	6.79	0	0	文化大學體育學系	裕隆日產汽車(股)公司董事長 中華汽車工業(股)公司董事長 裕融企業(股)公司董事長 台元紡織(股)公司董事長 嘉裕(股)公司董事長 裕隆建設(股)公司董事長 裕隆經管企業(股)公司董事長兼總經理	無	無	無	-
副董事長	台元紡織(股)公司	-	中華民國	81.07.01	111.07.01	3年	181,128,973	18.11	181,128,973	18.11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	代表人：左自生	男 61~70歲	中華民國	110.02.26	111.07.01	3年	0	0	0	0	2,014	0.0002	0	0	政治大學企管系企業家經營管理研究班 華創車電技術中心(股)公司副總經理 東南(福建)汽車工業有限公司總經理 中華汽車工業(股)公司特別助理	裕融企業(股)公司董事 納智捷汽車(股)公司董事長兼總經理 鴻華先進科技(股)公司副董事長 北智捷汽車(股)公司董事長 桃智捷汽車(股)公司董事長 中智捷汽車(股)公司董事長 南智捷汽車(股)公司董事長 高智捷汽車(股)公司董事長	無	無	無	-
董事	中華汽車工業(股)公司	-	中華民國	96.07.13	111.07.01	3年	166,714,441	16.67	166,714,441	16.67	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	代表人：林信義	男 71~80歲		96.07.13	111.07.01	3年	0	0	0	0	0	0	0	0	成功大學機械系 財團法人工業技術研究院董事長 中華汽車工業(股)公司副董事長及總經理	中華汽車工業(股)公司董事 士林電機廠(股)公司常務暨獨立董事	無	無	無	-

職稱	姓名	性別年齡	國籍或註冊地	初次選任日期	選(就)任日期	任期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
															台灣區車輛工業同業公會理事長 行政院副院長兼經建會主任委員 經濟部部長					
董事	中華汽車工業(股)公司	-	中華民國	97.08.27	111.07.01	3年	166,714,441	16.67	166,714,441	16.67	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	代表人：張　樑	男 71~80歲	中華民國	97.08.27	111.07.01	3年	0	0	0	0	1,907	0.0002	0	0	美國紐約州立大學經濟學博士 英商怡和集團台灣區董事長 環宇財務顧問(股)公司副董事長 滙豐(台灣)商業銀行(股)公司獨立董事	裕融企業(股)公司董事 裕隆經管企業(股)公司監察人 寒舍餐旅管理顧問(股)公司獨立董事 和平電力(股)公司獨立董事 國際中橡投資控股(股)公司獨立董事	無	無	無	-
董事	財團法人嚴慶齡工業發展基金會	-	中華民國	81.07.05	111.07.01	3年	10,990,936	1.10	10,990,936	1.10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	代表人：黃日燦	男 71~80歲	中華民國	81.07.05	111.07.01	3年	0	0	0	0	0	0	0	0	美國哈佛大學法學博士 眾達國際法律事務所主持律師 台灣併購與私募股權協會理事長	台元紡織(股)公司董事 裕隆建設(股)公司董事 裕隆經管企業(股)公司董事 大聯大投資控股(股)公司獨立董事 精誠資訊(股)公司獨立董事 中鼎工程(股)公司獨立董事 台達電子工業(股)公司獨立董事	無	無	無	-
董事	財團法人嚴慶齡工業發展基金會	-	中華民國	93.07.01	111.07.01	3年	10,990,936	1.10	10,990,936	1.10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	代表人：姚振祥	男 61~70歲	中華民國	93.07.01	111.07.01	3年	212,738	0.0213	0	0	0	0	0	0	澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司副總經理	裕隆汽車製造(股)公司總經理 裕隆日產汽車(股)公司董事 裕融企業(股)公司董事 鴻華先進科技(股)公司董事 裕隆建設(股)公司副董事長 納智捷汽車(股)公司董事	無	無	無	-

職稱	姓名	性別年齡	國籍或註冊地	初次選任日期	選(就)任日期	任期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
																裕隆經管企業(股)公司董事 裕隆(中國)汽車投資有限公司董事長 北智捷汽車(股)公司董事 桃智捷汽車(股)公司董事 南智捷汽車(股)公司董事				
獨立董事	楊雲驊	男 51~60歲	中華民國	111.07.01	111.07.01	3年	0	0	0	0	0	0	0	0	德國杜賓根大學法學博士 政治大學法律系教授 法務部修法委員會委員	裕隆汽車製造(股)公司薪酬委員會委員 裕隆汽車製造(股)公司審計委員會委員 裕隆汽車製造(股)公司永續發展委員會委員 裕隆日產汽車(股)公司獨立董事 裕隆日產汽車(股)公司薪酬委員會委員 裕隆日產汽車(股)公司審計委員會委員 大學光學科技(股)公司獨立董事 大學光學科技(股)公司薪酬委員會委員 大學光學科技(股)公司審計委員會委員	無	無	無	-
獨立董事	周鐘麒	男 61~70歲	中華民國	105.07.01	111.07.01	3年	0	0	0	0	0	0	0	0	美國科羅拉多州立大學數學碩士 中華電信公司董事長室資深顧問 威寶電信(股)公司總經理	裕隆汽車製造(股)公司薪酬委員會委員 裕隆汽車製造(股)公司審計委員會委員 裕隆汽車製造(股)公司永續發展委員會委員 裕融企業(股)公司獨立董事 裕融企業(股)公司薪酬委員會委員	無	無	無	-

職稱	姓名	性別年齡	國籍或註冊地	初次選任日期	選(就)任日期	任期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
																裕融企業(股)公司審計委員會委員 佳格食品(股)公司獨立董事 佳格食品(股)公司薪酬委員會委員 富邦人壽保險(股)公司獨立董事				
獨立董事	蔡彥卿	男 61~70歲	中華民國	107.07.01	111.07.01	3年	0	0	0	0	0	0	0	0	美國加州大學洛杉磯校區會計學博士 國立臺灣大學會計學系系主任、會計學研究所所長 財團法人中華民國會計研究發展基金會臺灣財務報導準則委員會主任委員 財團法人中華民國會計研究發展基金會財務會計準則委員會執行長 台灣證券交易所上市審議部外委員	裕隆汽車製造(股)公司薪酬委員會委員 裕隆汽車製造(股)公司審計委員會委員 裕隆汽車製造(股)公司永續發展委員會委員 創惟科技(股)公司獨立董事 創惟科技(股)公司薪酬委員會委員 合富醫療控股(股)公司獨立董事 合富醫療控股(股)公司審計委員會委員 中國信託商業銀行(股)公司獨立董事 中國信託商業銀行(股)公司審計委員會委員 財團法人中華民國會計研究發展基金會臺灣財務報導準則委員會顧問 財團法人保險事業發展中心推動我國採用國際財務報導準則第17號公報『保險合約』(IFRS17)專案小組召集人 中央存款保險公司金融重建基金評價小組委員	無	無	無	-

2.法人股東之主要股東

111 年 08 月 27 日

法人股東名稱	法人股東之主要股東	持股比例
台元紡織股份有限公司	1.翔韋投資股份有限公司	22.15%
	2.財團法人嚴慶齡工業發展基金會	14.24%
	3.英屬維京群島商霍夫曼兄弟投資公司	9.80%
	4.英屬維京群島商伊文斯股份有限公司	9.71%
	5.英屬開曼群島商西橋投資公司	9.13%
	6.立元投資股份有限公司	7.17%
	7.永舜投資股份有限公司	6.82%
	8.台文針織股份有限公司	5.89%
	9.立朋投資股份有限公司	5.61%
	10.元威投資股份有限公司	3.10%
中華汽車工業股份有限公司	1.台元紡織股份有限公司	25.19%
	2.三菱自動車工業株式會社	14.00%
	3.裕隆汽車製造股份有限公司	8.05%
	4.台文針織股份有限公司	6.76%
	5.南山人壽保險股份有限公司	2.70%
	6.台灣人壽保險股份有限公司	1.18%
	7.台灣中小企業銀行股份有限公司	0.99%
	8.泛德投資股份有限公司	0.88%
	9.花旗商銀託管挪威中央銀行投資專戶	0.87%
	10.永翰投資股份有限公司	0.72%
財團法人嚴慶齡工業發展基金會	財團法人組織，由嚴慶齡先生(已歿)及吳舜文女士(已歿)100%出資	100.00%

3.主要股東為法人者其主要股東：

111 年 08 月 27 日

法　人　名　稱	法　人　之　主　要　股　東
1.翔韋投資股份有限公司	1.台元紡織股份有限公司(90.60%) 2.台文針織股份有限公司(9.40%)
2.英屬維京群島商霍夫曼兄弟投資公司	因當地實務限制，故無法提供。
3.英屬維京群島商伊文斯股份有限公司	因當地實務限制，故無法提供。
4.英屬開曼群島商西橋投資公司	因當地實務限制，故無法提供。
5.立元投資股份有限公司	1.財團法人吳舜文工商發展策進會(99.126%) 2.台文針織股份有限公司(0.869%) 3.泛德投資股份有限公司(0.001%) 4.威泰投資股份有限公司(0.001%) 5.樂文實業股份有限公司(0.001%) 6.文生投資股份有限公司(0.001%) 7.威文投資股份有限公司(0.001%)

法　人　名　稱	法　人　之　主　要　股　東
6.永舜投資股份有限公司	1.財團法人吳舜文工商發展策進會(99.083%) 2.台文針織股份有限公司(0.912%) 3.泛德投資股份有限公司(0.001%) 4.威泰投資股份有限公司(0.001%) 5.樂文實業股份有限公司(0.001%) 6.文生投資股份有限公司(0.001%) 7.威文投資股份有限公司(0.001%)
7.台文針織股份有限公司	1.英屬維京群島萬達公司(72.51%) 2.台元紡織股份有限公司(21.97%) 3.翔韋投資股份有限公司(5.09%) 4.財團法人吳舜文工商發展策進會(0.1684%) 5.樂文實業股份有限公司(0.13%) 6.威文投資股份有限公司(0.13%) 7.嚴陳莉蓮(0.0002%) 8.嚴陳莉蓮之女(0.0002%) 9.嚴陳莉蓮之子(0.0002%)
8.立朋投資股份有限公司	1.財團法人吳舜文工商發展策進會(98.993%) 2.台文針織股份有限公司(1.002%) 3.泛德投資股份有限公司(0.001%) 4.威泰投資股份有限公司(0.001%) 5.樂文實業股份有限公司(0.001%) 6.文生投資股份有限公司(0.001%) 7.威文投資股份有限公司(0.001%)
9.元威投資股份有限公司	1.財團法人吳舜文工商發展策進會(91.513%) 2.台文針織股份有限公司(8.477%) 3.泛德投資股份有限公司(0.002%) 4.威泰投資股份有限公司(0.002%) 5.樂文實業股份有限公司(0.002%) 6.文生投資股份有限公司(0.002%) 7.威文投資股份有限公司(0.002%)
10.三菱自動車工業株式會社	1.日産自動車株式会社(34.01%) 2.三菱商事株式会社(20%) 3.日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)(7.12%) 4.MSCO CUSTOMER SECURITIES(1.49%) 5.三菱重工業株式会社(1.44%) 6..株式会社日本カストディ銀行(信託口)(1.17%) 7.株式会社三菱ＵＦＪ銀行(0.99%) 8.JP JPMSE LUX RE NOMURA INT PLC 1 EQ CO(0.61%) 9.CGMI PB CUSTOMER ACCOUNT(0.58%) 10.JP MORGAN CHASE BANK 385781(0.56%)

法　人　名　稱	法　人　之　主　要　股　東
11.裕隆汽車製造股份有限公司	1.台元紡織股份有限公司(18.11%) 2.中華汽車工業股份有限公司(16.67%) 3.嚴陳莉蓮(3.42%) 4.嚴陳莉蓮之女(3.39%) 5.嚴陳莉蓮之子(3.39%) 6.泛德投資股份有限公司(1.73%) 7.新制勞工退休基金(1.14%) 8.財團法人嚴慶齡工業發展基金會(1.10%) 9.公務人員退休撫卹基金管理委員會(0.79%) 10.摩根大通託管梵加德新興市場股票指數基金戶(0.77%)
12.南山人壽保險股份有限公司	1.潤成投資控股股份有限公司(89.54%) 2.潤華染織廠股份有限公司(1.34%) 3.杜英宗(1.16%) 4.潤泰興股份有限公司(0.97%) 5.潤泰創新國際股份有限公司(0.23%) 6.潤泰全球股份有限公司(0.21%) 7.元新投資股份有限公司(0.16%) 8.潤泰租賃股份有限公司(0.12%) 9.吉品投資股份有限公司(0.11%) 10.朋城股份有限公司(0.09%)
13.台灣人壽保險股份有限公司	中國信託金融控股股份有限公司(100%)
14.台灣中小企業銀行股份有限公司	1.台灣銀行股份有限公司(16.21%) 2.行政院國家發展基金管理會(5.87%) 3.台灣土地銀行股份有限公司(2.29%) 4.財政部(2.08%) 5.匯豐銀行託管摩根士丹利國際有限公司專戶(1.73%) 6.美商摩根大通銀行台北分行受託保管先進星光基金公司之系列基金先進總合國際股票指數基金投資專戶(0.93%) 7.美商摩根大通銀行台北分行受託保管梵加德集團公司經理之梵加德新興市場股票指數基金投資專戶(0.92%) 8.中華工程股份有限公司(0.87%) 9.臺灣中小企業銀行受臺灣企銀員工持股信託專戶(0.80%) 10.花旗(台灣)商業銀行受託保管瑞銀歐洲SE投資專戶(0.76%)
15.泛德投資股份有限公司	1.威泰投資股份有限公司(33.36%) 2.威文投資股份有限公司(33.34%) 3.樂文實業股份有限公司(33.30%)
16.花旗商銀託管挪威中央銀行投資專戶	因當地實務限制，故無法提供。
17.永翰投資股份有限公司	裕隆汽車製造股份有限公司(100%)

4.董事專業資格及獨立董事獨立性資訊揭露

條件 姓名	專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
嚴陳莉蓮	1.具備各專業能力：擅長於領導、營運判斷、經營管理、危機處理且具有產業知識及國際市場觀者。 2.未有公司法第 30 條各款情事。	不適用	0
左自生	1.具備各專業能力：擅長於領導、營運判斷、經營管理、危機處理且具有產業知識及國際市場觀者。 2.未有公司法第 30 條各款情事。	不適用	0
林信義	1.具備各專業能力：擅長於領導、營運判斷、經營管理、危機處理且具有產業知識及國際市場觀者。 2.未有公司法第 30 條各款情事。	不適用	1
張　樑	1.具備各專業能力：擅長於經濟財務、營運判斷、具有產業知識及國際市場觀者。 2.未有公司法第 30 條各款情事。	不適用	2
黃日燦	1.具備各專業能力：擅長於法律事務、營運判斷、具有產業知識及國際市場觀者。 2. 具備律師執照。 3. 未有公司法第 30 條各款情事。	不適用	3
姚振祥	1.具備各專業能力：擅長於領導、營運判斷、經營管理、危機處理且具有產業知識及國際市場觀者。 2.未有公司法第 30 條各款情事。	不適用	0
楊雲驊	1.於公私立大專院校擔任法律相關授課講師以上職務。 2.具有商務、法務、財務、會計或公司業務所需之工作經驗 5 年以上。 3.具備律師執照。 4.具備各專業能力：擅長於法律事務、營運判斷、具有產業知識及國際市場觀者。	於選任前 2 年及任職期間皆符合本公司董事會獨立性所列之 12 項規定。	2
周鐘麒	1.具有商務、法務、財務、會計或公司業務所需之工作經驗 5 年以上。 2.具備各專業能力：擅長於經濟財務、營運判斷、經營管理、具有產業知識及國際市場觀者。	於選任前 2 年及任職期間皆符合本公司董事會獨立性所列之 12 項規定。	3
蔡彥卿	1.於公私立大專院校擔任財務相關授課講師以上職務。 2.具有商務、法務、財務、會計或公司業務所需之工作經驗 5 年以上。 3.具備各專業能力：擅長於經濟財務、營運判斷、具有產業知識及國際市場觀者。	於選任前 2 年及任職期間皆符合本公司董事會獨立性所列之 12 項規定。	3

5.董事會多元化及獨立性

(1)董事會多元化：

本公司第 17 屆董事會成員共有 9 席，包含 3 席獨立董事。多元化政策之具體管理目標及達成情形如下：

董事會多元化政策具體管理目標：

本公司提倡、尊重董事多元化政策，為強化公司治理並促進董事會組成與結構之健全發展，相信多元化方針有助提升公司整體表現。董事會成員之選任均以用人唯才為原則，具備跨產業領域之多元互補能力，包括基本組成(如：年齡、性別、國籍等)、也各自具有產業經驗與相關技能(如：經營管理、財務會計、法律諮詢、汽車營運等)，以及營業判斷、經營管理、領導決策與危機處理等能力。為強化董事會職能達到公司治理理想目標，本公司「公司治理守則」第20條明載董事會整體應具備之能力如下：①營業判斷能力②會計及財務分析能力③經營管理能力④危機處理能力⑤產業知識⑥國際市場觀⑦領導能力⑧決策能力。

而本公司現任董事會成員多元化政策及落實情形如下：

條件 董事姓名	基本組成			獨立董事任期年資		產業經驗					專業能力			
	國籍	性別	年齡	3 年以下	6 年至 9 年	汽車製造	財務金融	紡織製造	電機工程	電子資訊	經營管理	財務會計	法律諮詢	汽車營運
嚴陳莉蓮 董事長	中華民國	女	51-60 歲	-	-	V	V	V	-	-	V	-	-	V
左自生 副董事長	中華民國	男	61-70 歲	-	-	V	V	-	-	-	V	-	-	V
林信義 董事	中華民國	男	71-80 歲	-	-	V	-	-	V	-	V	-	-	V
張　樑 董事	中華民國	男	71-80 歲	-	-	-	V	-	-	-	V	V	-	-
黃日燦 董事	中華民國	男	71-80 歲	-	-	V	-	-	-	V	V	-	V	-
姚振祥 董事	中華民國	男	61-70 歲	-	-	V	V	-	-	-	V	-	-	V
蔡彥卿 獨立董事	中華民國	男	61-70 歲	-	V	-	-	-	-	V	-	V	-	-
周鐘麒 獨立董事	中華民國	男	61-70 歲	-	V	-	-	-	-	V	V	V	-	-
楊雲驊 獨立董事	中華民國	男	51-60 歲	V	-	V	-	-	-	-	V	-	V	V

A.本公司第17屆董事會9名董事成員(含3名獨立董事)，整體具備營業判斷、領導決策、經營管理、國際市場觀、危機處理等能力，且有產業經驗和專業能力，長於領導、營運判斷、經營管理、危機處理且具有產業知識及國際市場觀者有董事長

嚴陳莉蓮、副董事長左自生，以及董事林信義、姚振祥；長於法律事務的有董事黃日燦、獨立董事楊雲驊；長於經濟財務的有董事張樑、獨立董事周鐘麒、蔡彥卿。本公司第17屆董事成員財務專業董事占比為33%，而法律專業董事占比為22%。

B.本公司董事平均任期為10年，所有獨立董事其連續任期均不超過3屆。董事成員皆為本國籍，組成結構占比分別為3名獨立董事33%。董事成員年齡分布區間計三位董事年齡在70歲以上、四位董事年齡在60～69歲及兩位董事年齡在60歲以下。除前述外，本公司亦注重董事會組成之性別平等，本屆董事成員包含1位女性成員，女性董事占比達11%，未來仍持續致力於提升女性董事占比目標。

C.董事多元化面向、互補及落實情形已包括且優於本公司「公司治理守則」第20條載明之標準；未來仍就視董事會運作、營運型態及發展需求適時增修多元化政策，包括但不限於基本條件與價值、專業知識與技能等二大面向之標準，以確保董事會成員應普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養。

(2)董事會獨立性：

根據上市規則的要求，公司已獲得每位獨立非執行董事的書面聲明，確認本身及其直系親屬相對於公司的獨立性。

本公司認為，董事的獨立性須按實質的情況判斷，並且在《董事會成員多元化政策》中明確聲明。董事會致力持續評估董事的獨立性，當中會考慮所有相關因素，其中包括：相關董事能否持續為管理層及其他董事提出具建設性的問題、表達的觀點是否獨立於管理階層或其他董事，以及在董事會內外的言行舉止是否適當。本公司獨立非執行董事的行為，在適當的情況下均能符合期望，展現以上特質。經審核下列情況後(於選任前 2 年及任職期間)，本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立於本公司的人士。

(1)非為公司或其關係企業之受僱人。

(2)非公司之關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

(3)非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額 1%以上或持股前十名之自然人股東。

(4)非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。

(5)非直接持有公司已發行股份總額 5%以上、持股前五名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

(6)非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

(7)非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

(8)非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股 5%以上股東。(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20%以上，未超過 50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

(9)非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。

(10)未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。

(11)未有公司法第 30 條各款情事之一。

(12)未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

(五)發起人：不適用。

(六)最近年度給付董事、監察人、總經理及副總經理等之酬金

1.一般董事及獨立董事之酬金

111年度；單位：元；%

職稱	姓名	董事酬金								A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例		兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、E、F及G等七項總額及占稅後純益之比例		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金
		報酬(A)		退職退休金(B)		董事酬勞(C)		業務執行費用(D)				薪資、獎金及特支費等(E)		退職退休金(F)		員工酬勞(G)						
																本公司		財務報告內所有公司				
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	現金金額	股票金額	現金金額	股票金額	本公司	財務報告內所有公司	
董事長	台元紡織(股)公司 代表人：嚴陳莉蓮	13,000,400	29,776,122	0	0	0	0	960,000	1,104,000	13,960,400 (0.2972)%	30,880,122 (0.6575)%	0	0	0	0	0	0	0	0	13,960,400 (0.2972)%	30,880,122 (0.6575)%	26,613,888
副董事長	台元紡織(股)公司 代表人左自生	0	2,511,329	0	0	0	0	120,000	420,600	120,000 (0.0026)%	2,931,929 (0.0624)%	8,261,008	8,261,008	108,000	108,000	0	0	0	0	8,489,008 (0.1807)%	11,300,937 (0.2406)%	0
董事	中華汽車工業(股)公司 代表人：林信義	0	0	0	0	0	0	120,000	120,000	120,000 (0.0026)%	120,000 (0.0026)%	0	0	0	0	0	0	0	0	120,000 (0.0026)%	120,000 (0.0026)%	2,520,000
董事	中華汽車工業(股)公司 代表人：張樑	0	0	0	0	0	0	120,000	216,000	120,000 (0.0026)%	216,000 (0.0046)%	0	0	0	0	0	0	0	0	120,000 (0.0026)%	216,000 (0.0046)%	0
董事	財團法人嚴慶齡工業發展基金會 代表人：黃日燦	0	0	0	0	0	0	1,342,860	1,342,860	1,342,860 (0.0286)%	1,342,860 (0.0286)%	0	0	0	0	0	0	0	0	1,342,860 (0.0286)%	1,342,860 (0.0286)%	0
董事	財團法人嚴慶齡工業發展基金會 代表人：姚振祥	0	2,435,630	0	0	0	0	120,000	335,000	120,000 (0.0026)%	2,770,630 (0.0590)%	8,162,236	8,162,236	355,238	355,238	0	0	0	0	8,637,474 (0.1839)%	11,288,104 (0.2403)%	1,394,800
獨立董事	謝易宏(註)	0	0	0	0	0	0	540,000	2,190,000	540,000 (0.0115)%	2,190,000 (0.0466)%	0	0	0	0	0	0	0	0	540,000 (0.0115)%	2,190,000 (0.0466)%	720,000
獨立董事	楊雲驊(註)	0	0	0	0	0	0	520,100	520,100	520,100 (0.0111)%	520,100 (0.0111)%	0	0	0	0	0	0	0	0	520,100 (0.0111)%	520,100 (0.0111)%	1,200,000
獨立董事	蔡彥卿	0	0	0	0	0	0	810,000	810,000	810,000 (0.0172)%	810,000 (0.0172)%	0	0	0	0	0	0	0	0	810,000 (0.0172)%	810,000 (0.0172)%	0
獨立董事	周鐘麒	0	0	0	0	0	0	1,310,000	2,970,000	1,310,000 (0.0279)%	2,970,000 (0.0632)%	0	0	0	0	0	0	0	0	1,310,000 (0.0279)%	2,970,000 (0.0633)%	0

1.請敘明獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性：
依本公司章程規定，獨立董事不得參與董事酬勞分配；執行業務報酬隨時視實際經營狀況及相關法令規範適時檢討。現行個別獨立董事給付標準係由薪酬委員會參考其他同業水準，並考量其於董事會及其他功能性委員會之參與程度及貢獻價值等因素，經董事會決議通過，酌支獨立董事每月 38,350 元~80,000 元；另依獨立董事實際出席功能性委員議情形支給出席車馬費每次 10,000 元。
2.除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務(如擔任母公司/財務報告內所有公司/轉投資事業非屬員工之顧問等)領取之酬金；無。

註：本公司於111年6月17日經股東會全面改選，除獨立董事謝易宏先生於111年6月30日卸任，並由楊雲驊先生於111年7月1日接任外，其餘法人董事及其代表人、獨立董事皆續任。

2.監察人之酬金：本公司已設置審計委員會，依法不設置及選任監察人，故不適用。

3.總經理及副總經理之酬金

111年度；單位：新台幣元

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B)		獎金及特支費等(C)		員工酬勞金額(D)				A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例(%)		領取來自子公司以外轉投資事業酬金或母公司酬金
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司		財務報告內所有公司		本公司	財務報告內所有公司	
								現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
總經理	姚振祥	3,531,978	5,967,608	355,238	355,238	4,750,258	4,965,258	0	0	0	0	8,637,474 (0.1839)%	11,288,104 (0.2403)%	1,394,800
副總經理	李建輝	1,841,460	2,196,931	230,737	230,737	2,415,609	2,586,609	0	0	0	0	4,487,806 (0.0956)%	5,014,277 (0.1068)%	260,000

4.分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

111 年 12 月 31 日；單位：新台幣仟元

職稱		姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純益之比例
經理人	總經理	姚振祥	0	0	0	0%
	副總經理	李建輝				
	協理	裘民輝				
	協理	羅文邑				
	協理	陳炳霖				
	協理	陳洪正				

5.本公司及合併報告所有公司於最近二年度給付本公司董事、監察人、總經理及副總經理等之酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性

(1)最近二年度給付本公司董事、監察人、總經理及副總經理等之酬金總額占個體財報稅後純益比例之分析：

①本公司支付董事、總經理、副總經理及協理酬金總額占個體財務報告稅後純益比例：

單位：新台幣元

	111 年度			110 年度		
	酬金總額	稅後純益	酬金占個體總純益之比例(%)	酬金總額	稅後純益	酬金占個體總純益之比例(%)
董事	35,849,842	(4,696,692,432)	(0.7633)%	67,678,564	4,715,516,436	1.4352%
總經理及副總經理	13,125,280	(4,696,692,432)	(0.2795)%	15,830,325	4,715,516,436	0.3357%

②合併報表所有公司支付董事、總經理、副總經理及協理酬金總額占個體財務報告稅後純益比例：

單位：新台幣元

	111 年度			110 年度		
	酬金總額	稅後純益	酬金占個體總純益之比例(%)	酬金總額	稅後純益	酬金占個體總純益之比例(%)
董事	61,638,123	(4,696,692,432)	(1.3124)%	88,067,919	4,715,516,436	1.8676%
總經理及副總經理	16,302,381	(4,696,692,432)	(0.3471)%	19,238,915	4,715,516,436	0.4080%

(2)給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性

本公司給付予董事與經理人之酬金係由薪資報酬委員會負責訂定並定期檢討本公司董事及經理人年度及長期之績效目標與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，定期評估本公司董事及經理人之績效目標達成情形，綜合考量薪資之數額、支付方式及未來營運風險等事項，提報董事會通過後行之；屬盈餘分配表之分派項目者，尚須提報股東會通過後行之。

①董事(含獨立董事)酬勞分派政策

本公司章程第 28 條規定，本公司董事之報酬，授權董事會依其個人對本公司貢獻度並參酌同業標準議定之；獨立董事則支領固定報酬及出席費。如公司有獲利時，依本公司章程第 27 條之 1 規定，得按不超過當年度獲利 0.5%額度內，做為當年度董事(不含獨立董事)之酬勞。

本公司訂有「董事會評鑑辦法」，衡量項目包含：對公司營運之參與程度、專業及持續進修、內部控制等，除董事長外，其餘董事(不含獨立董事)參酌評估結果分派董事酬勞。

②經理人酬勞分派政策

本公司章程第 27 條之 2 訂定，公司年度如有獲利，應提撥不低於 0.1%為員工酬勞。經理人酬金包含薪資及獎金，其中薪資參考同業水準以及職稱、職等(級)、學(經)歷、專業能力與職責等項目，獎金係依適用經理人與員工之「績效考核辦法」評核結果做為發放依據，經理人評核項目包含各部門專業經管目標(占 90%，例：營業收入及營業利益達成、新產品時程遵守、產品品質提升、供車滿足、國產零件開發與新事業發展等)、管理指標(占 10%，例：功能委員會推動改善、人才培育、創新提案等)及日常管理表現，並參酌公司整體獲利率、目標達成率、營運效益、貢獻度等綜合考量後計算其酬金比例，而給予合理報酬，並隨時視實際經營狀況及相關法令適時檢討。

四、資本及股份

(一)股份種類

單位：股

股份種類	核定股本			備註
	流通在外股份	未發行股份	合計	
記名式普通股	1,000,000,000	1,000,000,000	2,000,000,000	上市股票

(二)股本形成經過

1.股本形成

單位：股及新台幣元

年月	發行價格(每股面額)	核定股本		實收股本		備註		
		股數	金額	股數	金額	股本來源	以現金以外之財產抵充股款者	其他
86.09	10	1,300,000,000	13,000,000,000	1,186,800,000	11,868,000,000	現增	-	86.9.22(86) 台財證(一)第 70410 號
87.06	10	1,780,000,000	17,800,000,000	1,424,160,000	14,241,600,000	盈轉	-	87.6.2(87) 台財證(一)第 48031 號
88.05	10	1,780,000,000	17,800,000,000	1,566,576,000	15,665,760,000	盈轉	-	88.5.26(88) 台財證(一)第 49148 號
89.12	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,644,904,800	16,449,048,000	盈轉	-	89.12.26(89) 台財證(一)第 102246 號
90.06	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,726,300,040	17,263,000,400	盈轉	-	90.6.11(90) 台財證(一)第 136949 號

年月	發行價格(每股面額)	核定股本		實收股本		備註		
		股數	金額	股數	金額	股本來源	以現金以外之財產抵充股款者	其　　他
91.09	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,829,146,403	18,291,464,030	盈轉	-	91.9.16 經授商字第09101377780 號
93.01	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,371,216,258	13,712,162,580	減資	-	93.1.20 經授商字第09301008840 號
93.08	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,391,784,501	13,917,845,010	盈轉	-	93.8.26 經授商字第09301155140 號
94.09	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,412,603,608	14,126,036,080	盈轉	-	94.9.6 經授商字第09401173740 號
95.09	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,433,760,592	14,337,605,920	盈轉	-	95.9.4 經授商字第09501198260 號
96.03	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,445,538,359	14,455,383,590	公司債轉換	-	96.3.19 經授商字第09601052210 號
96.08	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,449,897,329	14,498,973,290	公司債轉換	-	96.8.21 經授商字第09601201720 號
96.12	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,477,262,657	14,772,626,570	公司債轉換、盈轉	-	96.12.12 經授商字第09601304650 號
97.04	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,537,426,961	15,374,269,610	公司債轉換	-	97.4.18 經授商字第09701090620 號
97.08	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,547,343,087	15,473,430,870	公司債轉換	-	97.8.11 經授商字第09701194450 號
97.09	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,570,404,491	15,704,044,910	盈轉	-	97.8.11 經授商字第09701249270 號
98.09	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,570,435,418	15,704,354,180	公司債轉換	-	98.9.7 經授商字第09801203160 號
99.01	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,570,686,264	15,706,862,640	公司債轉換	-	99.1.18 經授商字第09901006830 號
99.04	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,572,919,909	15,729,199,090	公司債轉換	-	99.4.12 經授商字第09901069120 號
109.08	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,000,000,000	10,000,000,000	減資		109.8.18 經授商字第10901157830 號

2.最近三年度及截至公開說明書刊印日止私募普通股辦理情形：不適用。

3.公司採總括申報方式發行新股者，應揭露預定發行總額、已發行總額及總括申報餘額等相關資訊：不適用。

(三)最近股權分散情形

1.股東結構

111 年 08 月 27 日 單位：人；股；%

股東結構 / 數量	政府機構	金融機構	其他法人	個　人	外國機構及外人	合 計
人　　數	7	17	234	106,480	233	106,971
持 有 股 數	20,163,139	15,784,234	448,218,549	429,195,405	86,638,673	1,000,000,000
持 股 比 例	2.02%	1.58%	44.82%	42.92%	8.66%	100.00%

2.股權分散情形

111 年 08 月 27 日單位：人；股；%

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例
1 至 999	63,066	13,764,544	1.38%
1,000 至 5,000	33,857	69,189,569	6.92%
5,001 至 10,000	5,252	39,286,426	3.93%
10,001 至 15,000	1,538	19,353,569	1.94%
15,001 至 20,000	912	16,782,638	1.68%
20,001 至 30,000	757	19,232,511	1.92%
30,001 至 40,000	388	13,698,636	1.37%
40,001 至 50,000	249	11,460,621	1.15%
50,001 至 100,000	470	33,720,614	3.37%
100,001 至 200,000	230	32,497,211	3.25%
200,001 至 400,000	122	33,990,999	3.40%
400,001 至 600,000	42	20,942,486	2.09%
600,001 至 800,000	17	12,071,118	1.21%
800,001 至 1,000,000	12	10,609,756	1.06%
1,000,001 以上	59	653,399,302	65.33%
合計	106,971	1,000,000,000	100.00%

3.主要股東名單

111 年 08 月 27 日 單位：股；%

股份 主要股東名稱	持有股數	持股比例
台元紡織股份有限公司	181,128,973	18.11%
中華汽車工業股份有限公司	166,714,441	16.67%
嚴陳莉蓮	34,174,253	3.42%
嚴陳莉蓮之女	33,933,985	3.39%
嚴陳莉蓮之子	33,933,985	3.39%
泛德投資股份有限公司	17,302,669	1.73%
新制勞工退休基金	11,447,000	1.15%
財團法人嚴慶齡工業發展基金會	10,990,936	1.10%
公務人員退休撫卹基金管理委員會	7,906,000	0.79%
摩根大通託管梵加德新興市場股票指數基金戶	7,685,444	0.77%
合計	505,217,686	50.52%

4.最近二年度及當年度董事、監察人及持股比例超過百分之十之股東放棄現金增資認股之情形：最近二年度及當年度並無辦理現金增資，故不適用。

5.最近二年度及截至公開說明書刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形

(1)董事、監察人、經理人及大股東股權變動及質押情形

單位：股

職 稱	姓 名	110 年		111 年		112 年度截至公開說明書刊印日止	
		持有股數增(減)數	質押股數增(減)數	持有股數增(減)數	質押股數增(減)數	持有股數增(減)數	質押股數增(減)數
法人董事	台元紡織(股)公司	-	-	-	-	-	-
法人董事	中華汽車工業(股)公司	-	-	-	-	-	-
法人董事	財團法人嚴慶齡工業發展基金會	-	-	-	-	-	-
董事長	嚴陳莉蓮(註 1)	33,933,984	-	-	-	-	-
副董事長	左自生	-	-	-	-	-	-
董事	林信義	-	-	-	-	-	-
董事	張 樑	-	-	-	-	-	-
董事	黃日燦	-	-	-	-	-	-
董事暨總經理	姚振祥	90,000	-	(203,738)	-	-	-
獨立董事	謝易宏(註 5)	-	-	-	-	-	-
獨立董事	楊雲驊(註 5)	-	-	-	-	-	-
獨立董事	周鐘麒	-	-	-	-	-	-
獨立董事	蔡彥卿	-	-	-	-	-	-
副總經理	李建輝	-	-	-	-	-	-
協理	羅文邑	-	-	-	-	-	-
協理	陳炳霖	-	-	-	-	-	-
協理	裘民輝	-	-	-	-	-	-
協理	陳洪正	-	-	-	-	-	-
經理	陳世廷	-	-	-	-	(2,000)	-
經理	吳立華	-	-	-	-	-	-
經理	李文源	-	-	-	-	-	-
經理	陳崇原	-	-	-	-	-	-
經理	階孟月	-	-	-	-	-	-
經理	王生國	-	-	-	-	-	-
經理	吳世琳	-	-	-	-	-	-
經理	謝曛圭	-	-	-	-	-	-
經理	黃瓊慧	-	-	-	-	-	-
經理	林瑜勛(註 2)	-	-	-	-	-	-
經理	彭百君(註 3)	-	-	-	-	-	-
經理	卓哲宇(註 6)	-	-	-	-	-	-
經理	吳宗霖(註 7)	-	-	-	-	-	-
大股東	台元紡織(股)公司	-	-	-	-	-	(24,158,917)
大股東	中華汽車工業(股)公司	-	-	-	-	-	-
大股東	嚴凱泰(註 4)	(101,801,954)	-	-	-	-	-

註1：110.1.21及110.7.28繼承配偶嚴凱泰部分股數。
註2：110.08.05新任。
註3：110.08.05新任。
註4：大股東嚴凱泰配偶及未成年子女於110.1.21及110.7.28完成繼承。
註5：本公司於111年6月17日經股東會全面改選，除獨立董事謝易宏先生於111年6月30日卸任，並由楊雲驊先生於111年7月1日接任外，其餘法人董事及其代表人、獨立董事皆續任。
註6：111.11.16新任。
註7：112.01.01新任。

(2)最近二年度及截至公開說明書刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉之相對人為關係人之資訊：

單位 ： 股

姓 名	股權移轉原因	交易日期	交易相對人	交易相對人與公司、董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十股東之關係	股 數	交易價格
嚴凱泰	繼承	110.1.21	嚴陳莉蓮	夫妻	32,874,383	不適用
嚴凱泰	繼承	110.1.21	嚴陳莉蓮之女	父女	32,874,383	不適用
嚴凱泰	繼承	110.1.21	嚴陳莉蓮之子	父子	32,874,383	不適用
嚴凱泰	繼承	110.7.28	嚴陳莉蓮	夫妻	1,059,601	不適用
嚴凱泰	繼承	110.7.28	嚴陳莉蓮之女	父女	1,059,602	不適用
嚴凱泰	繼承	110.7.28	嚴陳莉蓮之子	父子	1,059,602	不適用

(3)最近二年度及截至公開說明書刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權質押之相對人為關係人之資訊：無此情形。

6.持股比例占前十名之股東，相互間具為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊

111 年 08 月 27 日　單位：股；%

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係		備註
	股數	持股比率(%)	股數	持股比率(%)	股數	持股比率(%)	名稱(或姓名)	關係	
台元紡織股份有限公司 代表人：嚴陳莉蓮	181,128,973 34,174,253	18.11 3.42	- 67,867,970	- 6.79	- -	- -	中華汽車工業股份有限公司	同一董事長	-
							財團法人嚴慶齡工業發展基金會	同一董事長	-
中華汽車工業股份有限公司 代表人：嚴陳莉蓮	166,714,441 34,174,253	16.67 3.42	- 67,867,970	- 6.79	- -	- -	台元紡織股份有限公司	同一董事長	-
							財團法人嚴慶齡工業發展基金會	同一董事長	-
嚴陳莉蓮	34,174,253	3.42	67,867,970	6.79	-	-	嚴陳莉蓮之女	母女	-
							嚴陳莉蓮之子	母子	
嚴陳莉蓮之女	33,933,985	3.39	-	-	-	-	嚴陳莉蓮	母女	-
嚴陳莉蓮之子	33,933,985	3.39	-	-	-	-	嚴陳莉蓮	母子	-
泛德投資股份有限公司 代表人：毛曉玲	17,176,669 0	1.73 0	- -	- -	- -	- -	台元紡織股份有限公司	泛德董事長為台元董事	-
新制勞工退休基金	11,447,000	1.15	-	-	-	-	無	無	-

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係		備註
	股數	持股比率(%)	股數	持股比率(%)	股數	持股比率(%)	名稱(或姓名)	關係	
財團法人嚴慶齡工業發展基金會 代表人：嚴陳莉蓮	10,990,936 34,174,253	1.10 3.42	- 67,867,970	- 6.79	- -	- -	中華汽車工業股份有限公司	同一董事長	-
							台元紡織股份有限公司	同一董事長	-
公務人員退休撫卹基金管理委員會	7,906,000	0.79	-	-	-	-	無	無	-
摩根大通託管梵加德新興市場股票指數基金戶	7,685,444	0.77	-	-	-	-	無	無	-

(四)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

單位：元；仟股

項目 \ 年度			110年度	111年度	112年度截至2月28日(註5)
每股市價	最高		53.10	71.00	84.90
	最低		35.70	38.00	61.70
	平均		41.68	45.29	75.30
每股淨值	分配前		52.65	48.13	48.72
	分配後		51.15	47.13 (註 1)	不適用
每股盈餘	加權平均股數		977,705	977,705	977,705
	每股盈餘		4.82	(4.80)	不適用
每股股利	現金股利		1.50	1.0(註 1)	—
	無償配股	盈餘配股	—	—	—
		資本公積配股	—	—	—
	累積未付股利		—	—	—
投資報酬分析	本益比(註2)		8.65	(9.44)	不適用
	本利比(註3)		27.79	45.29(註 1)	不適用
	現金股利殖利率(註4)		3.60%	2.21%(註 1)	不適用

註 1：111 年度盈餘分配案業已於 112 年 3 月 9 日經董事會決議通過。
註 2：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。
註 3：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。
註 4：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。
註 5：財務資料係截至 111 年 12 月 31 日止。

(五)公司股利政策及執行狀況

1.公司章程所定之股利政策

股利發放攸關股東權益，為明確股利政策，公司章程規定如下:

本公司年度總決算如有盈餘，除彌補歷年虧損及依法繳納稅捐外，應先提百分

之十為法定盈餘公積及依主管機關規定之特別盈餘公積，其餘數額併同期初未分配盈餘為當年度可供分配之盈餘。

本公司經營環境屬成熟穩定之產業，為考量本公司獲利狀況、未來營運計劃資金需求及產業環境變化，並兼顧長期股東權益及公司長期財務規劃等因素規劃本公司股利分派方案，以不低於當年度可供分配之盈餘百分之十為原則，股利以現金或股票之方式分派，其中現金股利分派之比例不得低於股利總額的百分之二十。最終由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。

2.本年度已議股利分派之情形：本公司於 112 年 03 月 9 日董事會決議，發放現金股利每股 1 元，共新台幣 10 億元，將俟 112 年 5 月 31 日股東常會決議通過後，依相關規定辦理。

(六)本年度擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：不適用。

(七)員工、董事及監察人酬勞

1.公司章程所載員工、董事及監察人酬勞之成數或範圍：

本公司年度如有獲利應提撥酬勞如下：

一、董事酬勞不高於百分之零點五，但獨立董事不得參與前開酬勞金分配。

二、員工酬勞不低於百分之零點一。上述員工酬勞，由董事會決議以股票或現金分派發放。員工酬勞及董事酬勞分派案應提股東會報告。

三、但如有累積虧損，應預先保留彌補虧損數額，再依前兩項比例予以分派。

除提撥上列員工酬勞外，本公司另依經營績效、員工個人工作表現等因素，發放三節獎金、加發年獎、經營團隊成長績效獎金等激勵獎金，以鼓勵員工為公司及股東創造更好的績效。

2.本期估列員工、董事及監察人酬勞金額之估列基礎、以股票分派之員工酬勞之股數計算基礎及實際分派金額若與估列數有差異時之會計處理：

(1) 111年度並無獲利，依據公司章程規定不予提撥員工及董事酬勞。

(2)實際分派金額與估列金額有差異時，依會計估計變動處理，並於次一年度調整入帳。

3.董事會通過分派酬勞情形：

(1)以現金或股票分派之員工酬勞及董事、監察人酬勞金額。若與認列費用年度估列金額有差異，應揭露差異數、原因及處理情形：

①分派員工酬勞及董事酬勞金額

本公司111年度並無獲利，依據公司章程規定，本年度董事會通過不予提撥員工酬勞及董事酬勞。

②若與認列費用年度估列金額有差異，應揭露差異數、原因及處理情形：

單位：新台幣仟元

分配項目	實際分派金額	帳上估列數	差異金額	原因及處理情形
員工現金酬勞	0	0	0	無差異。
董事酬勞	0	0	0	

(2)以股票分派之員工酬勞金額占本期稅後純益及員工酬勞總額合計數之比例：本公司無以股票分派員工酬勞，故不適用。

4.股東會報告分派酬勞情形及結果：尚未召開，故不適用。

5.前一年度員工、董事及監察人酬勞之實際分派情形(包括分派股數、金額及股價)、其與認列員工、董事及監察人酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形：

本公司 110 年度盈餘分配案中，有關員工酬勞及董事酬勞之配發情形如下

單位：新台幣仟元

	董事會通過擬議金額	實際發放數(註)	差異數	差異原因
員工酬勞(全以現金發放)	36,640	36,640	—	無
董事酬勞	24,391	24,391	—	無
合計	61,031	61,031	—	無

註：上述員工現金酬勞及董事酬勞已於民國110年度費用化，其帳列金額與董事會決議及實際發放數並無差異。

(八)公司買回本公司股份情形：本公司無買回庫藏股份情形，故不適用。

五、公司債(含海外公司債)辦理情形：

(一)尚未償還及辦理中之公司債

公司債種類	106 年度第一次國內無擔保普通公司債	107 年度第一次國內無擔保普通公司債
發行日期	106 年 12 月 12 日	107 年 12 月 25 日
面額	新台幣 1,000,000 元	新台幣 1,000,000 元
發行及交易地點	於中華民國境內發行	於中華民國境內發行
發行價格	按面額 100%發行	按面額 100%發行
總額	新台幣 10,000,000,000 元	新台幣 5,300,000,000 元
利率	甲券 5 年期年利率 1.04% 乙券 7 年期年利率 1.17%	甲券 5 年期年利率 1.18% 乙券 10 年期年利率 1.80%
期限	甲券 5 年期 70 億元於 111.12.12 到期 乙券 7 年期 30 億元於 113.12.12 到期	甲券 5 年期 36 億元於 112.12.25 到期 乙券 10 年期 17 億元於 117.12.25 到期
保證機構	無	無
受託人	兆豐國際商業銀行(股)公司	兆豐國際商業銀行(股)公司
承銷機構	凱基證券股份有限公司	元大證券股份有限公司
簽證律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師	眾達國際法律事務所 王懷宇律師
簽證會計師	勤業眾信聯合會計師事務所 戴信維、范有偉會計師	勤業眾信聯合會計師事務所 戴信維、范有偉會計師
償還方法	自發行日起到期一次還本	自發行日起到期一次還本
未償還金額	新台幣 3,000,000,000 元	新台幣 5,300,000,000 元
贖回或提前清償之條款	無	無
限制條款	無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果	中華信用評等股份有限公司 111 年 9 月 20 日、twBBB+	中華信用評等股份有限公司 111 年 9 月 20 日、twBBB+

公司債種類		106 年度第一次國內無擔保普通公司債	107 年度第一次國內無擔保普通公司債
附其他權利	已轉換(交換或認股)普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	不適用	不適用
	發行及轉換(交換或認股)辦法	不適用	不適用
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		不適用	不適用
交換標的委託保管機構名稱		無	無

(二)一年內到期之公司債：

種類	公司債金額	償還辦法
107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)	新台幣 36 億元	自發行日起到期一次還本

(三)已發行附有得轉換為普通股、海外存託憑證或其他有價證券之轉換公司債：無。

(四)已發行交換公司債：無。

(五)公司採總括申報方式募集與發行普通公司債：無。

(六)已發行附認股權公司債：無。

(七)最近三年度及截至公開說明書刊印日止私募公司債辦理情形：無。

六、特別股辦理情形：無。

七、參與發行海外存託憑證辦理情形：無。

八、員工認股權憑證辦理情形：無。

九、限制員工權利新股辦理情形：無。

十、併購辦理情形：無。

十一、受讓他公司股份發行新股尚在進行中：無。

貳、營運概況

一、公司之經營

(一) 業務內容

1. 業務範圍

(1)所營業務之主要內容

①各種汽車及其相關原物料、零組件、模具、夾具、工具及其他機件等之製造銷售、設計、測試、檢驗、加工、修護、甲種汽車修理廠、汽車零(配)件之銷售、汽車車身換裝及銷售、代辦汽車檢驗業務、汽車銷售業務。

②各種汽車之原料及零件供應日產自動車株式會社及海外與汽車有關企業。

③車用低功率射頻電機器材之裝設銷售及進出口業務。

④電信器材批發業。

⑤電信器材零售業。

⑥一般進出口貿易業務(許可業務除外)。

⑦前述各項業務有關之技術諮詢顧問。

⑧一般企業管理之咨詢顧問。(會計師業務除外)(證券投資顧問業除外)

⑨住宅及大樓開發租售業。

⑩廠房出租業。

⑪倉庫出租業。

⑫辦公大樓出租業。

⑬發電業。

⑭能源技術服務業。

⑮除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。

(2)營業比重

單位：新台幣仟元

產品名稱	111 年度		110 年度	
	金額	%	金額	%
銷貨收入-成車	25,558,655	33.16%	31,834,342	40.79%
銷貨收入-零配件	10,299,068	13.36%	10,542,086	13.51%
銷貨收入-其他	5,040,562	6.54%	4,182,272	5.36%
租賃收入	9,298,307	12.06%	8,384,902	10.74%
勞務收入	3,145,890	4.08%	3,111,070	3.99%
其他	23,736,781	30.80%	19,993,100	25.61%
合計	77,079,263	100.00%	78,047,772	100.00%

(3)公司目前商品(服務)項目

①NISSAN：

TIIDA 車系：全新第 5 代 X-CVT 無段自動變速轎車。

SENTRA 車系：全新第 5 代 X-CVT 無段自動變速轎車。

X-TRAIL 車系：第 4 代 X-CVT 無段自動變速休旅車。

X-TRAIL e-POWER 車系：VC-TURBO 1.5L 引擎發電 休旅車。

KICKS 車系：全新第 5 代 X-CVT 無段自動變速休旅車。

JUKE：DCT 雙離合器變速箱附 7 速自手排休旅車。

ALTIMA 車系：VC-Turbo 可變壓縮比渦輪增壓引擎轎車。

LEAF 車系：鋰離子電池電動轎車。

②INFINITI：

Q50 車系：V6 雙渦輪增壓引擎跑車。

QX50 車系：VC-Turbo 可變壓縮比引擎休旅車。

QX55 車系：VC-Turbo 直列 4 缸可變壓縮比渦輪引擎跑旅車。

QX60 車系：V6 自然進氣引擎 休旅車。

③LUXGEN：

URX 車系：雙渦流渦輪增壓引擎多功能休旅車。

U6GT 車系：AISIN 智慧型六速手自排變速運動休旅車。

(4)公司計畫開發之新商品(服務)

本公司及其各子公司將持續依據未來產業動向及電動車發展，持續投入各類汽車產品之開發，其未來研究發展項目如下：

①電動車零組件檢驗與整車生產與測試能力。

②馬達動力總成與電池總成驗證能力。

③儲能系統製程生產能力建構。

④儲能櫃製程檢測能力建立。

⑤雷射焊接技術產學合作研究發展。

2.產業概況

(1)產業之現況與發展

本公司及子公司之主要係從事製造及銷售各種汽車及相關零組件業務。汽車產業為技術與資本密集的產業，其產業鏈相當龐大，牽動相關產業甚廣，從上游的汽車零組件製造商，中游的整車中心大廠、組裝、修理及技術服務，到下游則為品牌廠商與銷售服務據點。汽車產業的產銷值為運輸工具工業之首，111 年台灣汽車製造業總產值雖僅占台灣製造業總產值約 1.14%，但相關從業人員眾多，影響經濟層面重大，由此可知汽車產業之重要性與地位，更可以用來呈現國家經濟的發展，尤其隨著全球主要各國對氣候政策的議題日益重視，電動車在此議題中更成為全球發展與環境永續的注目焦點。

①全球整車產業

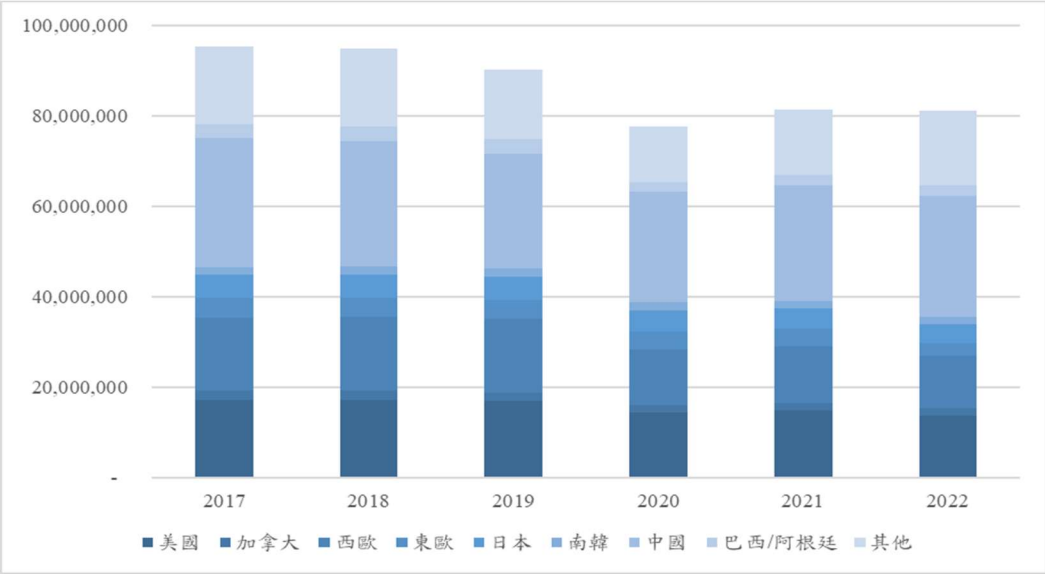
在國際整車產業發展方面，近年來受國際油價波動、實質所得成長停滯及汽車使用年限週期拉長等不利因素影響，造成各車廠產能利用率低、生產成本上升，且在疫情流行時期，因為缺料問題及原料成本增加導致車商將生產及銷售主力放在價格及利潤較高的車型，使近兩年車價不斷攀升；然而隨著全球經濟前景惡化、通貨膨脹及各國央行持續升息，消費者購車能力及意願減弱，需

求持續減少，依據研究機構 LMC Automotive 統計，全球整車銷量已從 2017 年的 9,530 萬輛高峰持續下滑。雖然不斷惡化的全球經濟前景幫助壓低鋼鐵和鋁等工業金屬的價格，從而減輕汽車產業的生產成本，但以電動車為中心的大宗商品，尤其是電動車電池原料鈷、鎳和鋰的價格仍然居高不下，這也是未來供應鏈持續短缺的主要隱憂。

2022 年全球汽車銷售量因受到晶片荒、地緣政治及通貨膨漲影響而下滑，據統計 2022 年全球整車銷量微幅下降 0.60%至 8,100 萬輛，然而隨著疫情緩解，經濟逐漸回穩，標普全球移動(S&P Global Mobility)預測，2023 年度全球汽車銷量將回升至 8,360 萬輛。

2017-2022 年度全球汽車總銷量

單位：輛



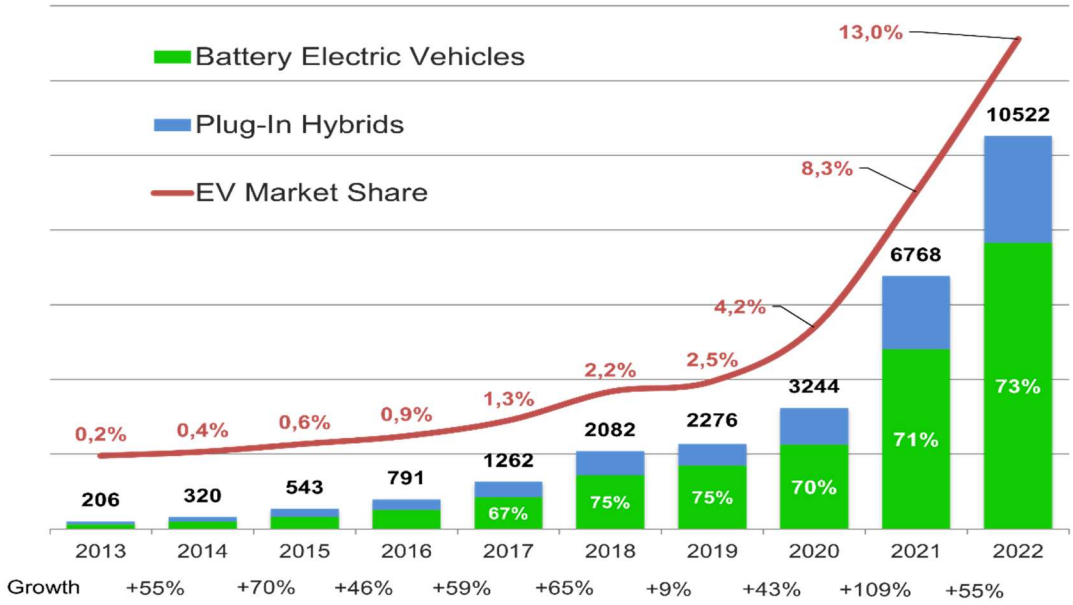
資料來源：LMC Automotive

然而隨著各國政府推出新能源車的鼓勵政策與各車廠推出更多元的電動車產品，消費者對於電動車固有的里程焦慮將隨著電池技術的演進而消彌，而電動車市場普及率提升及車價下降則逐漸增加消費者的購車意願，種種誘因下，電動車已成為未來汽車產業發展主軸。

在全球淨零碳排的趨勢下，電動車產業蓬勃發展，依據國外汽車銷售數據追蹤機構 EV-Volumes 初步統計，2022 年共銷售 1,050 萬輛新純電動車(以下簡稱 BEV)及插電式混合動力車(以下簡稱 PHEV)，與 2021 年相比增長 55%，電動車在疲軟的汽車市場中的快速普及進一步推高電動車市占率。在銷售國別中，中國是全球最大的電動車市場，2022 年電動車銷量占全球電動汽車銷量的 59%，而中國作為全球最大的電動車生產基地，中國 2022 年製造的電動車更是占全球全年銷量的 64%。據 EV-Volumes 估計，2023 年度電動車銷量將達到 1,430 萬輛，較 2022 年增長 36%，其中 BEV 將達到 1,100 萬輛，PHEV 將達到 330 萬輛。

近年全球電動車總銷量

單位：仟輛；%



資料來源：EV-Volumes.com

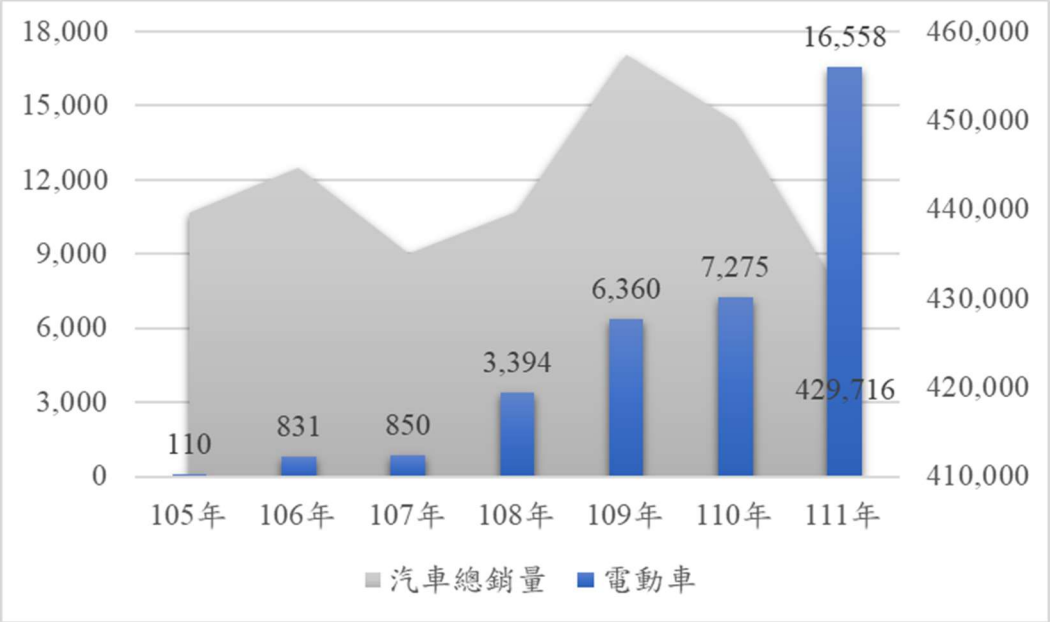
②台灣整車產業

就國內汽車產業發展而言，近年來進口車需求量激增，嚴重分食國內車廠市占率，經營困境逐年加劇。而全球新冠疫情導致車用晶片短缺、產線缺料、原物料上漲、全球船運航班紊亂與漲價等，再加上 110 年第二季國內疫情嚴峻，許多新車發表計畫隨之延宕，惟市場仍保持一定的買氣熱絡程度，110 年度台灣總市場全年度銷售 449,859 輛，較 109 年度銷售 457,435 輛，減少 7,576 輛，微幅下降 1.68%；而 111 年度全球汽車市場面臨著車用晶片短缺情況未解以及俄烏戰爭等地緣政治衝突，再加上美國與中國大陸間的競合關係影響下，導致 111 年出現全球性通貨膨脹，而先前已發生的全球汽車產能不足、車用晶片短缺與原物料上漲壓力，終究反應在新車成本增加與普遍性缺車，因此我國汽車市場在產能受限與成本上漲等壓力下，111 年全年度汽車總市場共銷售 429,716 輛，相較於 110 年度銷量衰退 4.48%，各大車廠多數處於銷量萎縮的格局。

而國內 111 年度因各品牌大舉導入電動車款而使電動車銷量有明顯成長，依據交通部公路總局統計資料顯示，111 年電動車銷量為 16,558 輛，相較於 110 年的 7,275 輛成長 127.60%，創下台灣電動車市場新高紀錄。

台灣汽車與電動車總銷量

單位：輛



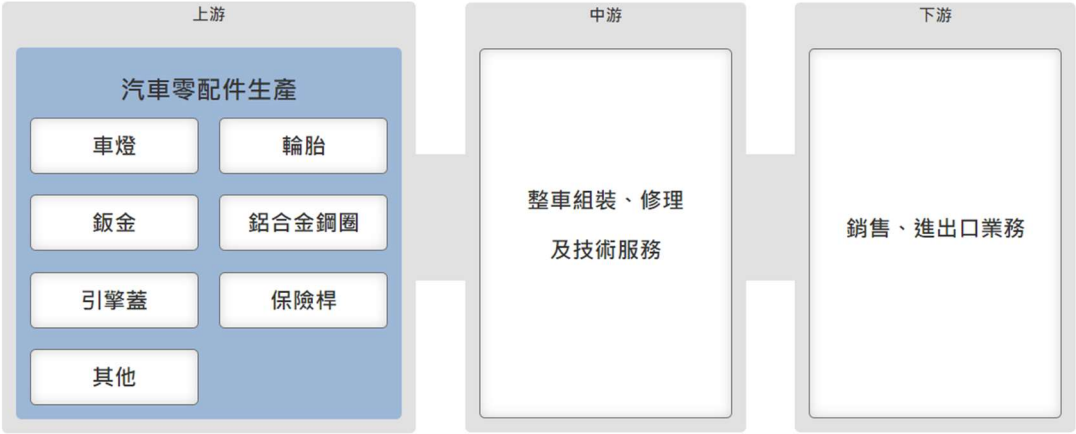
資料來源：交通部公路總局

在淨零碳排的願景中，台灣於 111 年度發布「台灣 2050 淨零排放路徑及策略總說明」，預計於 129 年禁售燃油汽車，並於同年發布「智慧電動車輛整車自主生產能量補助計畫」鼓勵電動車發展，因此電動車將成為台灣汽車銷售主力。也因電動車朝多元型式發展，預計有少量多樣生產需求，台灣各業者間紛紛尋求跨產業合作，如裕隆與鴻海合作推出 MIH 平台，主係透過整合國內外產、學、研能量，提供電動車廠參考設計解決方案，並以「ODM(整廠委託設計代工)+整廠輸出」的營運模式生產電動車。在此模式下，裕隆與鴻海聯手打造首輛平價國產電動休旅車－n^7，作為第一輛從自主研發到製造都在台灣的電動車，n^7 成為台灣發展電動車產業的一個重要里程碑。

放眼未來，面臨傳統燃油車與電動車此消彼漲的趨勢，各車廠致力於強化研發能力及技術水準、提高產品附加價值、拓展外銷市場，以突破生存與發展之瓶頸，而 111 年半導體晶片供應鏈短缺狀況舒緩，加上塞港、封控等負面因素消除，112 年電動車銷售量預計將更快速成長。

(2)產業上、中、下游之關聯性

汽車產業是一項兼具技術密集與資本密集的產業，包含鋼鐵、塑膠、橡膠、玻璃、機械、電機、電子、金融、服務等不同產業，專業人才包括研發、製造、採購、行銷、管理、保修等，每年可創造數仟億產值，帶動經濟成長並提供數十萬人就業機會，整車及零組件外銷更可為國家帶來大量貿易出超，可說是經濟發展的火車頭。汽車產業的上游主要為相關零組件製造商，中游為整車中心大廠、組裝、修理及技術服務，下游則為品牌廠商與銷售服務據點，汽車產業上、中、下游之關聯性以下圖表述：



資料來源：產業價值鏈資訊平台

(3)產品之各種發展趨勢

因應產業環境變化與未來的發展機會，裕隆集團自 108 年開始啟動自主品牌的策略轉型，將汽車研發價值鏈中的車型平台及研發能量對外全面開放，以爭取多元客戶，藉由資源共享共用創造規模、降低成本。本公司也在開放平台策略轉型下，爭取到儲能產品生產代工與外銷之業務，積極拓展多元客戶市場，期望在轉型的道路上發揮後發先至的實力，為本公司開創穩固的利基。

109 年本公司與鴻海成立合資公司鴻華先進，透過合資公司在全球汽車產業推動 MIH 開放平台與共用化的新經營模式，結合雙方在車輛研發與 ICT 產業資源互補優勢，為全球目標客戶提供電動車解決方案的服務。

(4)競爭情形

本公司主要係從事製造及銷售各種汽車及相關零組件業務，具高技術密集及資本密集之特性，並長期致力於發展 NISSAN 及納智捷兩品牌新車型。目前國內上市櫃之汽車工業業者其業務型態或營業項目與本公司及子公司較為類似者，有上市公司中華汽車工業股份有限公司(以下簡稱「中華汽車」)、上市公司和泰汽車股份有限公司(以下簡稱「和泰車」)及上市公司裕隆日產汽車股份有限公司(以下簡稱「裕日車」)，茲將各公司主要營業項目、111 年度合併營收及每股盈餘列表比較如下：

單位：新台幣仟元；%

代號	公司名稱	主要營業項目	資本額	111 年度	
				合併營業收入	每股盈餘(元)
2201	裕隆汽車	主要從事汽車、零件製造及保修等服務	10,000,000	77,079,263	(4.80)
2204	中華汽車	主要從事汽車及相關零組件等之製造、銷售業務	5,536,203	29,553,870	(14.22)
2207	和泰車	主要從事各種車輛、車輛用冷暖氣機及其零件之裝配、買賣、修理、保養及進出口業務	5,461,792	195,101,113	(35.39)
2227	裕日車	主要從事汽車銷售與研發業務	3,000,000	23,607,191	8.04

資料來源：各公司 111 年度經會計師查核簽證之財務報告、公開資訊觀測站

3.技術及研發概況

(1)所營業務之技術層次與研究發展：

本公司於代工整車產品已累積豐富經驗與技術，在過往的基礎上，結合電動車發展，投入大量資源研發新能源車，致力打造高性能、高效率、零油耗、零排汙的電動車，本公司針對顧客需求不斷推出新車型，獲得諸多消費者的青睞。

(2)研究發展人員及其學(經)歷：

單位：人

項目＼年度		110 年度	111 年度	112 年 2 月 28 日
學歷分布	博士	1	1	1
	碩士	42	58	56
	大專	108	126	124
	高中	25	22	22
合計		176	207	203
平均年資(年)		18.30	16.63	16.89

(3)最近五年度每年投入之研發費用

單位：新台幣仟元

年度／金額	107年度	108年度	109年度	110年度	111年度
研發費用	295,157	803,572	1,364,120	360,377	261,336
營業收入淨額	88,115,701	85,800,574	82,597,514	78,047,772	77,079,263
研發費用佔營收淨額比率	0.335%	0.937%	1.65%	0.46%	0.34%

(4)最近五年度開發成功之技術或產品

年度	技術或產品
107 年度	●民國107年5月：裕隆日產NISSAN X-TRAIL 19年式車型上市。 ●民國107年9月：裕隆日產NISSAN TIIDA 19年式車型上市。 ●民國107年9月：裕隆日產NISSAN SENTRA 19年式車型上市。 ●民國107年9月：裕隆日產NISSAN JUKE 19年式車型上市。 ●民國107年11月：裕隆日產NISSAN KICKS 全新車型上市。
108 年度	●民國108年2月：納智捷M7/U5/U6GT 19年式車型上市。 ●民國108年5月：納智捷S5GT/GT225 19年式車型上市。 ●民國108年10月：裕隆日產NISSAN KICKS 20年式車型上市。 ●民國108年11月：裕隆日產NISSAN X-TRAIL 20年式車型上市。 ●民國108年12月：裕隆日產NISSAN TIIDA 20年式車型上市。 ●民國108年12月：納智捷URX全新車型上市。
109 年度	●民國109年7月：納智捷URX 5+1座樂活款車型上市。 ●民國109年9月：裕隆日產NISSAN X-TRAIL嶽動特仕版限量上市。 ●民國109年9月：裕隆日產NISSAN KICKS騷動特仕版限量上市。

年度	技術或產品
	●民國109年10月：裕隆日產NISSAN ALL NEW SENTRA上市。 ●民國109年11月：裕隆日產NISSAN NEW JUKE上市。
110 年度	●民國110年3月：納智捷U6 AR好行版限量上市。 ●民國110年7月:裕隆日產NISSAN TIIDA J正式上市。 ●民國110年8月：納智捷URX ADAS巡弋版上市。 ●民國110年9月:裕隆日產NISSAN KICKS哈騷版全新限量上市。 ●民國110年10月:裕隆日產NISSAN X-TRAIL動聽特仕車全新限量上市。 ●民國110年11月:裕隆日產NISSAN ALL NEW SENTRA「黑帶魅力版」限量上市。 ●民國110年12月：納智捷全新URX紳活版上市。
111 年度	●民國111年2月：裕隆日產NISSAN KICKS夜行版限量上市。 ●民國111年2月：裕隆日產NISSAN X-TRAIL夜行版限量上市。 ●民國111年3月：納智捷URX全景樂活版車型上市。 ●民國111年3月：裕隆日產ALL NEW SENTRA黑爵士版限量上市。 ●民國111年3月：裕隆日產NISSAN TIIDA J黑爵士版限量上市。 ●民國111年4月：納智捷U6 GT AERO上市。 ●民國111年6月：納智捷URX WILDFUN 野FUN版 上市。 ●民國111年10月：裕隆日產 NISSAN KICKS 全新改款上市。 ●民國111年11月：納智捷URX NEO上市。

4.長、短期業務發展計畫

(1)短期計畫

①汽車價值鏈策略轉型

A.輕資產、效率化：藉由開放車型平台及研發能量，爭取多元客戶，資源共享共用，規模分攤，降低研發及營運成本，納智捷品牌以輕資產的模式經營，整合價值鏈功能單位，提高營運效率。

B.新能源車發展：提倡淨零排放為全球共識，為接軌世界趨勢響應政府政策，持續擴大電動車研發及生產技術的資源投入，發展自主品牌 EV 電動車款，整體帶動電動車整合製造、零組件開發及儲能事業，做好新能源車世代來臨的準備，持續研發與導入新車型。

C.全面開放、多元代工：因應市場需求以及發揮規模效益，裕隆積極進行價值鏈策略轉型，全面開放爭取多元客戶，以及海內外客戶訂單，提升專業代工服務。

②多品牌製造

本公司除繼續專注於目前已代工生產及銷售之 NISSAN、INFINITI 等品牌，自 98 年以來陸續發表自有品牌 LUXGEN M7/U7/S5/U6/S3/V7/U5/URX 等車款，持續秉持「以人為本」的初衷深耕台灣市場，致力打造全年齡友善的產品線，為高齡化社會超前部署，在 111 年推出 URX NEO 5 人、5+1 人和 7 人

座，提供多元車室空間選擇、U6 GT AERO、URX WILDFUN 野 FUN 版、全景樂活版等車款，裕隆將持續研發與導入優質產品，全方位滿足各世代族群用車需求。

③提升製造服務滿意度

裕隆為多品牌專業製造廠，為因應多品牌業務需求，致力提升各品牌製造品質、成本、交期及服務滿意度，提供各品牌專屬的客製化服務，以及最有競爭力的製造品質，讓品牌公司、裕隆與消費者造就出三贏的局面。

④活化資產運用

有關新店裕隆城開發，商業區基地於 106 年 10 月順利開工動土，108 年 10 月變更設計取消住宅部分，僅保留商場空間，已於 111 年 10 月完成商場使照變更並點交給各主力租戶，預計於 112 年下半年正式開幕。

⑤內部流程改善

本公司持續透過內部流程改善及內部稽核，改善風險管理、控制及監督流程之有效性，並運用 KOM 系統(Kernel Objectives Management 核心目標管理系統)掌握公司各部門目標執行狀況，積極努力於成本低減、品質提升與推動工安環保衛生等，以有效提高公司營運管理績效及品質。

⑥品質資源整合

本公司於 111 年 10 月取得 IATF 16949 汽車產業品質管理系統認證，並以整車廠為中心串聯產業供應鏈，主動前往協力廠進行品質管理，逐一導入生產系統、銷售系統、進存貨系統及顧客服務系統，形成品質價值鏈的運作機制，並採取雙向管控模式，帶動整體產業價值鏈。

(2)長期計畫

①結盟 ICT 產業、提供解決方案及生態系服務

A.透過與鴻海成立合資公司鴻華先進科技股份有限公司(以下簡稱鴻華先進)，在全球汽車產業推動 MIH 開放平台，創建一個促進移動產業合作的開放式電動車生態系統，結合雙方在車輛研發與 ICT 產業資源互補優勢，提供品牌廠完整價值鏈資源，為全球目標客戶提供整體解決方案的服務。

B.納智捷將借助合資公司開放平台與共用化的資源持續深耕自主品牌，專注於品牌銷售及通路，推出具競爭力、滿足市場需求的新產品。

②價值鏈策略轉型、提供多元製造服務

爭取四輪乘用車以外的合作機會，深耕綠色儲能事業，拓展儲能櫃外銷訂單及生產技術，以及持續評估與爭取其它製造服務機會。

(二) 市場及產銷概況

1. 市場分析

(1)公司主要商品(服務)之銷售(提供)地區

單位：新台幣仟元

地區＼年度		110 年		111 年	
		金額	佔當期營收百分比	金額	佔當期營收百分比
外銷(註)	中國	20,604,559	26.40%	17,183,509	22.29%
	其他	157,832	0.20%	155,273	0.20%
	合計	20,762,391	26.60%	17,338,782	22.49%
內銷		57,285,381	73.40%	59,740,481	77.51%
合計		78,047,772	100.00%	77,079,263	100.00%

註：揭露原則為非台灣地區之合併子公司銷貨金額。

(2)市場占有率

以品牌別而言，本公司及子公司主要從事製造及銷售各種汽車及相關零組件業務，旗下主要製造銷售 NISSAN 及納智捷兩品牌，110~111 年度國內新車領牌數分別為 449,836 輛及 429,716 輛，本公司此二品牌於 110~111 年度銷量占國內市場之市占率分別為 7.11%及 6.18%，未來本公司仍積極推出新車型，滿足消費者需求以持續提升整車銷售額與市占率。

國內汽車廠牌銷量排行

單位：輛

排名	公司別	廠牌	110年度	111年度
1	和泰車	TOYOTA LEXUS HINO	156,069	150,242
2	中華車	MITSUBISHI CMC	50,393	43,357
3	本田	HONDA	25,274	26,759
4	裕隆	NISSAN(含日產) LUXGEN	31,981	26,545
5	台灣賓士	MERCEDES-BENZ	27,942	23,323
其他廠牌			158,177	159,490
		市場總銷量	449,836	429,716

資料來源：交通部公路總局

(3)市場未來供需狀況與成長性

①供給面

就原物料而言，從新冠疫情爆發到俄烏戰爭，接連打擊全球汽車產業長期維持的即時化生產模式(Just in time，JIT)，原料價格高漲甚至是斷供的情況使汽車產業的供應鏈面臨困境，而正逢全球汽車產業轉型發展電動車之際，電動車所需晶片的缺乏與電池原料鈷、鎳和鋰價格的飆漲更限縮電動車生產數量。

反觀全球整體汽車產業供應鏈，過去因市場定位及產業特性，傳統車廠及其供應鏈廠商的汽車創新來源主要源自於企業內部，然而隨著車輛的智慧化和電動化發展，車用領域的廠商已不再侷限於傳統汽車供應鏈，由於消費者對於電動車續航力、充電設施的普及率與多元平價車種的需求，再加上因應現代技術發展，電動車大改款的週期將會較傳統車種縮短，種種技術上的困境迫使汽車供應鏈邁向跨產業合作方式，透過跨界合作推動電動車創新，並克服車廠於製造電動車的困難，以中國電動車品牌拜騰 M-Byte 為例，其電動車在德國進行車型設計，在矽谷進行工程開發，在中國製造，為電動車共同合作的產業發展豎立新典範。

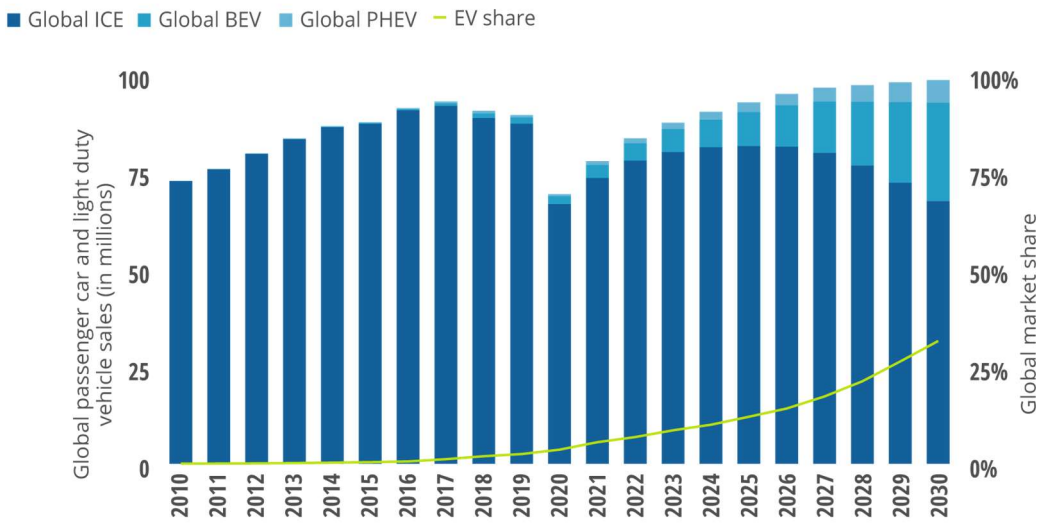
而台灣作為全球多家電動車廠零件供應商，我國汽車產業業者也與各領域業者合作，成立 MIH 平台，透過整合國內外產、學、研能量，提供電動車廠參考設計解決方案，並以「ODM(整廠委託設計代工)+整廠輸出」的營運模式生產電動車。

②需求面與成長性

在新冠疫情流行期間，全球汽車市場銷量下滑，除受供給短缺影響外，主要係因全球景氣下行，使消費者購買力下降，然而 2022 年因為缺料而所積壓的未交付訂單，預期在 2023 年將帶動全球車市銷量緩步回溫。

隨著各國政府響應環保及減碳趨勢，市場對於電動車需求樂觀，雖然 2022 年受各國縮減電動車補貼影響，再加上電動車主要市場中國純電動車滲透率已經超過 20%，預期未來電動車需求增速將放緩，然電動車龍頭大廠特斯拉在 2023 年起大幅調降多款電動車售價，帶動大陸新能源汽車龍頭比亞迪、美國福特、BMW、賓士、現代汽車等多個汽車品牌跟進降價，此舉措對全球電動車市場造成衝擊，將一定程度刺激需求。隨著電動車越趨平易近人的價格及電動車的普及，依據 Deloitte 預測，全球電動車至 2030 年總銷量將達到 3,110 萬輛，複合年增長率達 29%。

Outlook for annual global passenger-car and light-duty vehicle sales, to 2030



Source: Deloitte analysis, IHS Markit, EV-Volumes.com[16]

(4)競爭利基

本公司擁有與日產合資品牌及自主品牌納智捷、專業代工廠及車型自主研發團隊，具有汽車研發、生產及銷售完整價值鏈，藉由日產合資品牌及納智捷自主品牌投入車市銷售，創造穩定收益。面臨台灣車市進口車占比不斷提高，但國產品牌不僅擁有高品質中價位的優勢，更可提供完善售後服務機制且收費親民等優勢。因此，面對進口車威脅，納智捷品牌掌握自主研發的技術優勢，和日產品牌結合在地化合作夥伴的行銷經驗，將持續提供差異化的產品以滿足消費者需求。

(5)發展遠景之有利、不利因素與因應對策

①有利因素

A.新能源技術運用

台灣都市化程度高、人口密集度高、電力系統配送普及，加上國內政策支持，促進電動車產業發展，而本公司具有深厚的整車製造經驗及技術能力，配合政府示範性先導運行與電力公司採取異業合作，共同發展電動車之新能源應用技術。

因應全球氣候變遷，產業使用再生能源大幅成長，隨之增加儲能設備的需求以及電業自由化等趨勢，本公司整合累積新能源車研發、組裝技術、共用化資源，佈建全新儲能產品生產線，爭取儲能市場商機。

B.結盟 ICT 產業、提供解決方案及生態系服務

因應全球汽車產業朝車聯網(Connected)、自動駕駛(Autonomous)、共享服務(Shared)、電動化(Electrified)之發展趨勢，本公司與鴻海合資成立鴻華先進，在全球汽車產業推動 MIH 開放平台與共用化的新經營模式，結合雙方在車輛研發與 ICT 產業資源互補優勢，為全球目標客戶提供電動車解決方案的服務。納智捷將借助鴻華先進的開放平台與共用化資源持續深耕自主品牌，專注於品牌銷售及通路，推出具競爭力、滿足市場需求的新產品。

C.結合創新思維，提高差異化附加價值

因應全球市場的快速變化，本公司秉持以創新的技術、創新的產品設計、創新的思維及服務滿足客戶多變的需求，以創新提升競爭力及產品附加價值，讓企業轉型成創新的製造服務業。

D.製造能力與品質水準與國際大廠並駕齊驅

本公司累積數十年汽車製造工藝、製造能力及品質水準均已達相當水平，且具備少量多樣彈性化生產能力。在生產管理方面，擅長各項流程改善手法，維持產品高度穩定性，更榮獲無數次國際級品質優秀獎項，備受國際大廠肯定及青睞。

E.爭取區域經濟合作機會

透過全球性的經貿區域整合或區域間 FTA 的簽訂，可有效降低產品、人才、資金與資訊等流通的障礙。面對大陸市場，本公司採取積極的競合策略，爭取兩岸汽車產業合作機會。因兩岸汽車產業於研發、製造及市場

行銷等具有高度互補性，透過合作平台的建構，可有效降低生產成本、擴大單一車型生產規模、降低研發、模具攤提費用和兩岸分工機制等等，發揮互補綜效，共同提升雙方區域競爭力。

F.政府優惠政策

中古車汰舊換新減徵貨物稅政策，再次延長實施期限至 115 年，減輕民眾買車的經濟負擔，加上各車廠推出新車款，未來汽車市場買氣仍可期待。

②影響未來發展的不利因素及因應對策

A.國際情勢不確定性

各國經濟已隨疫情舒緩而逐漸復甦，各產業營運趨於穩定，但全球經濟前景仍面臨諸多下行風險，如塞港、缺櫃、上海封城、俄烏戰爭等黑天鵝事件頻傳及受美國晶片法案影響，均增加對供應鏈物流管理的複雜難度與不確定性，其衍生的供應鏈問題對於汽車產業均會產生衝擊。

因應對策：

對於全球政經因素而致原物料上漲，本公司與主要材料供應商日產汽車公司訂有匯率風險分攤辦法，以確保取得穩定而合理的材料供應價格，同時每年亦訂有零件國產化採購目標，以降低外匯需求及材料價格；而就供應鏈不穩的問題，本公司除適時調節產能外，也定期評估備料零件的安全存量，並尋找替代供應商以確保材料及零件供應無虞，本公司後續也將持續關注未來的國際情勢，盡速對應產業變化採取應變措施。

B.國內車市循環已達高峰，成長幅度有限

大眾交通運輸系統逐漸普及、汽車使用年限延伸，以及少子化與高齡化社會結構等因素影響，均可能改變消費者消費習性。

因應對策：

因應全球環保減碳趨勢搭配政府提供的電動汽車補貼政策，台灣國內汽車市場未來將著重在電動車上，本公司聯手其他產業業者打造首輛國產電動休旅車－n^7，作為第一輛從自主研發到製造都在台灣的電動車再加上平易近人的價格，肩負國人對於國產車的期待，在預購期間即受到眾多消費者的青睞。本公司將持續深耕電動車市場，在台灣 129 年禁售燃油車的政策中於國內電動車市場擔任舉足輕重的角色。

C.相關法規政策造成營運成本上升

政府推動節能減碳政策及相關法規，如：排污法規、形式安全認證的實施、廢車處理費、空污費，及奢侈稅等費用，均造成企業營運成本上升。

因應對策：

在營運成本方面，本公司透過產業鏈開放架構提升造車效率，同時透過設計審查驗證及數位化模擬縮短試裝時程以減少成本，本公司並導入能源管理系統，系統化監測能源使用效率，針對能源耗損高的製程進行改善對策。

在環境永續方面，全球供應鏈正往碳中和目標前進，本公司發展碳管理能力，致力完成全廠區太陽能光電建置，除了滿足自用外，多餘電力更可轉售，並建立碳足跡自主盤查等機制，朝碳中和目標前進。在節水及水污染防治方面，本公司透過改善系統設計、採用高效率設備，引進自動化程式操作運轉的節能手法，使本公司在節約能資源的成效上相當顯著。

而我國也因應 2050 淨零碳排政策而於 112 年 1 月三讀通過「氣候變遷因應法」包含碳費徵收機制，本公司也持續配合互聯網趨勢，設定智慧化產線及智慧化庫房等相關指標，並透過製程改善、發展電動車及資源循環零廢棄等策略減少環境永續支出成本。

D.高級房車貼近平民化

近年來國際大廠透過高級車入門款，加上親民化價格，成功打入國內中階車市，新的消費群組重新組成，逐漸影響國產車銷售。

因應對策：

面臨台灣車市進口車占比不斷提高及 M 型化社會購車行為促進進口車成長等不利因素，雖從消費者觀點，進口車品牌形象佳，但國產品牌不僅擁有高品質中價位的優勢，更可提供完善售後服務且收費親民。因此，面對進口車威脅，本公司自有品牌－納智捷掌握自主研發的技術優勢，和日產品牌結合在地化合作夥伴的行銷經驗，將持續提供差異化的產品以滿足消費者需求。

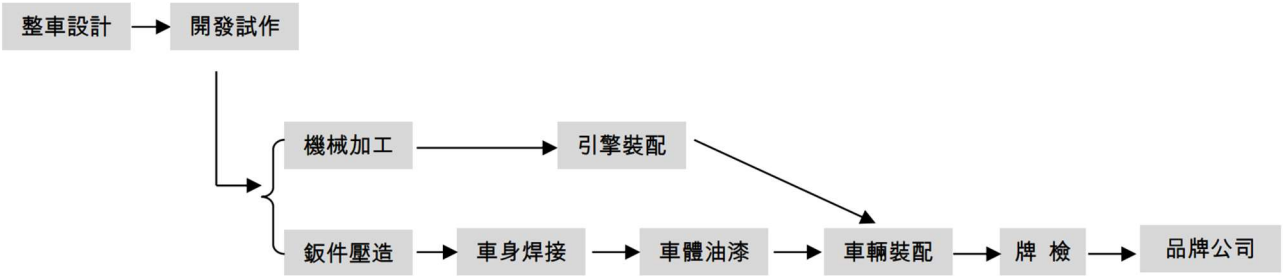
而對於消費者偏好平價親民電動車之趨勢，本公司將持續提供多元電動車種提供消費者選擇，以維持營運成長動能，並透過網實整合、結合智慧聯網技術、智動化及巨量資料，打造產業發展全方位系統整合解決方案，創造穩定收益。

2. 主要產品之重要用途及產製過程

(1) 主要產品之重要用途

本公司主要設計、開發試作、產製各式轎車、休旅車及商用車，主要用途為載客、載貨及休閒旅行之交通工具，並產製零件作為汽車組裝、維修保養用。

(2) 主要產品之產製過程



3.主要原料之供應狀況

本公司原料購入，主要來自日本日產公司與國內外協力廠，由於雙方長期合作關係且簽有長期供應合約，除確保原料價格穩定外，亦可保障原料供貨無虞。

4.最近二年度主要產品別或部門別毛利率重大變化之說明

(1)最近二年度毛利率變動分析表

單位：新台幣仟元

年度	營業收入	營業毛利	毛利率	毛利率變動率
110 年度	78,047,772	23,420,958	30.01%	—
111 年度	77,079,263	27,456,297	35.62%	18.69%

本公司及子公司 110 年度毛利率相較前一年度之變動未達百分之二十，故不適用價量分析。

5.主要進銷貨客戶名單

(1)最近二年度任一年度中曾占進貨總額百分之十以上之供應商名稱及其進貨金額與比例，並說明其增減變動原因：

單位：新台幣仟元；%

項目	110 年度				111 年度			
	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度銷貨進額比率(%)	與發行人之關係
1	裕隆日產汽車(股)公司	12,828,344	14.43%	關聯企業	裕隆日產汽車(股)公司	12,218,882	16.51%	關聯企業
2	—	—	—	—	日商日產自動車株式會社	7,765,831	10.50%	其他關係人
	其他	76,058,495	85.57%	—	其他	54,009,345	72.99%	—
	進貨淨額	88,886,839	100.00%	—	進貨淨額	73,994,058	100.00%	—

增減變動原因：受新冠疫情影響及汽車晶片供應短缺，NISSAN 和 INFINITI 等進口車受制全球供應鏈供貨瓶頸，出貨量難滿足國內進口車需求，採購金額減縮，另 NISSAN 品牌整體銷售市占率近年微幅下滑，終端需求下調，故本公司 111 年度整體進額淨額較去年同期減少。111 年度因中國以外供應鏈供貨能力逐漸緩解，故本公司向日商日產自動車株式會社之採購金額較前期增加。

(3) 最近二年度任一年度中曾占銷貨總額百分之十以上之客戶名稱及其銷貨金額與比例，並說明其增減變動原因：

單位：新台幣仟元；%

項目	110 年度				111 年度			
	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率(%)	與發行人之關係
1	裕隆日產汽車(股)公司	10,919,073	13.99%	關聯企業	裕隆日產汽車(股)公司	10,684,911	13.86%	關聯企業
	其他	67,128,699	86.01%	—	其他	66,394,352	86.14%	—
	銷貨淨額	78,047,772	100.00%	—	銷貨淨額	77,079,263	100.00%	—

增減變動原因：本公司及子公司最近二年度對占銷貨總額百分之十以上之客戶並無變動。

6.最近二年度生產量值

單位：台；新台幣仟元

年度 生產量值 主要商品	110 年度			111 年度		
	產能	產量	產值	產能	產量	產值
成車	80,000	30,460	13,858,100	80,000	24,962	13,188,324
零配件	2,214,453	773,521	2,011,589	2,192,140	645,516	1,735,227
其他	-	-	-	-	-	-
合計	2,294,453	803,981	15,869,689	2,272,140	670,478	14,923,551

變動分析：主係受新冠肺炎疫情、通貨膨脹、國際政局不穩及需求動能需趨緩等因素，致代工品牌銷量衰退，進而影響 111 年度產量及產值。

7.最近二年度銷售量值

單位：台；新台幣仟元

年度 銷售量值 主要商品	110年度				111年度			
	內銷		外銷		內銷		外銷	
	量	值	量	值	量	值	量	值
銷貨收入-成車	31,928	21,137,959	22,305	10,696,383	27,687	18,685,692	14,719	6,872,963
銷貨收入-零配件	註 1	6,481,722	註 1	4,060,364	註 1	6,506,948	註 1	3,792,120
銷貨收入-其他	註 4	4,182,272	註 4	-	註 4	3,994,064	註 4	1,046,498
租賃收入	註 2	7,773,489	註 2	611,413	註 2	8,586,431	註 2	711,876
勞務收入	註 3	2,271,740	註 3	839,330	註 3	2,482,352	註 3	663,538
其他	註 4	15,438,199	註 4	4,554,901	註 4	19,484,994	註 4	4,251,787
合計	31,928	57,285,381	22,305	20,762,391	27,687	59,740,481	14,719	17,338,782

註 1：因車輛零配件無單一衡量單位，故無法揭露銷售數量。

註 2：租賃收入包含房地及車輛租賃等租賃，無統一衡量單位，故無法揭露銷售數量。

註 3：勞務收入係依合約提供勞務或服務產生之收入，按合約約定或完成程度予以認列收入，無統一衡量單位，故無法揭露銷售數量。

註 4：因其他收入包含較多元品項，無統一衡量單位，故無法揭露銷售數量。

變動分析：主係因受新冠肺炎疫情、通貨膨脹、國際政局不穩及需求動能需趨緩等因素，致代工品牌銷量衰退，進而影響 111 年度銷量及銷值。

(三)最近二年度從業員工人數

單位：人；歲；年；%

年　　度		110 年度	111 年度	112 年度截至公開說明書刊印日止
員工人數	職員	7,064	7,277	7,284
	技術員	2,648	2,481	2,454
	合計人數	9,712	9,758	9,738
平均年歲		38.2	38.5	38.7
平均服務年資		8.0	8.1	8.2
學　　歷	博士	0.01%	0.03%	0.03%

年　　度		110 年度	111 年度	112 年度截至公開說明書刊印日止
分　布比率(%)	碩士	6.39%	6.72%	6.81%
	大專	57.88%	58.55%	58.40%
	高中	32.30%	31.62%	31.72%
	高中以下	3.42%	3.08%	3.04%

(四)環保支出資訊

1.依法令規定，應申領污染設施設置許可證或污染排放許可證或應繳納污染防治費用或應設立環保專責單位人員者，其申領、繳納或設立情形之說明：

(1)應申領污染設施設置許可證或污染排放許可證或應設立環保專責單位人員者之申領或設立情形

許可證種類	許可證號
水污染防治許可證	苗縣環排許字 00042-09 號
固定汙染源操作許可證-汽車/輕型貨車表面塗裝程序(M02)	苗府環操證字第 K0860-06 號
固定汙染源操作許可證-汽車/輕型貨車表面塗裝程序(M11)	苗府環操證字第 K0836-04 號
固定汙染源操作許可證-鍋爐蒸氣產生程序(M12)	苗府環操證字第 K0496-13 號
固定汙染源操作許可證-廢水處理程序(M13)	苗府環操證字第 K0876-05 號

(2)應繳納污染防治費用者之繳納情形

單位：新台幣仟元

類別	110 年度	111 年度
水污染防治許可證變更	-	22
水污染防治費	7	4
土壤及地下水污染整治費	14	9
空氣污染防制費	7,927	5,687

2.列示公司有關防治環境污染主要設備之投資及其用途與可能產生效益

112 年 2 月 28 日；單位：新台幣仟元

設備名稱	數量	取得日期	投資成本	未折減餘額	用途及預計可能產生效益
廢水處理設施 1	1	70.5.25	24,000	-	污染減量＆低減污染稅
廢水處理設施 2	1	86.12	12,000	-	污染減量＆低減污染稅
廢氣焚化爐 RTO	1	84.12	54,000	-	污染減量＆低減污染稅

3.最近二年度及截至公開說明書刊印日止，公司改善環境污染之經過；其有污染糾紛事件者，並應說明其處理經過：無此情形。

4.最近二年度及截至公開說明書刊印日止，公司因污染環境所遭受之損失(包括賠償及環境保護稽查結果違反環保法規事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、

違反法規內容、處分內容)，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實：

單位：新台幣元

公司名稱	處分來函日期	處分函號	違反法條	違反事件簡述	罰鍰金額
裕隆汽車製造(股)公司	110/6/22	環廢字第1100038084號	經濟部事業廢棄物再利用管理辦法第3條 廢棄物清理法第39條第1項	因製程中增設一套蒸餾設備以處理中面塗噴房所產出之廢液，經蒸餾處理後提供廠內製程使用，未於其事業廢棄物清理計畫書提列經審查核准，違反廢棄物清理法第39條第1 項及經濟部事業廢棄物再利用管理辦法第3條之規定。	60,000
友聯車材製造(股)公司	111/4/6	環廢字第1110017620號	廢棄物清理專責技術人員管理辦法第3條第1項 廢棄物清理法第28條第2項	廢棄物清理專責人員劉○○有兼任職業安全衛生業務主管及管理人員情事	9,000
	111/4/6	環廢字第1110017619號	廢棄物清理專責技術人員管理辦法第3條第1項 廢棄物清理法第28條第2項	廢棄物清理專責人員吳○○有兼任職業安全衛生業務主管及管理人員情事	6,000
	111/8/25	府環空字第1110055571號	固定汙染源設置與操作許可證管理辦法第23條 空氣汙染防制法第24條第2項及第4項	空氣汙染防制設備之吸附設備廢棄入口溫度予許可證內容不符	100,000

本公司及子公司針對上述事件均已繳納罰款並進行相關改善措施，以避免相同事件再次發生。

5.目前污染狀況及其改善對公司盈餘、競爭地位及資本支出之影響及其未來二年度預計之重大環保資本支出

(1)未來環保可能支出：

項目＼年度	112 年度	113 年度	114 年度
預計改善情形	符合環保規定 與國際潮流	符合環保規定 與國際潮流	符合環保規定 與國際潮流
擬購置之污染防制設備及支出內容預估金額(仟元)	節能及污染防制設備投資 35,000	節能及污染防制設備投資 35,000	節能及污染防制設備投資 35,000
支出內容預估金額(仟元)	環境規費 14,000	環境規費 14,000	環境規費 14,000
支出內容預估金額(仟元)	管理費用 13,500 仟元	管理費用 13,500 仟元	管理費用 13,500 仟元

(2)改善後之影響：

項目＼年度	112 年度	113 年度	114 年度
對淨利之影響	每年折舊費用增加 7,500 仟元	每年折舊費用增加 7,500 仟元	每年折舊費用增加 7,500 仟元
對競爭地位之影響	省能減廢，提升企業形象，貢獻社會福祉		

(五)勞資關係

1.員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施狀況，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形

(1)員工福利措施

①提供冬夏季制服、安全鞋、中部通勤交通車、及北部返鄉接駁車。

②提供安全、便利、幽靜的免費住宿環境。

③設置員工福利園區，包括室內籃球場、羽球場、休閒菜圃、游泳池、室外網球場、籃球場、健康步道、視聽中心、閱覽室、餐廳、福利社及健身房等娛樂休閒設施。

④設有2處員工餐廳供應自助餐、麵食、特餐等；公司另提供加班同仁點心。

⑤定期舉辦籃球聯賽、羽球競賽、廠區路跑等大型運動類活動，以及瑜珈、有氧、慢跑、吉他、攝影等多元社團活動，促進員工身心健康，培養多元興趣。

⑥每年辦理新人迎新餐會、員工子女暑期夏令營、年終尾牙聚餐摸彩、績優員工選拔等員工關懷活動。

⑦成立志工社，每年規劃淨灘、捐血、孤老扶助、弱勢兒童關懷、社區服務、歲末捐贈等志工服務活動。

⑧設置員工福利委員會，綜理子女及同仁教育補助金、闔家旅遊補助、購車補助金、年節福利金等措施，並舉辦運動競賽活動(籃球/路跑)、國內外員工旅遊、端午中秋慶典等大型員工活動。

⑨提供涵蓋同仁及眷屬之團體保險。

⑩除依法令給假外，另依禮俗需要，在子女入學日、子女結婚、兄弟姊妹結婚日等給假給薪。

⑪因應生產設備保養需要，特別協商調整休息日，安排春假及暑假等長假，並搭配國內外員工旅遊，增加同仁與家人相處時間，促進親子互動同時紓緩工作壓力。

⑫為促進工作與生活平衡，推行「準時下班日」活動，當日各生產線安排產能8小時，不安排加班，希望同仁可以安排家庭活動、自我成長課程及體育活動等。

⑬為落實母性保護，體貼懷孕女性同仁上班不便性，提供孕婦廠區內專屬停車位。

⑭配合《性別工作平等法》修正條文公布實施，本公司受僱者妊娠期間，公司給

予產檢假7日，每次產檢假得以30分鐘為單位，薪資照給。

⑮配合《性別工作平等法》廠區設置哺(集)乳室，並按規定其子女未滿二歲須親自哺(集)乳者，除規定之休息時間外，每日另給哺(集)乳時間60分鐘為度。

⑯同仁依規定請「陪產檢假及陪產假」時，得於配偶妊娠期間及分娩之當日及其前後合計15日期間內，擇其中之7日請假，薪資照給。

⑰員工結婚給予婚假8日，並考量相關計劃可能受疫情影響，自登記結婚之日前10日起，得以天為單位分次於6個月內請畢，婚假期間工資照給。

⑱與生命線協會合作，推動員工協助方案(EAP)，提供免費員工心理諮商服務。

⑲針對新手爸媽同仁，推動包裹式生養育關懷，並於各階段(懷孕階段→生產階段→養育階段)提供關懷活動，如製作孕媽咪關懷手冊、補助自費產前檢查項目、舉辦生養育須知講座、高階長官親自發放新生兒賀禮、辦理『裕隆小小兵』親子活動等。

⑳鼓勵單身同仁聯誼交友，配合內政部推廣單身聯誼活動，公司補助全額活動費用並贊助雙人餐券。

㉑每年規畫幸福專題講座，邀請各領域專家講授理財、DIY手作、運動健護、紓壓體驗等主題課程，促進同仁工作與生活平衡。

㉒員工遇有結婚喜慶時，可向公司申請公務車作為禮車之用。

㉓為協助新進員工快速購得代步車輛，若購買品牌國產新車，將依據條件給予留才購車補助金。

(2)員工進修與訓練情形：

本公司秉持「終身學習、多元發展、深耕精神、人本取向」四大指導方針來進行人才培育與發展，積極提供員工學習發展的環境，透過人才發展品質管理系統(TTQS)建構訓練體系，並依公司願景展開中長期目標的策略規劃制定教育訓練計畫。依業務職類需求，實施在職訓練、褓母制度、工作輪調、專案實作、數位學習、在職進修等多元學習管道，提升專業所需技能。採用多元訓練成果評估，包含L1反應評估、L2學習評估、L3行為評估及L4成果評估，確保員工訓練前、後的學習成長並將所學運用在工作。

依據工作所需技能，提供共通類、專業類及管理類等訓練課程，111年度訓練總費用約4,200仟元，平均每位員工訓練費約3,452元，訓練總人時26,618小時，平均每位員工每年受訓21.8小時，本公司所提供的訓練課程包括：

①新進人員訓練：為使新人能快速熟悉公司企業文化與工作環境，安排新人統一訓練，並針對研發、生產與品質管理等相關部門的新人安排汽車拆裝與試裝課程，讓新人更瞭解汽車整體構造與各零組件間的關係。

②專業能力訓練：為提升同仁專業能力辦理技術學程基礎課程、技術學程進階課程、TPM訓練、Myes訓練、專家培育、ILU技能訓練、各工場專業、技能訓練，

由各單位主管確認所屬同仁應具備之知識、技能、態度，並以內外訓、OJT、及各種學習方式進行教育訓練。

③管理能力訓練：依據不同層級主管應具備的管理能力規劃各項管理類主題訓練，包括中高階主管的激勵共識營；中階主管管理才能課程、經營實務講座；基層儲備幹部現場管理能力課程等。

④年度專題訓練：落實公司願景、經營理念、經營策略、中長期計劃、年度營運計劃及符合經理級（含）以上主管對人員能力要求，所辦理之特定專題訓練。

⑤環境安全衛生訓練：提升同仁對於勞工安全衛生之觀念，避免不自覺的曝露於危害之工作環境，因而發生意外遭至身心重大傷害。

⑥共通能力訓練：針對全公司同仁所辦理的共通訓練課程，包括國際商務法律系列講座、專利發掘課程、Excel電腦操作課程、Power BI數據分析、RPA機器人流程自動化。

⑦自我啟發訓練：鼓勵同仁於下班後學習工作以外之知識、觀念，安排自我啟發訓練，如生活講座、體驗講座、運動講座、理財講座、紓壓講座等課程。

公司鼓勵學習風氣，自109年起每月訂立2天員工成長日，促進主管指導與關懷員工、或單位內部相互交流新知與技術。

(3)員工退休制度與其實施狀況

為保障員工退休金權益，本公司依勞動基準法及勞工退休金條例等相關規定，定期提撥勞工退休金。

①適用勞工退休金條例之退休金制度(新制)者依下列規定辦理：

A.本公司從業員於民國94年7月1日起到職者，適用勞工退休金條例之退休金制度。

B.公司依勞工退休金條例第14條規定，對於新制年資員工，按月依員工勞退月提繳薪資提撥6%退休金，儲存於勞保局設立之勞工退休金個人專戶，專戶所有權屬於員工。同仁亦得在每月工資6%範圍內，個人自願另行提繳退休金。

②適用勞動基準法之退休金制度(舊制)者依下列規定辦理：

A.勞工退休金條例94年7月1日施行後，員工選擇繼續適用勞動基準法(舊制)退休金規定或選擇適用該條例(新制)之退休金制度而保留舊制工作年資者，其舊制工作年資之退休金依勞動基準法規定辦理。

B.本公司依循勞動基準法第56條第1項規定，對於舊制年資員工，依員工每月薪資提撥7%退休準備金，至勞工退休準備金專戶存儲，此帳戶專款專用，所有權屬於公司，並由臺灣銀行(信託部)辦理該基金收支、保管及運用。當有舊制年資員工符合舊制退休申請條件向公司請領退休金時，公司由此勞工退休準備金專戶中領取並支付給退休員工。

C.本公司依勞動基準法第56條第2項規定及國際會計準則第19號，於年度終了前檢視勞工退休準備金專戶餘額足於支應次年度舊制退休申請者，送事業單位『勞工退休準備金監督委員會』審議，如餘額不足給付，公司將於次年度3月底前一次提撥差額。

D.本公司設置『勞工退休準備金監督委員會』，由3位資方代表及6位勞方代表共同組成，每季召開會議，共同監督退休準備金之使用狀況。

E.從業員依勞動基準法計算退休金之給與標準如下：

・按其工作年資，每滿一年給與兩個基數。但超過15年之工作年資，每滿1年給與1個基數，最高總數以45個基數為限。未滿半年者以半年計；滿半年者以1年計。

・從業員因執行職務致使心神喪失或身體殘廢退休者，依前款規定加給20%發給。

・退休金基數之標準，係指核准退休時之月平均工資。

③從業員退休標準，依下列規定辦理：

A.從業員有下列情事之一者，得自請退休：

a.在本公司工作15年以上，年滿55歲者。

b.在本公司工作25年以上者。

c.在本公司工作10年以上年滿60歲者。

B.從業員非有下列情事之一者，不予強制其退休：

a.年滿65歲者。

b.心神喪失或身體殘廢不堪勝任工作者。

(4)勞資間之協議與各項員工權益維護措施

①公司定期召開勞資會議，充分溝通勞資之間各項問題並予改善。

②派員列席工會理監事會議，瞭解並回應工會的訴求，促進勞資和諧。

③定期與勞工行政主管官員、專家學者或顧問等請益相關問題及會談。

④持續加強工會幹部勞工教育，使勞資雙方理念更趨一致。

⑤經集體協商後取得共識，簽訂團體協約，保障員工勞動條件及福利，並促進勞資雙方合作關係。

⑥透過從業人員申訴處理制度，協助同仁解決工作困難，維護同仁權益。

⑦培育主管符合公司企業文化的管理思維，並凝聚共識，除辦理主管共識營，並與工會幹部座談。

2.最近二年度及截至公開說明書列印日止，公司因勞資糾紛所遭受之損失(包括勞工檢查結果違反勞動基準法事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法

規內容、處分內容)，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計，應說明無法合理估計之事實：

(1)子公司裕昌汽車之退休員工針對請求給付加班費及不當扣款等事件於110年間向裕昌汽車提起告訴，本案經地方法院於112年2月13日一審判決裕昌汽車應給付趙姓退休員工新台幣152,818元並加計相關利息，此案件裕昌汽車已對該判決提起上訴，目前案件尚在法院審理中。

(2)子公司裕新汽車員工針對退休金基數計算標準、勞退新制提撥不足差額產生爭議，於112年2月向新竹市政府勞工局提出申訴，目前尚在新竹市政府勞工局調解中。

(3)本公司及子公司最近二年度及本年度截至公開說明書刊印日止因違反職業安全衛生法及勞動基準法之明細如下，罰鍰均已依限繳納並完成改善：

單位：新台幣元

公司名稱	處分來函日期	處分函號	違反法條	違反事件簡述	罰鍰金額
裕隆汽車製造(股)公司	111/11/14	勞職授字第1110206490號	職業安全衛生法第26條第1項規定	公司於交付工程於承攬人時，未於事前告知該承攬人有其事業工作環境，以利承攬人採取有關安全衛生規定應有措施。	100,000
	111/11/14	勞職授字第1110206491號	職業安全衛生法第27條第1項規定	本公司與承攬人有分別僱用勞工於場內共同作業情形，為防止職業災害本公司應採取相關必要措施而未採行。	100,000
裕器工業(股)公司	111/10/18	府勞資字第1110198512號	勞基法第36條第2項規定	經查所僱月薪制勞工，公司逕將110年10月6日至110年12月10日期間內原排定之休息日與其他週期內之工作日對調調整，致使員工於該段期間內之例假與休息日僅有12日，未有符合實施變更8週彈性工時制度後之例假及休息日限制，違反勞動基準法第36條第2項規定。爰依同法第79條第1項第1款及第80條之1第1項規定。	20,000

(六)資通安全管理

1.資通安全風險管理架構、資通安全政策、具體管理方案及投入資通安全管理之資源等

(1)資通安全風險管理架構：

本公司依「公開發行公司建立內部控制度處理準則」第九條「電腦化資訊系統處理」之規定制定相關內部作業規定，以降低新興資訊科技應用以及環境變遷所帶來未知的資安威脅風險。為掌握資訊安全風險管理，自三面向來對應及預防風險事件發生：①未發生前：定期自主盤點檢驗，從流程與技術多方面著手，主動預防資安事故；②事件發生時：損害控制緊急應變；③發生以後：追查並列入預防。

(2)資通安全管理政策、具體管理方案、投入資通安全管理之資源：

為強化整體資訊安全，具體進行多項資訊安全強化專案，範圍包含【內外傳輸網路防駭】、【員工資安意識提升】、【防範惡意網站管控】、【遠距工作連線保護】、【系統弱點改善/滲透測試】、【資料外洩保護】、【跨公司異地機房/備援強化】、【增強 IT 管理框架(ISO/ISMS)】、【隨身儲存裝置管控】、【郵件系統優化】和【營業秘密文件管理】，並已規劃 110 年~112 年度「資安風險內控管理措施」推動藍圖，穩健推展整體資安戰略布局、持續優化。因應裕隆集團轉型，採「全面開放，爭取多元客戶，資源共享共用」的情境下，針對【保密性風險】資安強化為主軸，提升保護等級並與科技/國際業界接軌，增加客戶信任度、防止機敏資料外洩發生。有關資訊安全管理執行現況及未來規劃報告，每年至少一次由稽核單位報告董事會，落實資訊安全風險管理。

2.最近二年度及截至公開說明書刊印日止，因重大資通安全事件所遭受之損失、可能影響及因應措施：無此情事。

二、不動產、廠房及設備、其他不動產或其使用權資產

(一)自有資產

1.取得成本達實收資本額百分之二十或新臺幣三億元以上之不動產、廠房及設備

112 年 2 月 28 日；單位：新台幣元

不動產、廠房及設備名稱	單位	數量	取得年月	原始成本	重估增值	未折減餘額	利用狀況			保險情形	設定擔保及權利受限制之其他情事
							本公司使用部門	出租	閒置		
裕隆城裝修工程	棟	1	112/02	1,340,636,680	0	1,325,740,717		V		V	不適用
裕隆城機電工程	棟	1	112/02	609,856,325	0	603,080,144		V		V	不適用
裕隆城結構工程	棟	1	112/02	3,630,634,068	0	3,620,548,973		V		V	不適用
新店行遍天下大樓	棟	1	94/08	1,313,315,003	0	853,494,284		V		V	無
新店 TOP 大樓	棟	1	96/11	496,612,859	0	45,552,253		V		V	無
土地-伯公坑段 43 地號	M^2	81920.4	70/02	13,465,906	312,810,094	326,276,000	三義工廠			V	無
土地-伯公坑段 45 地號	M^2	80,947.52	70/02	13,368,341	310,543,659	323,912,000	三義工廠			V	無
土地-寶強段 0610-0 地號	M^2	16,529.42	48/11	101,141,239	1,007,448,296	1,108,589,535		V		V	家福(股)公司
土地-寶強段 0610-1 地號	M^2	20,183.75	48/11	123,529,499	1,230,175,469	1,353,704,968		V		V	無
土地-寶橋段 0686-0 地號	M^2	16,432.96	97/05	62,223,198	2,212,424,145	2,274,647,343		V			無
土地-寶橋段 0689-0 地號	M^2	4,627.14	97/05	22,726,161	785,856,694	808,582,855		V		V	土地銀行
土地-寶橋段 0689-3 地號	M^2	8,004.52	97/05	39,314,136	1,359,458,677	1,398,772,813		V		V	土地銀行

2.閒置不動產及以投資為目的持有期間達五年以上之不動產

111 年 12 月 31 日；單位：新台幣元

不動產名稱	單位	面積	座落地點	取得年月	取得成本	重估增值	未折減餘額	公告現值、評定價值或公允價值	未來處分或開發計畫
裕隆大樓	M^2	2,628.51	台北市大安區	78/06	261,586	0	218,014	978,185	預計 112 年第二季出售
華聯大樓	M^2	1,961.69	台北市中山區	53/12	121,679	0	82,199	276,200	出租中
TOP 大樓	M^2	2,752.81	新北市新店區	96/11	607,037	0	561,460	2,094,000	出租中
行遍天下大樓	M^2	65,287.94	新北市新店區	94/08	1,298,815	0	928,485	7,253,000	出租中
桃園工程中心	M^2	11,838.73	桃園市龜山區	69/12	224,714	0	177,941	452,400	出租中
家樂福土地	M^2	16,529.42	新北市新店區	48/11	1,108,590	0	1,108,590	4,885,147	出租中
中國鑄管廠中壢土地	M^2	9,362.59	桃園市中壢區	95/01	62,123	0	62,123	1,013,900	出租中
裕隆建設	M^2	3,650.04	新北市新店區、台北市大安區大同區、新竹縣竹北市	78/10-98/10	3,219,149	0	1,467,873	3,386,530	預計出售新店區及大同區部分標的
友聯	M^2	19,899.2	桃園區及三義鄉	63/04-87/11	120,157	0	68,550	96,973	出租中
聯潤	M^2	27,473	杭州	100	283,594	0	164,182	405,806	出租中
聯弘	M^2	2,665	福州	93/08	11,126	0	1,926	1,926	出租中
杭州穎西	M^2	23,063	杭州	102	139,794	0	78,797	259,114	出租中
UMPI	M^2	78,455.3	菲律賓	89/09	369,650	0	113,030	650,550	出租中

(二)使用權資產(金額達實收資本額百分之二十或新臺幣三億元以上)：無。

(三)各生產工廠現況及最近二年度設備產能利用率

1.各生產工廠之使用狀況

112 年 2 月 28 日

項目 / 工廠	建物面積	員工人數	生產商品種類	目前使用狀況
三義工廠	217,626.59	1,153	汽車及相關零組件	良好
穎西工業(股)公司	3,516.77	99	汽車內飾件	良好
友聯車材製造(股)公司-桃園	11,815	47	螺旋彈簧、葉片彈簧	良好

友聯車材製造(股)公司-三義	35,312	289	汽車座椅、頂蓬、懸吊組裝	良好
裕器工業(股)公司	25,562	228	汽車及相關零組件	良好
裕盛工業(股)公司	39,740.87	105	車用玻璃及地毯	良好

2.最近二年度設備產能利用率

單位：台；新台幣仟元

年度 / 生產量值 / 主要商品	110 年度				111 年度			
	產能	產量	產能利用率	產值	產能	產量	產能利用率	產值
成車	80,000	30,460	38.08%	13,858,100	80,000	24,962	31.20%	13,188,324
零配件	2,214,453	773,521	34.93%	2,011,589	2,192,140	645,516	29.45%	1,735,227
其他	-	-	-	-	-	-	-	-
合計	2,294,453	803,981	35.04%	15,869,689	2,272,140	670,478	29.51%	14,923,551

三、轉投資事業

(一)轉投資事業概況

111 年 12 月 31 日；單位：新台幣仟元、仟股

轉投資事業	主要營業	投資成本	帳面價值	投資股份		股權淨值	市價	會計處理方法	最近年度(111)投資報酬		持有公司股份數額
				股數	股權比例				投資損益	分配股利	
裕隆日產汽車(股)公司	汽車銷售業務	7,062,225	9,131,987	143,500	47.83%	9,131,987	-	權益法	1,147,023	1,300,110	-
中華汽車工業(股)公司	汽車製造及銷售	141,526	3,159,393	44,592	8.05%	3,159,393	-	權益法	(648,339)	-	166,714
裕融企業(股)公司	汽車與相關產品之銷售及租賃業務	1,832,150	10,744,776	213,376	42.92%	10,744,776	-	權益法	2,512,577	961,681	-
裕器工業(股)公司	汽車零組件製造加工及銷售業務	169,978	348,264	12,767	65.58%	348,264	-	權益法	(52,987)	-	-
裕盛工業(股)公司	汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務	329,210	424,654	28,800	100.00%	424,654	-	權益法	(21,832)	6,912	-
中國鑄管廠(股)公司	鑄造鐵管等相關業務	24,850	43,914	25	77.66%	43,914	-	權益法	10,525	8,642	-
友聯車材製造(股)公司	各種機動車輛彈簧及製品之製造及銷售各種非機動車輛用產品銷售	183,692	600,089	21,729	25.01%	600,089	-	權益法	1,626	4,346	-
友永(股)公司	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷	96,449	145,624	5,983	30.68%	145,624	-	權益法	10,681	5,983	-
裕昌汽車(股)公司	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	114,096	169,927	13,999	64.99%	169,927	-	權益法	45,077	-	-
協欣金屬工業(股)公司	汽車用模具、各種產業用模型、夾具、汽車鈑金件、各種檢查工	280,071	552,457	25,470	37.76%	552,457	-	權益法	49,368	31,343	-

轉投資事業	主要營業	投資成本	帳面價值	投資股份		股權淨值	市價	會計處理方法	最近年度(111)投資報酬		持有公司股份數額
				股數	股權比例				投資損益	分配股利	
	具等之設計、製造及銷售										
元隆汽車(股)公司	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	84,405	100,645	7,999	20.00%	100,645	-	權益法	1,870	4,799	-
裕景實業(股)公司	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	776,907	(44,903)	42,660	60.00%	(44,903)	-	權益法	(309,933)	30,777	7,526
裕朋實業(股)公司	裕隆籃球隊之管理及其相關業務	1,122,659	512,212	28,470	100.00%	512,212	-	權益法	(207,335)	20,000	-
永翰投資(股)公司	投資	537,311	697,638	77,622	100.00%	697,638	-	權益法	36,377	14,940	-
裕新汽車(股)公司	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	186,926	256,981	19,999	99.99%	256,981	-	權益法	4,894	-	-
華擎機械工業(股)公司	汽車引擎及零件製造	789,878	571,161	64,454	38.16%	571,161	-	權益法	(45,721)	-	-
誠隆汽車(股)公司	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	51,677	245,103	12,669	27.00%	245,103	-	權益法	18,091	12,065	-
裕唐汽車(股)公司	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	71,166	112,236	7,117	20.33%	112,236	-	權益法	3,704	7,117	-
中華台亞(股)公司	汽車零件製造及銷售	476,740	222,107	102	20.46%	222,107	-	權益法	32,905	27,622	-
裕民汽車(股)公司	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	29,987	74,444	5,999	20.00%	74,444	-	權益法	5,968	3,719	-
正源科技(股)公司	資訊軟體批發業、零售業	58,594	35,509	16,664	87.71%	35,509	-	權益法	1,084	-	-
行企(股)公司	一般廣告企劃服務業	950,896	976,846	90,500	100.00%	976,846	-	權益法	2,319	-	-
裕信汽車(股)公司	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	505,189	164,388	17,999	99.99%	164,388	-	權益法	22,150	-	-
穎西工業(股)公司	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	61,307	305,781	602	34.00%	305,781	-	權益法	34,234	36,127	-
裕隆海外投資(股)公司	投資	32,302,352	7,210,024	1,082,406	100.00%	7,210,024	-	權益法	215,781	-	-
新安東京海上產物保險(股)公司	各項財產保險業務之經營	4,349,971	(3,075,938)	94,142	17.77%	(3,075,938)	-	權益法	(8,197,236)	140,842	-
華創車電技術中心(股)公司	產品設計業	11,169,859	319,286	1,413,600	99.99%	319,286	-	權益法	272,987	-	-
匯聯汽車(股)	汽車與相關產	74,366	76,661	6,116	20.34%	76,661	-	權益法	2,774	-	-

轉投資事業	主要營業	投資成本	帳面價值	投資股份		股權淨值	市價	會計處理方法	最近年度(111)投資報酬		持有公司股份數額
				股數	股權比例				投資損益	分配股利	
公司	品之銷售及汽車保養、修護之業務										
納智捷汽車(股)公司	汽車及零件製造及銷售	29,067,000	853,226	92,700	100.00%	853,226	-	權益法	66,428	-	-
裕隆建設(股)公司	建築業	3,034,485	3,618,365	122,100	100.00%	3,618,365	-	權益法	377,021	42,735	-
台亞投資公司(香港)(股)公司	投資	56,475	53,815	1,585	20.50%	53,815	-	權益法	2,910	-	-
先進動力機械(股)公司	汽機車零件製造及銷售	10,787	14,130	500	100.00%	14,130	-	權益法	2,598	5,000	-
裕隆汽車金融(中國)有限公司	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務	2,479,875	4,480,732	註	72.03%	4,480,732	-	權益法	203,941	-	-
福建台亞汽車工業有限公司	生產汽車關鍵零部件、驅動橋總成及其零部件系列產品	228,152	276,329	註	20.50%	276,329	-	權益法	60,267	-	-

註：係有限公司，故未發行股票。

(二)綜合持股比例

111 年 12 月 31 日；單位：仟股

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
裕隆日產汽車(股)公司	143,500	47.83%	11,029	3.68%	154,529	51.51%
中華汽車工業(股)公司	44,592	8.05%	183,564	33.16%	228,146	41.21%
裕融企業(股)公司	213,376	42.92%	8,446	1.70%	221,822	44.62%
裕器工業(股)公司	12,767	65.58%	2,986	15.34%	15,753	80.92%
裕盛工業(股)公司	28,800	100.00%	—	—	28,800	100.00%
中國鑄管廠(股)公司	25	77.66%	6	19.09%	31	96.75%
友聯車材製造(股)公司	21,729	25.01%	13,033	15.00%	34,762	40.01%
友永(股)公司	5,983	30.68%	6,883	35.30%	12,866	65.98%
裕昌汽車(股)公司	13,999	64.99%	1	0.01%	14,000	65.00%
協欣金屬工業(股)公司	25,470	37.76%	41,986	62.24%	67,456	100.00%
元隆汽車(股)公司	7,999	20.00%	1	-	8,000	20.00%
裕景實業(股)公司	42,660	60.00%	28,440	40.00%	71,100	100.00%
裕朋實業(股)公司	28,740	100.00%	—	—	28,740	100.00%
永翰投資(股)公司	77,622	100.00%	—	—	77,622	100.00%
裕新汽車(股)公司	19,999	99.99%	1	0.01%	20,000	100.00%
華擎機械工業(股)公司	64,454	38.16%	88,000	52.10%	152,454	90.26%
誠隆汽車(股)公司	12,669	27.00%	2	—	12,671	27.00%
裕唐汽車(股)公司	7,117	20.33%	2	0.01%	7,119	20.34%
中華台亞(股)公司	102	20.46%	148	29.62%	250	50.08%
裕民汽車(股)公司	5,999	20.00%	8,101	27.00%	14,100	47.00%
正源科技(股)公司	16,664	87.71%	2,336	12.29%	19,000	100.00%
行企(股)公司	90,500	100.00%	—	—	90,500	100.00%
裕信汽車(股)公司	17,999	99.99%	1	0.01%	18,000	100.00%
穎西工業(股)公司	602	34.00%	213	11.99%	815	45.99%
裕隆海外投資(股)公司	1,082,406	100.00%	—	—	1,082,406	100.00%
新安東京海上產物保險(股)公司	94,142	17.77%	131,198	24.76%	225,340	42.53%

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
華創車電技術中心(股)公司	1,413,600	99.99%	—	—	1,413,600	99.99%
匯聯汽車(股)公司	6,116	20.34%	1	0.01%	6,117	20.35%
納智捷汽車(股)公司	92,700	100.00%	—	—	92,700	100.00%
裕隆建設(股)公司	122,100	100.00%	—	—	122,100	100.00%
台亞投資公司(香港)(股)公司	1,585	20.50%	2,288	29.60%	3,873	50.10%
先進動力機械(股)公司	500	100.00%	—	—	500	100.00%
裕隆汽車金融(中國)有限公司	註	51.00%	註	49.00%	註	100.00%
福建台亞汽車工業有限公司	註	20.50%	註	29.00%	註	49.50%

註：係有限公司，故未發行股票。

(三)上市或上櫃公司最近二年度及截至公開說明書刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形及其設定質權之情形，並列明資金來源及其對公司財務績效及財務狀況之影響：

單位：新台幣仟元；股；%

子公司名稱	實收資本額	資金來源	本公司持股比例	取得或處分日期	取得股數	取得金額	處分股數	處分金額	投資損益	截至公開說明書刊印日止持有股數	截至公開說明書刊印日止持有金額	設定質權情形	本公司為子公司背書保證金額	本公司貸與子公司金額
裕景實業(股)公司	711,000	營業收入	60.00%	86~109年度(註1)	-	-	-	-	-	7,526,431	376,301	-	130,000	-
裕朋實業(股)公司	284,704	營業收入	100.00%	111.07.28	-	-	76	3	(0.1)	0	0	-	-	-

註 1：裕景實業(股)公司於 86 及 88 年度總計自公開市場買進 8,009,770 股；88~97 年度間有獲配盈餘轉增資 3,828,691 股；109 年度因本公司減資換發新股減少 4,312,030 股。

註 2：其對公司財務績效及財務狀況之影響：無。

(四)最近二年度及截至公開說明書刊印日止，發生公司法第一百八十五條情事或有以部分營業、研發成果移轉子公司者，應揭露放棄子公司現金增資認購情形，認購相對人之名稱及其與公司、董事、監察人及持股比例超過百分之十股東之關係及認購股數：無此情形。

四、重要契約

公司名稱	契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
裕隆汽車製造(股)公司	車輛委託代工契約	裕隆日產汽車(股)公司	自 104 年 5 月 1 日起至 109 年 4 月 30 日止，期滿前 3 個月若無不續約書面通知，則合約自動延展 1 年，嗣後亦同。截至 111 年 12 月 31 日為自動展延第 3 年。	日產品牌車輛及零組件之組裝代工	1.機密資訊之保密 2.權益轉讓之限制
裕隆汽車製造(股)公司	車輛委託代工契約	納智捷汽車(股)公司	自 104 年 5 月 1 日起至 109 年 4 月 30 日止，期滿前 3 個月若無不續約書面通知，則合約自動延展 1 年，嗣後亦同。截至 111 年 12 月 31 日為自動展延第 3 年。	納智捷品牌車輛及零組件之組裝代工	1.機密資訊之保密 2.權益轉讓之限制
裕融企業(股)公司	買賣契約	裕隆日產汽車(股)公司	自 93 年 4 月 21 日起(裕隆日產因與裕融為關係企業，且裕隆日產透過裕融向經銷商收款，故無明訂契約有效期間。)	1.提供日產品牌經銷商車輛之融資。 2.出售裕隆日產及其關係事業製造之車輛予裕融，裕融再轉售予經銷商等客戶。 3.經銷商違反展示合約之規	1.對第三人授權之限制 2.對第三人業務之保密責任

公司名稱	契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
				定時，裕隆日產同意協助裕融將交予經銷商展示之車輛調撥或轉售予其他經銷商，如其他經銷商拒絕展示或買受該等車輛，裕隆日產同意依買賣契約裕融原購價格買回。	
裕融企業(股)公司	買賣契約	納智捷汽車(股)公司	自 98 年 9 月 4 日起(納智捷因與裕融為關係企業，且納智捷透過裕融向經銷商收款，故無明訂契約有效期間。)	1.提供納智捷品牌經銷商車輛之融資。 2.出售納智捷及其關係事業製造之車輛予裕融，裕融再轉售予經銷商等客戶。 3.經銷商違反展示合約之規定時，納智捷同意協助裕融將交予經銷商展示之車輛調撥或轉售予其他經銷商，如其他經銷商拒絕展示或買受該等車輛，納智捷同意依買賣契約裕融原購價格買回。	1.對第三人授權之限制 2.對第三人業務之保密責任
裕隆汽車製造(股)公司	銀行借款契約	台灣土地銀行股份有限公司	109.08.07~114.08.17	授信總額度新台幣60億元(甲項授信新台幣 60 億元、乙項授信新台幣 15 億元)	無
裕隆汽車製造(股)公司	銀行借款契約	華南商業銀行股份有限公司	109.08.07~114.08.17	授信總額度新台幣60億元(甲項授信新台幣 60 億元、乙項授信新台幣 15 億元)	無
華創車電(股)公司	銀行借款契約	臺灣銀行股份有限公司、凱基商業銀行股份有限公司等計 17 家聯合授信銀行	109.08.05~借款人完全清償其於本合約下所負債務	授信總額度新台幣 121.99 億元	機密資訊之保密

參、發行計畫及執行情形

一、前次現金增資、併購或受讓他公司股份發行新股或發行公司債資金運用計畫分析應記載事項

本公司截至目前為止未曾辦理併購或受讓他公司股份發行新股及私募有價證券之情事，最近一次募集與發行有價證券係發行 107 年度第一次無擔保普通公司債案，該計畫已於 108 年第一季完成，距本次申報日已逾三年，故無前各次現金增資或發行公司債計畫尚未完成及計畫實際完成日距申報時未逾三年者。

二、本次現金增資、發行公司債、發行員工認股權憑證或限制員工權利新股計畫應記載事項：

(一)資金來源

1.本次計畫所需資金總額：新台幣 11,900,000 仟元。

2.資金來源：

(1)現金增資發行新股

現金增資發行普通股 70,000 仟股，每股面額新台幣 10 元，發行價格為每股新台幣 68 元，募集金額為新台幣 4,760,000 仟元整。

(2)發行國內第三次無擔保轉換公司債

發行國內第三次無擔保轉換公司債 70,000 張，每張面額新台幣 10 萬元整，發行總面額為新台幣 7,000,000 仟元，依票面金額之 102%發行，發行期間五年。

3.計畫項目及預計進度

單位：新台幣仟元

計畫項目	預定完成日期	所需資金總額	預定資金運用進度		
			112 年度		
			第二季	第三季	第四季
償還銀行借款	112 年第三季	7,705,000	7,140,000	565,000	0
償還 107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金	112 年第四季	3,600,000	0	0	3,600,000
充實營運資金	112 年第三季	595,000	0	595,000	0
合計		11,900,000	7,140,000	1,160,000	3,600,000

4.預計可能產生效益

(1)償還銀行借款明細表

本次計畫項目中預計以 7,705,000 仟元償還銀行借款，依據預計償還之金額及借款利率估算，預計 112 年度約可節省利息支出分別為 68,226 仟元，往後每年可節省利息支出約 136,449 仟元。

(2)償還 107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金：

本次計畫項目中預計以3,600,000仟元用以償還107年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金，將降低本公司銀行借款之依存度並增加資金靈活運用空間，若以本公司向金融機構融資之平均借款利率約1.83%設算，預計112年度可以節省利息支出1,084仟元，往後每年可節省利息支出65,974仟元。

(3)充實營運資金：

本次計畫項目中預計以595,000仟元用以充實營運資金，將降低本公司銀行借款之依存度並增加資金靈活運用空間，若以本公司向金融機構融資之平均借款利率約1.83%設算，預計112年度可以節省利息支出4,537仟元，往後每年可節省利息支出10,889仟元。

(二)本次發行公司債者，應參照公司法第二百四十八條之規定，揭露有關事項及其償債款項之籌集計畫與保管方法。如有委託經本會核准或認可之信用評等機構評等者，並應揭露該機構名稱、評等日期及公司債信用評等結果。如附有轉換、交換或認股權利者，並應揭露發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形與對股東權益影響：

1.依公司法第二百四十八條之規定應揭露事項及其償債款項之籌集計畫與保管方法

項　　目	國內第三次無擔保轉換公司債
公司名稱	裕隆汽車製造股份有限公司
公司債總額及債券每張之金額	發行總面額：新台幣7,000,000仟元 每張面額：新台幣100仟元(依票面金額之102%發行)
公司債之利率	票面利率為0%
公司債償還方法及期限	1.期限：五年 2.償還方法：除本轉換公司債之持有人依本辦法第十條轉換為本公司普通股或依本辦法第十九條行使賣回權，或本公司依本辦法第十八條提前贖回，或本公司由證券商營業處所買回註銷者外，本公司於本債券到期時依債券面額之102.5251%(實質收益率0.5%)以現金一次償還。款項將於到期日後 10 個營業日(含第 10 個營業日)內支付。
償還公司債款之籌集計畫及保管方法	1.籌資計畫：本次公司債之償還資金預計由本公司營業活動及融資活動項下支應，並於債券還本付息日或到期日前一個營業日交付還本付息代理機構備付到期本息。 2.保管方法：本次公司債因未設償債基金，故無保管方式。
公司債募得價款之用途及運用計畫	詳本公開說明書參、二、(一)之說明。
前已募集公司債者，其未償還數額	截至112年2月28日止，未償還之公司債及其數額： 106年度第一次國內無擔保普通公司債(乙券)3,000,000仟元； 107年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券) 3,600,000 仟元及(乙券) 1,700,000仟元，合計5,300,000仟元。
公司債發行價格或最低價格	每張面額新台幣100仟元整，依票面金額之102%發行。
公司股份總數與已發行股份總數及其金額	1.股份總數：額定資本20,000,000仟元，每股金額：10元。 2.已發行股份總額：1,000,000,000股。 3.已發行股份金額：10,000,000,000元。
公司現有全部資產，減去全部負債後之餘額	資產總額：360,431,614仟元。 負債總額：287,919,762仟元。 全部資產減去全部負債後之餘額：72,511,852仟元。

項　　目	國內第三次無擔保轉換公司債
	(111 年 12 月 31 日經會計師查核之合併財務報告)
證券主管機關規定之財務報表	請詳本公開說明書肆、二之財務報表
公司債權人之受託人名稱及其約定事項	1.債權人之受託人名稱：永豐商業銀行股份有限公司。 2.約定事項：主係約定本公司本次發行轉換公司債之償債還款義務及違約之清償責任與程序。
代收款項之銀行或郵局名稱地址	凱基商業銀行民生分行 台北市民生東路五段 2 號、2 之 1 號
有承銷或代銷機機構者，其名稱及約定事項	凱基證券股份有限公司，主係約定申報生效後之相關對外公開銷售之權利及義務。
有發行擔保者，其種類、名稱及證明文件	不適用。
有發行保證人者，其名稱及證明文件	不適用。
對於前已發行之公司債或其他債務，曾有違約或遲延支付本息之事實或現況	無。
可轉換股份者，其轉換辦法	請參閱本次轉換公司債發行及轉換辦法(附件二)。
附認股權者，其認購辦法	不適用。
董事會之議事錄	請參閱本公開說明書「陸、重要決議」
公司債其他發行事項，或證券主管機關規定之其他事項	無。

2.如有委託經金融監督管理委員會核准或認可之信用評等機構評等者，應揭露事項：無。

3.如附有轉換、交換或認股權利者，並應揭露發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形與對股東權益影響：

(1)發行及轉換辦法：請詳本公開說明書之附件二。

(2)對股權可能稀釋情形與對股東權益影響：

就股權可能稀釋之影響觀之，現金增資發行新股會對股權產生稀釋之情形；轉換公司債在債權人未要求執行轉換權利前，對公司並無股權稀釋作用，債權人在可轉換期間內可選擇對其較有利之時間點進行轉換，因此對股權稀釋具有遞延之效果。而就本公司採不同籌資工具融通資金對股權最大稀釋之影響而言(係假設原股東並未參與認購現金增資普通股或轉換公司債)，其影響之程度而由小至大依序為轉換公司債、現金增資暨轉換公司債、現金增資，以現金增資對股權稀釋的影響最大。本公司選擇以現金增資暨轉換公司債方式募集資金，將可有效減少並延緩對股權稀釋之程度，因而對股東之權益尚不致產生重大影響。再就對現有股東權益之影響觀之，以銀行借款方式籌資，雖股本不會立即增加，然其資金成本較高，易侵蝕公司獲利，且籌資後僅增加公司負債，淨值並無法立即提高，對永續經營之助益有限，而以現金增資發行新股暨轉換公司債則可提升公司每股淨值，雖轉換公司債於轉換前會增加公司負債，但隨著轉換公司債轉換為普通股時，除了將會降低負債外，亦會增加股東權益，進而提高每股淨值，因此就長期而言對現有股東權益較得以保障。

(三)本次發行特別股者，應揭露每股面額、發行價格、發行條件對特別股股東權益影響、股權可能稀釋情形、對股東權益影響及公司法第一百五十七條所規定事項：不適用。

(四)上市或上櫃公司發行未上市或未上櫃特別股者，應揭露發行目的、不擬上市或上櫃原因、對現有股東及潛在投資人權益之影響及未來有無申請上市或上櫃之計畫：不適用。

(五)股票依財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心證券商營業處所買賣興櫃股票審查準則第五條規定核准在證券商營業處所買賣之公司發行新股者，應說明未來上市(櫃)計畫：不適用。

(六)本次發行員工認股權憑證者，應揭露員工認股權憑證發行及認股辦法：不適用。

(七)本次發行限制員工權利新股者，應揭露限制員工權利新股之發行辦法：不適用。

(八)本次計畫之可行性、必要性及合理性，並應分析各種資金調度來源對公司申報年度及未來一年度每股盈餘稀釋影響

1.本次募集與發行有價證券資金計畫之可行性評估

(1)適法性之可行性

本公司本次辦理募集與發行 112 年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債案，業經 112 年 3 月 9 日董事會決議通過，經查與公司法、證券交易法、發行人募集與發行有價證券處理準則及其他相關法令規定並無不符，且律師對本次計畫之適法性業已出具法律意見書，顯示本次計畫應屬適法可行。

(2)募集完成之可行性

本公司本次計畫辦理現金增資發行普通股 70,000 仟股，每股面額 10 元，每股發行價格為 68 元，總募集資金為新台幣 4,760,000 仟元。本次現金增資擬依公司法第 267 條規定，保留增資發行新股之 10%，計 7,000 仟股由本公司員工認購，並依證交法第 28 條之 1 規定，提撥本次增資發行新股之 10%，計 7,000 仟股，採公開申購方式對外公開承銷。其餘 80%，計 56,000 仟股，由原股東按增資認股基準日股東名冊記載之股東持股比例認購。其認購不足一股之畸零股，由股東自停止過戶起五日內自行拼湊成整股認購，原股東及員工放棄認購或拼湊後仍不足一股之畸零股部份，授權董事長洽特定人認購之，故本次現金增資募集資金應屬可行。

另本公司本次發行國內第三次無擔保轉換公司債之發行及轉換辦法，係參酌資本市場接受度及公司未來營運狀況訂定，且本次發行轉換公司債之承銷方式係採承銷團全數包銷並依詢價圈購方式對外銷售，應可確保完成本次資金募集，故本次募集資金計畫應屬可行。

(3)資金運用計畫之可行性

①償還銀行借款

本公司本次辦理募集與發行募集與發行 112 年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債案所募集之資金中 7,705,000 仟元將用以償還銀行借款，以減輕利息負擔及改善財務結構。經核閱本公司本次預計償還銀行借款之借款合約及融資動撥情形，該等借款係依約如期償還並無提前清償，故待本

次募集資金完成後，即可依預定資金運用計畫進行償還銀行借款作業，故本次籌資用於償還銀行借款計畫應具可行性。

②償還 107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金

本公司本次辦理募集與發行 112 年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債案所募集之資金中 3,600,000 仟元擬用於償還 107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金。本公司本次預計償還 107 年度第一次國內無擔保普通公司債，其發行總額為 5,300,000 仟元整，共分為甲、乙兩券，發行期間分別為五年(自 107 年 12 月 25 日開始發行，至 112 年 12 月 25 日到期)及十年(自 107 年 12 月 25 日開始發行，至 117 年 12 月 25 日到期)，依其發行辦法第八條規定，還本方式為甲券公司債自發行日起到期一次還本；乙券公司債自發行日起到期一次還本。預計於本次募集資金完成後，即可依預定資金運用計畫將 3,600,000 仟元用以償還 107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金，其償還計畫應屬可行。

綜上所述，本公司辦理募集與發行 112 年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債之計畫就其適法性、資金募集完成及資金運用計畫等各方面均具可行性。

2.本次計畫之必要性評估

本次募集資金計畫所籌資金將用於償還銀行借款及償還 107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金，茲將其資金運用項目之必要性分述如下：

(1)償還銀行借款

①減少利息支出對獲利之侵蝕，降低對金融機構依存度

單位：新台幣仟元

項目＼年度	109 年度	110 年度	111 年度
營業收入	28,271,894	24,310,315	22,410,271
銀行借款餘額(註)	3,497,789	998,798	12,694,836
銀行借款利息費用(A)	215,326	196,763	218,591
營業淨利(B)	1,013,256	1,043,326	752,581
(A)/(B)%	21.25%	18.86%	29.05%

資料來源：經會計師查核簽證之個體財務報告及本公司提供

註：銀行借款餘額係包括長短期借款及應付短期票券。

本公司主係生產製造 NISSAN、LUXGEN 等品牌各式轎車、休旅車及商用車，同時提供各種汽車及其相關原物料、零組件及其他機件等之製造銷售、代辦汽車檢驗業務、儲能櫃製造、專業電池製造、電池系統委測、馬達動力系統委測、電池模組、雷射焊接代工等服務。110 年度及 111 年度受新冠肺炎疫情升溫、上海封控及零件供應鏈斷鏈影響，致營業收入由 109 年度 28,271,894 仟元逐年下滑至 111 年度 22,410,271 仟元，110 年度主係將 LUXGEN 已停產車型呆料報廢，並與品牌廠商收取補償及迴轉已提列之存貨跌價損失，致營業毛

利淨額僅較 109 年度微幅減少 2,381 仟元，又因 109 年度因追繳新店區地價稅 0.45 億，110 年度無此情事，致 110 年度營業利益不減反增；111 年度營業毛利及營業利益主係隨營業收入減少而下滑。111 年度受新冠肺炎疫情於國內爆發影響，本公司之轉投資新安東京海上產物保險公司為兌現對保戶之承諾辦理增資，本公司以自有資金增資新安東京海上產物保險公司，惟因本公司本業營運仍有資金需求，故增加銀行借款支應，致 111 年底銀行借款餘額較 109 年底及 110 年底增加，且 109~111 年度利息費用占營業淨利之比重分別為 21.25%、18.86%及 29.05%，顯示利息費用對本公司獲利有相當之影響。

綜上所述，本公司為健全財務結構及降低利息費用，本次籌資計畫所募資金中 7,705,000 仟元擬用以償還銀行借款，依據預計償還之金額及借款利率估算，預計 112 年度約可節省利息支出為 68,226 仟元，往後每年可節省利息支出約 136,449 仟元，將可適度減輕利息費用以減少本公司之財務負擔，降低對銀行之依存度以因應產業變化。故本公司本次所募集資金用以償還銀行借款，將可節省利息支出及緩和資金調度壓力，不僅可降低對銀行借款依存度，且可預留未來資金運用之調度空間，以維持公司長期發展之穩定性，亦可降低利息支出對獲利之侵蝕，因此本次募集資金計劃用以償還銀行借款確實有其必要性。

②改善財務結構及提升償債能力，降低財務風險及維持長期競爭力

項目 \ 年度		募資前			募資後(預估)	
		109 年底	110 年底	111 年底	112 年底(註)	113 年底(註)
財務結構	負債比率(%)	38.46	33.01	40.39	26.04	22.86
償債能力	流動比率(%)	134.96	93.54	93.60	142.39	188.69
	速動比率(%)	90.54	61.87	60.26	93.37	112.78

資料來源：109~111 年度經會計師查核簽證之個體財務報告及本公司提供
註：假設國內第三次無擔保轉換公司債於 112 年度全數轉換

本公司 109 年底、110 年底及 111 年底之負債比率分別為 38.46%、33.01%及 40.39%，110 年底負債比率較 109 年底下滑至 33.01%，主係因本公司於 110 年底償還短期銀行借款及本公司於 109 年度因受新冠肺炎疫情影響，向國稅局申請貨物稅及營業稅分期付款，並依核准之分期期數逐期付款，致 110 年底應付款項較 109 年底減少所致。111 年底負債比率較 110 年底上升至 40.39%，主係因 111 年度受新冠肺炎疫情於國內爆發影響，本公司之轉投資新安東京海上產物保險公司為兌現對保戶之承諾辦理增資，本公司以自有資金增資新安東京海上產物保險公司，惟因本公司本業營運仍有資金需求，故增加銀行借款支應所致。

本公司 109 年底、110 年底及 111 年底流動比率分別為 134.96%、93.54%及 93.60%，速動比率分別為 90.54%、61.87%及 60.26%，呈逐年下滑趨勢，110 年底將 111 年度到期之 106 年第一次國內無擔保普通公司債(甲券)應付公司債重分類至流動負債項下，致 110 年底流動負債增加，流動比率及速動比率分別下滑至 93.54%及 61.87%。111 年底主係為因應營運資金需求而減少承作原始到期日超過 3 個月之定期存款及基金受益憑證，致流動資產減少；另因應付稅捐

及應付設備款較 110 年底減少，致流動負債減少，惟流動資產減少幅度小於流動負債減少幅度，致 111 年底流動比率較 110 年底微幅上升至 93.60%，速動比率則係因流動資產扣除期末存貨後速動資產減少幅度大於流動負債減少幅度，致 111 年底速動比率較 110 年底下滑至 60.26%。另本公司 110 年底及 111 年底之流動比率及 109 年底至 111 年底之速動比率皆低於 100%，顯見本公司實有改善償債能力之必要。

裕隆汽車與採樣同業最近三年度之財務比率一覽表

分析項目		年度 公司別	109 年底	110 年底	111 年底
財務結構	負債比率(%)	裕隆汽車	38.46	33.01	40.39
		中華汽車	13.17	12.08	註
		和泰車	21.79	21.99	50.10
		裕日車	21.93	22.93	21.58
償債能力	流動比率(%)	裕隆汽車	134.96	93.54	93.60
		中華汽車	276.83	285.56	註
		和泰車	91.89	104.52	51.00
		裕日車	263.28	163.79	190.70
	速動比率(%)	裕隆汽車	90.54	61.87	60.26
		中華汽車	184.49	204.74	註
		和泰車	40.62	78.67	32.29
		裕日車	263.27	163.57	190.54

資料來源：各公司股東會年報及凱基證券整理
註：採樣同業尚未公告 111 年度經會計師查核簽證之財務報告

另就上表可知，本公司負債占資產比率於 109~110 年度皆高於採樣同業，111 年度低於和泰車，高於裕日車，另採樣同業中華汽車因尚未公告 111 年度經會計師查核簽證之財務報告，故無從比較；償債能力方面，本公司之流動比率及速動比率於 109 年度高於和泰車，低於中華汽車及裕日車，110 年度皆低於採樣同業，111 年度高於和泰車，低於裕日車，另採樣同業中華汽車因尚未公告 111 年度經會計師查核簽證之財務報告，故無從比較。本公司財務結構及償債能力各項指標 109~110 年度多劣於採樣同業，且 111 年底各項指標皆較 110 年底下滑，顯示本公司需有穩健的財務結構及償債能力以因應營運規模成長及增強對同業的競爭力，實有持續改善其財務結構及償債能力之必要性。

綜前所述，可知本公司為支應營運所需之各項資金主要係以銀行借款作為支應，在本次辦理籌資並償還銀行借款後，預計於 112 年第二季完成資金募集並依計畫陸續償還銀行借款及 107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金。若假設本次無擔保轉換公司債於 112 年度全數轉換為普通股，預估 112 年底及 113 年底籌資後之負債比率分別下降至 26.04%及 22.86%；流動比率分別提升至 142.39%及 188.69%；速動比率分別提升至 93.37%及 112.78%。本公司若未辦理本次籌資計畫用以償還銀行借款及 107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金，則將使財務結構弱化及增加利息支出，並影響公司償債能力，流動性信用風險提高，對未來營運發展將產生不利之影響，而

在本次籌資並償還銀行借款及 107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金後，預計負債比率及財務結構應可獲得改善，將有利於本公司降低財務風險、提升償債能力及維持長期競爭力，故應有其必要性。

(2)償還銀行借款

①保留銀行借款額度、增加資金運用空間及減少實質利息現金流出

本公司所屬汽車工業是一高精度性、技術性、且須高度整合之綜合產業，其產品從開始的市場調查、產品的研究開發、生產製造到銷售回饋為止，其開發週期相當長(約 3~4 年)，而其生產製造流程亦相當複雜，故牽涉範圍廣，需要各種產業的相互配合，故其產業易受全球經濟成長及政經情勢所影響。111 年度汽車產業歷經新冠肺炎疫情、物流、晶片荒、俄烏戰爭、美中對抗等種種考驗，生產供應秩序大亂下，各車廠窮於應付各種變數，台灣也飽受新車供應不足的衝擊，111 年的新車銷量跌破 43 萬輛，年減約 4.5%，本公司公司財務壓力隨之提高。

綜上所述，面對外部高度競爭的環境、政治和經濟引起的連鎖效應、匯率與油價之變動，均為汽車工業產業帶來諸多不確定性因素。本公司考量若依賴銀行借款來償還 107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金，將使銀行借款金額增加，未來若金融環境信用風險提升，將使金融機構對企業放款態度趨於保守，對於放款額度之審查亦將更加嚴謹，本公司可能隨時面臨銀行縮減融資額度之壓力。因此本公司本次辦理募集與發行 112 年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債案，其中 3,600,000 仟元用以償還 107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金，以保留銀行借款額度，增加資金運用空間，並降低對銀行之依存度以因應產業變化。另本公司本次辦理募集與發行 112 年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債之票面利率為 0%，相較用銀行借款來償還 107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金，將可減少利息支出並取得相對低廉之長期資金，且可規避利率變動之負面影響，降低對金融機構之借款比重，以改善公司財務結構，符合長期穩健之經營原則，故本次籌資計畫確有其必要性。

(3)財務資金面

本公司本次辦理 112 年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債案，募集資金總額為 11,900,000 仟元，將用於償還銀行借款、償還 107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金及充實營運資金，將可適度降低負債比率。由本公司 112 年度及 113 年度之現金收支預測表觀之，本公司 112 年 3 月至 6 月非融資性收入總計為 11,765,045 仟元，若加計 112 年 3 月期初現金餘額 2,560,292 仟元，扣除非融資性支出 11,372,583 仟元，並考量每月最低現金餘額為 3,000,000 仟元及預計償還銀行借款及公司債合計為 23,400,000 仟元，將出現資金缺口達 23,447,246 仟元。若資金缺口均以增加銀行借款支應，則預估未來現金水位偏低，且將提高營運風險並侵蝕獲利，故為避免因舉債造成公司利息支出負擔，並降低對銀行依存度及提升競爭力，本公司本次募集資金計劃用以償還銀

行借款、償還 107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金及充實營運資金，以長期資金支應其資金短絀情形應有其必要性。

3.本次計畫之合理性評估

(1)資金運用計畫及預定進度之合理性

單位：新台幣仟元

計畫項目	預定完成日期	所需資金總額	預定資金運用進度		
			112 年度		
			第二季	第三季	第四季
償還銀行借款	112 年第三季	7,705,000	7,140,000	565,000	0
償還 107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金	112 年第四季	3,600,000	0	0	3,600,000
充實營運資金	112 年第三季	595,000	0	595,000	0
合計		11,900,000	7,140,000	1,160,000	3,600,000

本公司本次辦理 112 年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債預計於 112 年 3 月向金融監督管理委員會證券期貨局提出申報，於申報生效後，預計 112 年第二季底前可完成資金之募集；本次募集之資金中 7,705,000 仟元擬用於償還銀行借款，因本公司本次預計償還之銀行借款皆依合約如期還款，並無提前償還限制條款之疑慮，考量本案審查進度及資金募足時點，預計於 112 年第二季資金募集完成後，隨即依計畫於 112 年第二季及第三季陸續償還銀行借款。另本次募集之資金中 3,600,000 仟元擬用於償還 107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金，其資金運用計畫與預計進度係依其發行辦法所訂定，於 112 年 12 月 25 日償還該次公司債(甲券)發行總額 3,600,000 仟元，預計可依計畫於 112 年第四季執行完畢。綜上所述，本次償還銀行借款及償還 107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金之資金運用計畫及預計進度尚屬合理。

(2)預計可能產生效益之合理性

①償還銀行借款

茲列示本次募資計畫預計償還之銀行借款明細如下：

單位：新台幣仟元

貸款機構	利率	契約期間	首次動撥日期	原貸款用途	原貸款金額	擬償還金額	每年可減少利息支出	
							112 年度	往後年度
華南銀行	1.7313%	109.08.07~114.08.17	111.09.14	充實中期營運週轉金	2,750,000	1,452,500	12,574	25,147
土地銀行	1.7313%	109.08.07~114.08.17	111.09.14	充實中期營運週轉金	2,750,000	1,452,500	12,574	25,147
中華票券	1.85%	111.05.18~112.05.17	111.12.09	營運週轉	1,000,000	1,000,000	9,250	18,500
台灣銀行	1.65%	111.01.05~112.01.05(註)	111.12.09	週轉金	600,000	600,000	4,950	9,900
安泰銀行	1.78%	111.04.07~114.04.07	111.12.09	一般週轉	500,000	500,000	4,450	8,900
兆豐銀行	1.70%	111.02.02~112.02.01(註)	111.12.09	營運週轉	500,000	500,000	4,250	8,500
盤谷銀行	1.85%	111.12.15~112.12.15	111.09.14	營運週轉	500,000	500,000	4,625	9,250
玉山銀行	1.92%	111.06.20~112.06.20	111.12.14	營運週轉	300,000	300,000	2,880	5,760
上海銀行	1.98%	111.07.20~112.07.20	111.12.14	營運周轉金	400,000	400,000	3,960	7,920

貸款機構	利率	契約期間	首次動撥日期	原貸款用途	原貸款金額	擬償還金額	每年可減少利息支出	
							112 年度	往後年度
彰化銀行	1.685%	111.12.31~112.12.31	112.01.19	營運週轉金	500,000	500,000	4,213	8,425
永豐銀行	1.80%	111.07.13~112.07.31	111.12.09	週轉金	500,000	500,000	4,500	9,000
合計					10,300,000	7,705,000	68,226	136,449

註：該等銀行均為公司長期往來銀行，借款契約已於到期前與銀行重新議定利率並展期續借，惟合約尚在簽訂中。

本公司本次募資計畫中 7,705,000 仟元將用以償還銀行借款，其原貸款用途主要係用於日常營運之資金需求。經參酌預計償還之銀行借款利率，預計 112 年約可減少 68,226 仟元之利息支出，往後每年可減少約 136,449 仟元之利息支出，可適度減輕本公司財務負擔並可改善本公司之財務結構及提升償債能力，其效益應屬合理。

②償還 107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金

本公司本次募資計畫中 3,600,000 仟元將用於償還 107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金，相較以銀行融資作為還款來源，將更能降低銀行借款之依存度並增加資金靈活運用空間。若以本公司目前平均借款利率約 1.83%設算，預計 112 年度可以節省利息支出 1,084 仟元，往後每年可節省利息支出 65,974 仟元，將可產生節省利息支出效益，降低利息費用產生之現金流出，不僅可維持銀行借款額度保留資金運用的靈活空間，亦可維持安全現金水位以因應日常營運所需，以符合長期穩健之經營原則，效益應屬合理。

4.分析各種資金調度來源對公司申報年度及未來一年度每股盈餘稀釋影響

(1)各種資金調度來源比較分析

綜觀上市(櫃)公司主要資金調度來源，大致分為股權及債權之相關籌資工具，前者有現金增資發行新股及海外存託憑證，後者如國內外轉換公司債、普通公司債及銀行借款等。茲就各種資金調度來源比較分析有利及不利因素彙總如下：

項目		有利因素	不利因素
股權	現金增資發行新股	1.改善財務結構，降低財務風險，提升市場競爭力。 2.係為資本市場較為普遍之金融商品，一般投資者接受程度高。 3.員工依法得優先認購 10%~15%，可提升員工之認同感及向心力。	1.每股盈餘易因股本膨脹而被稀釋。 2.對於股權較不集中之公司，其經營權易受威脅。 3.承銷價與市價若無合理差價，則不易籌集成功。
	海外存託憑證	1.經由海外市場募集資金，可拓展公司之知名度。 2.籌資對象以國外法人為主，避免國內籌碼膨脹太多，對股價產生不利影響。 3.提高自有資本比率，改善財務結構。	1.公司海外知名度及其產業成長性影響資金募集計畫成功與否。 2.固定發行成本較高，為符合經濟規模，發行額度不宜過低。

項目		有利因素	不利因素
債權	國內外轉換公司債	1.因其附有「轉換權」，票面利率較長期性借款為低。 2.轉換公司債換成普通股之轉換價格，一般皆高於發行轉換公司債時普通股之時價，發行公司相當於以較高價格溢價發行股票。 3.稀釋每股盈餘之壓力較低。 4.轉換債經債權人請求轉換後，即由負債轉變成資本，除可節省利息支出外，亦可避免到期還本之龐大資金壓力。	1.流通性較普通股低。 2.未轉換，仍有贖回之資金壓力。
	普通公司債	1.對股權沒有稀釋效果。 2.債權人對公司不具管理權，對公司經營權掌握，不會造成重大影響。 3.有效運用財務槓桿，創造較高之利潤。	1.利息負擔侵蝕公司獲利。 2.易致財務結構惡化，降低競爭力。 3.公司債期限屆滿後，公司即面臨龐大資金贖回壓力。
	銀行借款或發行承兌匯票	1.對股權沒有稀釋效果。 2.債權人對公司不具管理權，對公司經營權掌握，不會造成重大影響。 3.有效運用財務槓桿，創造較高之利潤。	1.利息負擔侵蝕公司獲利。 2.財務結構惡化，降低競爭能力。 3.或需擔保品。 4.到期有還款壓力。

(2)分析各種資金調度來源對公司當年度每股盈餘稀釋之影響

上市櫃公司常用之資金調度方式有舉債(含銀行借款、發行普通公司債及發行轉換公司債)、發行海外存託憑證及現金增資發行新股等，其中發行海外存託憑證因固定發行成本較高，不符合經濟效益，故暫不予考慮；另銀行借款與發行普通公司債之效果相同，因此就本次可採取之籌資方式為銀行借款、發行轉換公司債及現金增資發行新股等三種方式。由於本次計畫為償還銀行借款，為取得長期穩定之資金以降低對銀行借款之依存度，故不建議採行銀行借款之籌資方式。若本次募集資金係採用發行普通公司債之籌資方式，由於需支付發行利率加計保證費用及其他受託費用等利息費用，形成每年固定之利息負擔，且到期亦須償還，如到期時遇產業景氣反轉，將對公司財務調度造成影響，故採單純負債型之籌資工具，除將增加本公司之負債比率進而導致財務風險增加外，亦將降低獲利能力，並對本公司每年之資金調度造成負擔，有違其穩健經營原則，亦將影響其銀行授信額度之調度及未來之融資資金成本、獲利能力及財務結構。故僅就現金增資、發行轉換公司債及現金增資發行新股暨發行轉換公司債比較其對籌資後每股盈餘稀釋之影響：

單位：仟元；股

項目	現金增資	轉換公司債(全數轉換)	現金增資暨轉換公司債	
			現金增資	轉換公司債
籌資金額(仟元)(註 1)	11,900,000	11,900,000	4,760,000	7,140,000
籌資工具利率(註 2)	0%	0%	0%	
資金成本(仟元)(註 2)	-	-	-	
籌資前流通在外股數(股)(註 3)	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000	
預計增發股數(註 5)	87,500,000	35,569,105	56,341,463	

項目	現金增資	轉換公司債(全數轉換)	現金增資暨轉換公司債	
			現金增資	轉換公司債
籌資後流通在外股數(註 5)	1,087,500,000	1,035,569,105	1,056,341,463	
股權最大稀釋程度(註 6)(A)	8.05%	3.43%	5.33%	
每股盈餘最大稀釋程度(1-(1/1+A))	7.45%	3.32%	5.06%	

註 1：本籌資計畫募集金額為 11,900,000 仟元。

註 2：在不考慮發行成本下，各種籌資工具之資金成本分別為：現金增資 0%、轉換公司債為 0%。

註 3：籌資前流通在外股數係為 1,000,000,000 股。

註 4：若假設 11,900,000 仟元債款及股款之募足時點均為 112 年 6 月底，則 112 年度債款與股款資金成本計算期間均為 6 個月

註 5：預計增發股數係假設現金增發行價格為每股新台幣 68 元；轉換公司債發行後可轉換期間之轉換價格為新台幣 82 元計算。

(1)現金增資假設籌資 11,760,000 仟元，發行價格為 68 元，則需發行約 175,000,000 股，預計募足股款時點為 112 年 6 月，故 112 年加權平均流通在外股數為 1,087,500,000 股(1,000,000,000＋175,000,000×6/12)。

(2)假設無擔保轉換公司債於 112 年 6 月底完成募集，閉鎖期 3 個月，並於 112 年 9 月底全數轉換為普通股，則流通在外以 3 個月計算，若以每股轉換價格 82 元，全部轉換共可轉換 142,276,422 股(11,900,000 仟元/102%/82 元)，故加權平均流通在外股數為 1,035,569,105 股(1,000,000,000＋142,276,422×3/12)。

(3)轉換公司債暨現金增資，轉換公司債預計發行之轉換價格 82 元，假設全數轉換可轉換 85,365,853 股(7,140,000 仟元/102%/82 元)；現金增資發行價格假設為 68 元，需發行 70,000,000 股(4,760,000 仟元/68 元)，故加權平均流通在外股數為 1,056,341,463 股(1,000,000,000＋85,365,853×3/12+70,000,000×6/12)。

註 6：因本公司 111 年度為稅前淨損，為避免每股虧損稀釋影響失真，改採股權最大稀釋程度 1-(籌資前流通在外股數/籌資後流通在外股數)，並假設原股東未參與認購現金增資普通股或轉換公司債。

① 對每股盈餘稀釋效果

上述可運用之籌資工具中，假設本次發行無擔保轉換公司債暨現金增資發行新股，於轉換公司債全數轉換之情況下，對每股盈餘之最大稀釋效果為 5.06%，與其他籌資工具相較，介於其他籌資工具之間，結合現金增資低資金成本優點與轉換公司債股本膨脹遞延效果，有效降低並遞延對每股盈餘稀釋程度，故採現金增資暨轉換公司債方式募集資金之原因應屬合理。

② 對公司財務負擔之影響

前揭各項籌資方式中，現金增資為股權性質工具，無需負擔利息及到期償還本金，餘則均屬債權性質籌資工具。以現金增資發行新股方式募集資金，可取得長期、穩定、成本低廉之資金，可減輕利息負擔，強化財務結構，短期雖造成每股盈餘之稀釋，惟就長期而言應有健全財務之正面效益。另以本公司本次轉換公司債之發行條件觀之，其發行期間五年，票面利率 0%，各年度本公司雖需依國際財務報導準則第 32 號及 39 號規定依本次發行之實質利率計算應攤銷認列之利息費用，惟實質上本公司並未支付此筆利息，故有利於提升公司資金運用之靈活度；另轉換公司債經債權人請求轉換後，即由負債轉變為資本，除可節省利息支出外，亦可避免到期還本之龐大資金壓力。綜上，本公司採現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債可減少公司財務負擔並

降低財務風險，較有利於公司之中長期發展，為公司較佳之資金籌措方式。

③ 對股權稀釋及股東權益之影響

就股權可能稀釋之影響觀之，現金增資發行新股會對股權產生稀釋之情形；轉換公司債在債權人未要求執行轉換權利前，對公司並無股權稀釋作用，債權人在可轉換期間內可選擇對其較有利之時間點進行轉換，因此對股權稀釋具有遞延之效果。而就本公司採不同籌資工具融通資金對股權最大稀釋之影響而言(係假設原股東並未參與認購現金增資普通股或轉換公司債)，其影響之程度而由小至大依序為轉換公司債、現金增資暨轉換公司債、現金增資，以現金增資對股權稀釋的影響最大。本公司選擇以辦理現金增資發行新股暨轉換公司債方式募集資，將可有效減少並延緩對股權稀釋之程度，因而對股東之權益尚不致產生重大影響。再就對現有股東權益之影響觀之，以銀行借款方式籌資，雖股本不會立即增加，然其資金成本較高，易侵蝕公司獲利，且籌資後僅增加公司負債，淨值並無法立即提高，對永續經營之助益有限，而以現金增資發行新股暨轉換公司債則可提升公司每股淨值，雖轉換公司債於轉換前會增加公司負債，但隨著轉換公司債轉換為普通股時，除了將會降低負債外，亦會增加股東權益，進而提高每股淨值，因此就長期而言對現有股東權益較得以保障。

5.以低於票面金額發行股票者，應說明公司折價發行新股之必要性與合理性、未採用其他籌資方式之原因與其合理性及所沖減資本公積或保留盈餘之數額：不適用。

(九)本次發行價格、轉換價格、交換價格或認購價格之訂定方式：請詳112年度現金增資發行新股價格計算書及國內第三次無擔保轉換公司債轉換價格計算書(附件一及附件三)。

(十)資金運用概算及可能產生之效益

1.收購其他公司、擴建或新建不動產、廠房及設備者，應說明本次計畫完成後，預計可能增加之產銷量、值、成本結構(含總成本及單位成本)、獲利能力之變動情形、產品品質之改善情形及其他可能產生之效益：不適用。

2.轉投資其他公司者，應列明事項：不適用。

3.如為充實營運資金、償還債務者，應列明下列事項：

(1)公司債務逐年到期金額、償還計畫及預計財務負擔減輕情形、目前營運資金狀況、所需之資金額度及預計運用情形，並列示所編製之申報年度及未來一年度各月份之現金收支預測表：

A.公司債務逐年到期，償還計畫及預計財務負擔減輕情形：請參閱本公開說明書壹、五及所編製之 112 年度及 113 年度現金收支預測表。

B.目前營運資金狀況，所需之資金額度及預計運用情形

單位：新台幣仟元

項目		112 年 1 月~2 月 (實際數)	112 年 3 月~6 月 (預估數)
期初現金餘額(A)		2,585,364	2,560,292
非融資性收入(B)		4,744,057	11,765,045
非融資性支出(C)		5,169,129	11,372,583
最低要求現金餘額(D)		3,000,000	3,000,000
預計償還銀行借款(E)		0	23,400,000
資金餘額(短絀) (A)+(B)-(C)-(D)-(E)		(839,708)	(23,447,246)
因應方式	銀行借款	400,000	16,460,000
	發行公司債	0	7,140,000
	現金增資	0	4,760,000

由上表可知，本公司預期 112 年 3 月至 6 月非融資性收入總計為 11,765,045 仟元，若加計 112 年 3 月期初現金餘額 2,560,292 仟元，扣除非融資性支出 11,372,583 仟元，並考量每月最低現金餘額為 3,000,000 仟元及預計償還銀行借款及公司債合計為 23,400,000 仟元，將出現資金缺口達 23,447,246 仟元。若資金缺口均以增加銀行借款支應，則預估未來現金水位偏低，且將提高營運風險並侵蝕獲利，故為避免因舉債造成公司利息支出負擔，並降低對銀行依存度及提升競爭力，本公司本次擬辦理現金增資發行新股暨轉換公司債募集資金 11,900,000 仟元，以長期資金支應其資金短絀情形應有其必要性。經評估本公司此次籌資計畫之金額與資金募足時點，與現金收支預測表所列資金需求狀況及資金不足時點，尚無發現重大異常情事。

C.列示所編製之申報年度及未來一年度各月份之現金收支預測表如下：

112 年度現金收支預測表

單位：新台幣仟元

	1 月份	2 月份	3 月份	4 月份	5 月份	6 月份	7 月份	8 月份	9 月份	10 月份	11 月份	12 月份	合計
期初現金餘額 1	**2,585,364**	**2,311,843**	**2,560,292**	**3,015,828**	**3,259,673**	**9,851,141**	**7,912,754**	**7,486,104**	**7,888,427**	**4,461,012**	**4,840,631**	**5,157,533**	**2,585,364**
加：非融資性收入 2													
應收款項收現	2,303,107	1,730,407	2,075,189	1,954,470	2,045,473	2,056,778	1,980,037	1,242,741	1,713,858	2,550,700	3,180,477	2,416,234	25,249,471
利息收入	5,380	6,186	2,868	2,912	925	7,726	2,525	925	2,868	2,525	925	2,868	38,633
處分長期股權、有價證券	246,003	301	1,350,000	116,000	0	0	0	0	0	0	0	0	1,712,304
處分不動產、廠房及設備	0	0	440,000	440,000	0	0	0	0	0	0	0	0	880,000
股利收入	0	0	0	0	0	367,975	214,315	1,272,056	1,315,050	0	6,912	0	3,176,308
其他收入	122,628	330,045	213,090	235,982	226,006	229,651	234,996	230,155	185,341	207,628	267,342	292,661	2,775,525
合計	**2,677,118**	**2,066,939**	**4,081,147**	**2,749,364**	**2,272,404**	**2,662,130**	**2,431,873**	**2,745,877**	**3,217,117**	**2,760,853**	**3,455,656**	**2,711,763**	**33,832,241**
減：非融資性支出 3													
應付帳款付現	2,340,164	1,065,287	1,541,566	1,777,806	1,487,581	1,549,641	1,561,945	1,711,116	1,307,950	1,651,438	2,273,398	1,990,706	20,258,598
薪資費用	406,823	73,189	81,965	72,156	73,436	101,075	90,420	75,765	98,108	71,904	80,174	74,510	1,299,525
應付費用付現	196,935	147,342	228,186	209,291	216,195	226,318	217,151	182,274	214,485	267,579	265,533	257,165	2,628,454
發放現金股利	0	0	0	0	0	0	0	0	1,000,000	0	0	0	1,000,000
利息費用	29,331	22,391	21,601	21,601	21,601	21,601	11,045	10,231	10,231	4,990	4,990	113,170	292,783
支付稅捐 (營業稅/貨物稅/所得稅)	216,419	411,421	358,550	272,999	371,933	207,951	343,010	241,209	302,973	230,005	359,811	192,596	3,508,877
長期股權投資	30,000	0	1,490,115	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,520,115
取得不動產、廠房及設備	130,967	98,860	103,628	151,666	650,190	113,931	69,952	122,959	115,785	155,318	154,848	49,410	1,917,514
合計	**3,350,639**	**1,818,490**	**3,825,611**	**2,505,519**	**2,820,936**	**2,220,517**	**2,293,523**	**2,343,554**	**3,049,532**	**2,381,234**	**3,138,754**	**2,677,557**	**32,425,866**
要求最低現金餘額 4	**3,000,000**	**3,000,000**	**3,000,000**	**3,000,000**	**3,000,000**	**3,000,000**	**3,000,000**	**3,000,000**	**3,000,000**	**3,000,000**	**3,000,000**	**3,000,000**	**3,000,000**
所需資金總額 5=3+4	**6,350,639**	**4,818,490**	**6,825,611**	**5,505,519**	**5,820,936**	**5,220,517**	**5,293,523**	**5,343,554**	**6,049,532**	**5,381,234**	**6,138,754**	**5,677,557**	**35,425,866**
融資前可供支用現金餘額(短絀) 6=1+2-5	**(1,088,157)**	**(439,708)**	**(184,172)**	**259,673**	**(288,859)**	**7,292,754**	**5,051,104**	**4,888,427**	**5,056,012**	**1,840,631**	**2,157,533**	**2,191,739**	**991,739**
融資淨額 7													
現金增資	0	0	0	0	0	4,760,000	0	0	0	0	0	0	4,760,000
發行公司債	0	0	0	0	7,140,000	0	0	0	0	0	0	0	7,140,000
舉借銀行借款	400,000	0	11,300,000	1,000,000	0	4,160,000	1,000,000	0	2,400,000	1,000,000	0	0	21,260,000
償還銀行借款	0	0	(11,100,000)	(1,000,000)	0	(11,300,000)	(1,565,000)	0	(3,595,000)	(1,000,000)	0	0	(29,560,000)
償還公司債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3,600,000)	(3,600,000)
合計	**400,000**	**0**	**200,000**	**0**	**7,140,000**	**(2,380,000)**	**(565,000)**	**0**	(1,195,000)	0	0	(3,600,000)	0
期末現金餘額 8=1+2-3+7	**2,311,843**	**2,560,292**	**3,015,828**	**3,259,673**	**9,851,141**	**7,912,754**	**7,486,104**	**7,888,427**	**4,461,012**	**4,840,631**	**5,157,533**	**3,991,739**	**3,991,739**

113 年度現金收支預測表

單位：新台幣仟元

	1 月份	2 月份	3 月份	4 月份	5 月份	6 月份	7 月份	8 月份	9 月份	10 月份	11 月份	12 月份	合計
期初現金餘額 1	**3,991,739**	**4,415,898**	**4,333,030**	**4,400,971**	**4,202,903**	**4,326,817**	**3,936,743**	**4,197,000**	**4,651,233**	**3,879,571**	**4,447,545**	**4,895,754**	**3,991,739**
加：非融資性收入 2													
應收款項收現	2,744,810	2,112,489	2,461,083	2,324,743	2,418,660	2,401,481	2,298,755	1,424,191	2,012,884	3,048,444	3,701,387	2,784,756	29,733,683
利息收入	2,525	925	2,868	2,912	925	7,726	2,525	925	2,868	2,525	925	2,868	30,517
股利收入	0	0	0	0	0	198,743	225,031	1,335,659	1,380,803	0	7,258	0	3,147,494
其他收入	225,305	277,673	232,050	258,355	246,856	250,310	254,988	248,560	195,451	223,503	297,021	321,526	3,031,598
合計	**2,972,640**	**2,391,087**	**2,696,001**	**2,586,010**	**2,666,441**	**2,858,260**	**2,781,299**	**3,009,335**	**3,592,006**	**3,274,472**	**4,006,591**	**3,109,150**	**35,943,292**
減：非融資性支出 3													
應付帳款付現	1,839,326	1,581,604	1,819,447	2,100,845	1,745,039	1,788,162	1,799,222	1,995,274	1,514,364	1,945,281	2,584,448	2,262,297	22,975,309
薪資費用	82,137	416,994	84,014	73,959	72,852	106,022	73,596	77,659	100,561	73,702	82,178	76,373	1,320,047
應付費用付現	307,145	220,739	270,558	248,781	255,323	264,182	252,007	151,423	204,551	343,790	390,201	296,185	3,204,885
員工紅利、董監酬勞	0	0	0	0	0	0	19,085	0	0	0	25,611	0	44,696
發放現金股利	0	0	0	0	0	0	0	0	1,500,000	0	0	0	1,500,000
利息費用	7,008	7,008	7,008	7,008	7,008	7,008	5,855	5,855	5,855	4,990	4,990	70,690	140,283
支付稅捐 (營業稅/貨物稅/所得稅)	276,986	226,720	441,488	328,380	443,981	249,192	360,238	294,233	411,859	280,280	433,664	237,764	3,984,785
取得不動產、廠房及設備	35,879	20,890	5,545	25,105	18,324	33,768	11,039	30,658	26,478	58,455	37,290	16,865	320,296
合計	**2,548,481**	**2,473,955**	**2,628,060**	**2,784,078**	**2,542,527**	**2,448,334**	**2,521,042**	**2,555,102**	**3,763,668**	**2,706,498**	**3,558,382**	**2,960,174**	**33,490,301**
要求最低現金餘額 4	**3,000,000**	**3,000,000**	**3,000,000**	**3,000,000**	**3,000,000**	**3,000,000**	**3,000,000**	**3,000,000**	**3,000,000**	**3,000,000**	**3,000,000**	**3,000,000**	**3,000,000**
所需資金總額 5=3+4	**5,548,481**	**5,473,955**	**5,628,060**	**5,784,078**	**5,542,527**	**5,448,334**	**5,521,042**	**5,555,102**	**6,763,668**	**5,706,498**	**6,558,382**	**5,960,174**	**36,490,301**
融資前可供支用現金餘額(短絀) 6=1+2-5	**1,415,898**	**1,333,030**	**1,400,971**	**1,202,903**	**1,326,817**	**1,736,743**	**1,197,000**	**1,651,233**	**1,479,571**	**1,447,545**	**1,895,754**	**2,044,730**	**3,444,730**
融資淨額 7													
舉借銀行借款	1,000,000	0	2,400,000	1,000,000	0	1,600,000	1,000,000	0	1,000,000	1,000,000	0	2,800,000	11,800,000
償還銀行借款	(1,000,000)	0	(2,400,000)	(1,000,000)	0	(2,400,000)	(1,000,000)	0	(1,600,000)	(1,000,000)	0	(1,000,000)	(11,400,000)
償還公司債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3,000,000)	(3,000,000)
合計	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**(800,000)**	**0**	**0**	**(600,000)**	**0**	**0**	**(1,200,000)**	**(2,600,000)**
期末現金餘額 8=1+2-3+7	**4,415,898**	**4,333,030**	**4,400,971**	**4,202,903**	**4,326,817**	**3,936,743**	**4,197,000**	**4,651,233**	**3,879,571**	**4,447,545**	**4,895,754**	**3,844,730**	**3,844,730**

(2)就公司申報年度及預計未來一年度應收帳款收款應付帳款付款政策、資本支出計畫、財務槓桿及負債比率(或自有資產與風險性資產比率)，說明償債或充實營運資金之原因

A.應收帳款收款及應付帳款付款政策

在應收帳款收款方面，本公司主要根據客戶以往歷史交易情形、考量客戶信用、營運規模及營運狀況等，而給予適當之授信額度及收款條件，本公司銷售客戶之收款政策多為 3~45 天為授信收款天數，110 及 111 年度之應收款項週轉天數分別為 8.86 天及 9.46 天，在本公司之授信政策無重大變動下，其應收款項收現天數之編製基礎係以上述基礎推估 112 年度及 113 年度收現天數；在應付帳款方面，本公司對主要供應商平均付款條件多為 12~45 天付款，110 及 111 年度之應付款項週轉天數分別為 44.08 天及 40.42 天，在本公司之授信政策無重大變動下，擬以此為估算基礎推估 112 年度及 113 年度應付帳款平均付款天數。綜上所述，本公司依據收、付款政策，並參酌過去及目前的實際交易條件，推算各月份應收帳款收現及應付帳款付現情形，以編製未來年度之現金收支預測表，其編製基礎尚屬合理。

B.資本支出及長期投資計畫

經檢視本公司 112 年度及 113 年度編製之現金收支預測表，本公司預計 112 年度及 113 年度之資本支出金額為 2,237,810 仟元，其中包含 112 年 1~2 月已實際發生金額計 229,827 仟元，主係興建裕隆城之工程款，如機電、消防及裝潢等工程款 121,892 仟元及因應日常營運所進行設備之增添、汰舊換新及修繕等支出 107,935 仟元；另預估 112 年 3 月至 12 月及 113 年度資本支出金額合計 2,007,983 仟元，主係興建裕隆城之工程款，如機電、消防及裝潢等工程款 1,268,085 仟元及因應日常營運所進行設備之增添、汰舊換新及修繕等支出 739,898 仟元。本公司考慮裕隆城目前各項工程預定執行及完工之進度估列資本支出發生時間點，其資金來源預計以自有資金或銀行借款支應，經評估編製基礎尚屬合理。

本公司 112 年度及 113 年度之長期投資金額為 1,520,115 仟元，其中包含 112 年 1~2 月已實際發生金額計 30,000 仟元，主係新設立子公司裕科股份有限公司及裕曜股份有限公司所致；另預估 112 年 3 月至 12 月及 113 年度長期投資金額合計 1,490,115 仟元，主係參與轉投資公司新安東京海上產物保險(股)公司現金增資。上述資本支出及長期投資其資金來源預計以自有資金支應，經評估編製基礎尚屬合理。

C.財務槓桿及負債比率

年度 項目	110 年度 (籌資前)	111 年度 (籌資前)	112 年度(預估籌資後)		113 年度 (預估募資後)
			全數轉換	全數未轉換	
財務槓桿度(倍)	1.23	1.41	1.17	1.17	1.07
負債比率(%)	33.01	40.39	26.04	34.76	22.86

財務槓桿係為衡量公司舉債經營之財務風險指標，評估利息變動對於營業利益之影響程度，財務槓桿度愈高表示利息費用占本公司營業利益比重越大，公司所承擔之財務風險愈大。本公司 110 年度及 111 年度財務槓桿度分別為 1.23 倍及 1.41 倍，111 年度主係受新冠肺炎疫情升溫、上海封控及零件供應鏈斷鏈影響，致營業收入下滑至 22,410,271 仟元，成長率(7.82)%，營業毛利及營業利益皆隨營業收入減少而下滑，加上 111 年度受新冠肺炎疫情於國內爆發影響，本公司之轉投資新安東京海上產物保險公司為兌現對保戶之承諾辦理增資，本公司以自有資金增資新安東京海上產物保險公司，惟因本公司本業營運仍有資金需求，故增加銀行借款支應，致 111 年度利息費用較 110 年度增加 21,828 仟元，成長率 11.09%，致財務槓桿度由 110 年度 1.23 倍上升至 1.41 倍。考量本次籌資計畫償還銀行借款及普通公司債後，本公司於 112 年度及 113 年度財務槓桿度分別為下滑至 1.17 倍及 1.07 倍。經評估本公司若不藉由本次辦理現金增資發行新股暨轉換公司債案籌措資金，而全數以金融機構融資方式籌措支應營運及普通公司債到期還本所需資金，將加重利息負擔，並使財務結構趨於惡化；故本次辦理現金增資發行新股可取得長期穩定資金，減少利息支出對獲利侵蝕之影響，對本公司之財務槓桿度應有正面之影響。

就負債比率而言，本公司 110 年底及 111 年底之負債比率分別為 33.01%及 40.39%，111 年底負債比率較 110 年底上升至 40.39%，主係因 111 年度受新冠肺炎疫情於國內爆發影響，本公司之轉投資新安東京海上產物保險公司為兌現對保戶之承諾辦理增資，本公司以自有資金增資新安東京海上產物保險公司，惟因本公司本業營運仍有資金需求，故增加銀行借款支應所致。經評估若本公司再以長、短期借款支應，利息負擔及負債比率較高之財務結構將直接影響公司資金運用之靈活度與穩定性，使財務風險日益升高；如遭遇景氣反轉或經營環境惡劣之情況，則公司亦將增加財務風險，因此本公司本次辦理現金增資發行新股暨轉換公司債案以籌措中長期穩定資金。預估募資後 112 年及 113 年負債比率分別為 26.04%及 22.86%，負債比率皆已較籌資前下滑，且為使本公司增加因應未來外在經營環境變動之競爭力，維持資金靈活運用之彈性，本次籌資計畫所募資金用以償還銀行借款及償還 107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金，不僅降低公司利息支出及經營風險，更可支應其正常營運所需之資金，故本次募集資金對本公司獲利改善，應有正面之效益。

(3)增資計畫如用於償債，應說明原借款用途及其效益達成情形：

①原借款用途

A.償還銀行借款

本公司本次資金運用計畫中，預計以 7,705,000 仟元償還銀行借款，茲列示預計償還之借款明細如下：

單位：新台幣仟元

貸款機構	利率	契約期間	首次動撥日期	原貸款用途	原貸款金額	擬償還金額	每年可減少利息支出	
							112 年度	往後年度
華南銀行	1.7313%	109.08.07~114.08.17	111.09.14	充實中期營運週轉金	2,750,000	1,452,500	12,574	25,147
土地銀行	1.7313%	109.08.07~114.08.17	111.09.14	充實中期營運週轉金	2,750,000	1,452,500	12,574	25,147
中華票券	1.85%	111.05.18~112.05.17	111.12.09	營運週轉	1,000,000	1,000,000	9,250	18,500
台灣銀行	1.65%	111.01.05~112.01.05(註)	111.12.09	週轉金	600,000	600,000	4,950	9,900
安泰銀行	1.78%	111.04.07~114.04.07	111.12.09	一般週轉	500,000	500,000	4,450	8,900
兆豐銀行	1.70%	111.02.02~112.02.01(註)	111.12.09	營運週轉	500,000	500,000	4,250	8,500
盤谷銀行	1.85%	111.12.15~112.12.15	111.09.14	營運週轉	500,000	500,000	4,625	9,250
玉山銀行	1.92%	111.06.20~112.06.20	111.12.14	營運週轉	300,000	300,000	2,880	5,760
上海銀行	1.98%	111.07.20~112.07.20	111.12.14	營運周轉金	400,000	400,000	3,960	7,920
彰化銀行	1.685%	111.12.31~112.12.31	112.01.19	營運週轉金	500,000	500,000	4,213	8,425
永豐銀行	1.80%	111.07.13~112.07.31	111.12.09	週轉金	500,000	500,000	4,500	9,000
合計					10,300,000	7,705,000	68,226	136,449

註：該等銀行均為公司長期往來銀行，借款契約已於到期前與銀行重新議定利率並展期續借，惟合約尚在簽訂中。

B.償還 107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金

本公司本次資金運用計畫中，預計以 3,600,000 仟元支應償還 107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金，其原借款用途主要係用以償還借款及充實 108 年第 1 季之營運資金，茲列示 107 年度第一次國內無擔保普通公司債預計償還之借款明細如下：

貸款機構	利率(%)	契約期間	原貸款用途	首次動撥日期	原貸款金額	107 年度		107 年度		107 年度(含)以後利息節省
						第四季		合計		合計
						償還金額	減少利息	償還金額	減少利息	減少利息
華南銀行	0.96%	107.11.26-107.12.26	營運週轉金	107.11.26	900,000	900,000	(註)	900,000	(註)	(註)
兆豐銀行	0.95%	107.11.26-107.12.26	營運週轉金	107.11.26	500,000	500,000	(註)	500,000	(註)	(註)
第一銀行	0.89%	107.11.26-107.12.26	營運週轉金	107.11.26	500,000	500,000	(註)	500,000	(註)	(註)
中華票券	0.71%	107.11.26-107.12.26	營運週轉金	107.11.26	1,000,000	1,000,000	(註)	1,000,000	(註)	(註)
合計					2,900,000	2,900,000	(註)	2,900,000	(註)	(註)

註：本次發行之普通公司債(甲券)3,600,000 仟元利率 1.18%，其中 2,900,000 仟元用以償還借款，雖未有減少利息，但考量目前尚處利率循環長期之低檔區間，發行中長期公司債可鎖定中長期資金成本，並可改善流動比率及提升資金來源之穩定性。

②原借款用途之必要性及合理性

本公司本次所償還之銀行借款及 107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金，其原借款用途皆用於營運週轉所需之資金需求，主要係本公司為因應日常營運所需之最低資金需求，以支應日常各項費用與購料等開支，故向銀行舉借債務以支應本公司營運活動所需之資金，以適時補足營運資金缺口，經評估其原借款用途確實有其必要性及合理

性。

③原借款用途顯現之效益

A.償還銀行借款

單位：新台幣仟元

項目＼年月	110.12	111.08	111.09	111.10	111.11	111.12	112.01
營業收入	1,512,441	866,553	1,764,245	2,195,922	2,350,541	1,954,507	2,476,406
較前一個月成長率		—	103.59%	24.47%	7.04%	(16.85)%	26.70%

本公司本次資金運用計畫中，預計以7,705,000仟元償還銀行借款，其原借款用途係為本公司營運週轉所需，分別於 111 年 9 月、111 年 12 月及 112 年 1 月陸續動撥。本公司 111 年 8 月至 112 年 1 月各月營業收入分別為 866,553 仟元、1,764,245 仟元、2,195,922 仟元、2,350,541 仟元、1,954,507 仟元及 2,476,406 仟元，成長率分別為 103.59%、24.47%、7.04%、(16.85)%及 26.70%，各月營業收入除 111 年 12 月外均較前一個月成長，111 年 12 月主係因即將跨年度，消費者傾向多等 1 個月即可購買新年式的車，故 12 月係屬車廠淡季，致 111 年 12 月營收較 111 年 11 月下滑，但 111 年 12 月營業收入較去年同期 110 年 12 月增加 442,066 仟元，成長率為 29.23%，可見，本公司於 111 年 9 月、111 年 12 月及 112 年 1 月陸續動撥之銀行借款效益已有所顯現。

B.償還 107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金

單位：新台幣仟元

項目＼年度	107 年第三季	107 年第四季	較前一季成長率	108 年第一季	較前一季成長率
營業收入	6,264,590	7,908,460	26.24%	8,189,359	3.55%

本公司本次資金運用計畫中，預計以 3,600,000 仟元支應償還 107 年度第一次國內無擔保普通公司債(甲券)到期本金，其原借款用途主要係用以償還 107 年 11 月動撥之銀行借款及充實 108 年第 1 季之營運資金。本公司 107 年第三季至 108 年第一季各季營業收入分別為 6,264,590 仟元、7,908,460 仟元及 8,189,359 仟元，成長率分別為 26.24%及 3.55%，顯示其原借款效益足已顯現，並無異常之情事，且本公司為支付日常營運所需之資金，故持續動撥銀行借款支應，對公司整體營運實有其必要性亦有一定之助益，顯示本公司原借款效益應已顯現。

(4)現金收支預測表中，未來如有重大資本支出及長期股權投資合計之金額達本次募資金額百分之六十者，應敘明其必要性、預計資金來源及效益：

本公司本次募集計畫金額為 11,900,000 仟元，經檢視本公司 112 年度及 113 年度編製之現金收支預測表，本公司 112 年 3 月至 113 年 12 月估列長期投資支出金額為 1,490,115 仟元，主係參與轉投資公司新安東京海上產物保險(股)公司現金增資。另估列取得不動產、廠房及設備金額支出金額為

2,007,983 仟元，主係興建裕隆城之工程款，如機電、消防及裝潢等工程款 1,268,085 仟元及因應日常營運所進行設備之增添、汰舊換新及修繕等支出 739,898 仟元，其資金來源係以自有資金或銀行借款支應。綜上，本公司未來之長期股權投資及重大資本支出合計之金額共計為 3,498,098 仟元，未達本次募資金額百分之六十，故不適用本項評估。

4.購買營建用地、支付營建工程款或承攬工程者，應詳列預計自購買土地至營建個案銷售完竣或承攬工程完竣所需之資金總額、不足資金之來源及各階段資金投入及工程進度，並就認列損益之時點、金額說明預計可能產生效益：不適用。

5.購買未完工程並承受賣方未履行契約者，應列明買方轉讓理由、受讓價格決定依據及受讓過程對契約相對人權利義務之影響：不適用。

三、本次受讓他公司股份發行新股應記載事項：不適用。

四、本次併購發行新股應記載事項：不適用。

肆、財務概況

一、最近五年度簡明財務資料

(一)簡明資產負債表及綜合損益表

1.簡明資產負債表(合併)

單位：新台幣仟元

項目＼年度		最近五年度財務資料					當年度截至3月31日財務資料
		107年(重編後)	108年	109年	110年	111年	
流動資產		221,698,791	231,944,241	215,186,668	235,281,902	270,783,114	277,850,754
不動產、廠房及設備		37,984,471	36,381,174	35,542,275	35,566,354	38,905,387	39,630,180
無形資產		11,577,481	6,770,533	804,348	672,483	703,673	668,134
其他資產		48,599,816	38,795,595	49,789,455	52,342,040	50,039,440	49,219,442
資產總額		319,860,559	313,891,543	301,322,746	323,862,779	360,431,614	367,368,510
流動負債	分配前	207,661,949	230,603,249	201,009,483	226,995,138	253,571,875	265,020,296
	分配後	208,715,805	230,603,249	202,009,483	228,495,138	254,571,875(註1)	265,020,296(註1)
非流動負債		27,774,636	26,207,143	35,437,943	26,168,118	34,347,887	26,542,262
負債總額	分配前	235,436,585	256,810,392	236,447,426	253,163,256	287,919,762	291,562,558
	分配後	236,490,441	256,810,392	237,447,426	254,663,256	288,919,762(註1)	291,562,558(註1)
歸屬於母公司業主之權益		71,737,128	45,836,408	48,738,468	52,651,863	48,130,933	49,501,798
股本		15,729,199	15,729,199	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
資本公積		6,597,972	6,566,495	6,563,888	6,578,018	7,923,262	8,191,466
保留盈餘	分配前	49,238,886	23,775,185	32,147,077	36,025,088	29,851,250	30,851,640
	分配後	48,185,030	23,775,185	31,147,077	34,525,088	28,851,250(註1)	30,851,640(註1)
其他權益		547,375	141,833	403,807	425,061	732,722	834,993
庫藏股票		(376,304)	(376,304)	(376,304)	(376,304)	(376,301)	(376,301)
共同控制下前手權益(註2)		564,712	–	–	–	–	-
非控制權益		12,122,134	11,244,743	16,136,852	18,047,660	24,380,919	26,304,154
權益總額	分配前	84,423,974	57,081,151	64,875,320	70,699,523	72,511,852	75,805,952
	分配後	83,370,118	57,081,151	63,875,320	69,199,523	71,511,852(註1)	75,805,952(註1)

資料來源：經會計師查核簽證之財務報告。

註1：111年度盈餘分配案業經112年3月9日董事會決議通過，惟尚未經股東會承認。

註2：本公司於109年3月6日與華創車電公司及鴻海精密工業(股)公司簽署合資協議書，本公司依IFRS 10合併財務報表之規定，考量對華創車電公司之攸關活動具主導之能力，自108年12月31日始對華創車電公司具控制。考量華創車電公司同屬本公司及台元紡織共同控制，於編製比較合併財務報表時，應視為自始即已合併重編107年12月31日之合併資產負債表及合併權益變動表。

2.簡明資產負債表(個體)

單位：新台幣仟元

項目＼年度		最近五年度財務資料				
		107 年 (重編後)	108 年	109 年	110 年	111 年
流動資產		21,588,727	27,778,211	13,430,414	12,048,474	11,109,773
不動產、廠房及設備		6,461,658	6,711,446	7,424,065	7,633,561	7,449,773
無形資產		1,275,678	1,263,090	57,361	50,849	54,643
其他資產		68,285,190	44,166,602	58,281,188	58,865,453	62,122,494
資產總額		97,611,253	79,919,349	79,193,028	78,598,337	80,736,683
流動負債	分配前	4,665,156	6,082,477	9,951,525	12,880,622	11,869,938
	分配後	5,719,012	6,082,477	10,951,525	14,380,622	12,869,938 (註 1)
非流動負債		20,644,257	28,000,464	20,503,035	13,065,852	20,735,812
負債總額	分配前	25,309,413	34,082,941	30,454,560	25,946,474	32,605,750
	分配後	26,363,269	34,082,941	31,454,560	27,446,474	33,605,750 (註 1)
歸屬於母公司業主之權益		72,301,840	45,836,408	48,738,468	52,651,863	48,130,933
股本		15,729,199	15,729,199	10,000,000	10,000,000	10,000,000
資本公積		6,597,972	6,566,495	6,563,888	6,578,018	7,923,262
保留盈餘	分配前	49,238,886	23,775,185	32,147,077	36,025,088	29,851,250
	分配後	48,185,030	23,775,185	31,147,077	34,525,088	28,851,250 (註 1)
其他權益		547,375	141,833	403,807	425,061	732,722
庫藏股票		(376,304)	(376,304)	(376,304)	(376,304)	(376,301)
共同控制下前手權益(註 2)		564,712	－	－	－	－
權益總額	分配前	72,301,840	45,836,408	48,738,468	52,651,863	48,130,933
	分配後	71,247,984	45,836,408	47,738,468	51,151,863	47,130,933 (註 1)

資料來源：經會計師查核簽證之財務報告

註 1：111 年度盈餘分配案業經 112 年 3 月 9 日董事會決議通過，惟尚未經股東會承認。

註 2：本公司於 109 年 3 月 6 日與華創車電公司及鴻海精密工業(股)公司簽署合資協議書，本公司依 IFRS 10 合併財務報表之規定，考量對華創車電公司之攸關活動具主導之能力，自 108 年 12 月 31 日始對華創車電公司具控制。考量華創車電公司同屬本公司及台元紡織共同控制，於編製比較合併財務報表時，應視為自始即已合併重編 107 年 12 月 31 日之個體資產負債表及個體權益變動表。

3.簡明綜合損益表(合併)

單位：新台幣仟元，惟每股盈餘(虧損)為元

年度 項目	最近五年度財務資料					當年度截至3月31日財務資料
	107 年度	108 年度(註 1)	109 年度	110 年度	111 年度	
營業收入	88,115,701	85,578,910	82,597,514	78,047,772	77,079,263	19,052,226
營業毛利	18,965,226	5,725,273	18,629,605	23,423,534	27,456,297	6,942,538
營業損益	2,018,343	(30,747,539)	(1,218,462)	7,135,785	10,106,173	2,371,083
營業外收入及支出	3,366,719	7,310,391	6,942,010	2,562,023	(8,725,901)	419,224
稅前淨利	5,385,062	(23,437,148)	5,723,548	9,697,808	1,380,272	2,790,307
繼續營業單位本期淨利(損)	3,847,036	(24,533,477)	4,839,562	7,742,315	(1,188,037)	2,193,754
停業單位損失	-	-	-	-	-	-
本期淨利(損)	3,847,036	(24,533,477)	4,839,562	7,742,315	(1,188,037)	2,193,754
本期其他綜合損益(稅後淨額)	(687,796)	(304,732)	240,989	149,839	719,534	241,771
本期綜合損益總額	3,159,240	(24,838,209)	5,080,551	7,892,154	(468,503)	2,435,525
淨利歸屬於母公司業主	2,037,032	(24,465,408)	2,739,210	4,715,516	(4,696,692)	1,200,530
共同控制下前手權益	-	(564,712)	-	-	-	-
淨利歸屬於非控制權益	1,810,004	496,643	2,100,352	3,026,799	3,508,655	993,224
綜合損益總額歸屬於母公司業主	1,490,742	(24,603,974)	2,949,501	4,899,266	(4,099,224)	1,370,329
共同控制下前手權益	-	(564,712)	-	-	-	-
綜合損益總額歸屬於非控制權益	1,668,498	330,477	2,131,050	2,992,888	3,630,721	1,065,196
每股盈餘(虧損)(註 2)	1.39	(26.13)	2.80	4.82	(4.80)	1.23

資料來源：經會計師查核簽證之財務報告

註 1：本公司認為將租租賃資產減損損失(原帳列管理費用)及呆帳收回利益(原帳列其他營業收入)分別列入租賃成本及預期信用減損損失減項較為適當，故於 109 年改變合併綜合損益表之表達，108 年度比較資訊予以重分類，俾使表達一致。

註 2：本公司於 109 年 8 月 11 日減資彌補虧損，故 108 年之每股盈餘業已追溯調整。

4.簡明綜合損益表(個體)

單位：新台幣仟元，惟每股盈餘(虧損)為元

年度 項目	最近五年度財務資料				
	107 年	108 年	109 年	110 年	111 年
營業收入	31,808,738	30,261,929	28,271,894	24,310,315	22,410,271
營業毛利	2,846,516	2,637,334	2,326,374	2,323,993	2,026,949
營業損益	1,672,619	1,047,888	1,013,256	1,043,326	752,581
營業外收入及支出	489,167	(26,084,898)	1,625,139	3,774,088	(5,317,514)
稅前淨利(損)	2,161,786	(25,037,010)	2,638,395	4,817,414	(4,564,933)
繼續營業單位本期淨利(損)	2,037,032	(25,030,120)	2,739,210	4,715,516	(4,696,692)
停業單位損失	-	-	-	-	-
本期淨利(損)	2,037,032	(25,030,120)	2,739,210	4,715,516	(4,696,692)
本期其他綜合損益(稅後淨額)	(546,290)	(138,566)	210,291	183,750	597,468
本期綜合損益總額	1,490,742	(25,168,686)	2,949,501	4,899,266	(4,099,224)
每股盈餘(虧損)(註)	1.39	(26.13)	2.80	4.82	(4.80)

資料來源：經會計師查核簽證之財務報告

註：本公司於 109 年 8 月 11 日減資彌補虧損，故 108 年之每股盈餘業已追溯調整。

(二)影響上述財務報表作一致性比較之重要事項如會計變動、公司合併或營業部門停工等及其發生對當年度財務報告之影響：無。

(三)最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

1.最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

年度	事務所名稱	會計師姓名	查核意見
107	勤業眾信聯合會計師事務所	戴信維、范有偉	無保留意見
108	勤業眾信聯合會計師事務所	戴信維、范有偉	無保留意見
109	勤業眾信聯合會計師事務所	郭俐雯、范有偉	無保留意見
110	勤業眾信聯合會計師事務所	郭俐雯、范有偉	無保留意見
111	勤業眾信聯合會計師事務所	郭俐雯、范有偉	無保留意見

2.最近五年度如有更換會計師之情事者，應列示公司、前任及繼任會計師對更換原因之說明：係因配合會計師事務所內部調整。

(四)財務分析

1.財務資料綜合分析(合併)

分析項目(註) \ 年度		最近五年度財務分析					當年度截至3月31日
		107年(重編後)	108年	109年	110年	111年	
財務結構	負債占資產比率(%)	72.83	81.82	78.47	78.17	79.88	79.37
	長期資金占不動產、廠房及設備比率(%)	230.65	164.54	282.22	272.36	274.67	258.26
償債能力	流動比率(%)	106.79	100.58	107.05	103.46	106.79	104.84
	速動比率(%)	96.32	91.97	99.43	97.65	102.36	99.56
	利息保障倍數	11.49	(19.88)	7.97	21.29	3.90	17.05
經營能力	應收款項週轉率(次)	0.73	0.56	0.48	0.40	0.33	0.30
	平均收現日數	501.73	648.36	765.64	907.90	1,093.47	1,214.15
	存貨週轉率(次)	4.52	4.57	4.29	4.64	4.75	4.22
	應付款項週轉率(次)	4.78	5.74	6.37	9.45	9.83	9.81
	平均銷貨日數	80.81	79.93	84.99	78.60	76.82	86.40
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	2.40	2.32	2.30	2.20	2.07	1.94
	總資產週轉率(次)	0.31	0.28	0.27	0.25	0.23	0.21
獲利能力	資產報酬率(%)	1.51	(7.63)	1.79	2.60	(0.24)	2.56
	權益報酬率(%)	4.74	(35.01)	7.94	11.42	(1.66)	11.83
	稅前純益占實收資本比率(%)	34.24	(149)	57.24	96.98	13.80	111.61
	純益率(%)	4.37	(28.67)	5.86	9.92	(1.54)	11.51
	每股盈餘(元)	1.39	(26.13)	2.80	4.82	(4.80)	1.23
現金流量	現金流量比率(%)	(20.75)	(10.80)	2.07	(8.90)	(11.82)	(6.12)
	現金流量允當比率(%)	(164.56)	(221.79)	(236.87)	(263.89)	(289.26)	(229.75)
	現金再投資比率(%)	(33.36)	(25.13)	2.40	(19.52)	(26.34)	(3.36)
槓桿度	營運槓桿度	5.42	0.67	(7.83)	2.44	2.09	2.22
	財務槓桿度	1.34	0.96	0.60	1.07	1.05	1.08

	最近二年度各項財務比率變動原因：(增減變動達 20%者) (1)利息保障倍數下降：111 年度主係因毛利率相對較高之融資及租賃業務持續成長，且杭州裕隆汽車大樓完工銷售，帶動本公司及子公司整體營業毛利較 110 年度增加，營業利益隨之提高，然因本公司之關聯企業新安東京海上 111 年度認列防疫險理賠損失致產生虧損，本公司及子公司依持股比例認列投資損失後，111 年度轉為虧損狀態，致利息保障倍數下降至 3.90 倍。 (2)平均收現日數增加：主係 111 年度營業收入僅較 110 年度微幅下降 1.24%，惟因子公司裕融企業所屬融資租賃業之產業特性，其應收款項主係應收帳款收買、分期付款銷貨、車輛及經銷商營運設備貸款等業務所產生之分期帳款，故隨業務量累積增長，致使 111 年度平均應收款項較 110 年度提高所致。 (3)獲利能力各指標下降：主係因本公司及子公司 111 年度認列關聯企業新安東京海上之投資損失，使 111 年度產生虧損所致。 (4)現金流量比率及現金再投資比率下降：主係因子公司裕融企業之融資業務持續成長，帶動應收款項金額提升，影響 111 年度營業活動之淨現金流出增加所致。

資料來源：經會計師查核簽證或核閱之財務報告

註：上述各項財務比率之計算公式請詳下表註。

2.財務資料綜合分析(個體)

年度 / 分析項目(註)		最近五年度財務分析				
		107 年(重編後)	108 年	109 年	110 年	111 年
財務結構	負債占資產比率(%)	25.93	42.65	38.46	33.01	40.39
	長期資金占不動產、廠房及設備比率(%)	1,141.84	682.96	932.66	860.91	924.41
償債能力	流動比率(%)	462.77	456.69	134.96	93.54	93.60
	速動比率(%)	363.88	383.62	90.54	61.87	60.26
	利息保障倍數	15.57	(114.41)	13.25	25.48	(19.88)
經營能力	應收款項週轉率(次)	34.85	32.67	47.35	41.21	38.60
	平均收現日數	10.47	11.17	7.71	8.86	9.46
	存貨週轉率(次)	6.52	6.10	5.86	5.18	5.07
	應付款項週轉率(次)	9.05	9.35	8.92	8.28	9.03
	平均銷貨日數	55.97	59.84	62.26	70.51	71.97
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	5.01	4.59	4.00	3.23	2.97
	總資產週轉率(次)	0.36	0.34	0.36	0.31	0.28
獲利能力	資產報酬率(%)	2.27	(28.09)	3.66	6.18	(5.68)
	權益報酬率(%)	2.85	(42.58)	5.79	9.30	(9.32)
	稅前純益占實收資本比率(%)	13.74	(159.18)	26.38	48.17	(45.65)
	純益率(%)	6.40	(82.71)	9.69	19.40	(20.96)
	每股盈餘(元)	1.39	(26.13)	2.80	4.82	(4.80)
現金流量	現金流量比率(%)	(61.50)	(2.04)	31.52	5.44	(1.37)
	現金流量允當比率(%)	19.35	16.18	4.01	5.02	1.07
	現金再投資比率(%)	(4.44)	(1.73)	5.15	(0.54)	(2.84)
槓桿度	營運槓桿度	1.24	1.40	1.39	1.41	1.59
	財務槓桿度	1.10	1.26	1.27	1.23	1.41
最近二年度各項財務比率變動原因：(增減變動達 20%者) (1)負債占資產比率上升：主係因應營運資金之需求，故增加銀行長短期借款所致。						

(2)利息保障倍數下降：主係因本公司 111 年度認列關聯企業新安東京海上之投資損失，使 111 年度產生稅前虧損所致。
(3)獲利能力各指標下降：主係因本公司 111 年度認列關聯企業新安東京海上之投資損失，使 111 年度產生虧損所致。
(4)現金流量各指標下降：主係因本公司 111 年度營運產生虧損，影響 111 年度營業活動之淨現金流出增加所致。

資料來源：經會計師查核簽證之財務報告

註：上述各項財務比率之計算公式，列示如下：

1.財務結構

(1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。

(2)長期資金占不動產、廠房及設備比率＝(權益總額＋非流動負債)／不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力

(1)流動比率＝流動資產／流動負債。

(2)速動比率＝(流動資產-存貨-預付費用)／流動負債。

(3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數＝365／存貨週轉率。

(6)不動產、廠房及設備週轉率＝銷貨淨額／平均不動產、廠房及設備淨額。

(7)總資產週轉率＝銷貨淨額／平均資產總額。

4.獲利能力

(1)資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用×(1-稅率)〕／平均資產總額。

(2)權益報酬率＝稅後損益／平均股東權益總額。

(3)純益率＝稅後損益／銷貨淨額。

(4)每股盈餘＝(歸屬於母公司業主之損益-特別股股利)／加權平均已發行股數。

5.現金流量

(1)現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債。

(2)淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度(資本支出＋存貨增加額＋現金股利)。

(3)現金再投資比率＝(營業活動淨現金流量-現金股利)／(不動產、廠房及設備毛額＋長期投資＋其他非流動資產＋營運資金)。

6.槓桿度

(1)營運槓桿度＝(營業收入淨額-變動營業成本及費用)／營業利益。

(2)財務槓桿度＝營業利益／(營業利益-利息費用)。

(五)會計項目重大變動說明：比較最近二年度資產負債表及綜合損益表之會計項目，若金額變動達百分之十以上，且金額達當年度資產總額百分之一者，應詳予分析其變動原因

1.國際財務報導準則(合併)

單位：新台幣仟元；%

年度 會計項目	111 年度		110 年度		增 減 變 動		說 明
	金額	%(註 1)	金額	%(註 1)	金額	%(註 2)	
應收票據及帳款－非關係人	201,632,117	55.94	166,813,066	51.51	34,819,051	20.87	主係因子公司裕融企業及其子公司之應收帳款收買及分期付款銷貨等業務量持續累積成長，致應收票據及帳款隨之增加。
採用權益法之投資	24,243,626	6.73	28,028,713	8.65	(3,785,087)	(13.50)	主係因關聯企業-新安東京海上之防疫保單虧損，本公司及子公司依持股比例認列投資損失後，對其長期股權投資餘額已呈現負數，並將負數金額重分類至「採用權益法之投資貸餘」項下。
採用權益法之投資貸餘	3,690,555	1.02	－	－	3,690,555	100.00	
短期借款	66,016,213	18.32	41,623,922	12.85	24,392,291	58.60	主係為因應營運資金需求而舉借短期借款。
長期借款	19,073,721	5.29	10,466,506	3.23	8,607,215	82.24	主係為因應營運資金需求故增加銀行長期借款。
未分配盈餘(待彌補虧損)	(1,146,938)	(0.32)	5,514,701	1.70	(6,661,639)	(120.80)	主係認列對關聯企業新安東京海上之投資損失，使 111 年度產生稅後淨損所致。
非控制權益	24,380,919	6.76	18,047,660	5.57	6,333,259	35.09	主係本公司 111 年度未按持股比例認購子公司裕融企業現金增資股權，故對其持股比例下降，致對子公司所有權權益減少，非控制權益相對增加，且歸屬非控制權益之淨利增加所致。
銷貨收入	40,898,285	53.06	46,558,700	59.65	(5,660,415)	(12.16)	主係受新冠疫情及車用晶片供應短缺影響，使汽車供應受限及銷售量銳減，各通路之成車銷售台數下滑所致。
其他營業收入	23,736,781	30.80	19,993,100	25.62	3,743,681	18.72	主係因子公司裕融企業之分期融資業務持續成長所致。
銷貨成本	36,055,975	46.78	42,271,840	54.16	(6,215,865)	(14.70)	主係隨成車之銷量下滑而減少。
營業毛利	27,456,286	35.62	23,420,958	30.01	4,035,328	17.23	主係因毛利率相對較高之融資及租賃業務持續成長，且杭州裕隆汽車大樓完工銷售，帶動整體營業毛利較 110 年度增加。
營業毛利淨額	27,456,297	35.62	23,423,534	30.01	4,032,763	17.22	
採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額	(9,626,565)	(12.49)	2,032,007	2.60	(11,658,572)	(573.75)	主係因關聯企業-新安東京海上 111 年度認列防疫險理賠損失致產生稅後虧損，本公司及子公司依持股比例認列投資損失所致。
稅前淨利	1,380,272	1.79	9,697,808	12.43	(8,317,536)	(85.77)	主係認列對關聯企業-新安東京海上之投資損失，致使 111 年度稅前淨利較去年度減少且稅後轉為淨損。
本年度淨(損)利	(1,188,037)	(1.54)	7,742,315	9.92	(8,930,352)	(115.34)	
本年度綜合損益總額	(468,503)	(0.61)	7,892,154	10.11	(8,360,657)	(105.94)	主係因 111 年度認列對關聯企業-新安東京海上之投資損失，致產生稅後淨損及本年度綜合損失。

註 1：%指該項目於各相關報表之同型比率。
註 2：%指以前一年為 100%所計算之變動比率。

2.國際財務報導準則(個體)

單位：新台幣仟元；%

年度 會計項目	111 年度		110 年度		增 減 變 動		說 明
	金額	%(註 1)	金額	%(註 1)	金額	%(註 2)	
短期借款	2,800,000	3.47	-	-	2,800,000	100.00	主係為因應營運資金需求而舉借短期借款。
一年或一營業週期內到期應付公司債	3,600,000	4.46	7,000,000	8.91	(3,400,000)	(48.57)	主係因公司債到期還款所致。
應付公司債	4,700,000	5.82	8,300,000	10.56	(3,600,000)	(43.37)	主係因 107 年度發行之國內第一次無擔保普通公司債甲券 36 億元將於 112 年底到期，故依性質重分類至「一年或一營業週期內到期應付公司債」所致。
長期借款	8,500,000	10.53	-	-	8,500,000	100.00	主係因應營運資金需求故增加銀行長期借款。
應付長期票券	999,650	1.24	-	-	999,650	100.00	主係為因應營運週轉所需。
採用權益法之投資貸餘	3,120,841	3.87	1,004,424	1.28	2,116,417	210.71	主係因本公司認列對新安東京海上之投資損失後，對其長期股權投資餘額已呈現負數，並將負數金額重分類至「採用權益法之投資貸餘」項下。
資本公積	7,923,262	9.81	6,578,018	8.37	1,345,244	20.45	主係因本公司於111年度未按持股比例認購子公司裕融企業現金增資股權，致持股比例下降，故將本公司投資股權淨值之變動影響數認列於資本公積所致。
未分配盈餘(待彌補虧損)	(1,146,938)	(1.42)	5,514,701	7.02	(6,661,639)	(120.80)	主係因本公司認列對新安東京海上之投資損失後111年度產生稅後虧損所致。
採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額	(4,391,389)	(19.60)	3,787,304	15.58	(8,178,693)	(215.95)	主係因關聯企業新安東京海上111年度認列防疫險理賠損失致產生稅後虧損，本公司依持股比例認列投資損失所致。
其他利益及損失	(814,971)	(3.64)	103,513	0.43	(918,484)	(887.31)	主係因新建工程裕隆城開發前期變更設計，經評估前期投入成本已不具未來經濟效益，故提列減損損失所致。
稅前損益	(4,564,933)	(20.37)	4,817,414	19.82	(9,382,347)	(194.76)	主係因認列對新安東京海上之投資損失所致。
本年度損益	(4,696,692)	(20.96)	4,715,516	19.40	(9,412,208)	(199.60)	
本年度綜合損益總額	(4,099,224)	(18.29)	4,899,266	20.15	(8,998,490)	(183.67)	

註 1：%指該項目於各相關報表之同型比率。
註 2：%指以前一年為 100%所計算之變動比率。

二、財務報告應記載事項

(一)發行人申報募集發行有價證券時之最近二年度財務報告及會計師查核報告，並應加列最近一季依法公告申報之財務報告

1.110 年度合併財務報告暨會計師查核報告，請參閱附件四。

2.111 年度合併財務報告暨會計師查核報告，請參閱附件五。

(二)最近二年度發行人經會計師查核簽證之年度個體財務報告。但不包括重要會計項目明細表

1.110 年度個體財務報告暨會計師查核報告，請參閱附件七。

2.111 年度個體財務報告暨會計師查核報告，請參閱附件八。

(三)發行人申報募集發行有價證券後，截至公開說明書刊印日前，如有最近期經會計師查核簽證或核閱之財務報告及個體財務報告，應併予揭露：

112 年第一季合併財務報告暨會計師核閱報告，請參閱附件六。

三、財務概況其他重要事項

(一)公司及其關係企業最近二年度及截至公開說明書刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對公司財務狀況之影響：無。

(二)最近二年度及截至公開說明書刊印日止，有發生公司法第一百八十五條情事者，應揭露資訊：無。

(三)期後事項：無。

(四)其他：無。

四、財務狀況及經營結果檢討分析

(一)財務狀況

單位：新台幣仟元

年度 項目	111 年度	110 年度	增(減)金額	變動比例(%)
流動資產	270,783,114	235,281,902	35,501,212	15.09%
非流動資產	89,648,500	88,580,877	1,067,623	1.21%
資產總額	360,431,614	323,862,779	36,568,835	11.29%
流動負債	253,571,875	226,995,138	26,576,737	11.71%
非流動負債	34,347,887	26,168,118	8,179,769	31.26%
負債總額	287,919,762	253,163,256	34,756,506	13.73%
股　　本	10,000,000	10,000,000	-	0.00%
資本公積	7,923,262	6,578,018	1,345,244	20.45%
保留盈餘	29,851,250	36,025,088	(6,173,838)	(17.14)%
其他權益	732,722	425,061	307,661	72.38%
庫藏股票	(376,301)	(376,304)	3	0.00%
非控制權益	24,380,919	18,047,660	6,333,259	35.09%
權益總額	72,511,852	70,699,523	1,812,329	2.56%

1.最近二年度重大變動之分析(增減變動比率達 20%以上者)

(1)非流動負債增加：主係為因應營運資金需求，故增加銀行長期借款，加上認列新安東京海上投資損失後，對其長期股權投資餘額呈現負數，故將負數餘額重分類至非流動負債項下所致。

(2)資本公積增加：主係因本公司 111 年度未按持股比例認購子公司裕融企業現金增資股權，致持股比例下降，故將本公司投資股權淨值之變動影響數認列於資本公積所致。

(3)其他權益增加：主係因各子公司之功能性貨幣包含人民幣及美金等，受匯率變動影響，致 111 年度國外營運機構財務報表換算為表達貨幣新台幣後兌換損失較 110 年度減少所致。

項目 \ 年度	111 年度	110 年度	增(減)金額	變動比例(%)
(4)非控制權益增加：主係本公司 111 年度未按持股比例認購子公司裕融企業現金增資股權，故對其持股比例下降，致對子公司所有權權益減少，非控制權益相對增加，且歸屬非控制權益之淨利增加所致。 2.未來因應計畫：上述變動對本公司並無重大影響。				

(二)財務績效

1.財務績效比較分析

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	111年度	110年度	增(減)金額	變動比例(%)
營業收入	77,079,263	78,047,772	(968,509)	(1.24)%
營業成本	49,622,977	54,626,814	(5,003,837)	(9.16)%
營業毛利	27,456,297	23,423,534	4,032,763	17.22%
營業費用	17,350,124	16,287,749	1,062,375	6.52%
營業淨利	10,106,173	7,135,785	2,970,388	41.63%
營業外收入及支出	(8,725,901)	2,562,023	(11,287,924)	(440.59)%
稅前淨利	1,380,272	9,697,808	(8,317,536)	(85.77)%
所得稅費用	2,568,309	1,955,493	612,816	31.34%
本期淨利(損)	(1,188,037)	7,742,315	(8,930,352)	(115.34)%
最近二年度重大變動之分析(增減變動比率達 20%以上者) (1)營業淨利增加：主係因毛利率相對較高之融資及租賃業務持續成長，且杭州裕隆汽車大樓完工銷售，帶動整體營業毛利較 110 年度提高，營業淨利隨之增加。 (2)營業外收入及支出減少：主係因關聯企業新安東京海上 111 年度認列防疫險理賠損失致產生稅後虧損，本公司及子公司依持股比例認列投資損失所致。 (3)稅前淨利及本期淨利減少：主係認列對新安東京海上之投資損失，致使 111 年度稅前淨利較去年度減少且稅後轉為淨損。 (4)所得稅費用減少：主係本公司 111 年度採權益法投資損失產生之暫時性差異增加所致。				

2.預期銷售數量與其依據，對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫：本公司未編製財務預測，故不適用。

(三)現金流量

1.最近年度現金流量變動之分析說明

項目 \ 年度	111年度	110年度	變動比率
現金流量比率(%)	(11.82)	(8.90)	(32.81)%
現金流量允當比率(%)	(289.26)	(263.89)	(9.61)%
現金再投資比率(%)	(26.34)	(19.52)	(34.94)%
增減比例變動分析說明：111 年度現金流量各指標皆較 110 年度下降，主係因子公司裕融企業之融資業務持續成長，帶動應收款項金額提升，影響 111 年度營業活動之淨現金流出增加所致。			

2.流動性不足之改善計畫：無此情事。

3.未來一年度(112 年度)現金流動性分析(個體)

單位：新台幣仟元

期初現金餘額(1)	預計全年現金流入量(2)	預計全年現金流出量(3)	預計現金剩餘(不足)數額(1)+(2)+(3)	預計現金不足額之補救措施	
				投資計劃	融資計劃
2,585,364	33,832,241	(65,585,866)	(29,168,261)	—	銀行借款、現金增資及發行轉換公司債

1.未來一年度現金流量變動情形分析：
(1)全年現金流入量：主要係預計本公司營業所產生之現金流入及股利收入等。
(2)全年現金流出量：主要用於營運支出、支付稅款、償還銀行借款及公司債等所致。
2.預計現金不足額之補救措施及流動性分析：除以營運活動現金流入支應外，於現金餘額不足時將以銀行借款、現金增資及發行轉換公司債因應。

(四)最近年度重大資本支出對財務業務之影響

本公司及子公司 111 年度之重大資本支出，主要係投入於裕隆城商場及建置太陽能綠電系統。裕隆城商場預計於 112 年下半年度開業，預期增加商場租金收入；建置太陽能綠電系統，綠電發電薑售台電，可挹注收入，對公司財務業務尚無不利之影響。

(五)最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

111 年度本公司自有品牌 LUXGEN 推出 U6 GT AERO、URX 全景樂活版、URX WILDFUN 野 FUN 版及 URX NEO 等車款，其中 URX NEO 成為近期的銷售主力，不僅展現次世代的最新造型風格，另針對主動安全與智行科技再次升級，多項實用的人性化智慧科技如 12 吋多功能 HD 觸控螢幕、AR Around View+環車 AR 安全影像、Eagle View+360 度環景影像、Alley View+車頭雙側影像等，充分集結了最受台灣消費者青睞的產品優勢與配備，未來將持續提供更具實用性、多元又貼近生活的產品，期待以嶄新樣貌帶給消費者獨一無二的用車新體驗。

電動車產業之投資佈局則持續擴大參與政府啟動之節能政策專案，與政府政策合作，建置電池充電站，並擴大業務項目進入太陽能發電與融資產業。

海外轉投資部分，(1)菲律賓 UMPI 轉型為資產管理公司，將空置之廠區活化，挹注穩定之現金流量(2)大陸汽車金融公司積極開拓中古車融資，業務穩定成長中。

展望 112 年轉投資計劃，重點仍放在強化既有車型平台競爭力，透過與鴻海成立合資公司鴻華先進在全球汽車產業推動 MIH 開放平台與共用化的新經營模式，結合雙方在車輛研發與 ICT 產業資源互補優勢，開發更具市場競爭力的新車型平台，使未來搭載新平台之相關車款成本得以降低，提供消費者更高 CP 值之車型選擇，以創造品牌長期價值，提升市佔率。因應全球氣候變遷，產業使用再生能源大幅成長，隨之增加儲能設備的需求以及電業自由化等趨勢，本公司整合累積新能源車研發、組裝技術、共用化資源，佈建全新儲能產品生產線，爭取儲能市場商機。

單位：新台幣仟元

被投資公司	111 年度認列之投資(損)益	獲利或虧損之主要原因	改善計畫	未來一年投資計畫
裕融企業股份有限公司	2,512,577	融資及租賃業務持續成長所致。	–	無
裕信汽車股份有限公司	22,150	營運狀況穩定。	–	無
裕新汽車股份有限公司	4,894	營運狀況穩定。	–	無
裕昌汽車股份有限公司	45,077	營運狀況穩定。	–	無
行企股份有限公司	2,319	主係因認列轉投資獲利所致。	–	無
永翰投資股份有限公司	36,377	係以投資為主業，認列轉投資收入獲利所致。	–	無

被投資公司	111 年度認列之投資(損)益	獲利或虧損之主要原因	改善計畫	未來一年投資計畫
裕景實業股份有限公司	(309,933)	主係轉投資之新安東京海上因防疫險理賠損失致稅後虧損，故裕景實業認列對其投資損失後產生虧損。	新安東京海上之防疫險相關保單已於 112 年度陸續到期，且以其過往累積之客戶基礎及品牌形象，仍具穩健獲利之經營價值，待未來營運重返正軌後即可挹注公司投資獲利。	無
裕朋實業股份有限公司	(207,335)	主係因認列轉投資公司裕景實業之投資損失所致。	待轉投資公司營運改善後即可挹注投資獲利。	無
正源科技股份有限公司	1,084	營運狀況穩定。	–	無
裕隆海外投資股份有限公司	215,781	係以投資為主業，主係認列轉投資獲利所致。	–	無
穎西工業股份有限公司	34,234	營運狀況穩定。	–	無
友聯車材股份有限公司	1,626	營運狀況穩定。	–	無
裕器工業股份有限公司	(52,987)	主係提供車輛零配件及模具開發服務，受集團成車銷售數量下滑影響，致營運產生虧損。	隨著疫情緩解，經濟逐漸回穩，預計未來車市回溫，將可帶動集團成車銷售量。	無
裕盛工業股份有限公司	(21,832)	主係從事汽車裝潢及零配件製造業務，受集團成車銷售數量下滑影響，致營運產生虧損。	隨著疫情緩解，經濟逐漸回穩，預計未來車市回溫，將可帶動集團成車銷售量。	無
中國鑄管廠股份有限公司	10,525	營運狀況穩定。	–	無
裕民汽車股份有限公司	5,968	營運狀況穩定。	–	無
納智捷汽車股份有限公司	66,428	主係因營運狀況穩定及認列轉投資獲利所致。	–	無
裕隆汽車金融(中國)有限公司	203,941	大陸金融事業增長所致。	–	無
裕隆建設股份有限公司	377,021	主係認列子公司杭州裕捷置業出售大樓獲利所致。	–	無
華創車電技術中心股份有限公司	272,987	主係因迴轉賠償損失負債準備所致。	–	無
先進動力機械股份有限公司	2,598	營運狀況穩定。	–	無
裕隆日產汽車股份有限公司	1,147,023	營運狀況穩定。	–	無
中華汽車工業股份有限公司	(648,339)	主係轉投資之新安東京海上因防疫險理賠損失致稅後虧損，故認列對其投資損失後產生虧損。	新安東京海上之防疫險相關保單已於 112 年度陸續到期，且以其過往累積之客戶基礎及品牌形象，仍具穩健獲利之經營價值，待未來營運重返正軌後即可挹注公司投資獲利。	無
友永股份有限公司	10,681	營運狀況穩定。	–	無
協欣金屬工業股份有限公司	49,368	營運狀況穩定。	–	無
元隆汽車股份有限公司	1,870	營運狀況穩定。	–	無
華擎機械工業股份有限公司	(45,721)	主係因 111 年度認列鑄造設備減損及存貨報廢所致。	持續資產優化，改善財務體質。	無
誠隆汽車股份有限公司	18,091	營運狀況穩定。	–	無
裕唐汽車股份有限公司	3,704	營運狀況穩定。	–	無
中華台亞股份有限公司	32,905	營運狀況穩定。	–	無
新安東京海上產物保險股份有限公司	(8,197,236)	主係因防疫險理賠損失致產生稅後虧損。	防疫險相關保單已於 112 年度陸續到期，且以其過往累積之客戶基礎及品牌形象，仍具穩健獲利之經營價值，待未來營運重返正軌後應可轉虧為盈。	無

被投資公司	111 年度認列之投資(損)益	獲利或虧損之主要原因	改善計畫	未來一年投資計畫
匯聯汽車股份有限公司	2,774	營運狀況穩定。	-	無
台亞投資公司(香港)股份有限公司	2,910	營運狀況穩定。	-	無
福建台亞汽車工業有限公司	60,267	營運狀況穩定。	-	無

(六)其他重要事項：無。

伍、特別記載事項

一、內部控制制度執行狀況

(一)最近三年度會計師提出之內部控制改進建議及內部稽核發現重大缺失之改善情形

1.會計師提出之內部控制改進建議

年度	會計師建議事項	目前改善情形
109	無重大缺失	—
110	無重大缺失	—
111	無重大缺失	—

2.內部稽核發現重大缺失之改善情形：本公司之稽核人員於執行職務過程中，除發現一般作業問題，並提出改正建議且要求內部人員改善外，尚無發現重大缺失之情形。

(二)內部控制制度聲明書：請參閱本公開說明書第 137 頁。

(三)委託會計師專案審查內部控制者，應列明其原因、會計師審查意見、公司改善措施及缺失事項改善情形：不適用。

二、委託經金融監督管理委員會核准或認可之信用評等機構進行評等者，應揭露該信用評等機構所出具之評等報告：不適用。

三、證券承銷商評估總結意見：請參閱本公開說明書第 138 頁。

四、律師法律意見書：請參閱本公開說明書第 139 頁。

五、由發行人填寫並經會計師複核之案件檢查表彙總意見：不適用。

六、前次募集與發行有價證券於申報生效(申請核准)時經金融監督管理委員會通知應自行改進事項之改進情形：無。

七、本次募集與發行有價證券於申報生效時經金融監督管理委員會通知應補充揭露之事項：不適用。

八、公司初次上市、上櫃或前次及最近三年度申報(請)募集與發行有價證券時，於公開說明書中揭露之聲明書或承諾事項及其目前執行情形：無。

九、最近年度及截至公開說明書刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容：無。

十、最近年度及截至公開說明書刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰，或公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰，其處罰結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應列明其處罰內容、主要缺失與改善情形：無。

十一、證券承銷商、發行人及其董事、監察人、總經理、財務或會計主管以及與本次申報募集發行有價證券案件有關之經理人等人出具不得退還或收取承銷相關費用之聲明書：請參閱本公開說明書附件九。

十二、發行人辦理現金增資或募集具股權性質之公司債，並採詢價圈購對外公開承銷之案件，證券承銷商及發行人等出具不得配售予關係人及內部人等對象之聲明書：請參閱本公開說明書第 140-158 頁。

十三、發行人視所營事業性質，委請在技術、業務、財務等各方面具備專業知識及豐富經驗之專家，就發行人目前營運狀況及本次發行有價證券後之未來發展，進行比較分析並

出具意見者，應揭露該等專家之評估意見：不適用。

十四、其他必要補充說明事項：承銷商出具「承銷商應對出具不實聲明事項之圈購人收取違約金」之承諾書，請參閱本公開說明書附件十。

十五、上市上櫃公司應就公司治理運作情形應記載事項

(一)董事會運作情形資訊

最近年度(111 年度)董事會開會 8 次(A)，董事出列席情形如下：

職稱	姓名		實際出(列)席次數(B)	委託出席次數	實際出(列)席率(%)(B/A)	備註
董事長	台元紡織(股)公司	代表人：嚴陳莉蓮	8	0	100%	
副董事長	台元紡織(股)公司	代表人：左自生	7	1	87.5%	
董事	中華汽車工業(股)公司	代表人：林信義	8	0	100%	
董事	中華汽車工業(股)公司	代表人：張　樑	6	2	75%	
董事	財團法人嚴慶齡工業發展基金會	代表人：黃日燦	8	0	100%	
董事	財團法人嚴慶齡工業發展基金會	代表人：姚振祥	8	0	100%	
獨立董事	謝易宏		4	0	100%	111/06/30 卸任(舊任)
獨立董事	周鐘麒		7	1	87.5%	
獨立董事	蔡彥卿		8	0	100%	
獨立董事	楊雲驊		4	0	100%	111/07/01 上任(新任)

其他應記載事項：

一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(一)證券交易法第 14 條之 3 所列事項：本公司已於 105 年 7 月成立審計委員會，適用證交法第 14 條之 5，故不適用證交法第 14 條之 3，相關決議請參閱「審計委員會運作情形」之說明。

(二)除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無此情形。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

開會日期	議案內容	應利益迴避董事	應利益迴避原因	參與表決情形
111/03/10	本公司董事會提議第十七屆董事候選人名單暨資格審查	周鐘麒獨立董事 蔡彥卿獨立董事	本公司獨立董事周鐘麒先生及蔡彥卿先生因列入本次獨立董事資格審查名單，為本案之利害關係人，故應予迴避討論及表決。	經主席徵可表決董事暨獨立董事意見，經充分討論後，照案通過。
111/08/05	本公司增資納智捷汽車(股)公司案	左自生副董事長 姚振祥董事	本公司副董事長左自生先生及董事姚振祥先生因擔任納智捷公司董事，為本案之利害關係人，故應予迴避討論及表決。	經主席徵可表決董事暨獨立董事意見，經充分討論後，照案通過。

111/08/05	本公司增資裕融企業(股)公司案	嚴陳莉蓮董事長 左自生副董事長 張樑董事 姚振祥董事 周鐘麒獨立董事	本公司董事長嚴陳莉蓮女士、副董事長左自生先生，以及董事張樑先生、姚振祥先生因擔任裕融企業公司董事，以及獨立董事周鐘麒先生因擔任裕融企業公司獨立董事，為本案之利害關係人，故應予迴避討論及表決。	經代理主席徵可表決董事暨獨立董事意見，經充分討論後，照案通過。
111/08/05	本公司第五屆薪資報酬委員委任案	周鐘麒獨立董事 蔡彥卿獨立董事 楊雲驊獨立董事	本公司獨立董事周鐘麒先生、蔡彥卿先生、楊雲驊先生，為本案之利害關係人，故應予迴避討論及表決。	經主席徵可表決董事暨獨立董事意見，經充分討論後，照案通過。
111/12/22	本公司 2022 年度經理人調薪案	左自生副董事長 姚振祥董事	本公司副董事長左自生先生及董事姚振祥先生為本案之利害關係人，故應予迴避討論及表決。	經主席徵可表決董事暨獨立董事意見，經充分討論後，照案通過。

三、上市上櫃公司應揭露董事會自我(或同儕)評鑑之評估週期及期間、評估範圍、方式及評估內容等資訊，並填列董事會評鑑執行情形

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容
三年一次	110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日	董事會	外評	1. 董事會運作評估： (1)專業職能 (2)決策效能 (3)內部控制 (4)企業社會責任
一年一次	111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日	1. 董事會運作 2. 董事成員 3. 審計委員會 4. 薪酬委員會 5. 永續發展委員會	自評	1. 董事會運作評估： (1)對公司營運之參與程度 (2)提升董事會決策品質 (3)董事會組成與結構 (4)董事之選任及持續進修 (5)內部控制 2. 董事成員自評 (1)公司營運之參與程度 (2)董事之選任及持續進修 (3)內部控制 (4)對公司之了解與職責認知 3. 審計、薪酬及永續發展委員會運作： (1)對公司營運之參與程度 (2)提升會議決策品質 (3)會議組成與結構 (4)委員之選任

四、當年度及最近年度加強董事會職能之目標(例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等)與執行情形評估：

1.本公司除於 100 年 8 月 26 日經董事會通過設置薪酬委員會外，並依「證券交易法」第 14-2 條，於 102 年股東常會進行第十四屆董監事改選，選任二位獨立董事，以期強化董事會職能，提高公司治理成效，並於 105 年 7 月成立審計委員會取代原監察人制度，以強化公司內部監控機制。

2.此外，為符合國際公司治理發展趨勢，於 111 年 11 月 11 日修訂本公司「董事會議事規範」及 109 年 3 月 6 日修訂本公司「審計委員會組織規程」等，期持續提昇公司治理水準。

3.為提昇資訊透明度，本公司於董事會召開後均即時將重要決議公告於公開資訊觀測站，同時，亦於本公司網頁上更新相關組織規範，以維護股東權益，提高投資人對本公司之了解與認同。

4.本公司於 104 年 11 月 9 日通過「董事會評鑑辦法」，109 年 11 月 10 日完成第三次修訂，111 年度董事會運作、董事會、董事成員及功能性委員會內部評估，評估結果介於 96.67 分～100 分。

(二)審計委員會運作情形或監察人參與董事會運作情形

本公司審計委員會於105年7月1日成立，旨在監督公司在執行有關財務報表之允當表達、內部控制之有效實施、簽證會計師之選(解)任、獨立性與績效，以及遵循相關法令與規則等品質和誠信度。

1.審計委員會運作情形：

111年度審計委員會開會7次(A)，審議的事項主要包括財務報表稽核、內部控制制度有效性考核、重大資產或衍生性商品交易、重大資金貸與與背書保證、法規遵循及簽證會計師之委任、獨立性、績效評量與報酬，獨立董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列)席次數(B)	委託出席(列)次數	實際出(列)席率(%)(B/A)	備註
獨立董事	謝易宏	4	0	100%	111/6/30 卸任，具備法律專長
獨立董事	周鐘麒	7	0	100%	具備經營管理及財務專長
獨立董事	蔡彥卿	7	0	100%	具備財務專長
獨立董事	楊雲驊	3	0	100%	111/7/1 新任，具備法律專長

其他應記載事項：

一、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明審計委員會召開日期、期別、議案內容、獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理：

(一)證券交易法第 14 條之 5 所列事項。

審計委員會日期	審計委員會期別	議案內容摘要	獨立董事及審計委員會意見	公司對審計委員會意見之處理
111/01/18	第2屆審計委員會第7次臨時會議	本公司2022年度公司經營目標案	照案通過	依決議執行
111/01/18	第2屆審計委員會第7次臨時會議	本公司「公司治理實務守則」部分條文修訂案	照案通過	依決議執行
111/01/18	第2屆審計委員會第7次臨時會議	本公司「企業社會責任實務守則」部分條文修訂案	照案通過	依決議執行
111/03/09	第2屆審計委員會第13次會議	本公司召開2022年股東常會相關事宜	照案通過	依決議執行
111/03/09	第2屆審計委員會第13次會議	本公司2021年度營業決算報告案	照案通過	依決議執行
111/03/09	第2屆審計委員會第13次會議	本公司2021年度盈餘分配案	照案通過	依決議執行
111/03/09	第2屆審計委員會第13次會議	本公司2021年度員工酬勞及董事酬勞分派案	照案通過	依決議執行
111/03/09	第2屆審計委員會第13次會議	本公司「公司章程」部分條文修訂案	照案通過	依決議執行
111/03/09	第2屆審計委員會第13次會議	本公司「取得或處分資產處理程序」暨「取得	照案承認	依決議執行

		或處分資產處理程序內部稽核實施細則」部份條文修訂案		
111/03/09	第2屆審計委員會第13次會議	本公司2022年度背書保證額度案	照案承認	依決議執行
111/03/09	第2屆審計委員會第13次會議	本公司2022年度銀行額度申請案	照案通過	依決議執行
111/03/09	第2屆審計委員會第13次會議	本公司2022年度出具營運支持函(LOS)案	照案通過	依決議執行
111/03/09	第2屆審計委員會第13次會議	本公司2022年度簽證會計師委任及報酬與評估其獨立性及適任性案	照案通過	依決議執行
111/03/09	第2屆審計委員會第13次會議	本公司與關係人簽訂不動產使用權資產租賃合約案	照案通過	依決議執行
111/03/09	第2屆審計委員會第13次會議	本公司2021年度內部控制制度聲明書案	照案通過	依決議執行
111/03/24	第2屆審計委員會第8次臨時會議	擬調整本公司2021年度盈餘分配案	照案通過	依決議執行
111/05/11	第2屆審計委員會第14次會議	本公司2022年第一季財務報告案	照案通過	依決議執行
111/05/11	第2屆審計委員會第14次會議	本公司增資華創車電技術中心(股)公司案	照案通過	依決議執行
111/05/11	第2屆審計委員會第14次會議	東風裕隆汽車有限公司破產重整案	照案通過	依決議執行
111/05/11	第2屆審計委員會第14次會議	本公司銀行額度新增案	照案通過	依決議執行
111/05/11	第2屆審計委員會第14次會議	本公司與誠品生活股份有限公司簽訂裕隆城商業區商場租賃契約案	照案通過	依決議執行
111/05/11	第2屆審計委員會第14次會議	本公司與威秀影城股份有限公司簽訂裕隆城商業區商場租賃契約案	照案通過	依決議執行
111/08/04	第3屆審計委員會第1次會議	本公司2022年第二季財務報告案	照案通過	依決議執行
111/08/04	第3屆審計委員會第1次會議	本公司之新店分公司註銷案	照案通過	依決議執行
111/08/04	第3屆審計委員會第1次會議	本公司增資新安東京海上產物保險(股)公司案	照案通過	依決議執行
111/08/04	第3屆審計委員會第1次會議	本公司擬資金貸與新安東京海上產物保險(股)公司新台幣5.24億元案	照案通過	依決議執行
111/08/04	第3屆審計委員會第1次會議	本公司增資納智捷汽車(股)公司案	照案通過	依決議執行
111/08/04	第3屆審計委員會第1次會議	本公司增資裕融企業(股)公司案	照案通過	依決議執行
111/08/04	第3屆審計委員會	本公司「防範內線交易	照案通過	依決議執行

		第1次會議	管理作業程序」部分條文修訂案		
	111/11/09	第3屆審計委員會第2次會議	本公司股務作業「內部控制制度」及「內部稽核實施細則」修訂案	照案通過	依決議執行
	111/11/09	第3屆審計委員會第2次會議	本公司2022年前三季財務報告案	照案通過	依決議執行
	111/11/09	第3屆審計委員會第2次會議	本公司捐贈財團法人吳舜文新聞獎助基金會案	照案通過	依決議執行
	111/11/09	第3屆審計委員會第2次會議	本公司背書保證變更案	照案通過	依決議執行
	111/11/09	第3屆審計委員會第2次會議	本公司擬設置資訊安全長案	照案通過	依決議執行
	111/11/09	第3屆審計委員會第2次會議	本公司「董事會議事規範」部分條文修訂案	照案通過	依決議執行
	111/11/09	第3屆審計委員會第2次會議	本公司「股務作業內部控制制度」部分條文修訂案	照案通過	依決議執行
	111/11/09	第3屆審計委員會第2次會議	本公司「內部重大資訊處理作業程序」訂定案	照案通過	依決議執行
	111/12/21	第3屆審計委員會第3次會議	本公司增資新安東京海上產物保險(股)公司案	本案經主席與全體出席委員充分討論後，照案通過，依審計委員兩項發言摘要作為附帶條件。 新安東京產險 2022 年因為錯估疫情發展以及政府政策轉變，造成公司防疫險保單政策錯誤產生嚴重巨額虧損，預計虧損將超過 440 億，造成股東方增資的資金壓力，有鑒於產險並非裕隆汽車的核心事業，且本次防疫險虧損彌補以及後續預期 RBC 的規範，將造成增資後投報率不佳，考量到政府政策及企業社會責任，如要繼續增資，本委員會強力要求新安東京兩大股東必須督成新安東京董事會，做到下列兩點以為本次及後續增資的必要條件。	依審計委員意見，將轉達本公司指派的法人董事請其監督新安東京落實此兩項增資必要條件。

			一、須要求新安東京比照其他產險公司針對所持有的固定資產(包括投資性不動產以及自用資產等)進行出售變現，彌補資金缺口，並要求限時排定時程按計畫執行，不得再為拖延。 二、為了有效落實公司治理，兩大股東應該聯合要求現有經營團隊高層負起實質責任，並後續請經營股東盡快甄選推薦專業經理人員以加速營運步上正軌。	
111/12/21	第3屆審計委員會第3次會議	本公司2023年度公司經營目標案	照案通過	依決議執行

(二)除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無此情形。

二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

開會日期	議案內容	應利益迴避董事	應利益迴避原因	參與表決情形
111/08/04	本公司增資裕融企業(股)公司案	周鐘麒獨立董事	本公司獨立董事周鐘麒先生因擔任裕融企業公司獨立董事，為本案之利害關係人，故應予迴避討論及表決。	經主席徵可表決委員意見,經充分討論後，照案通過。

三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形(應包括就公司財務、業務狀況進行溝通之重大事項、方式及結果等)：

(一)111年度獨立董事與內部稽核主管之溝通情形：

日期	溝通事項	溝通結果
111/3/9	1.2022 年度應定期申報事項執行情形(11~2 月) 2.裕隆汽車金融整改查核作業報告 3.例行查核結果報告 4.本次董事會議案報告	無意見
111/5/11	1. 2022 年度應定期申報事項執行情形(3~4 月) 2.裕隆汽車金融稽核報告 3.裕隆汽車金融信息科技議題 4.2022/5 子公司查核作業方式變更	無意見

	5.例行查核結果報告	
111/8/4	1.2022 年度應定期申報事項執行情形(5~7 月) 2.經銷商零件補助款查核報告 3.裕隆汽車金融持續改善追蹤報告 4.例行查核結果報告 5.本董事會議案	無意見
111/11/9	1.2022 年度應定期申報事項執行情形(8~10 月) 2.經銷商零件補助款後續報告及財損車理賠作業流程缺失報告 3.裕隆汽車金融持續改善追蹤報告 4.例行查核結果報告 5.本次董事會議案 6.稽核主管與獨立董事進行問題討論與溝通	無意見
111/12/21	1.2022 年度應定期申報事項執行情形(11~12 月) 2.前次董事會對稽核報告發言摘要進度說明 3.例行查核結果報告	無意見

(二)111年度獨立董事與會計師之溝通情形：

日期	溝通事項	溝通結果
2022/3/9 (審計會前會)	1.集團查核策略及組成個體查核結果 2.重大會計政策、估計、事件或交易 3.顯著風險及關鍵查核事項 4.110 年個體及合併財務報告查核結果 5.會計師建議及溝通事項	無意見
2022/5/11 (審計會前會)	1.111 年第 1 季合併財務報表核閱結果 2.公司治理情形 3.會計師建議及溝通事項	無意見
2022/8/4 (審計會前會)	1.111 年度預計關鍵查核事項(KAM)交流 2.全球最低稅負制簡介與最新進展 3.會計師建議及溝通事項	無意見
2022/11/9 (審計會前會)	1.111 年第 3 季合併財務報表核閱結果 2.公司治理情形 3.年度財務報表查核規劃 4.辨認顯著風險及關鍵查核事項 5.公開發行公司建立內部控制制度處理準則 6.數位轉型資安策略 7.法令更新	無意見

2.監察人參與董事會運作情形：本公司已於105年7月1日設置審計委員會，故不適用。

(三)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？	V		本公司訂定公司治理實務守則，並揭露於公開資訊觀測站及公司網站。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
二、公司股權結構及股東權益 (一)公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	V		(一)本公司依照公司法及相關法令之規定召集股東會，並制定完備之議事規則，對於應經由股東會決議之事項，按議事規則確實執行。此外，本公司除設有發言人對股東之建議或問題提出說明外，另設有專責之股務單位做為處理相關事務之服務窗口。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
(二)公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？	V		(二)本公司隨時掌握董事、經理人及持股前十名股東之持股情形。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
(三)公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	V		(三)本公司依訂定之「關係人交易處理辦法」、「資金貸予他人作業程序」、「背書保證管理辦法」等規範執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
(四)公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	V		(四)本公司已訂定「防範內線交易管理辦法」，針對內線交易對象、內部人資料建檔及申報公告、重大消息公開、及內部重大資訊揭露之處理皆有明確規範，該辦法並同步揭露於本公司網站。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
三、董事會之組成及職責 (一)董事會是否擬訂多元化政策、具體管理目標及落實執行？	V		本公司公司治理實務守則業已訂定董事會成員組成應考量多元化，並就本身運作、營運型態及發展需求，已擬訂適當之多元化方針(基本條件與價值、專業知識與技能….)並落實執行。衡諸本公司第17屆董事成員名單，除有一名女性董事嚴陳莉蓮外，董事成員分別具備各專業能力：長於領導、營運判斷、經營管理、危機處理且具有產業知識及國際市場觀者有董事長嚴陳莉蓮、副董事長左自生，以及董事林信義、姚振祥；長於法律事務的有董事黃日燦、獨立董事楊雲驊；長於經濟財務的有董事張樑、獨立董事周鐘麒、蔡彥卿。 本公司獨立董事佔比為33%，女性董事占比為11%，二位獨立董事任期年資介於6~9年、一位獨立董事任期年資1~3年，三位董事年齡在70歲以上、四位董事年齡在60～69歲、二位董事年齡在60歲以下。 (一)本公司治理實務守則內訂定兩大面向標準，就本身運作、營運型態及發	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			展需求，擬定多元化方針： (1)針對本公司董事會基本條件與價值規範，其中規範女性董事宜達董事席次三分之一，以追求多元化目標達成。 (2)本公司亦注重董事會成員組成之專業知識與技能，除汽車產業及經營管理方面專業外，期能在財務、法律等專業知識之董事比率達20%。 本公司第17屆董事成員財務專業董事占比為33%，法律專業董事占比為22%。	
(二)公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？	V		(二)經考量本公司董事會規模及獨立董事人數，除依法令規定已設置薪酬委員會及審計委員會外，各項業務亦訂有內控管理機制並設有專案、經營、決策會議，透過此類會議評估重要議題，以提供董事會執行其監督職責之參酌。本公司已於105年7月設置審計委員會替代監察人制度，並於107年成立CSR委員會(ESG委員會)，111年成立永續發展委員會，依永續發展實務守則規定本公司於從事企業經營之同時，積極實踐永續發展，以符合平衡環境、社會及公司治理發展之國際趨勢，促進以企業責任為本之競爭優勢。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
(三)公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？	V		(三)本公司於104年11月09日通過「董事會評鑑辦法」，訂定本公司董事會每年應至少執行一次針對董事會及董事成員之績效評估，作為董事人選及董事報酬之參考，且至少每三年由外部專業獨立機構或外部專家學者團隊執行評估一次。本公司於109年11月完成修訂「董事會評鑑辦法」部份條文修正，並通過董事會核議。 本公司於110年12月完成110年董事會、董事成員及功能性委員會內部評估及董事會外部評估。110年12月完成董事成員及功能性委員會內部評估，評估結果介於97.07分～100分；針對董事會運作進行外部評估，評估結果介於95.29分~95.60分，依據110	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			年度董事會績效評核結果，董事會整體運作尚屬良好。111年度董事會運作、董事會、董事成員及功能性委員會內部評估，評估結果介於96.67分～100分。 111年內部評估採用內部問卷方式進行，依董事會運作、董事參與度、審計委員會、薪酬委員會及永續發展委員會運作等五部份，評估結果介於96.67分～100分。 依據111年董事會績效評核結果，董事會整體運作尚屬良好。	
(四)公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	V		(四)本公司參照中華民國會計師執業道德規範公報第十號「正直、公正客觀及獨立性」制定會計師獨立性及適任性評估表，包含會計師事務所規模、連續提供審計服務年數、提供非審計服務之性質及程度、審計簽證公費、是否無違反會計師法、審計服務品質、是否如期完成各期法定報表、是否與管理階層、內部稽核主管及董事之溝通等指標，並取得會計師事務所出具之獨立性聲明，由董事會每年評估簽證會計師之獨立性及適任性。 112年度會計師之獨立性及適任性評估業於112年3月之董事會完成並核議通過。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)？	V		本公司公司治理主管經108年5月10日董事會決議通過由財企部協理擔任，並已具備公開發行公司從事財務及議事等管理工作經驗達3年以上，符合設置規範，另設置公司治理組，專責處理公司治理相關事務。 公司治理主管負責公司治理相關事務及保障股東權益並強化董事會職能，包括提供董事、獨立董事執行業務所需資料、協助董事及獨立董事嚴守法遵，依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、辦理公司登記及變更登記、製作董事會及股東會議事錄等。 111年度業務執行情形： 1.協助獨立董事及一般董事執行職務、提供所需資料並安排董事進修。 2.協助董事會及股東會議事程序及決議	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			法遵事宜。 3.辦理111年度董事責任保險。 4.為落實公司治理，已針對111年董事會及董事進行績效評核，並提報112年3月董事會。 5.111年度針對經營績效，舉辦4次法人說明會，定期公開必要訊息予市場投資人，使股東權益受到良好的維護。 6.111年6月召開股東常會，並依法辦理股東會日期登記、法定期限內製作開會通知、議事手冊、議事錄。 7.擬訂董事會議程於7日前通知董事，召集會議並提供會議資料，並於會後完成董事會議事錄寄送。 111年度進修情形： 1.董事會如何監管ESG風險，打造企業永續競爭力(3小時)→社團法人中華公司治理協會主辦 2.企業董事之法律風險與因應-從企業之投資與融資談起(3小時)→社團法人中華公司治理協會主辦	
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	V		利害關係人(客戶、員工、股東、供應商、經銷商、社區…..)可透過業務往來部門或發言人等作為溝通管道,並於公司網站設置投資人關係聯絡窗口資訊,隨時可藉由電話、傳真或e-mail聯絡,溝通管道順暢。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？		V	本公司為及時掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形,採自辦股務作業。為使股東會在合法、有效、安全之前提下召開，對於股務作業亦已建立內部控制制度及股務內稽作業，同時並每年定期接受集保中心之外稽作業。	本公司為及時掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形，採自辦股務作業。
七、資訊公開 (一)公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？ (二)公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指	 V V		 (一)本公司已架設網站及時揭露財務及營運資訊。本公司網址為http://www.yulon-motor.com.tw。 (二)本公司設有專人負責公司資訊之蒐集及重大事項之揭露，並落實執行發	 符合上市上櫃公司治理實務守則規定。 符合上市上櫃公司治理

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)？			言人及代理發言人制度；網站上亦設有法人說明會之項目並已架設英文網站，達到資訊充分揭露之目的。	實務守則規定。
(三)公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？		V	(三)本公司目前於規定期限內進行年度財報、各季財務報告與各月份營運情形公告。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊(包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)？	V		1.員工權益、僱員關懷之執行情形： 請參閱請詳本公開說明書「貳、一、(五)勞資關係」項下之說明。 2.投資者關係： 本公司設有股務單位，作為公司與股東之橋樑，並設置發言人制度，提供與股東及法人投資機構之聯繫窗口。 3.供應商關係： 本公司本著共存共榮理念與供應商往來，內部有專責單位執行廠商監查與輔導，並設有績優廠商獎勵制度，與供應商間之溝通管道亦多元有效。此外，亦已制定「外包商承攬工作安全衛生管理作業基準」、「外包商廠區內作業管理辦法」等規範，要求與供應商合作，在環保、安全或衛生等議題遵循相關規範，共同致力提升企業社會責任。 4.利害關係人之權利： 本公司尊重、維護利害關係應有之合法權益，並建構不同之溝通方式，以利各利害關係人即時有效的傳達意見。 5.董事及獨立董事進修之情形：請詳註1。 6.風險管理政策及風險衡量標準之執行情形： 請詳本公開說明書「壹、二、(一)風險因素」項下之說明，另本公司各項風險管理之執行與權責單位請詳註2。 7.保護消費者或客戶政策之執行情形： 本公司設有24小時0800免付費電話諮詢服務專線，提供經銷公司營業及服務據點查詢、新車資訊告知、拖吊協助、客戶需求協助、建議與申訴案件處理等，提供消費者全面性之權益諮詢管道及需求服務。 8.為董事及獨立董事購買責任保險之情	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			形： 本公司董事及獨立董事均本著忠實誠信原則及注意義務執行職務，並未發生訴訟事件或違法行為之情事，唯為更全面保障利害關係人之權益，本公司業於111年7月1日至112年7月1日委由新安東京海上產物保險股份有限公司進行董事責任保險規劃與承保。	

九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施：

對於第九屆公司治理評鑑，針對第八屆未得分指標，擬定對策說明如下：

110年第八屆未得分指標	111年第九屆對策
公司是否於五月底前召開股東常會？	考量疫情因素及現金股利發放時程，111年於六月召開股東會，預計於112年提前於五月底召開股東會。
公司獨立董事席次是否達董事席次二分之一以上?	已於111年第十七屆董事改選納為考量因素，獨立董事席次至少占總席次三分之一。
公司是否設置法定以外之功能性委員會，其人數不少於三人，半數以上成員為獨立董事，且有一名以上成員具備該委員會所需之專業能力，並揭露其組成、職責及運作情形？	已於111年11月設置永續發展委員會，預計於111年第九屆治理評鑑指標可得分。
公司是否在會計年度結束後兩個月內公布年度財務報告？	本公司將規劃於111年度結束後75天進行財務公告，以提升公司揭露資訊的透明度。
公司是否自願公布四季財務預測報告且相關作業未有經主管機關糾正、證交所或櫃買中心處記缺失之情事？	考量本公司轉投資公司眾多，財務預測的準確性不高，故不宜自願公布四季財務預測。

註 1：董事及獨立董事進修之情形：(111.01.01-111.12.31)

職稱	姓名	主辦單位	課程名稱	進修時數	備註
董事長	嚴陳莉蓮	社團法人中華公司治理協會	董事會如何監管 ESG 風險，打造企業永續競爭力；企業董事之法律風險與因應-從企業之投資與融資談起	6	
副董事長	左自生	社團法人中華公司治理協會	董事會如何監管 ESG 風險，打造企業永續競爭力；企業董事之法律風險與因應-從企業之投資與融資談起	6	
董事	林信義	社團法人中華公司治理協會	董事會如何監管 ESG 風險，打造企業永續競爭力；企業董事之法律風險與因應-從企業之投資與融資談起	6	
董事	張樑	社團法人中華公司治理協會	董事會如何監管 ESG 風險，打造企業永續競爭力；企業董事之法律風險與因應-從企業之投資與融資談起；我國內線交易最新實務發展與企業防制因應之道	9	

職稱	姓名	主辦單位	課程名稱	進修時數	備註
董事	黃日燦	台灣董事學會；社團法人中華公司治理協會	美中貿易與地緣政治衝突下企業應對之道；國際稅和國內稅最新發展與修法趨勢	6	
董事	姚振祥	社團法人中華公司治理協會	董事會如何監管 ESG 風險，打造企業永續競爭力；企業董事之法律風險與因應-從企業之投資與融資談起	6	
獨立董事	楊雲驊	社團法人中華公司治理協會	董事會如何監管 ESG 風險，打造企業永續競爭力;企業董事之法律風險與因應-從企業之投資與融資談起	6	
獨立董事	周鐘麒	社團法人中華公司治理協會	董事會如何監管 ESG 風險，打造企業永續競爭力;企業董事之法律風險與因應-從企業之投資與融資談起	6	
獨立董事	蔡彥卿	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會；社團法人中華公司治理協會	董事會如何監管 ESG 風險，打造企業永續競爭力；董事職能及董事會運作；防制洗錢暨打擊資恐國際趨勢；公平待客原則。	10	

註 2：本公司各項風險管理之執行與權責單位如下：

權責單位	執行內容
稽核室	依風險評估結果，將主要稽核項目列為年度稽核計畫，執行內部控制制度之查核，並將稽核結果據實揭露於稽核報告，除依規交付或通知各監察人外，並加以追蹤改善。
財企部	1.綜理公司經營策略規劃、目標及營運計劃控管，管理營運資金並提供財務分析資訊，處理會計、股務、稅務及各項人力資源管理業務，提供管理階層快速有效之營運管理資訊，藉由嚴謹控管與定時更新科技改變、產業趨勢、國內外重要政策與法令編修資訊，降低企業風險。 2.督促各單位及子公司將營收獲利列入年度 KPI 並追蹤達成，以避免營運績效之風險。
安全衛生室	定期實施勞工作業環境檢測與監查、依公司規定辦理工業安全衛生相關業務、防止職業災害，並指導有關單位實施相關計畫，降低員工從業風險。
生產管理調達部	1.綜合性生產計劃之協調、規劃與控管；新車系及供應商 D&C 評價管理；零件物料需求之規畫與控管；外包件交期控管與跟催，降低廠商供料不及之風險 2.補給生產力及倉儲成本控管；零件及物料供應之規劃與控管；物流供應應用系統之規劃與建立；海外生產據點供料補給活動之協助與支援；支援品牌售服零件倉儲及配送，降低產線供料不及之風險。
品檢部	全公司品質保證策略與品保系統之規劃與推動；產品檢驗、情報系統之推動與監查業務；品質意識與改善活動之推動，並另針對協力商生產之汽車零組件進行品質管理，降低成車風險。

(四)薪資報酬委員會運作情形資訊

本公司於100年8月26日經董事會通過成立薪資報酬委員會，薪資報酬委員會負責訂定並定期檢討本公司董事及經理人年度及長期之績效目標與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，定期評估本公司董事及經理人之績效目標達成情形，並訂定其個別薪資報酬之內容及數額。最近年度薪資報酬委員會委員如下：

1.薪資報酬委員會成員資料

112 年 02 月 28 日

身分別	條件 姓名	工作年資(註)	專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公開發行公司薪資報酬委員會成員家數
獨立董事(召集人)	周鐘麒	6.7	1.具有商務、法務、財務、會計或公司業務所需之工作經驗 5 年以上。 2.具備各專業能力:擅長於經濟財務、營運判斷、經營管理、具有產業知識及國際市場觀者。	於選任前2年及任職期間皆符合本公司董事會獨立性所列之12項規定。	2
獨立董事	蔡彥卿	4.7	1.於公私立大專院校擔任財務相關授課講師以上職務。 2.具有商務、法務、財務、會計或公司業務所需之工作經驗 5 年以上。 3.具備各專業能力：擅長於經濟財務、營運判斷、具有產業知識及國際市場觀者。	於選任前2年及任職期間皆符合本公司董事會獨立性所列之12項規定。	2
獨立董事	楊雲驊	2.5	1.於公私立大專院校擔任法律相關授課講師以上職務。 2.具有商務、法務、財務、會計或公司業務所需之工作經驗 5 年以上。 3.具備律師執照。 4.具備各專業能力：擅長於法律事務、營運判斷、具有產業知識及國際市場觀者。	於選任前2年及任職期間皆符合本公司董事會獨立性所列之12項規定。	2

註：係該獨立董事擔任本公司薪酬委員會成員之年資。

2.薪資報酬委員會運作情形資訊

(1)本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人。

(2)本屆委員任期：111 年 7 月 1 日至 114 年 6 月 30 日，最近年度(111 年度)薪資報酬委員會共開會 3 次(A)，委員資格如下：

職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際出席率(%)(B/A)	備註
召集人	周鐘麒	3	0	100%	111/7/1 連任
委員	蔡彥卿	3	0	100%	111/7/1 連任
委員	楊雲驊	1	0	100%	111/7/1 新任
委員	謝易宏	2	0	100%	111/6/30 卸任

其他應記載事項：

1.董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理(如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因)：無此情形。

2.薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無此情形。

3. 111 年度本公司薪資報酬委員會議案內容及決議結果如下：

薪酬委員會日期	薪酬委員會期別	議案內容摘要	薪酬委員會意見	公司對薪酬委員會意見之處理
111/3/9	第四屆薪酬委員會第 6 次會議	110 年度員工酬勞及董事酬勞分派案	照案通過	提董事會，由全體出席董事同意通過
111/5/11	第四屆薪酬委員會第 1 次臨時會議	修訂本公司獨立董事報酬案	照案通過	提董事會，由全體出席董事同意通過
111/11/9	第五屆薪酬委員會第 1 次會議	111 年度經理人調薪案	照案通過	提董事會，由全體出席董事同意通過

(五)提名委員會成員資料及運作情形資訊：本公司未設立提名委員會，故不適用。

(六)推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否建立推動永續發展之治理架構，且設置推動永續發展專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及董事會督導情形？	V		本公司於 107 年 7 月成立 CSR 委員會，並於 111 年 1 月更名為 ESG 委員會，由總經理擔任主委，下設事務局協助推動 ESG 任務及編製永續報告書，並以永續環境、社會參與、公司治理等三大構面分設六大工作小組，由部級主管擔任小組領導，分工推動 ESG 項目任務。上述委員會每月舉行一次會議，檢討、追蹤及分享 ESG 項目推動進度及成果，每季固定向董事會提報(111 年共計提報五次)，每年至少向董事會彙報一次當年度工作執行成果，並經董事會同意後續 ESG 工作推動方向及計劃。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
二、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？	V		本公司為穩健營運、降低經營風險，在經營管理、安全衛生、環境、資訊方面皆有當責單位負責管理、查核，並由稽核室依風險評估結果，將主要稽核項目列為年度稽核計畫，執行內部控制制度之查核，並將稽核結果據實揭露於稽核報告，以 Plan→Do→Check→Action(P.D.C.A.)追蹤改善。 一、經營面風險管理 1.由公司治理組與財企部綜理公司	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			經營策略之規劃、目標達成控管、營運資金管理及營運風險評估。 2.由財企部與相關當責單位不定期提供產業趨勢、國內外重要政策與法令編修、科技改變...等必要資訊協助管理階層進行決策參考，降低營運風險。 3.管控公司各單位及轉投資子公司年度 KPI 達成率，降低營運績效之風險。 二、外匯風險管理 1.本司成立外匯避險操作小組負責外匯避險操作，以降低匯率變動之風險。 2.與主要材料供應商日產汽車公司訂有匯率風險分攤辦法，確保取得穩定而合理的材料供應價格。 三、安全衛生風險管理 1.由安全衛生室統籌暨執行風險管理。 2.安全衛生查核由總經理、廠長、經理、各主管等定期查察現場，發掘潛在風險狀況，以期洞燭先機預先改善，避免風險產生。 3.所查察之優缺點，由安全衛生室負責追蹤、統計及管理直至完全改善為止。 4.除公司內部安全查核外，104 年起擴大查核範圍至外部八大協力廠商，並且成立「協力廠價值鏈委員會」專案，以評價輔導、查核追蹤要求協力商落實安全查核，並於每月委員會推進會及環安月會向總經理呈報各廠家改善進度，確保公司內外零風險事故發生。 四、氣候變遷風險管理 本公司關注氣候變遷議題，積極鑑別並因應各項極端氣候帶來的風險及衝擊： 1.制訂全公司節能減碳、溫室氣體減量...之 KPI，並按月盤查管控達成率，訂定改善措施。 2.更新設備、優化製程能源運用效率。	

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			3.101 年成立「節約能源服務團」、107 年設置「節能委員會」、「協力廠價值鏈委員會」，持續輔導協力廠商致力環保，積極打造綠色供應鏈。 4.與鴻海合作，以電動車底盤、關鍵零組件模組的整套解決方案，縮短未來電動車開發流程，讓電動車產品更快速投入市場。 五、資訊風險管理 1.遵循資訊安全管理制度：本公司依「公開發行公司建立內部控制度處理準則」第九條「電腦化資訊系統處理」之規定制定相關內部作業規定，以降低資訊科技應用以及環境變遷所帶來未知的資安威脅風險。 2.本公司持續完備資訊安全治理制度並提升資安防禦能力，各項資訊作業不僅須符合資安標準流程外，更要符合資訊安全法令法規。 3.自 106 年起依循集團【資訊安全發展藍圖】逐步精進，強化整體資訊安全，具體進行多項資安強化專案，包含【內外傳輸網路防駭】、【員工資安意識提升】、【防範惡意網站管控】、【遠距工作連線保護】、【系統弱點改善強化】、【資料外洩保護(DLP)】、【跨公司異地機房強化】和【增強 IT 基礎架構】。 110 年~112 年並規劃「資安風險內控管理措施」推動藍圖，穩健推展中長期資安戰略，持續優化基礎資訊建設、智慧製造防護、落實資安訓練。(詳細說明請參閱 2022 裕隆汽車永續報告書「1.4 風險管理」)。	
三、環境議題 (一)公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	V		(一)汽車產業是具有技術密集與資本密集的產業，其產業鏈相當龐大，牽動相關產業非常廣。為配合此項產業特性，本公司已成立綠能專案小組針對 CO2、廢棄物等指標之排放量進行定期管理檢討及改善。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(二)公司是否致力於提升能源使用效率及使用對環境負荷衝	V		(二)為致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再	符合上市上櫃公司企業社會

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
擊低之再生物料？			生物料，本公司建置物質流成本會計進行物質流成本分析，期望以更完整的綠色管理資訊作為環境保護議題整體規劃及推動基礎，達到使用是否有效，環境衝擊問題是否嚴重及如何改善的評估工具。	責任實務守則。
(三)公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取相關之因應措施？	V		(三)本公司長期關注氣候變遷對營運活動之影響，同時積極鑑別並因應各項極端氣候帶來的風險及衝擊，從中尋求機會： 1.制訂全公司節能減碳、溫室氣體減量...之KPI,並按月盤查管控達成率，訂定改善措施。 2.更新設備、優化製程能源運用效率。 3.101 年成立「節約能源服務團」、107 年設置「節能委員會」、「協力廠價值鏈委員會」,輔導協力廠商致力環保，積極打造綠色供應鏈。 4.發展零碳排智慧電動車，並與鴻海合作，以電動車底盤、關鍵零組件模組的整套解決方案，縮短未來電動車開發流程，讓電動車產品更快速投入市場 本公司對氣候風險議題之機會鑑別與因應措施請參見註 1。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(四)公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	V		(四)本公司於 95 年度起統計公司溫室氣體盤查,並於 97 年成立綠能專案將溫室氣體、廢棄物、用水量等設定每年低減目標，持續推動節能減廢 PDCA 活動至今，本公司在每年持續 ISO 14001 環境管理系統認證下，定期檢視環境目標與改善績效達成狀況確保節能減碳計劃執行與達成目標。 具體措施如下說明: 1.降低能源低碳製造 ： (1)在”節能委員會”推動平台下以”節能九步驟手法”結合「智能化能源管理系統」監控能源耗用數據驗證節能效果。 (2)111 年完成 69 件改善課題，每年降低 360.36 公噸碳排放(用	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			電 55 件，年低減 343.1 公噸碳排放；瓦斯低減 14 件，年低減 276.4 公噸碳排放)。 (3)三義廠區 CO2 總排放量：111 年 9,980 公噸【範疇一：7,390 公噸、範疇二：5,675 公噸】；110 年 11,957 公噸【範疇一：9,775 公噸、範疇二：6,681 公噸】。 2.水資源低減措施： (1)塗裝工場車體純水清洗製程廢水再利用，回收至前段清洗用水。 (2)成車暴風雨測試用水循環再使用。 (3)三義廠區總用水量：111 年 311,210 公噸；110 年 332,346 公噸。 3.廢棄物減量與管理： (1)各類廢棄物均委由環保署核可之合法廠商清運處理，並依法規定上網申報，再利用妥善率 100%。 (2)製程廢溶劑經回收系統收集後，以蒸餾機回收乾淨溶劑再利用，減少購買溶劑量約 37 公噸/年。 (3)持續執行零件料架防撞材改可回收材質、服務零件包裝材循環使用、廢棄物以 9 大類分類增加資收等方案，實現循環經濟保護地球資源的目標。 (4)三義廠區廢棄物總量： 111 年 2,521 公噸【有害廢棄物：22 公噸、非有害廢棄物：2,499 公噸】；110 年 2,956 公噸【有害廢棄物：6 公噸、非有害廢棄物：2,927 公噸】	
四、社會議題 (一)公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	V		(一) 公司人資單位依據現行勞工相關法令制定管理政策與程序，並予以落實；且依據本公司已訂定之「永續發展實務守則」規定，羧手相關勞動法規，保障員工之合法權益。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			本公司認同並依循《聯合國世界人權宣言》、《聯合國工商企業與人權指導原則》、《聯合國全球盟約》、《國際勞工組織公約》等各項國際人權公約，並恪遵公司所在地相關勞動法規，杜絕任何侵犯及違反人權的行為，尊嚴對待全體同仁、客戶及利害關係人。執行方針： 1.提供安全與健康的工作環境 2.杜絕不法歧視以確保工作機會均等 3.禁用童工 4.禁止強迫勞動 5.協助員工維持身心健康及工作生活平衡 6.支持員工依法籌組及加入工會行使勞動權 人權政策具體方案： (1)提供安全與健康的工作環境：本公司遵守職業安全衛生有關法令，並成立職業安全衛生專責單位，聘有專業醫師及護理人員，且定期辦理安全衛生、消防等相關教育訓練，採取必要之預防措施以防止職業災害發生，進而降低工作環境之危險因素。另為有效達到職場安全管理，本公司制定「執行職務遭受不法侵害預防辦法」，實施預防職場霸凌宣導，協助同仁瞭解職場霸凌，避免霸凌行為，共同營造友善工作環境。 (2)平等任用：本公司於人員招募上，除秉持公平客觀之精神，不作任何形式歧視及性騷擾等違反人權的行為，並力求超額進用身心障礙員工，提倡多元平等。提供有效保障勞動權益及友善和諧的勞資關係，落實僱用、薪酬福利、訓練、考評與升遷機會之公平，且提供有效、適當之申訴機制，避免並回應危害員工權益之情事。 (3)禁用童工、禁止強迫勞動：基於保護兒童身心發展之責任及保障兒童受教權，本公司篩選求職者時已	

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			排除15歲以下童工，現亦無聘僱童工。對於職工之勞務提供安排皆符合法令規範，未有包括但不限於體罰、生理或心理上的虐待或強制、恐嚇或其他的語言暴力、扣押身分證件或其他不合法的強迫勞動行為。 (4)協助員工維持身心健康及工作生活平衡：提供同仁適度休憩空間及器材，如：綜合體育館、游泳池、健身器材等，提供社團經費補助、舉辦擴及眷屬的育樂活動規劃，如：家庭日、同仁子女夏令營、員工旅遊等。關懷員工身心健康，定期提供員工免費健康檢查及舉辦健康管理講座；促進工作與生活平衡，推行「每月1日準時下班日」活動及「每月2日無會議日」。 (5)支持員工依法籌組及加入工會行使勞動權：尊重員工的基本人權保障，維護員工享有組織工會與團體協商之權利，定期召開勞資會議，研議員工權益及福祉事項。提供多元、暢通的勞資溝通管道，保障員工權益、促進勞資和諧、提升勞資關係、營造友善職場環境。	
(二)公司是否訂定及實施合理員工福利措施(包括薪酬、休假及其他福利等)，並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？	V		(二)依據公司章程規定，本公司如有獲利應提撥員工酬勞外，本公司另依經營績效、員工個人工作表現等因素，發放三節獎金、加發年獎、經營團隊獎金、績優團隊等激勵獎金，以鼓勵員工為公司及股東創造更好的績效。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(三)公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	V		(三)公司設置醫務室及安全衛生室協助員工健康之維護、替全體員工及配偶、子女加保「團體保險」、針對新進員工進行相關教育訓練、每週安全衛生室定期提供健康知識宣導…致力提供安全與健康的工作環境。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(四)公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	V		(四)公司設有技術學程架構，以提升員工專業技能，詳細教育訓練實例本公開說明書貳、一、(五)勞資關係項下之說明。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(五)針對產品與服務之顧客健康	V		(五)本公司秉持綠色設計、綠色製造之	符合上市上櫃

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
與安全、客戶隱私、行銷及標示等議題，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者或客戶權益政策及申訴程序？			方針，提供客戶省油、環保的多車種綠色產品。成車產品量產前，均已取得交通部安全審核證明、環保署排汙、噪音測試及經濟部能源局油耗測試，確保產品品質符合相關法規。 產品售出後，所有流程均須進行產品責任之預防工作，透過全體員工及經銷體系共同執行完成，以避免發生因產品之瑕疵造成消費者權益之受損。對於產品瑕疵造成消費者權益之受損。對於產品售後使用的保證規範，更制定保證保固條款，明列於車主使用手冊，清楚告知消費者應享權益及協助處理系統。 公司對所有產品保證之相關準則及作業流程均依ISO規範予以定期檢討及修訂，提供嚴謹完善的產品保證體制。對於產品責任事故之處理原則以消費者權益為優先考量，並遵循政府法令規範。同時為使產品責任事故能迅速妥善處理完畢，制定相關處理準則如:「顧客抱怨處理作業基準」、「售後服務補償作業標準」、「車輛召回改正管理辦法」，以協助客戶與消費者解決發生之問題，保障客戶與消費者應享之權益。公司並設有0800免費服務專線24小時真人服務系統，對公司產品與服務提供透明有效的消費者申訴程序。	公司企業社會責任實務守則。
(六)公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	V		(六)定期針對供應商稽核、評價，對於曾有不良紀錄之供應商要求持續改善計畫，以期符合綠色採購精神。對供應商管理方面，除將綠色採購列為重要參考指標，積極推動協力廠商通過 ISO 14001 認證，並要求協力廠商需符合勞基法規定，以求對人權條例的保障。 公司同時配合日產公司採購條例，嚴選往來的協力廠商，針對交易相對人如涉及不誠信行為，本公司得終止或解除契約之條款款。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
五、公司是否參考國際通用之報	V		本公司除於年報中揭露具攸關性及可	符合上市上櫃

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
告書編製準則或指引，編製永續報告書等揭露公司非財務性資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？			靠性之永續發展相關資訊，亦於公司網站上公告永續報告書，供利害關係人下載閱讀。100年經外部評等機構針對該報告書進行驗證並獲得A+等級。	公司企業社會責任實務守則

六、公司如依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」定有本身之永續發展守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：

本公司已訂定與公司治理相關之股東會議事規則、董事會議事規範、機密文件管理作業辦法、機密資訊發言與處理作業辦法、公告流程標準作業書、內部控制制度、取得或處分資產處理程序、資金貸與他人作業程序等公司治理相關準則規範。

此外亦針對空污、廢水、毒性化學物質等均訂有相關管理辦法，訂有「環境考量面管理程序書」、「環境目標標的及管理方案」、「裕隆公司環境暨安全衛生手冊」等節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物政策，在考量公司製程、活動、產品及服務對環境的影響下，推展各階段的環境目標及標的。

現階段本公司已制定之各類相關作業辦法，於公司治理、發展永續環境、維護社會公益及加強資訊揭露等方面均符合「上市上櫃公司永續發展實務守則」之要求。

本公司已制備「企業社會責任實務守則」，業於103年05月提請董事會核議通過，因配合臺灣證券交易所頒布「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」名稱修正，爰修訂本公司「企業社會責任實務守則」更名為「永續發展實務守則」，並要求集團內各子公司亦應一併遵守該守則。

七、其他有助於瞭解推動永續發展執行情形之重要資訊：

(1)本公司對環保方面之永續發展執行情形

1.本公司以ISO 14001之精神為主要架構，制訂「環境暨安全衛生手冊」作為環境及安全衛生政策，並針對空污、廢水、毒性化學物質等另訂有相關管理辦法。

2.本公司生產過程主要依靠各供應協力廠商提供的原物料及零組件，組裝成汽車成品，為加強與協力廠商之間的綠色夥伴關係，以碳足跡 (Carbon Footprint) 和節能減碳兩項議題，作為供應商往來評核項目之一。

3.於民國94年12月成立華創車電公司，致力於電動車的研究開發，並以台灣品牌推出電動車。電動車正是本公司為全球氣候變化、為實現低碳經濟社會為目標作出最具體的貢獻。

4.此外，為推行環安觀念、精進環境污染預防工作，保障公司員工安全與健康，陸續成立各專責推動小組如勞工安全衛生委員會、溫室氣體盤查等推動小組專責推動各項安全、衛生及環保專案並已陸續制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物等政策。

5.本公司近年度於環境保護績效、溫室氣體減量、廢棄物處理等具體成果，請參閱本公司永續報告書。

(2)本公司對社區參與、社區公益方面之永續發展執行情形

➢長期推廣木雕藝術文化

本公司自85年至102年連續17年辦理「裕隆木雕創新獎」活動，每年以高額總獎金(約200萬元)獎勵台灣的木雕藝術創作者持續創作，為他們搭建平台，接軌國際，提高能見度。此外，為傳承逐漸式微的台灣木雕藝術，更深入校園，鼓勵青年學子踴躍參賽，讓台灣的木雕藝術能因更多新血輪加入而生生不息。

103年起迄今，為協助苗栗縣政府推廣木雕藝術，本公司將原先辦理「裕隆木雕創新獎」之經費轉為挹注地方，每年與苗栗縣政府文化觀光局共同辦理「臺灣國際木雕競賽」，103~111年公司每年贊助活動辦理經費200萬元整，並以資源整合的方式，設立「裕隆木雕薪傳獎」及「裕隆木雕創新獎」二項特別獎，103~111年每年每一獎項各提供獎金30萬元

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	

整，藉此鼓勵木雕藝術家創作，傳承三義木雕藝術，推動地方特色文化。

此外，為傳承木雕藝術、推動文化紮根，本公司自109年起迄今，每年辦理【裕隆木雕妙手體驗營】活動，提供苗栗及三義地方之國、高中對木雕有興趣的學子們免費參加。活動特別延聘專業的木雕師資，以小班教學的方式親自教授學子們木雕技法，讓參與的學員們動手實作，雕刻出具有個人風格的木雕作品。

➢弱勢關懷

本公司自87年起迄今持續關懷台北市政府環保局市民臨時工，每年贊助其「僱主補償契約責任險」保險金，以減輕其因突遭意外事故所造成之傷害與生活負擔，提供台北市政府環保局近1,300名臨時工在因公發生安全意外時，有一份可以救急的保障(87-92年每年捐款100萬元，92年本公司進行企業分割後，改為與裕隆日產汽車每年共同捐款100萬元)。107年本公司另捐款20萬元製作LED反光背心200件致贈清潔隊員，提高其安全工作之保障。

此外，103年起迄今，為了回饋鄉里，本公司亦每年捐助企業所在地三義鄉之清潔隊「僱主補償契約責任險」保險金，提供其工作與生活上同樣的安心保障。

➢地方回饋

【裕隆三義獎助學金】

為了回饋鄉里，本公司長期提供【裕隆三義獎助學金】予三義鄉各國小、國中及高中，104年~108年更擴及設籍三義鄉的大專院校及研究所學子，鼓勵其努力向學，每年獎助超過420名三義鄉學子。111年【裕隆三義獎助學金】共計頒發43.5萬元，受惠學子388名，受惠層面廣泛。

【裕隆汽車青年培力獎學金】

為培育汽車產業人才，鼓勵青年修習機械、電機、電子…等相關工程學，本公司自109年起設置【裕隆汽車青年培力獎學金】迄今，每年嘉惠苗栗縣市各高中、職應屆考取指定學校之汽車相關科系學子，同時鼓勵獲獎學子需從事志工服務回饋社會。111年共獎助8名學子，每名頒發獎學金5萬元整。

【裕隆三義兒童籃球夏令營】

本公司長期推動國內籃球運動，104年起迄今，每年均於暑假辦理【裕隆三義兒童籃球夏令營】，開放三義鄉國小三年級以上學童免費報名參加，由「裕隆納智捷籃球隊」球員們親自擔任營隊教練，教授三義鄉學童正確的籃球知識與籃球運動技巧，提供其暑期健康休閒的育樂活動。【裕隆三義兒童籃球夏令營】每年均開放100位三義鄉國小學童參加，報名非常踴躍，兩天的營隊活動皆由裕隆納智捷籃球隊的球員們親自帶領。109-111年因COVID-19疫情之故，為避免學員們群聚感染，暫停辦理此一活動。

【裕隆汽車設計體驗營】

為了讓三義鄉學童瞭解汽車設計及開發流程，本公司於105~108年辦理【裕隆汽車設計體驗營】，每年開放45位三義鄉國小高年級學童免費參加，帶領其一窺汽車設計研發過程及汽車生產製造流程，培養三義學童對汽車工業的基礎認知。每年均安排能啟發學童動腦及創意的有趣課程，開拓三義鄉學童視野。

【社區其他回饋】

1. 為了拉近城鄉差距，讓三義鄉的孩童接觸更多元的藝術美學，本公司於105年贊助「紙風車劇團」至三義鄉演出，招待三義鄉親免費觀賞，為地方上帶來一場藝術饗宴，也讓鄉親們感受本公司回饋地方的用心。
2. 每年贊助三義鄉龍騰、廣盛、勝興、雙潭、雙湖、西湖、鯉魚等七個社區辦理的重陽敬老活動經費。
3. 自94年起迄今每年捐款認養三義鄉路燈100盞。

(3)本公司對社會貢獻、社會服務方面之企業社會責任運作情形

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	

【嚴慶齡工業發展基金會】

62年設立嚴慶齡工業發展基金會，結合台灣大學及成功大學的學術及人力資源，推動前瞻性工程科技研發及產學合作，使工業技術能向下紮根、向上發展。

【嚴慶齡醫學研究基金會】

68年成立嚴慶齡醫學研究基金會，獎助優良醫生赴外進修，另進行特殊疾病之防治與研究等。

【吳舜文新聞獎助基金會】

75年設立吳舜文新聞獎助基金會，獎勵優秀之新聞人員，成為匡正社會風氣、滌化心靈的無形力量。

【吳舜文工商發展策進會】

79年成立吳舜文工商發展策進會，促進國內外政府機關、學術及企業界之資訊交流、協助推動工商企業之發展，以推廣國內工業製造能力，改善產品品質，及提昇國內廠牌形象。

【長期推動國內籃運】

本公司對國內籃球運動長期推廣不遺餘力，53年，本公司成立國內民營企業組成的第一隻甲組籃球隊，帶動國內籃運風氣，並於81年正式成立「裕隆職業籃球隊」，每年投注大量企業資源予以資助，至今不曾間斷，讓裕隆籃球隊得以全力征戰國內，迭創佳績。110年循每年往例贊助其經費2,160萬元。

【裕隆志工社】

本公司於104年成立【裕隆汽車暨裕隆日產志工社】，秉持「在地關懷，主題服務」的宗旨，為社區鄰里及地方弱勢團體付出關懷，讓同仁們在投入愛心服務的過程中，體會到「施比受更有福」的真義。【裕隆汽車暨裕隆日產志工社】成立至今每年均辦理多項愛心活動，如苗栗後龍淨灘活動、致贈三義鄉獨居孤老人白米、招待家扶中心小朋友觀賞職業籃球賽、募集愛心物資、致贈育幼院童聖誕禮物、協助三義鄉中低收入戶清掃居家環境、安排育幼院童周末育樂活動…等。

111年裕隆志工社辦理活動如下：

1. 4月-裕隆志工社走入社區，為三義鄉衛生所辦理的成人健檢活動提供人力支援，除了在健檢現場幫忙民眾掃實聯制、手部消毒、發放號碼牌外，並協助量測身高、體重、腰圍、血壓等項目，讓健檢活動順利完成；當日參加一般健檢民眾共計66人，四癌篩檢民眾共計81人。
2. 6月-裕隆志工社為緩解血荒，特別於6/15在裕隆汽車廠區內發起捐血活動，鼓勵同仁們挽袖捐血、發揮愛心，當日捐血活動共計採血98袋，採血量共24,500cc。
3. 7月-裕隆志工社向同仁募集發票630張，全數捐給喜憨兒基金會；一張發票、一個希望，協助同仁們發揮愛心、響應公益。
4. 10月-疫情仍未完全緩解，裕隆志工社為緩解血荒，裕隆志工社於10/17在公司內再次發起捐血活動，號召同仁們捐血獻愛心。同仁們熱烈響應，當天共計採血89袋，採血量共22,250cc.。
5. 10月-為了清理海洋垃圾，裕隆志工社不定期號召志工同仁們一同往淨灘，10/22於苗栗後龍辦理淨灘活動，鼓勵同仁們帶子女一起參加，透過辛苦地彎腰撿拾，讓這些地球小公民們意識到平時生活中不經意產生的垃圾對環境及海洋生態造成的汙染及危害，進而有意識地從小養成減少使用一次性產品的好習慣；當天撿拾海洋垃圾共計約350kg。
6. 12月-裕隆志工社發起歲末暖「新」捐款活動，於公司內部發起愛心募款活動，募得愛心捐款共計972,359元，全數捐給廣愛教養院、幼安教養院、明德教養院、華山基金會、創世基金會、聖方濟育幼院、幸福狗流浪中途等七個社福單位。

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(4)本公司對消費者權益方面之永續發展執行情形 1.生產過程中，即依ISO 9001之架構訂有「裕隆公司品質手冊」，從最前端生產的原料投入到成車的產出，均嚴格要求產品品質。 2.於新車上市初期，訂有「新車品質機動小組作業標準」，迅速掌握新車上市初期品質，立即反應相關單位，以求取即時對策對應，並提昇服務水準。 3.針對售後服務之處理機制，訂有「售後市場品情處理基準書」、「市場品情回饋處理辦法」等制度，以利掌握市場車輛品質訊息，並回饋責任部門做為品質改善的依據。 4.在消費者端，訂有「售後市場返修車作業標準」、「售後服務補償作業標準」，以期爭取時效，順利完成各項服務補償作業，圓滿達成服務顧客之目的。 5.本公司亦設有0800免費服務專線24小時真人服務系統，對公司產品與服務提供透明有效消費者申訴程序。 6.本公司由生產至售後端，採取一系列的消費者保護措施及處理，在具國際公信力調查機構J.D. Power的調查中，不論是SSI（Sales Satisfaction Index）新車銷售顧客滿意度指標或CSI（Customer Service Index）汽車售後服務顧客滿意度指標結果上，均履獲佳績與肯定。 (5)本公司對人權、安全衛生方面之永續發展執行情形 本公司對人權、安全衛生方面之永續發展執行情形，請參閱本公開說明書貳、一、(五)勞資關係項下之說明。 (6)本公司要求供應商執行之永續發展執行情形 1.本公司將綠色物料採購列為重要評鑑參考指標，對不符合綠色物料之廠商採取勸導、扣款、訂單減量等措施，以帶動各協力廠商同步重視相關永續發展。 2.積極推動協力廠商通過ISO 14001認證，供應商選擇必須是符合勞基法規定之廠商，以求對人權條例的保障。 3.展開供應商永續發展專案，針對綠色供應鏈、安全衛生與勞工人權等三大構面進行問卷調查並實行廠商分級，按不同級別之供應商進行廠商輔導及廠商稽核。 4.訂有「外包商承攬工作安全衛生管理作業基準」、「外包商廠區內作業管理辦法」、「安全衛生作業基準」等辦法，要求供應商遵循環保、安全或衛生等相關規範，共同致力提升永續發展。 5.實際運作情形已逐步受到供應商之重視，詳細執行成效請參閱本公司永續報告書。 (7)本公司其他永續發展執行情形 1.本公司於88年取得「ISO 14001國際環境管理系統認證」。 2.自98年行政院環保署推動「節能減碳行動標章」活動至今，本公司多次榮獲行政院環保署頒發「節能減碳行動標章」。 3.本公司一直堅持環境保護與企業競爭力並重及互不違悖，於本公司歷次永續報告書中，對股東、顧客、供應商、社區及員工等利害關係人來往政策，均已明確宣示及表達，將環境保護結合於經營理念中，並編入各單位的年度項目與目標值，作為日常工作項目的執行要點。 4.關於本公司詳細企業社會責任執行成效，請參閱本公司永續報告書，網站https://www.yulon-motor.com.tw/csr_report.aspx。				

註 1：本公司對氣候風險議題之機會鑑別與因應措施如下：

風險類型		項目	潛在財務的影響	因應策略
型轉	政策	政策趨勢: 2040 年電動車市售比 100%	本公司產品以燃油車為主，若不開發電動車，	與鴻海合作開發電動車

	與法規		長期不利公司營運發展。	
		氣候變遷因應法-台灣 2050 淨零排放政策推動(增加碳費徵收機制)	本公司非排碳大戶，碳費機制對財務面的影響程度低。	1.持續推動製程改善與節能減排 2.佈建再生能源與發展儲能事業 3.推動運具電動化與無碳化 4.資源循環零廢棄
		強制性法規 (如車輛的六期法規)	車輛製程成本增加	密切關注法規動向、品牌導入低油耗、低排放之車型、持續優化油耗性能。
	技術風險	投資與研發電動車	研發支出高，回收期間長。	與鴻海合作開發電動車
		轉型至低碳科技(如建置再生能源與發展儲能設備)	資本支出增加	持續建置太陽能發電設備並結合儲能設備系統以提升廠內的綠電佔比。
	市場風險	顧客偏好改變，環保意識抬頭,未來對於燃油車的需求量降低	燃油車銷量下降，影響公司營收	持續推出符合環保與節能標章之車款，積極導入與研發電動車。
		國際能源價格上漲	公司營運生產成本增加	導入EMS系統，系統化監測能源使用效率，針對能源耗損高的製程進行改善對策。
	名譽風險	公司發生關於影響氣候變遷的負面新聞	影響客戶購買意願，營收減少。	配合政府政策,積極對應ESG環境生態保護作為
實體風險	立即性	極端的天氣災害如颱風、暴雨導致的水災及水資源匱乏造成供應鏈中斷,影響廠區產能運作或是設備受損。	設備維修及營運成本增加，產能中斷導致公司營收下降。	本公司訂定各項緊急應變管理措施及防災機制
	長期性	氣溫不斷攀升	用電量、碳排放量持續上升，設備散熱不易降低良率等造成營運成本增加。	本公司持續推動綠色製程，並以自身節能減碳之經驗推廣至協力體系，輔導各家協力廠完成各項改善案。

(七)履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因

評　估　項　目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、訂定誠信經營政策及方案				
(一)公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？	V		(一)本公司已訂定「誠信經營守則」提報董事會通過，並依公司組織架構，按部門別分別制定各部門之部門手冊，要求本公司全體員工包含董事會及管理階層等積極落實誠信經營，以關懷和忠誠的行為對待股東，對股東的投資，運用專業和勤奮的管理，以確保給予公平、永續和有競爭力的回報，創造股東最佳的利益。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(二)公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？	V		(二)本公司為明確規範勞資雙方之權利義務關係，健全組織與樹立管理制度，特參據相關法令訂定各項內部工作規範，以提供企業與員工行動之綱領。本公司人員遇有他人對公司從事不誠信行為，其行為如涉有不法情事，公司將依相關事實通知司法、檢察機關;如涉有公務機關或公務人員者，並通知政府廉政機關。 本公司已訂定誠信經營守則並提報董事會通過，作為防範不誠信行為之依據並落實執行。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(三)公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？	V		(三)本公司訂有「防範內線交易管理辦法」、「管理審查作業辦法」、「經營會議作業標準」等制度，作為執行誠信經營守則之相關規範並落實執行，並依法令規範進行修正。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
二、落實誠信經營				
(一)公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？	V		(一)本公司簽訂之各類契約，除經專業法律人士審核外，亦針對交易相對人如涉及不誠信行為，本公司得終止或解除契約之條款。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(二)公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？	V		(二)本公司誠信經營相關規範由公司治理主管財企部協理統籌規劃，並由財企部公司治理組負責執行，依據部門別制定各部門之部門手冊，要求本公司全體員工	符合上市上櫃公司誠信經營守則

評　估　項　目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			包含董事會及管理階層等積極落實誠信經營，於每年至少提報董事會一次年度執行情形。 111年度針對誠信經營推動事項如下： 1.向新進同仁宣導誠信經營措施並實行教育訓練。 2.對新任經理人宣導誠信經營並簽定誠信經營守則聲明書。 3.依誠信經營守則規範由獨立董事擔任信箱管理者，定期由獨董確認不誠信行為之檢舉事件，確保匿名檢舉制度之落實。 4.安排董事進修相關課程： (1)董事會如何監管ESG風險，打造企業永續競爭力(3小時)→社團法人中華公司治理協會主辦。 (2)企業董事之法律風險與因應-從企業之投資與融資談起(3小時)→社團法人中華公司治理協會主辦。	
(三)公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？	V		(三)本公司除訂定「董事會議事規範」應利益迴避之相關規範外，亦有提供適當管道供其主動說明是否有利益衝突之情事。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(四)公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？	V		(四)本公司除訂定相關誠信經營守則及規範外，另針對關係人交易、內線交易等制定內部控制制度，稽核室除定期進行日常內部稽核作業外，若接獲不法情事通報，將立即通報董事會成員及相關主管機關，並隨時檢查；另若稽核過程中評估存在不誠信行為風險，將另立專案進行查檢並提報董事會，確保制度之設計及執行持續有效。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(五)公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	V		(五)本公司已依董事會決議及相關法令之發佈更新，除至少每年定期舉辦集中式教育訓練外，在公司各類型會議上亦多次宣導落實，以達誠信經營的目的與精神。	符合上市上櫃公司誠信經營守則

評　估　項　目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			111年度已舉辦相關課程： 1.認識智財權：參加人次22人，共計2小時。 2.拓展新興業務所需知道的技術授權 ABC：參加人次23人，共計2小時。 3.認識專利說明書及撰寫專利提案揭露書：參加人次10人，共計2小時。 4.專利類型及申請策略：參加人次7人，共計2小時。 5.誠信經營守則-「防制內線交易，維護交易公平」：宣導人次10人，共計2小時 6.「內線交易一點通(數位課)」：參加人次91人，共計2小時。	
三、公司檢舉制度之運作情形 (一)公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？	V		(一)公司訂定「工作規則」及「員工申訴處理辦法」；對於違反規範之行為經申訴委員會調查屬實者，依工作規則執行。且於必要時透過法律程序請求損害賠償，以維護公司之名譽及權益。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(二)公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？	V		(二)本公司已訂定檢舉制度，並建立內部獨立檢舉信箱，由獨立董事擔任信箱管理者，由獨立董事指派各項檢舉案件之受理單位。檢舉案件受理、調查過程、結果及相關文件製作之紀錄與保存。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(三)公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	V		(三)公司已訂定檢舉人身分及檢舉內容之保密、保護檢舉人不因檢舉情事受到不當處置、及獎勵等措施。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
四、加強資訊揭露 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？	V		本公司於公司網站上已公告相關公司治理規章，投資人可逕行下載閱讀。本公司向主管機關或對公眾揭露之資訊，是以完整、允當、正確、及時且可理解方式為之，並設立公司發言人及代理發言人，訂立統一發言程序，要求管理階層與員工保守財務業務機密，不得擅自任意散布訊息。此外，本公司亦於年報、永續報告書中揭露具攸關性及可靠性	符合上市上櫃公司誠信經營守則

評　估　項　目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			之相關資訊。	
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形： 本公司已訂定股東會議事規則、董事會議事規範、機密文件管理作業辦法、機密資訊發言與處理作業辦法、公告流程標準作業書、內部控制制度、防範內線交易管理作業程序等相關準則規範，其作業制度之執行俱已符合該守則之要求。至本年報刊印日止，本公司已制備「誠信經營守則」，業於103年05月提請董事會核議通過，並要求各子公司參考辦理，以徹底落實此項守則。				
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊(如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形)： 本公司於內部規章、年報、公司網站上揭露誠信經營行為，並適時於產品發表會、法人說明會等對外活動上宣示，使供應商、客戶、股東及其他業務相關機構與人員均能清楚瞭解本公司誠信經營理念與規範。				

(八)公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式：

本公司網站「投資人專區」中，已揭露相關公司治理及誠信經營規章並不定期更新，投資人可逕行下載。董事會決議之重大事項及重大訊息等，則係及時公告上傳至公開資訊觀測站。

(九)最近年度及截至公開說明書刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭職解任情形之彙總：無。

(十)其他足以增進對公司治理運作情形瞭解之重要資訊，得一併揭露：

由證交所與櫃買中心共同研議的公司治理評鑑機制，本公司於第一屆至第八屆評鑑中，獲得排名前 5%之殊榮並接受主辦單位之頒獎。

陸、重要決議

一、與本次發行有關之決議文：請參閱本公開說明書第 159 頁~第 167 頁。

裕隆汽車製造股份有限公司
內部控制制度聲明書

日期：112 年 3 月 9 日

本公司民國 111 年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。

二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。

三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」) 規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及 5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。

四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。

五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國 111 年 12 月 31 日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。

六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。

七、本聲明書業經本公司民國 112 年 3 月 9 日董事會通過，出席董事 9 人中，無人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

裕隆汽車製造股份有限公司

董事長 嚴陳莉蓮 簽章

總經理 ： 姚振祥 簽章

承銷商總結意見

裕隆汽車製造股份有限公司(以下簡稱裕隆汽車或該公司)本次為辦理現金增資發行普通股 70,000 仟股，每股面額新台幣壹拾元，合計發行總金額新台幣 700,000 仟元整；暨國內第三次無擔保轉換公司債發行總張數為柒萬張，每張面額新台幣壹拾萬元，發行總面額為新台幣柒拾億元整，依法向金融監督管理委員會提出申報。業經本承銷商採用必要之輔導及評估程序，包括實地了解該公司之營運狀況，與公司董事、經理人、及其他相關人員面談或舉行會議，蒐集、整理、查證及比較分析相關資料等，予以審慎評估。特依金融監督管理委員會「發行人募集與發行有價證券處理準則」及中華民國證券商業同業公會「發行人募集與發行有價證券承銷商評估報告應行記載事項要點」及「證券承銷商受託辦理發行人募集與發行有價證券評估報告之評估查核程序」規定，出具本承銷商總結意見。

依本承銷商之意見，裕隆汽車製造股份有限公司本次募集與發行有價證券符合「發行人募集與發行有價證券處理準則」及相關法令之規定，暨其計畫具可行性及必要性，其資金用途、進度及預計可能產生效益亦具合理性。

凱基證券股份有限公司

代　表　人：許 道 [illegible]

承銷部門主管：林 能 [illegible]

中華民國 112 年 3 月 29 日

律師法律意見書

裕隆汽車製造股份有限公司本次為募集與發行普通股 70,000,000 股，每股面額新台幣壹拾元，發行總面額新台幣 700,000,000 元；及募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債，發行張數為柒萬張，每張面額為新台幣壹拾萬元，發行總面額為新台幣柒拾億元整，向金融監督管理委員會提出申報。經本律師採取必要審核程序，包括實地瞭解，與公司董事、經理人及相關人員面談或舉行會議，蒐集、整理、查證公司議事錄、重要契約及其他相關文件、資料，並參酌相關專家之意見等。特依「發行人募集與發行有價證券處理準則」規定，出具本律師法律意見書。

依本律師意見，裕隆汽車製造股份有限公司本次向金融監督管理委員會提出之法律事項檢查表所載事項，並未發現有違反法令致影響有價證券募集與發行之情事。

此致

裕隆汽車製造股份有限公司

翰辰法律事務所

邱雅文律師

中　華　民　國　1　1　2　年　3　月　29　日

聲　　明　　書

茲為本公司辦理一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債案件（以下稱本案件）向金融監督管理委員會申報，特立本聲明書如下：

茲聲明本公司本案件之詢價圈購配售對象不得為下列之人：

一、本公司採權益法評價之被投資公司。

二、對本公司之投資採權益法評價之投資者。

三、公司之董事長或總經理與本公司之董事長或總經理為同一人，或具有配偶或二親等關係者。

四、受本公司捐贈之金額達其實收基金總額三分之一以上之財團法人。

五、本公司之董事、監察人、總經理、副總經理、協理及直屬總經理之部門主管。

六、本公司之董事、監察人、總經理之配偶。

七、本公司之董事、監察人、總經理之二親等親屬。

八、本案件承銷團之董事、監察人、受僱人及其配偶、二親等親屬。

九、本案件承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司；惟承銷商之證券投資信託子公司或同屬金融控股公司之證券投資信託公司募集之證券投資信託基金則不在此限。

十、本案件承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司之董事、監察人、經理人及其配偶及子女。

十一、與本公司、本案件承銷商具實質關係者。

十二、本公司簽證會計師、其事務所之其他會計師及其配偶。

十三、就該本案件出具法律意見書之律師及其配偶。

十四、前各款之人利用他人名義參與應募者（指具證券交易法施行細則第二條規定要件等之實質關係人）。

特 此 聲 明

此　　致

金融監督管理委員會

聲明人：裕隆汽車製造股份有限公司

負責人：嚴陳莉蓮

中　華　民　國　1　1　2　年　3　月　29　日

聲　　明　　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司(以下稱「發行公司」)一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債案件（以下稱本案件），茲聲明本承銷案受理詢價圈購之對象，如有下列各款之人參與詢價圈購，應拒絕之，本公司並應取得圈購人出具之符合銷售對象規定之聲明書：

一、發行公司採權益法評價之被投資公司。

二、對發行公司之投資採權益法評價之投資者。

三、公司之董事長或總經理與發行公司之董事長或總經理為同一人，或具有配偶或二親等關係者。

四、受發行公司捐贈之金額達其實收基金總額三分之一以上之財團法人。

五、發行公司之董事、監察人、總經理、副總經理、協理及直屬總經理之部門主管。

六、發行公司之董事、監察人、總經理之配偶。

七、發行公司之董事、監察人、總經理之二親等親屬。

八、承銷團之董事、監察人、受僱人及其配偶、二親等親屬。

九、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司；惟承銷商之證券投資信託子公司或同屬金融控股公司之證券投資信託公司募集之證券投資信託基金則不在此限。

十、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司之董事、監察人、經理人及其配偶及子女。

十一、與發行公司、承銷商具實質關係者。

十二、發行公司簽證會計師、其事務所之其他會計師及其配偶。

十三、就該承銷案件出具法律意見書之律師及其配偶。

十四、前各款之人利用他人名義參與應募者（指具證券交易法施行細則第二條規定要件等之實質關係人）。

特 此 聲 明

此　　致

金融監督管理委員會

聲明人：凱基證券股份有限公司

代表人：許道義

民　國　1　1　2　年　3　月　29　日

聲　明　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司(以下稱「發行公司」)募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案件（以下稱本案件），茲聲明本承銷案受理詢價圈購之對象，如有下列各款之人參與詢價圈購，應拒絕之，本公司並應取得圈購人出具之符合銷售對象規定之聲明書：

一、發行公司採權益法評價之被投資公司。

二、對發行公司之投資採權益法評價之投資者。

三、公司之董事長或總經理與發行公司之董事長或總經理為同一人，或具有配偶或二親等關係者。

四、受發行公司捐贈之金額達其實收基金總額三分之一以上之財團法人。

五、發行公司之董事、監察人、總經理、副總經理、協理及直屬總經理之部門主管。

六、發行公司之董事、監察人、總經理之配偶。

七、發行公司之董事、監察人、總經理之二親等親屬。

八、承銷團之董事、監察人、受僱人及其配偶、二親等親屬。

九、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司；惟承銷商之證券投資信託子公司或同屬金融控股公司之證券投資信託公司募集之證券投資信託基金則不在此限。

十、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司之董事、監察人、經理人及其配偶及子女。

十一、與發行公司、承銷商具實質關係者。

十二、發行公司簽證會計師、其會計師事務所之其他會計師及其配偶。

十三、就該承銷案件出具法律意見書之律師及其配偶。

十四、前各款之人利用他人名義參與應募者（指具證券交易法施行細則第二條規定要件等之實質關係人）。

特此聲明

此致

金融監督管理委員會

聲明人：中國信託綜合證券股份有限公司

代表人：董事長 陸子元

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲　明　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司(以下稱「發行公司」)募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案件（以下稱本案件），茲聲明本承銷案受理詢價圈購之對象，如有下列各款之人參與詢價圈購，應拒絕之，本公司並應取得圈購人出具之符合銷售對象規定之聲明書：

一、發行公司採權益法評價之被投資公司。

二、對發行公司之投資採權益法評價之投資者。

三、公司之董事長或總經理與發行公司之董事長或總經理為同一人，或具有配偶或二親等關係者。

四、受發行公司捐贈之金額達其實收基金總額三分之一以上之財團法人。

五、發行公司之董事、監察人、總經理、副總經理、協理及直屬總經理之部門主管。

六、發行公司之董事、監察人、總經理之配偶。

七、發行公司之董事、監察人、總經理之二親等親屬。

八、承銷團之董事、監察人、受僱人及其配偶、二親等親屬。

九、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司；惟承銷商之證券投資信託子公司或同屬金融控股公司之證券投資信託公司募集之證券投資信託基金則不在此限。

十、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司之董事、監察人、經理人及其配偶及子女。

十一、與發行公司、承銷商具實質關係者。

十二、發行公司簽證會計師、其會計師事務所之其他會計師及其配偶。

十三、就該承銷案件出具法律意見書之律師及其配偶。

十四、前各款之人利用他人名義參與應募者（指具證券交易法施行細則第二條規定要件等之實質關係人）。

特此聲明

此致

金融監督管理委員會

聲明人：富邦綜合證券股份有限公司

代表人：韓蔚廷

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲　明　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司(以下稱「發行公司」)募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案件（以下稱本案件），茲聲明本承銷案受理詢價圈購之對象，如有下列各款之人參與詢價圈購，應拒絕之，本公司並應取得圈購人出具之符合銷售對象規定之聲明書：

一、發行公司採權益法評價之被投資公司。

二、對發行公司之投資採權益法評價之投資者。

三、公司之董事長或總經理與發行公司之董事長或總經理為同一人，或具有配偶或二親等關係者。

四、受發行公司捐贈之金額達其實收基金總額三分之一以上之財團法人。

五、發行公司之董事、監察人、總經理、副總經理、協理及直屬總經理之部門主管。

六、發行公司之董事、監察人、總經理之配偶。

七、發行公司之董事、監察人、總經理之二親等親屬。

八、承銷團之董事、監察人、受僱人及其配偶、二親等親屬。

九、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司；惟承銷商之證券投資信託子公司或同屬金融控股公司之證券投資信託公司募集之證券投資信託基金則不在此限。

十、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司之董事、監察人、經理人及其配偶及子女。

十一、與發行公司、承銷商具實質關係者。

十二、發行公司簽證會計師、其會計師事務所之其他會計師及其配偶。

十三、就該承銷案件出具法律意見書之律師及其配偶。

十四、前各款之人利用他人名義參與應募者（指具證券交易法施行細則第二條規定要件等之實質關係人）。

特此聲明

此致

金融監督管理委員會

聲明人：華南永昌綜合證券股份有限公司

代表人：黃進明

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲　明　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司(以下稱「發行公司」)募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案件（以下稱本案件），茲聲明本承銷案受理詢價圈購之對象，如有下列各款之人參與詢價圈購，應拒絕之，本公司並應取得圈購人出具之符合銷售對象規定之聲明書：

一、發行公司採權益法評價之被投資公司。

二、對發行公司之投資採權益法評價之投資者。

三、公司之董事長或總經理與發行公司之董事長或總經理為同一人，或具有配偶或二親等關係者。

四、受發行公司捐贈之金額達其實收基金總額三分之一以上之財團法人。

五、發行公司之董事、監察人、總經理、副總經理、協理及直屬總經理之部門主管。

六、發行公司之董事、監察人、總經理之配偶。

七、發行公司之董事、監察人、總經理之二親等親屬。

八、承銷團之董事、監察人、受僱人及其配偶、二親等親屬。

九、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司；惟承銷商之證券投資信託子公司或同屬金融控股公司之證券投資信託公司募集之證券投資信託基金則不在此限。

十、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司之董事、監察人、經理人及其配偶及子女。

十一、與發行公司、承銷商具實質關係者。

十二、發行公司簽證會計師、其會計師事務所之其他會計師及其配偶。

十三、就該承銷案件出具法律意見書之律師及其配偶。

十四、前各款之人利用他人名義參與應募者（指具證券交易法施行細則第二條規定要件等之實質關係人）。

特此聲明

此致

金融監督管理委員會

聲明人：兆豐證券股份有限公司

代表人：陳佩君

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲　明　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司(以下稱「發行公司」)募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案件（以下稱本案件），茲聲明本承銷案受理詢價圈購之對象，如有下列各款之人參與詢價圈購，應拒絕之，本公司並應取得圈購人出具之符合銷售對象規定之聲明書：

一、發行公司採權益法評價之被投資公司。

二、對發行公司之投資採權益法評價之投資者。

三、公司之董事長或總經理與發行公司之董事長或總經理為同一人，或具有配偶或二親等關係者。

四、受發行公司捐贈之金額達其實收基金總額三分之一以上之財團法人。

五、發行公司之董事、監察人、總經理、副總經理、協理及直屬總經理之部門主管。

六、發行公司之董事、監察人、總經理之配偶。

七、發行公司之董事、監察人、總經理之二親等親屬。

八、承銷團之董事、監察人、受僱人及其配偶、二親等親屬。

九、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司；惟承銷商之證券投資信託子公司或同屬金融控股公司之證券投資信託公司募集之證券投資信託基金則不在此限。

十、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司之董事、監察人、經理人及其配偶及子女。

十一、與發行公司、承銷商具實質關係者。

十二、發行公司簽證會計師、其會計師事務所之其他會計師及其配偶。

十三、就該承銷案件出具法律意見書之律師及其配偶。

十四、前各款之人利用他人名義參與應募者（指具證券交易法施行細則第二條規定要件等之實質關係人）。

特此聲明

此致

金融監督管理委員會

聲明人：國票綜合證券股份有限公司

負責人：王　祥　文

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲　明　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司(以下稱「發行公司」)募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案件（以下稱本案件），茲聲明本承銷案受理詢價圈購之對象，如有下列各款之人參與詢價圈購，應拒絕之，本公司並應取得圈購人出具之符合銷售對象規定之聲明書：

一、發行公司採權益法評價之被投資公司。

二、對發行公司之投資採權益法評價之投資者。

三、公司之董事長或總經理與發行公司之董事長或總經理為同一人，或具有配偶或二親等關係者。

四、受發行公司捐贈之金額達其實收基金總額三分之一以上之財團法人。

五、發行公司之董事、監察人、總經理、副總經理、協理及直屬總經理之部門主管。

六、發行公司之董事、監察人、總經理之配偶。

七、發行公司之董事、監察人、總經理之二親等親屬。

八、承銷團之董事、監察人、受僱人及其配偶、二親等親屬。

九、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司；惟承銷商之證券投資信託子公司或同屬金融控股公司之證券投資信託公司募集之證券投資信託基金則不在此限。

十、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司之董事、監察人、經理人及其配偶及子女。

十一、與發行公司、承銷商具實質關係者。

十二、發行公司簽證會計師、其會計師事務所之其他會計師及其配偶。

十三、就該承銷案件出具法律意見書之律師及其配偶。

十四、前各款之人利用他人名義參與應募者（指具證券交易法施行細則第二條規定要件等之實質關係人）。

特此聲明

此致

金融監督管理委員會

聲明人：永豐金證券股份有限公司

代表人：朱　士　廷

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲　明　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司(以下稱「發行公司」)募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案件（以下稱本案件），茲聲明本承銷案受理詢價圈購之對象，如有下列各款之人參與詢價圈購，應拒絕之，本公司並應取得圈購人出具之符合銷售對象規定之聲明書：

一、發行公司採權益法評價之被投資公司。

二、對發行公司之投資採權益法評價之投資者。

三、公司之董事長或總經理與發行公司之董事長或總經理為同一人，或具有配偶或二親等關係者。

四、受發行公司捐贈之金額達其實收基金總額三分之一以上之財團法人。

五、發行公司之董事、監察人、總經理、副總經理、協理及直屬總經理之部門主管。

六、發行公司之董事、監察人、總經理之配偶。

七、發行公司之董事、監察人、總經理之二親等親屬。

八、承銷團之董事、監察人、受僱人及其配偶、二親等親屬。

九、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司；惟承銷商之證券投資信託子公司或同屬金融控股公司之證券投資信託公司募集之證券投資信託基金則不在此限。

十、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司之董事、監察人、經理人及其配偶及子女。

十一、與發行公司、承銷商具實質關係者。

十二、發行公司簽證會計師、其會計師事務所之其他會計師及其配偶。

十三、就該承銷案件出具法律意見書之律師及其配偶。

十四、前各款之人利用他人名義參與應募者（指具證券交易法施行細則第二條規定要件等之實質關係人）。

特此聲明

此致

金融監督管理委員會

聲明人：元大證券股份有限公司

代表人：陳修偉

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲　明　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司(以下稱「發行公司」)募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案件（以下稱本案件），茲聲明本承銷案受理詢價圈購之對象，如有下列各款之人參與詢價圈購，應拒絕之，本公司並應取得圈購人出具之符合銷售對象規定之聲明書：

一、發行公司採權益法評價之被投資公司。

二、對發行公司之投資採權益法評價之投資者。

三、公司之董事長或總經理與發行公司之董事長或總經理為同一人，或具有配偶或二親等關係者。

四、受發行公司捐贈之金額達其實收基金總額三分之一以上之財團法人。

五、發行公司之董事、監察人、總經理、副總經理、協理及直屬總經理之部門主管。

六、發行公司之董事、監察人、總經理之配偶。

七、發行公司之董事、監察人、總經理之二親等親屬。

八、承銷團之董事、監察人、受僱人及其配偶、二親等親屬。

九、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司；惟承銷商之證券投資信託子公司或同屬金融控股公司之證券投資信託公司募集之證券投資信託基金則不在此限。

十、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司之董事、監察人、經理人及其配偶及子女。

十一、與發行公司、承銷商具實質關係者。

十二、發行公司簽證會計師、其會計師事務所之其他會計師及其配偶。

十三、就該承銷案件出具法律意見書之律師及其配偶。

十四、前各款之人利用他人名義參與應募者（指具證券交易法施行細則第二條規定要件等之實質關係人)。

特此聲明

此致

金融監督管理委員會

聲明人：第一金證券股份有限公司

代表人：陳　致　全

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲　明　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司(以下稱「發行公司」)募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案件（以下稱本案件），茲聲明本承銷案受理詢價圈購之對象，如有下列各款之人參與詢價圈購，應拒絕之，本公司並應取得圈購人出具之符合銷售對象規定之聲明書：

一、發行公司採權益法評價之被投資公司。

二、對發行公司之投資採權益法評價之投資者。

三、公司之董事長或總經理與發行公司之董事長或總經理為同一人，或具有配偶或二親等關係者。

四、受發行公司捐贈之金額達其實收基金總額三分之一以上之財團法人。

五、發行公司之董事、監察人、總經理、副總經理、協理及直屬總經理之部門主管。

六、發行公司之董事、監察人、總經理之配偶。

七、發行公司之董事、監察人、總經理之二親等親屬。

八、承銷團之董事、監察人、受僱人及其配偶、二親等親屬。

九、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司；惟承銷商之證券投資信託子公司或同屬金融控股公司之證券投資信託公司募集之證券投資信託基金則不在此限。

十、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司之董事、監察人、經理人及其配偶及子女。

十一、與發行公司、承銷商具實質關係者。

十二、發行公司簽證會計師、其會計師事務所之其他會計師及其配偶。

十三、就該承銷案件出具法律意見書之律師及其配偶。

十四、前各款之人利用他人名義參與應募者（指具證券交易法施行細則第二條規定要件等之實質關係人）。

特此聲明

此致

金融監督管理委員會

聲明人：臺灣銀行證券股份有限公司

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲　明　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司(以下稱「發行公司」)募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案件（以下稱本案件），茲聲明本承銷案受理詢價圈購之對象，如有下列各款之人參與詢價圈購，應拒絕之，本公司並應取得圈購人出具之符合銷售對象規定之聲明書：

一、發行公司採權益法評價之被投資公司。

二、對發行公司之投資採權益法評價之投資者。

三、公司之董事長或總經理與發行公司之董事長或總經理為同一人，或具有配偶或二親等關係者。

四、受發行公司捐贈之金額達其實收基金總額三分之一以上之財團法人。

五、發行公司之董事、監察人、總經理、副總經理、協理及直屬總經理之部門主管。

六、發行公司之董事、監察人、總經理之配偶。

七、發行公司之董事、監察人、總經理之二親等親屬。

八、承銷團之董事、監察人、受僱人及其配偶、二親等親屬。

九、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司；惟承銷商之證券投資信託子公司或同屬金融控股公司之證券投資信託公司募集之證券投資信託基金則不在此限。

十、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司之董事、監察人、經理人及其配偶及子女。

十一、與發行公司、承銷商具實質關係者。

十二、發行公司簽證會計師、其會計師事務所之其他會計師及其配偶。

十三、就該承銷案件出具法律意見書之律師及其配偶。

十四、前各款之人利用他人名義參與應募者（指具證券交易法施行細則第二條規定要件等之實質關係人）。

特此聲明

此致

金融監督管理委員會

聲　明　人：臺灣土地銀行股份有限公司

代　表　人：董　事　長　謝娟娟

代　理　人：證券部經理　謝瑞員

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲　明　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司(以下稱「發行公司」)募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案件（以下稱本案件），茲聲明本承銷案受理詢價圈購之對象，如有下列各款之人參與詢價圈購，應拒絕之，本公司並應取得圈購人出具之符合銷售對象規定之聲明書：

一、發行公司採權益法評價之被投資公司。

二、對發行公司之投資採權益法評價之投資者。

三、公司之董事長或總經理與發行公司之董事長或總經理為同一人，或具有配偶或二親等關係者。

四、受發行公司捐贈之金額達其實收基金總額三分之一以上之財團法人。

五、發行公司之董事、監察人、總經理、副總經理、協理及直屬總經理之部門主管。

六、發行公司之董事、監察人、總經理之配偶。

七、發行公司之董事、監察人、總經理之二親等親屬。

八、承銷團之董事、監察人、受僱人及其配偶、二親等親屬。

九、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司；惟承銷商之證券投資信託子公司或同屬金融控股公司之證券投資信託公司募集之證券投資信託基金則不在此限。

十、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司之董事、監察人、經理人及其配偶及子女。

十一、與發行公司、承銷商具實質關係者。

十二、發行公司簽證會計師、其會計師事務所之其他會計師及其配偶。

十三、就該承銷案件出具法律意見書之律師及其配偶。

十四、前各款之人利用他人名義參與應募者（指具證券交易法施行細則第二條規定要件等之實質關係人）。

特此聲明

此致

金融監督管理委員會

聲明人：玉山綜合證券股份有限公司

負責人：林晉輝

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲　明　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司(以下稱「發行公司」)募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案件（以下稱本案件），茲聲明本承銷案受理詢價圈購之對象，如有下列各款之人參與詢價圈購，應拒絕之，本公司並應取得圈購人出具之符合銷售對象規定之聲明書：

一、發行公司採權益法評價之被投資公司。

二、對發行公司之投資採權益法評價之投資者、

三、公司之董事長或總經理與發行公司之董事長或總經理為同一人，或具有配偶或二親等關係者、

四、受發行公司捐贈之金額達其實收基金總額三分之一以上之財團法人。

五、發行公司之董事、監察人、總經理、副總經理、協理及直屬總經理之部門主管、

六、發行公司之董事、監察人、總經理之配偶、

七、發行公司之董事、監察人、總經理之二親等親屬、

八、承銷團之董事、監察人、受僱人及其配偶、二親等親屬、

九、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司；惟承銷商之證券投資信託子公司或同屬金融控股公司之證券投資信託公司募集之證券投資信託基金則不在此限。

十、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司之董事、監察人、經理人及其配偶及子女。

十一、與發行公司、承銷商具實質關係者、

十二、發行公司簽證會計師、其會計師事務所之其他會計師及其配偶、

十三、就該承銷案件出具法律意見書之律師及其配偶、

十四、前各款之人利用他人名義參與應募者（指具證券交易法施行細則第二條規定要件等之實質關係人）。

特此聲明

此致

金融監督管理委員會

聲明人：國泰綜合證券股份有限公司

代表人：莊順裕

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

01001919_2023-5-4 10:22:59

聲　明　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司(以下稱「發行公司」)募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案件（以下稱本案件），茲聲明本承銷案受理詢價圈購之對象，如有下列各款之人參與詢價圈購，應拒絕之，本公司並應取得圈購人出具之符合銷售對象規定之聲明書：

一、發行公司採權益法評價之被投資公司。

二、對發行公司之投資採權益法評價之投資者。

三、公司之董事長或總經理與發行公司之董事長或總經理為同一人，或具有配偶或二親等關係者。

四、受發行公司捐贈之金額達其實收基金總額三分之一以上之財團法人。

五、發行公司之董事、監察人、總經理、副總經理、協理及直屬總經理之部門主管。

六、發行公司之董事、監察人、總經理之配偶。

七、發行公司之董事、監察人、總經理之二親等親屬。

八、承銷團之董事、監察人、受僱人及其配偶、二親等親屬。

九、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司；惟承銷商之證券投資信託子公司或同屬金融控股公司之證券投資信託公司募集之證券投資信託基金則不在此限。

十、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司之董事、監察人、經理人及其配偶及子女。

十一、與發行公司、承銷商具實質關係者。

十二、發行公司簽證會計師、其會計師事務所之其他會計師及其配偶。

十三、就該承銷案件出具法律意見書之律師及其配偶。

十四、前各款之人利用他人名義參與應募者（指具證券交易法施行細則第二條規定要件等之實質關係人）。

特此聲明

此致

金融監督管理委員會

聲明人：德信綜合證券股份有限公司

代表人：何 家 瑜

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲　明　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司(以下稱「發行公司」)募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案件（以下稱本案件），茲聲明本承銷案受理詢價圈購之對象，如有下列各款之人參與詢價圈購，應拒絕之，本公司並應取得圈購人出具之符合銷售對象規定之聲明書：

一、發行公司採權益法評價之被投資公司。

二、對發行公司之投資採權益法評價之投資者。

三、公司之董事長或總經理與發行公司之董事長或總經理為同一人，或具有配偶或二親等關係者。

四、受發行公司捐贈之金額達其實收基金總額三分之一以上之財團法人。

五、發行公司之董事、監察人、總經理、副總經理、協理及直屬總經理之部門主管。

六、發行公司之董事、監察人、總經理之配偶。

七、發行公司之董事、監察人、總經理之二親等親屬。

八、承銷團之董事、監察人、受僱人及其配偶、二親等親屬。

九、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司；惟承銷商之證券投資信託子公司或同屬金融控股公司之證券投資信託公司募集之證券投資信託基金則不在此限。

十、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司之董事、監察人、經理人及其配偶及子女。

十一、與發行公司、承銷商具實質關係者。

十二、發行公司簽證會計師、其會計師事務所之其他會計師及其配偶。

十三、就該承銷案件出具法律意見書之律師及其配偶。

十四、前各款之人利用他人名義參與應募者（指具證券交易法施行細則第二條規定要件等之實質關係人）。

特此聲明

此致

金融監督管理委員會

聲明人：康和綜合證券股份有限公司

代表人：鄭大宇

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲　明　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司(以下稱「發行公司」)募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案件（以下稱本案件），茲聲明本承銷案受理詢價圈購之對象，如有下列各款之人參與詢價圈購，應拒絕之，本公司並應取得圈購人出具之符合銷售對象規定之聲明書：

一、發行公司採權益法評價之被投資公司。

二、對發行公司之投資採權益法評價之投資者。

三、公司之董事長或總經理與發行公司之董事長或總經理為同一人，或具有配偶或二親等關係者。

四、受發行公司捐贈之金額達其實收基金總額三分之一以上之財團法人。

五、發行公司之董事、監察人、總經理、副總經理、協理及直屬總經理之部門主管。

六、發行公司之董事、監察人、總經理之配偶。

七、發行公司之董事、監察人、總經理之二親等親屬。

八、承銷團之董事、監察人、受僱人及其配偶、二親等親屬。

九、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司；惟承銷商之證券投資信託子公司或同屬金融控股公司之證券投資信託公司募集之證券投資信託基金則不在此限。

十、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司之董事、監察人、經理人及其配偶及子女。

十一、與發行公司、承銷商具實質關係者。

十二、發行公司簽證會計師、其會計師事務所之其他會計師及其配偶。

十三、就該承銷案件出具法律意見書之律師及其配偶。

十四、前各款之人利用他人名義參與應募者（指具證券交易法施行細則第二條規定要件等之實質關係人)。

特此聲明

此致

金融監督管理委員會

台中銀證券股份有限公司

聲明人：台中銀證券股份有限公司

代表人：葉秀惠

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲　明　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司(以下稱「發行公司」)募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案件（以下稱本案件），茲聲明本承銷案受理詢價圈購之對象，如有下列各款之人參與詢價圈購，應拒絕之，本公司並應取得圈購人出具之符合銷售對象規定之聲明書：

一、發行公司採權益法評價之被投資公司。

二、對發行公司之投資採權益法評價之投資者。

三、公司之董事長或總經理與發行公司之董事長或總經理為同一人，或具有配偶或二親等關係者。

四、受發行公司捐贈之金額達其實收基金總額三分之一以上之財團法人。

五、發行公司之董事、監察人、總經理、副總經理、協理及直屬總經理之部門主管。

六、發行公司之董事、監察人、總經理之配偶。

七、發行公司之董事、監察人、總經理之二親等親屬。

八、承銷團之董事、監察人、受僱人及其配偶、二親等親屬。

九、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司；惟承銷商之證券投資信託子公司或同屬金融控股公司之證券投資信託公司募集之證券投資信託基金則不在此限。

十、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司之董事、監察人、經理人及其配偶及子女。

十一、與發行公司、承銷商具實質關係者。

十二、發行公司簽證會計師、其會計師事務所之其他會計師及其配偶。

十三、就該承銷案件出具法律意見書之律師及其配偶。

十四、前各款之人利用他人名義參與應募者（指具證券交易法施行細則第二條規定要件等之實質關係人）。

特此聲明

此致

金融監督管理委員會

聲明人：元富證券股份有限公司

董事長：陳俊宏

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲　明　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司(以下稱「發行公司」)募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案件（以下稱本案件），茲聲明本承銷案受理詢價圈購之對象，如有下列各款之人參與詢價圈購，應拒絕之，本公司並應取得圈購人出具之符合銷售對象規定之聲明書：

一、發行公司採權益法評價之被投資公司。

二、對發行公司之投資採權益法評價之投資者。

三、公司之董事長或總經理與發行公司之董事長或總經理為同一人，或具有配偶或二親等關係者。

四、受發行公司捐贈之金額達其實收基金總額三分之一以上之財團法人。

五、發行公司之董事、監察人、總經理、副總經理、協理及直屬總經理之部門主管。

六、發行公司之董事、監察人、總經理之配偶。

七、發行公司之董事、監察人、總經理之二親等親屬。

八、承銷團之董事、監察人、受僱人及其配偶、二親等親屬。

九、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司；惟承銷商之證券投資信託子公司或同屬金融控股公司之證券投資信託公司募集之證券投資信託基金則不在此限。

十、承銷商之母公司及子公司、承銷商本身所屬金融控股公司及該金融控股公司其他子公司之董事、監察人、經理人及其配偶及子女。

十一、與發行公司、承銷商具實質關係者。

十二、發行公司簽證會計師、其會計師事務所之其他會計師及其配偶。

十三、就該承銷案件出具法律意見書之律師及其配偶。

十四、前各款之人利用他人名義參與應募者（指具證券交易法施行細則第二條規定要件等之實質關係人）。

特此聲明

謹呈

金融監督管理委員會

聲明人：群益金鼎證券股份有限公司

代表人：李文桂

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

裕隆汽車製造股份有限公司

第十七屆董事會第四次會議

會 議 紀 錄

(節錄本)

2023 年 3 月 9 日

裕隆汽車製造股份有限公司
第十七屆董事會第四次會議
議　　程

一、 出席人數報告

二、 主席致詞

三、 會議議程確認

四、 報告事項

(一)前期會議記錄確認及決議事項執行情形

(二)經營及業務報告

(三)稽核業務報告

(四)財務報告

(五)薪酬委員會運作情形報告

(六)審計委員會運作情形報告

(七)其他重要事項報告

五、 承認事項

六、 上次會議保留之討論事項

七、 討論事項

類別	討論事項
股東會	(一)本公司召開 2023 年股東常會相關事宜
	(二)本公司 2022 年度營業決算報告案
	(三)本公司 2022 年度盈餘分配案
	(四)本公司 2022 年度員工酬勞及董事酬勞分派案
	(五)本公司 2023 年度背書保證額度案

股東會	(六)本公司「公司章程」部分條文修訂案
	(七)本公司「股東會議事規則」部分條文修訂案
財務類	(八)本公司參與新安東京普通股增資案
	(九)本公司出售裕融甲種特別股案
	(十)本公司出售敦南大樓 12 樓、14 樓及 16 樓案
	(十一)本公司擬辦理 2023 年現金增資發行新股暨發行國內第三次無擔保轉換公司債案
	(十二)本公司 2023 年度銀行額度申請案
	(十三)本公司 2023 年度出具營運支持函(LOS)案
	(十四)本公司 2023 年度簽證會計師委任及報酬與評估其獨立性及適任性案
	(十五)本公司與關係人簽訂不動產使用權資產租賃合約案
內控類	(十六)裕隆日產汽車(股)公司第八屆董事會第七次會議案
	(十七)本公司 2022 年度內部控制制度聲明書案
	(十八)本公司「內部控制制度總則」暨「內部稽核實施細則」部份條文修訂案
	(十九)本公司「公司治理實務守則」部分條文修訂案
	(二十)本公司「永續發展實務守則」部分條文修訂案
	(二十一)本公司「會計專業判斷程序及會計政策與估計變動流程管理辦法」部分條文修訂案

八、 臨時動議

九、 散會

第十七屆董事會第四次會議

會議紀錄

日　期：2023 年 3 月 9 日(星期四)

時　間：下午三時五十五分

地　點：新北市新店區中興路三段 3 號 11 樓 C01 會議室

主　　席：　　嚴陳莉蓮

出席董事：　　左自生　　林信義　　張　樑(視訊)

　　黃日燦(視訊)　姚振祥

出席獨立董事：　　周鐘麒(視訊)　蔡彥卿(視訊) 楊雲驊

委託出席董事：　　無

列　　席：

副總經理：　　李建輝

財企系統協理：　　羅文邑

稽核室經理：　　階孟月

財企部經理：　　謝曛圭

第 十 一 案

案　由：本公司擬辦理 2023 年現金增資發行新股暨發行國內第三次無擔保轉換公司債案

說　明：

一、 擬辦理現金增資

(一)本公司為償還債務、改善財務結構，擬辦理現金增資發行普通股支應，謹將本次計劃說明如後：

(二) 資金來源：現金增資發行新股 70,000 仟股，每股面額新台幣 10 元，暫訂發行價格為每股新台幣 59.5 元，預計募集金額新台幣 4,165,000,000 元整。現金增資發行普通股如每股實際發行價格因市場變動而調整，致募集資金不足時，其差額將以銀行借款或自有資金支應；惟若募集資金增加時，則作為充實營運資金或償還銀行借款之用。

(三)種類：記名式普通股，每股面額 10 元整。

(四)本次現金增資擬依公司法第 267 條規定，保留增資發行新股之 10%，計 7,000 仟股由本公司員工認購，並依證交法第 28 條之 1 規定，提撥本次增資發行新股之 10%，計 7,000 仟股，採公開申購方式對外公開承銷。其餘 80%，計 56,000 仟股，由原股東按增資認股基準日股東名冊記載之股東持股比例認購。其認購不足一股之畸零股，由股東自停止過戶起五日內自行拼湊成整股認購，原股東及員工放棄認購或拼湊後仍不足一股之畸零股部份，授權董事長洽特定人

認購之。

(五)本次辦理現金增資發行普通股之發行價格，係依「中華民國證券商業同業公會承銷商會員輔導發行公司募集與發行有價證券自律規則」(下稱承銷商自律規則)第六條規定辦理。為因應市場變化，擬授權董事長於符合前述法令規定，向金管會申報案件及除權交易日前五個營業日，皆不低於其前一、三、五個營業日擇一計算之普通股收盤價之簡單算術平均數扣除無償配股除權(或減資除權)及除息後平均股價之七成範圍內，調整每股發行價格。實際發行價格俟本現金增資案向金管會申報生效後，擬請董事會或授權董事長依承銷商自律規則第六條規定及其他相關法令規定，洽承銷商依當時市場狀況共同議定之。

(六)本次現金增資發行新股將向台灣證券交易所辦理上市掛牌，本次現金增資發行新股其權利義務與原有發行之普通股相同。

(七)本次現金增資計劃之重要內容，包括資金來源、計劃項目、預定資金運用進度及預計可能產生之效益等相關事項，暨其他有關本次現金增資之議定，未來如因主管機關核定及基於營運評估或因客觀環境需要變更時，擬授權董事長全權處理之。

(八)本次現金增資計劃之資金來源、計劃項目、預定資金運用進度及預計可能產生效益等詳如附件十四。

(九)本次增資案奉主管機關申報生效後，由董事會或授權董

事長另訂發行價格、發行股數、發行條件、募集金額及增資認股基準日等相關事項。

二、 擬發行國內第三次無擔保轉換公司債

(一)本公司為償還債務、改善財務結構，擬募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債，發行總張數 70,000 張，每張面額為新台幣壹拾萬元，總面額為新台幣 7,000,000 仟元，以票面金額之 101%~102%發行，發行期間五年，暫定之發行及轉換辦法，如附件十四。

(二)本次發行轉換公司債之資金來源、計劃項目、預定資金運用進度及預計可能產生效益等詳如附件十四。

(三)本次發行國內第三次無擔保轉換公司債計劃之發行價格、發行金額、發行條件、轉換辦法之訂定及本次計劃所需資金總額、資金來源、計劃項目、資金運用進度、預計可能產生效益及其他發行相關事宜擬授權董事長視金融市場、資本市場狀況與主辦承銷商共同議定，並呈報金融監督管理委員會申報生效後發行之。

(四)為掌握訂定發行條件及實際發行作業之時效，本次發行國內第三次無擔保轉換公司債重要內容，包括承銷方式、發行時程、發行金額、轉換辦法之訂定，以及本計畫所需資金總額、資金來源、計畫項目、資金運用進度、預計可能產生效益及其他相關事宜，如遇法令變更、經主管機關修正或券商公會指示或要求，或因應主客觀環境需要而須修正或調整時，擬請授權董事長得全權辦理修正或調整。

(五)本次發行國內第三次無擔保轉換公司債將採詢價圈購方式全數對外公開承銷，並依證券交易法第八條及發行人募集與發行有價證券處理準則第十條規定得不印製實體債券，採帳簿劃撥交付，本次轉換公司債於主管機關申報生效發行後，將向中華民國櫃檯買賣中心申請櫃檯買賣。

(六)為配合本次發行轉換公司債相關發行事宜，擬請授權董事長代表本公司簽署一切有關辦理發行轉換公司債之契約及文件，並代表本公司辦理相關發行事宜。

(七)本次發行如有未盡事宜，擬授權董事長全權處理之。

三、 本案已於第三屆審計委員會第四次會議(2023/3/7)中決議通過。

四、 提請 核議。

決　議：本案經主席徵詢全體出席董事意見，無異議照案通過。

八、 臨時動議：無

九、散　會

主　席：嚴 陳 莉 蓮

記　錄：羅 文 邑

中　華　民　國　一　一　二　年　三　月　九　日

附件一

裕隆汽車製造股份有限公司

現金增資價格計算書

裕隆汽車製造股份有限公司
現金增資股票承銷價格計算書

一、說明

(一)裕隆汽車製造股份有限公司(以下簡稱該公司或裕隆汽車)截至目前實收資本額為新台幣 10,000,000,000 元，每股面額新台幣 10 元，已發行普通股計 1,000,000,000 股。該公司本次現金增資發行新股，業經 112 年 3 月 9 日董事會決議通過辦理現金增資發行普通股 70,000,000 股，每股面額新台幣 10 元，增資後實收資本額為新台幣 10,700,000,000 元。

(二)前述現金增資部分，本次現金增資依公司法第 267 條規定，保留增資發行新股之 10%，計 7,000 仟股由該公司員工承購，並依證券交易法第 28 條之 1 規定，提撥本次增資發行新股之 10%，計 7,000 仟股，採公開申購方式對外公開承銷，其餘增資發行新股之 80%，計 56,000 仟股，由原股東按增資認股基準日股東名冊記載之股東持股比例認購。其認購不足一股之畸零股，由股東自停止過戶起五日內自行拼湊成整股認購，原股東及員工放棄認購或拼湊後仍不足一股之畸零股部份，授權董事長洽特定人認購之。

(三)本次現金增資發行新股，其權利義務與原有發行之普通股股份相同。

(四)本次現金增資原股東、員工、承銷商自行認購部分及本次公開承銷之申購中籤人均採同一價格認購。

二、該公司最近三年度之財務狀況

(一)最近三年度每股稅後純益及每股股利如下表：

單位：元

項目 年度	每股稅後純益	股利分派			
		現金股利	無償配股		合計
			盈餘配股	資本公積	
109 年度	2.80	1.00	—	—	1.00
110 年度	4.82	1.50	—	—	1.50
111 年度(註)	(4.80)	1.00	—	—	1.00
112 年第一季	1.23	不適用	—	—	不適用

資料來源：該公司各期經會計師查核簽證或核閱之財務報告

註：111 年度盈餘分配案業經 112 年 3 月 9 日經董事會決議通過，惟尚未經股東會承認。

(二)截至 112 年 3 月 31 日止經會計師查核之股東權益、流通在外股數及每股淨值：

說明	金額／股數
112 年 3 月 31 日歸屬於母公司業主之權益	49,501,798 仟元
112 年 3 月 31 日發行在外股數	1,000,000 仟股
112 年 3 月 31 日每股帳面淨值	49.50(元/股)

資料來源：該公司經會計師核閱之財務報告

(三)最近三個會計年度之財務資料

1.簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

項目＼年度		最近三年度及最近期財務資料			當年度截至112年3月31日止財務資料
		109年	110年	111年	
流動資產		215,186,668	235,281,902	270,783,114	277,850,754
不動產、廠房及設備		35,542,275	35,566,354	38,905,387	39,630,180
無形資產		804,348	672,483	703,673	668,134
其他資產		49,789,455	52,342,040	50,039,440	49,219,442
資產總額		301,322,746	323,862,779	360,431,614	367,368,510
流動負債	分配前	201,009,483	226,995,138	253,571,875	265,020,296
	分配後	202,009,483	228,495,138	254,571,875 (註)	265,020,296 (註)
非流動負債		35,437,943	26,168,118	34,347,887	26,542,262
負債總額	分配前	236,447,426	253,163,256	287,919,762	291,562,558
	分配後	237,447,426	254,663,256	288,919,762 (註)	291,562,558 (註)
歸屬於母公司業主之權益		48,738,468	52,651,863	48,130,933	49,501,798
股本		10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
資本公積		6,563,888	6,578,018	7,923,262	8,191,466
保留盈餘	分配前	32,147,077	36,025,088	29,851,250	30,851,640
	分配後	31,147,077	34,525,088	28,851,250 (註)	30,851,640 (註)
其他權益		403,807	425,061	732,722	834,993
庫藏股票		(376,304)	(376,304)	(376,301)	(376,301)
非控制權益		16,136,852	18,047,660	24,380,919	26,304,154
權益總額	分配前	64,875,320	70,699,523	72,511,852	75,805,952
	分配後	63,875,320	69,199,523	71,511,852 (註)	75,805,952 (註)

資料來源：經會計師查核簽證或核閱之財務報告

註：111年度盈餘分配案業經112年3月9日董事會決議通過，惟尚未經股東會承認。

2.簡明綜合損益表

單位：新台幣仟元，惟每股盈餘(虧損)為元

年度 項目	最近三年度財務資料			當年度截至112年3月31日止財務資料
	109年度	110年度	111年度	
營業收入	82,597,514	78,047,772	77,079,263	19,052,226
營業毛利	18,629,605	23,423,534	27,456,297	6,942,538
營業損益	(1,218,462)	7,135,785	10,106,173	2,371,083
營業外收入及支出	6,942,010	2,562,023	(8,725,901)	419,224
稅前淨利	5,723,548	9,697,808	1,380,272	2,790,307
繼續營業單位本期淨利(損)	4,839,562	7,742,315	(1,188,037)	2,193,754
停業單位損失	–	–	–	–
本期淨利(損)	4,839,562	7,742,315	(1,188,037)	2,193,754
本期其他綜合損益(稅後淨額)	240,989	149,839	719,534	241,771
本期綜合損益總額	5,080,551	7,892,154	(468,503)	2,435,525
淨利歸屬於母公司業主	2,739,210	4,715,516	(4,696,692)	1,200,530
淨利歸屬於非控制權益	2,100,352	3,026,799	–	–
綜合損益總額歸屬於母公司業主	2,949,501	4,899,266	3,508,655	993,224
綜合損益總額歸屬於非控制權益	2,131,050	2,992,888	(4,099,224)	1,370,329
每股盈餘(虧損)	2.80	4.82	–	–

資料來源：經會計師查核簽證或核閱之財務報告

三、承銷參考價格之計算及說明

(一)承銷價格計算之參考因素

1.該公司本次現金增資發行新股案業經 112 年 3 月 9 日董事會決議通過，並決議本次現金增資之實際發行價格須因應市場情形之變動，依『承銷商會員輔導發行公司募集與發行有價證券自律規則』第六條第一項規定調整，且其相關條件亦授權董事長視實際發行時客觀環境作必要調整。

2.該公司本次計畫辦理現金增資發行普通股 70,000,000 股，每股面額 10 元，每股發行價格為 68 元，總募集資金為新台幣 4,760,000 仟元。本次現金增資依公司法第 267 條規定，保留增資發行新股之 10%，計 7,000 仟股由本公司員工承購，並依證交法第 28 條之 1 規定，提撥本次增資發行新股之 10%，計 7,000 仟股採公開申購方式對外公開承銷。其餘 80%，計 56,000 仟股，由原股東按增資認股基準日股東名冊記載之股東持股比例認購。其認購不足一股之畸零股，由股東自停止過戶起五日內自行拼湊成整股認購，原股東及員工放棄認購或拼湊後仍不足一股之畸零股部份，授權董事長洽特定人認購之。

3.本次現金增資發行新股其權利義務與原有發行之普通股相同。

(二)價格計算之說明

1.該公司以 112 年 5 月 30 日為基準日往前計算，該公司前一、三及五個營業日平均收盤價分別為 82.80 元、82.80 元及 83.48 元，取前一個營業日之普通股平均收盤價價格 82.80 元作為計算之參考價格。

2.本次現金增資發行新股，經主辦證券承銷商凱基證券股份有限公司考量市場整體情形，並參考最近期股價走勢及裕隆汽車之經營績效及未來展望，而與至裕隆汽車共同議定發行價格訂為每股新台幣 68 元，其承銷價格符合「承銷商會員輔導發行公司募集與發行有價證券自律規則」第六條之規定。

發行公司：裕隆汽車製造股份有限公司

負 責 人：嚴陳莉蓮

中 華 民 國 1 1 2 年 5 月 30 日

（僅限裕隆汽車製造股份有限公司一一二年現金增資發行新股案承銷價格計算書使用）

主辦承銷商：凱基證券股份有限公司

代　表　人：許道義

中　華　民　國　１　１　２　年　　5　　月　　30　　日

（僅限於裕隆汽車製造股份有限公司一一二年度現金增資發行新股案價格計算書使用）

附件二

裕隆汽車製造股份有限公司

國內第三次無擔保轉換公司債發行及轉換辦法

裕隆汽車製造股份有限公司

國內第三次無擔保轉換公司債發行及轉換辦法

一、債券名稱：

裕隆汽車製造股份有限公司(以下簡稱「本公司」)國內第三次無擔保轉換公司債(以下簡稱「本轉換公司債」)。

二、發行日期：

民國(以下同)112年5月25日(以下簡稱「發行日」)。

三、發行總額：

本轉換公司債每張面額為新臺幣壹拾萬元整，發行總張數為柒萬張，發行總面額為新臺幣柒拾億元整，依票面金額之102%發行。

四、發行期間：

發行期間五年，自112年5月25日發行，至117年5月25日到期(以下簡稱「到期日」)。

五、債券票面利率：

票面年利率為0％。

六、還本日期及方式：

除本轉換公司債之持有人依本辦法第十條轉換為本公司普通股或依本辦法第十九條行使賣回權，或本公司依本辦法第十八條提前贖回，或本公司由證券商營業處所買回註銷者外，本公司於本債券到期時依債券面額之102.5251%(實質收益率為0.5%)以現金一次償還。款項將於到期日後 10 個營業日(含第 10 個營業日)內支付。

七、擔保情形：

本轉換公司債為無擔保債券，惟如本轉換公司債發行後，本公司另發行或私募其他有擔保附認股權公司債或有擔保轉換公司債時，本轉換公司債亦將比照該有擔保附認股權公司債或有擔保轉換公司債，設定同等級之債權或同順位之擔保物權。

八、轉換標的：

本公司普通股，本公司將以發行新股之方式履行轉換義務。

九、轉換期間：

債券持有人得於本轉換公司債發行日後滿三個月之翌日(112年8月26日)起，至到期日(117年5月25日)止，除(一)普通股依法暫停過戶期間、(二)本公司無償配股停止過戶日、現金股息停止過戶日或現金增資認股停止過戶日前十五個營業日起，至權利分派基準日止之期間、(三)辦理減資之減資基準日起至減資換發股票開始交易日前一日止、(四)辦理股票變更面額之停止轉換起始日至新股換發股票開始交易日前一日止之外，得隨時透過交易券商轉知台灣集中保管結算所股份有限公司(以下簡稱「集保公司」)向本公司股務組請求依本辦法規定將所持有之本轉換公司債轉換為本公司普通股股票，並依本辦法第十條、第十一條、第十三條、第十五條規定辦理。

前項變更面額之停止轉換起始日係指向經濟部申請變更登記之前一個營業日。

本公司並應於該起始日前四個營業日公告停止轉換期間。

十、請求轉換程序：

(一)債券持有人透過集保公司以帳簿劃撥方式辦理轉換。

債券持有人至原交易券商填具「轉換公司債帳簿劃撥轉換／贖回／賣回申請書」(註明轉換)，由交易券商向集保公司提出申請，集保公司於接受申請後，以電子化方式通知本公司股務組，於送達時即生轉換之效力，且不得申請撤銷，並於送達後五個營業日內完成轉換手續，直接將本公司普通股股票撥入該債券持有人之集保帳戶。

(二)華僑及外國人申請將所持有之本轉換公司債轉換為本公司普通股時，一律統由集保公司採取帳簿劃撥方式辦理配發。

十一、轉換價格及其調整：

(一)轉換價格之訂定方式

本轉換公司債轉換價格之訂定，係以 112 年 5 月 17 日為轉換價格訂定基準日，取基準日(不含)前一個營業日、前三個營業日、前五個營業日本公司普通股收盤價之簡單算術平均數擇一者為基準價格，再以基準價格乘以 105.24%之轉換溢價率，即為本轉換公司債之轉換價格(計算至新臺幣角為止，分以下四捨五入)。訂價基準日前如遇有除權或除息者，其經採樣用以計算轉換價格之收盤價，應先設算為除權或除息後價格；轉換價格於決定後至實際發行日前，如遇有除權或除息者，應依本條第(二)項之轉換價格調整公式調整之。依上述方式，轉換價格為每股新臺幣 82 元。

(二)轉換價格之調整

1.本轉換公司債發行後，除本公司所發行(或私募)具有普通股轉換權或認股權之各種有價證券換發普通股股份或因員工酬勞發行新股者外，遇有本公司已發行(或私募)之普通股股份增加時(包含但不限於以募集發行或私募方式辦理之現金增資、盈餘轉增資、資本公積轉增資、公司合併或受讓他公司股份發行新股、股票分割及現金增資參與發行海外存託憑證等)，本公司應依下列公式調整本轉換公司債之轉換價格(計算至新臺幣角為止，分以下四捨五入，向下調整，向上則不予調整)，並函請證券櫃檯買賣中心(以下簡稱「櫃買中心」)公告，於新股發行除權基準日（註 1）調整之，如係因股票面額變更致已發行普通股股份增加，於新股換發基準日調整之，但有實際繳款作業者則於股款繳足日調整之：

$$\text{調整後轉換價格} = \text{調整前轉換價格} \times \frac{\left(\text{已發行股數(註 2)} + \dfrac{\text{每股繳款額(註 3)} \times \text{新股發行或私募股數}}{\text{每股時價(註 4)}}\right)}{(\text{已發行股數} + \text{新發行或私募股數})}$$

註 1：如為股票分割則為分割基準日；如為合併或受讓增資則於合併或受讓基準日調整；如係採詢價圈購辦理之現金增資或現金增資參與發行海外存託憑證，因無除權基準日，則於股款繳足日調整；如係採私募方式辦理之現金增資，則於私募有價證券交付日調整。如於現金增資發行新股之除權基準日後變更新股發行價格，則依更新後之新股發行價格重新調整，如經設算調整後之轉換價格低於原除權基準日前已公告調

整之轉換價格，則函請櫃買中心重新公告調整之。

註 2：已發行股數係指普通股已發行股份總數(包括募集發行與私募股份)減除本公司買回惟尚未註銷或轉讓之庫藏股股數。

註 3：每股繳款額如係無償配股或股票分割，則其繳款額為零。若係屬合併增資發行新股者，則其每股繳款額為合併基準日前依消滅公司最近期經會計師簽證或核閱之財務報表計算之每股淨值乘以換股比例。如係受讓他公司股份發行新股，則每股繳款額為受讓之他公司最近期經會計師簽證或核閱之財務報表計算之每股淨值乘以換股比例。

註 4：每股時價之訂定，應以除權基準日、訂價基準日、股票合併及分割基準日或私募有價證券交付日前一、三、五個營業日本公司普通股收盤價之簡單算術平均數擇一計算。

股票面額變更時：

調整後之轉換價格＝調整前轉換價格（股票面額變更前已發行普通股股數／股票面額變更後已發行普通股股數）

2.本轉換公司債發行後，如遇本公司發放普通股現金股利時，應於除息基準日調降轉換價格（計算至新臺幣角為止，分以下四捨五入，向下調整，向上則不予調整），並應函請櫃買中心公告調整後之轉換價格。本項轉換價格調降之規定，不適用於除息基準日（不含）前已提出請求轉換者。其調整公式如下：

調降後轉換價格＝調降前轉換價格×(1-發放普通股現金股利占每股時價(註)之比率)

註：每股時價以現金股息停止過戶除息公告日之前一、三、五個營業日本公司普通股收盤價之簡單算術平均數擇一計算。

3.本轉換公司債發行後，遇有本公司以低於每股時價（註 1）之轉換或認股價格再募集發行(或私募)具有普通股轉換權或認股權之各種有價證券時，本公司應依下列公式調整本轉換公司債之轉換價格（計算至新臺幣角為止，分以下四捨五入，向下調整，向上則不予調整），並函請櫃買中心公告，於前述有價證券或認股權發行之日或私募有價證券交付日調整之：

$$\text{調整後轉換價格} = \text{調整前轉換價格} \times \frac{\text{已發行股數（註 2）} + \dfrac{\left(\text{新發行(或私募)具有普通股轉換權或認股權之有價證券其轉換或認股價格} \times \text{新發行(或私募)具有普通股轉換權或認股權之有價證券其可轉換或認購之股數}\right)}{\text{每股時價}}}{\text{已發行股數＋新發行(或私募)具有普通股轉換權或認股權之有價證券其可轉換或認購之股數}}$$

註 1：每股時價為再發行(或私募)具有普通股轉換權或認股權之各種有價證券之訂價基準日前一、三、五個營業日本公司普通股收盤價之簡單算術平均數擇一計算。

註 2：已發行股數係指普通股已募集發行與私募股份，減除本公司買回惟尚未註銷或轉讓之庫藏股股數。再發行(或私募)具有普通股轉換權或認股權之各種有價證券如係以庫藏股支應，則調整公式中之已發行股數應減除新發行(或私募)有價證券可轉換或認購之股數。

4.本轉換公司債發行後，如遇本公司非因庫藏股註銷之減資致普通股股份減少時，應依下列公式計算調整後轉換價格（計算至新臺幣角為止，分以下四捨五入），並函請櫃買中心公告，於減資基準日調整之，如係因股票面額變更致普通股股份減少，於新股換發基準日調整之：

a.減資彌補虧損時:

調整後轉換價格＝調整前轉換價格×〔減資前已發行普通股股數(註)/減資後已發行普通股股數〕

b.現金減資時:

調整後之轉換價格＝〔調整前轉換價格 ×（1–每股退還現金金額占換發新股票前最後交易日收盤價之比率）〕× (減資前已發行普通股股數／減資後已發行普通股股數)

c.股票面額變更時:

調整後之轉換價格＝調整前轉換價格×（股票面額變更前已發行普通股股數/股票面額變更後已發行普通股股數）

註：已發行股數應包括發行及私募之股數，並減除本公司買回惟尚未註銷或轉讓之庫藏股股數。

十二、本轉換公司債之上櫃及終止上櫃：

本轉換公司債於發行日之前向櫃買中心申請上櫃買賣，至全數轉換為普通股股份或全數由本公司買回或償還時終止上櫃，以上事項均由本公司洽櫃買中心同意後公告之。

十三、轉換後新股之上市：

本轉換公司債經轉換為本公司普通股者，所轉換之普通股自交付日起於臺灣證券交易所上市買賣，以上事項均由本公司洽臺灣證券交易所同意後公告之。

十四、股本變更登記作業：

本公司應於每季結束後十五日內，將前一季因本轉換公司債轉換所交付之股票數額予以公告，每季並應向公司登記之主管機關申請資本額變更登記至少一次。

十五、換股時不足壹股股份金額之處理：

轉換本公司普通股時，若有不足壹股之股份金額，本公司將以現金償付(計算至新臺幣元為止，角以下四捨五入)。

十六、轉換年度現金股利及股票股利之歸屬：

(一)現金股利

1.本轉換公司債持有人於當年度一月一日起至當年度本公司向證交所洽辦現金股息停止過戶日前十五個營業日(不含)以前請求轉換者，得參與當年度股東會決議發放之前一年度現金股利。

2.當年度本公司向證交所洽辦現金股息停止過戶日前十五個營業日(含)起至現金股息除息基準日(含)止，停止本轉換公司債轉換。

3.本轉換公司債持有人於當年度現金股息除息基準日翌日起至當年度十二月三十一日(含)請求轉換者，不得享有當年度股東會決議發放之前一年度現金股利，

但得參與次年度股東會決議發放之當年度現金股利。

(二)股票股利

1.本轉換公司債持有人於當年度一月一日起至當年度本公司向證交所洽辦無償配股停止過戶日前十五個營業日(不含)以前請求轉換者,得參與當年度股東會決議發放之前一年度股票股利。

2.當年度本公司向證交所洽辦無償配股停止過戶日前十五個營業日(含)起至無償配股除權基準日(含)止，停止本轉換公司債轉換。

3.本轉換公司債持有人於當年度無償配股除權基準日翌日起至當年度十二月三十一日(含)請求轉換者，不得享有當年度股東會決議發放之前一年度股票股利，但得參與次年度股東會決議發放之當年度股票股利。

十七、轉換後之權利義務：

債權人於請求轉換生效後所取得普通股股票之權利義務與本公司原已發行之普通股股份相同。

十八、本公司之贖回權

(一)本轉換公司債發行滿三個月翌日(112 年 8 月 26 日)起至發行期間屆滿前四十日(117 年 4 月 15 日)止，若本公司普通股收盤價連續三十個營業日超過當時轉換價格達 30%(含)時，本公司得於其後三十個營業日內，以掛號寄發一份一個月期滿之「債券收回通知書」(前述期間自本公司發信之日起算，並以該期間屆滿日為債券收回基準日，且前述期間不得為本轉換公司債之停止轉換期間)予債券持有人(以「債券收回通知書」寄發日前第五個營業日債券持有人名冊所載者為準，對於其後因買賣或其他原因始取得本轉換公司債之債券持有人，則以公告方式為之)，贖回價格訂為本轉換公司債面額，以現金收回其全部債券，並函請櫃買中心公告。本公司執行收回請求，應於債券收回基準日後五個營業日內，按債券面額以現金贖回其流通在外之本轉換公司債。

(二)本轉換公司債發行滿三個月翌日(112 年 8 月 26 日)起至發行期間屆滿前四十日(117 年 4 月 15 日)止，若本轉換公司債流通在外餘額低於原發行總面額之 10%時，本公司得於其後任何時間，以掛號寄發一份三十日期滿之「債券收回通知書」(前述期間自本公司發信之日起算，並以該期間屆滿日為債券收回基準日，且前述期間不得為本轉換公司債之停止轉換期間)予債券持有人(以「債券收回通知書」寄發日前第五個營業日債券持有人名冊所載者為準，對於其後因買賣或其他原因始取得本轉換公司債之債券持有人，則以公告方式為之)，贖回價格訂為本轉換公司債面額，以現金收回該債券持有人之本轉換公司債，並函請櫃買中心公告。本公司執行收回請求，應於債券收回基準日後五個營業日內，按債券面額以現金贖回該債券持有人之本轉換公司債。

(三)若債券持有人於「債券收回通知書」所載債券收回基準日前，未以書面回覆本公司股務組（於送達時即生效力，採郵寄者以郵戳日為憑）者，本公司於債券收回基準日後五個營業日內，將其所持有之本轉換公司債依債券面額以現金收回。

(四)若本公司執行收回請求，債券持有人請求轉換之最後期限為本轉換公司債終止櫃檯買賣日後第二個營業日。

十九、債券持有人之賣回權

本轉換公司債以發行滿三年之日(115 年 5 月 25 日)為本轉換公司債持有人提前賣回本轉換公司債之賣回基準日。本公司應於賣回基準日之前四十日(115 年 4 月 15 日)前，以掛號寄發一份「賣回權行使通知書」予債券持有人(以「賣回權行使通知書」寄發日前第五個營業日債券持有人名冊所載者為準，對於其後因買賣或其他原因始取得本轉換公司債之債券持有人，則以公告方式為之)，並函請櫃買中心公告本轉換公司債持有人賣回權之行使，本轉換公司債持有人得於賣回基準日之前四十日內以書面通知本公司股務組(於送達時即生效力，採郵寄者以郵戳為憑)，要求本公司以債券面額之 100.7519% (賣回收益率為 0.25%)將其所持有之本債券以現金贖回。本公司受理賣回請求，應於賣回基準日後五個營業日內以現金贖回本轉換公司債。前述日期如遇臺北市證券集中交易市場停止營業之日，將順延至次一營業日。

二十、所有本公司收回(包括由證券商營業處所買回)、償還或已轉換之本轉換公司債將被註銷，不得再賣出或發行，其所附轉換權併同消滅。

二十一、本轉換公司債及所換發之普通股均為記名式，其過戶、異動登記、設質、遺失等均依「公開發行股票公司股務處理準則」及公司法相關之規定辦理，另稅賦事宜依當時之稅法規定辦理。

二十二、本轉換公司債由永豐商業銀行股份有限公司為債權人之受託人，以代表債券持有人之利益行使查核及監督本公司履行本轉換公司債發行事項之權責。凡持有本轉換公司債之債券持有人，不論係於發行時認購或中途買受者，對於本公司與其受託人之間所定受託契約規定、受託人之權利義務及本發行及轉換辦法均予同意，並授與受託人有關受託事項之全權代理，此項授權並不得中途撤銷；至於受託契約內容，債券持有人得在營業時間內隨時至本公司或受託人營業處所查詢。

二十三、本轉換公司債委由股務組辦理還本及轉換事宜。

二十四、本轉換公司債之發行依證券交易法第八條規定不印製實體債券。

二十五、本轉換公司債發行及轉換辦法如有未盡事宜之處，悉依相關法令辦理之。

附件三

裕隆汽車製造股份有限公司

國內第三次無擔保轉換公司債發行及轉換價格計算書

裕隆汽車製造股份有限公司

國內第三次無擔保轉換公司債發行及轉換價格計算書

一、說明

裕隆汽車製造股份有限公司(以下簡稱該公司或裕隆汽車)本次發行國內第三次無擔保轉換公司債業經該公司 112 年 3 月 9 日之董事會討論並決議通過，每張面額為新台幣壹拾萬元整，發行總面額為新台幣柒拾億元整，發行總張數柒萬張，依票面金額 102%發行。

二、該公司最近三年度及最近期之財務狀況

(一)最近三年度及最近期每股稅後純益及每股股利如下表：

單位：元

項目 年度	每股稅後純益	股利分派			
		現金股利	無償配股		合計
			盈餘配股	資本公積	
109 年度	2.80	1.00	—	—	1.00
110 年度	4.82	1.50	—	—	1.50
111 年度(註)	(4.80)	1.00	—	—	1.00
112 年第一季	1.23	不適用	—	—	不適用

資料來源：該公司各期經會計師查核簽證或核閱之財務報告

註：111 年度盈餘分配案業經 112 年 3 月 9 日經董事會決議通過，惟尚未經股東會承認。

(二)截至 112 年 3 月 31 日止經會計師查核之股東權益、流通在外股數及每股淨值：

說明	金額／股數
112 年 3 月 31 日歸屬於母公司業主之權益	49,501,798 仟元
112 年 3 月 31 日發行在外股數	1,000,000 仟股
112 年 3 月 31 日每股帳面淨值	49.50(元/股)

資料來源：該公司經會計師核閱之財務報告

(三)最近三個會計年度之財務資料

1.簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

項目＼年度		最近三年度及最近期財務資料			當年度截至112年3月31日止財務資料
		109年	110年	111年	
流動資產		215,186,668	235,281,902	270,783,114	277,850,754
不動產、廠房及設備		35,542,275	35,566,354	38,905,387	39,630,180
無形資產		804,348	672,483	703,673	668,134
其他資產		49,789,455	52,342,040	50,039,440	49,219,442
資產總額		301,322,746	323,862,779	360,431,614	367,368,510
流動負債	分配前	201,009,483	226,995,138	253,571,875	265,020,296
	分配後	202,009,483	228,495,138	254,571,875 (註)	265,020,296 (註)
非流動負債		35,437,943	26,168,118	34,347,887	26,542,262
負債總額	分配前	236,447,426	253,163,256	287,919,762	291,562,558
	分配後	237,447,426	254,663,256	288,919,762 (註)	291,562,558 (註)
歸屬於母公司業主之權益		48,738,468	52,651,863	48,130,933	49,501,798
股本		10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
資本公積		6,563,888	6,578,018	7,923,262	8,191,466
保留盈餘	分配前	32,147,077	36,025,088	29,851,250	30,851,640
	分配後	31,147,077	34,525,088	28,851,250 (註)	30,851,640 (註)
其他權益		403,807	425,061	732,722	834,993
庫藏股票		(376,304)	(376,304)	(376,301)	(376,301)
非控制權益		16,136,852	18,047,660	24,380,919	26,304,154
權益總額	分配前	64,875,320	70,699,523	72,511,852	75,805,952
	分配後	63,875,320	69,199,523	71,511,852 (註)	75,805,952 (註)

資料來源：經會計師查核簽證或核閱之財務報告

註：111年度盈餘分配案業經112年3月9日董事會決議通過，惟尚未經股東會承認。

2.簡明綜合損益表

單位：新台幣仟元，惟每股盈餘(虧損)為元

年度 項目	最近三年度財務資料			當年度截至112年3月31日止財務資料
	109年度	110年度	111年度	
營業收入	82,597,514	78,047,772	77,079,263	19,052,226
營業毛利	18,629,605	23,423,534	27,456,297	6,942,538
營業損益	(1,218,462)	7,135,785	10,106,173	2,371,083
營業外收入及支出	6,942,010	2,562,023	(8,725,901)	419,224
稅前淨利	5,723,548	9,697,808	1,380,272	2,790,307
繼續營業單位本期淨利(損)	4,839,562	7,742,315	(1,188,037)	2,193,754
停業單位損失	–	–	–	–
本期淨利(損)	4,839,562	7,742,315	(1,188,037)	2,193,754
本期其他綜合損益(稅後淨額)	240,989	149,839	719,534	241,771
本期綜合損益總額	5,080,551	7,892,154	(468,503)	2,435,525
淨利歸屬於母公司業主	2,739,210	4,715,516	(4,696,692)	1,200,530
淨利歸屬於非控制權益	2,100,352	3,026,799	–	–
綜合損益總額歸屬於母公司業主	2,949,501	4,899,266	3,508,655	993,224
綜合損益總額歸屬於非控制權益	2,131,050	2,992,888	(4,099,224)	1,370,329
每股盈餘(虧損)	2.80	4.82	–	–

資料來源：經會計師查核簽證或核閱之財務報告

三、發行價格之訂定方式及合理性說明

該公司本次發行國內第三次無擔保轉換公司債每張面額為新台幣壹拾萬元整，票面年利率為 0%，發行總張數為柒萬張，發行總面額新台幣柒拾億元整，依票面金額之 102%發行。發行時轉換價格之訂定，係參考國內轉換公司債之計算方式，並視國內證券市場轉換公司債交易及發行概況，暨該公司未來營運發展等因素訂定之。其計算方式及訂定原則如下：

(一) 轉換價格之訂定原則、方式及合理性

1. 轉換價格訂定之法規根據

根據「中華民國證券商業同業公會承銷商會員輔導發行公司募集與發行有價證券自律規則」第十七條之規定，發行公司發行轉換公司債，用以計算暫訂轉換價格之基準價格，應以向金管會申報日前一、三、五個營業日擇一計算之普通股收盤價之簡單算術平均數為準，且暫訂轉換價格之訂定應高於基準價格；其實際發行時，用以計算轉換價格之基準價格，應以申報承銷契約日前一、三、五個營業日擇一計算之普通股收盤價簡單算術平均數為準，且轉換價格之訂定應高於基準價格。

亦即，轉換價格= ＞ (MA^1,MA^3,MA^5)，其中，

MA^1 為基準日前 1 個營業日該公司普通股收盤價之簡單算數平均數。

MA^3 為基準日前 3 個營業日該公司普通股收盤價之簡單算數平均數。

MA^5 為基準日前 5 個營業日該公司普通股收盤價之簡單算數平均數。

以上述基準價格乘以轉換溢價比率為本轉換公司債發行之轉換價格。

2. 轉換價格訂定方式

(1)取基準日前一、三、五個營業日普通股之平均收盤價為基準價格，主係為反應目前市場交易狀況。

(2)取上述三者擇一為基準價格，主係為了避免投資人權益受股票市場波動之影響，並且能充份反應市場狀況。

(3)參考目前國內轉換公司債發行條件訂定方式，及國內證券市場轉換公司債發行及交易概況，暨該公司過去經營績效及未來營運展望，將轉換溢價比率為 105.24%，其轉換價格應屬合理。

3. 轉換價格訂定合理性說明

(1)從總體經濟及所屬產業趨勢分析

①總體經濟

汽車產業發展與總體經濟環境息息相關，2022 年由於俄烏戰爭加劇糧食與能源短缺危機，且糧食保護主義興起，推升糧食與原物料等大宗物資價格上漲，加上全球疫情反覆及中國清零防疫措施使關鍵供應鏈遭遇嚴重短缺，造成全球通膨已達近十年來新高，為此各國央行紛紛採取升息等貨幣緊縮政策以抑制通

膨，然而因各國升息幅度頻創高而使新興市場債務違約風險增加及終端消費需求疲軟約制經濟成長力道等各種不利因素下，UN(聯合國)、WB(世界銀行)、IMF(國際貨幣基金)及 OECD(經濟合作暨發展組織)等機構發布 2022 年度全球經濟成長率落於 2.90%~3.40%。2023 年延續 2022 年各種經濟通貨膨脹、地緣政治風險和金融壓力等負面衝擊，經濟前景面臨阻力，然歐美需求反彈、能源成本下滑及中國經濟重新開放的預期下，UN、WB、IMF 及 OECD 等機構預估 2023 年度全球經濟成長率將落在 1.90%~2.90%之間。國內方面受到全球經濟需求轉弱，嚴重打擊我國外貿表現，然而因政府公建預算規模創新高加上民間消費力道仍強，依據主計總處統計 111 年經濟成長率為 2.45%，112 年預計經濟成長率面臨全球對經濟展望的不確定性因素，包括各國貨幣政策向、中國大陸疫情解封後續發展、美中科技爭端，對全球經濟狀況的影響；以及俄烏戰爭與極端氣候等，對國際原物料價格走勢之影響，主計總處下修 112 年度經濟成長率至 2.12%。

②所屬產業趨勢

汽車產業為技術與資本密集的產業，其產業鏈相當龐大，牽動產業甚廣，從上游的汽車零組件製造商，中游的整車中心大廠、組裝、修理及技術服務，到下游則為品牌廠商與銷售服務據點。汽車產業的產銷值為運輸工具工業之首，111 年台灣汽車製造業總產值雖僅占台灣製造業總產值約 1.14%，但相關從業人員眾多，影響經濟層面重大，由此可知汽車產業之重要性與地位，更可以用來呈現國家經濟的發展，尤其隨著全球主要各國對氣候政策的議題日益重視，電動車在此議題中更成為全球發展與環境永續的注目焦點。

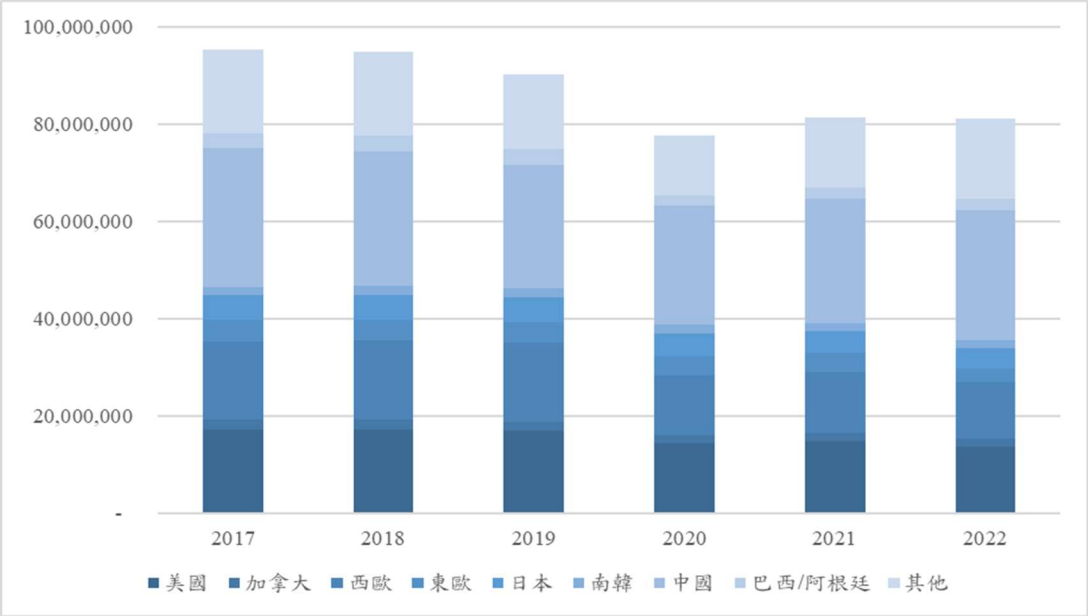
1.全球整車產業

在國際整車產業發展方面，近年來受國際油價波動、實質所得成長停滯及汽車使用年限週期拉長等不利因素影響，造成各車廠產能利用率低、生產成本上升，且在疫情流行時期，因為缺料問題及原料成本增加導致車商將生產及銷售主力放在價格及利潤較高的車型，使近兩年車價不斷攀升；然而隨著全球經濟前景惡化、通貨膨脹及各國央行持續升息，消費者購車能力及意願減弱，需求持續減少，依據研究機構 LMC Automotive 統計，全球整車銷量已從 2017 年的 9,530 萬輛高峰持續下滑。雖然不斷惡化的全球經濟前景幫助壓低鋼鐵和鋁等工業金屬的價格，從而減輕汽車產業的生產成本，但以電動車為中心的大宗商品，尤其是電動車電池原料鈷、鎳和鋰的價格仍然居高不下，這也是未來供應鏈持續短缺的主要隱憂。

2022 年全球汽車銷售量因受到晶片荒、地緣政治及通貨膨漲影響而下滑，據統計 2022 年全球整車銷量微幅下降 0.60%至 8,100 萬輛，然而隨著疫情緩解，經濟逐漸回穩，標普全球移動(S&P Global Mobility)預測，2023 年度全球汽車銷量將回升至 8,360 萬輛。

2017-2022年度全球汽車總銷量

單位：輛



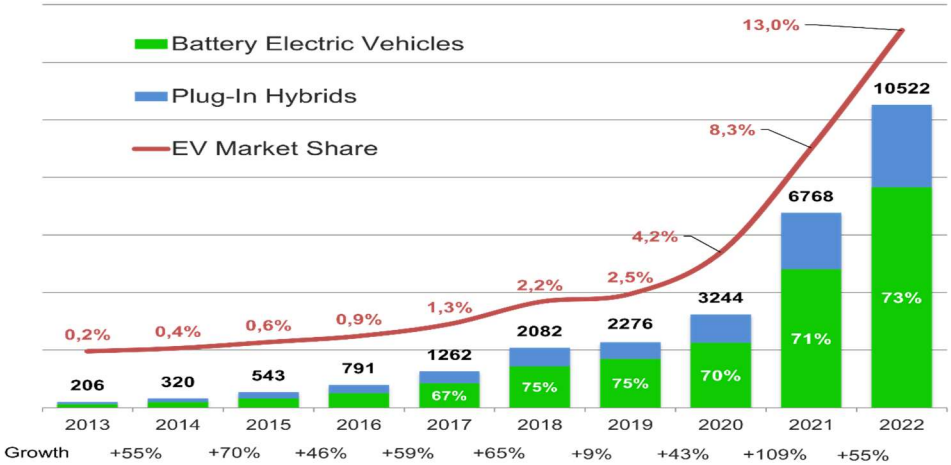
資料來源：LMC Automotive

然而隨著各國政府推出新能源車的鼓勵政策與各車廠推出更多元的電動車產品，消費者對於電動車固有的里程焦慮將隨著電池技術的演進而消彌，而電動車市場普及率提升及車價下降則逐漸增加消費者的購車意願，種種誘因下，電動車已成為未來汽車產業發展主軸。

在全球淨零碳排的趨勢下，電動車產業蓬勃發展，依據國外汽車銷售數據追蹤機構 EV-Volumes 初步統計，2022 年共銷售 1,050 萬輛新純電動車(以下簡稱BEV)及插電式混合動力車(以下簡稱PHEV)，與2021年相比增長55%，電動車在疲軟的汽車市場中的快速普及進一步推高電動車市占率。在銷售國別中，中國是全球最大的電動車市場，2022 年電動車銷量占全球電動汽車銷量的 59%，而中國作為全球最大的電動車生產基地，中國 2022 年製造的電動車更是占全球全年銷量的 64%。據 EV-Volumes 估計，2023 年度電動車銷量將達到 1,430 萬輛，較 2022 年增長 36%，其中 BEV 將達到 1,100 萬輛，PHEV 將達到 330 萬輛。

近年全球電動車總銷量

單位：仟輛；%



資料來源：EV-Volumes

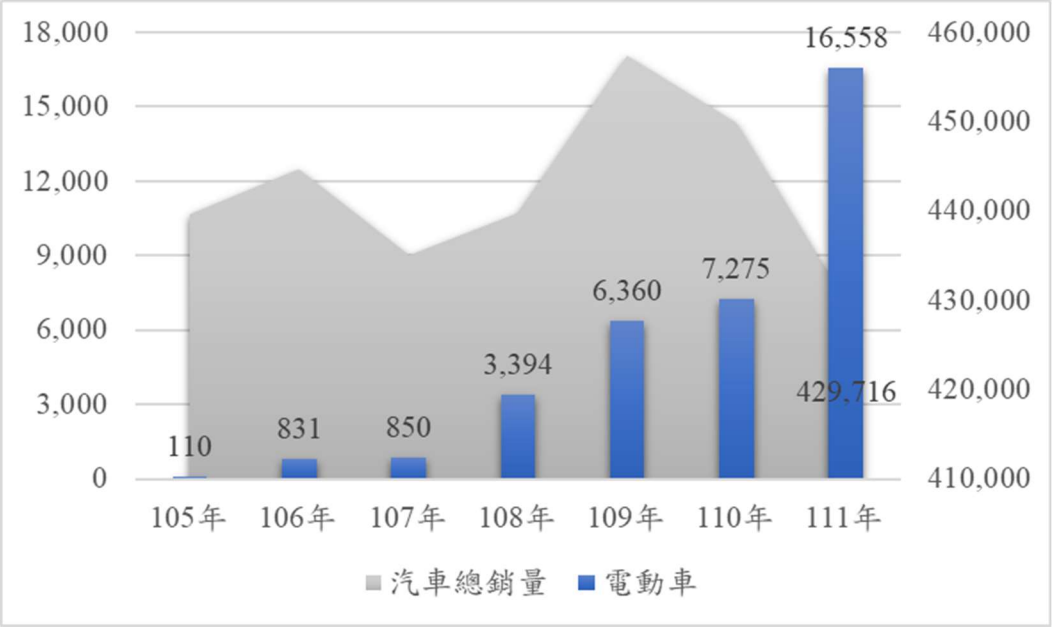
2.台灣整車產業

就國內汽車產業發展而言，近年來進口車需求量激增，嚴重分食國內車廠市占率，經營困境逐年加劇。而全球新冠疫情導致車用晶片短缺、產線缺料、原物料上漲、全球船運航班紊亂與漲價等，再加上 110 年第二季國內疫情嚴峻，許多新車發表計畫隨之延宕，惟市場仍保持一定的買氣熱絡程度，110 年度台灣總市場全年度銷售 449,859 輛，較 109 年度銷售 457,435 輛，減少 7,576 輛，微幅下降 1.68%；而 111 年度全球汽車市場面臨著車用晶片短缺情況未解以及俄烏戰爭等地緣政治衝突，再加上美國與中國大陸間的競合關係影響下，導致 111 年出現全球性通貨膨脹，而先前已發生的全球汽車產能不足、車用晶片短缺與原物料上漲壓力，終究反應在新車成本增加與普遍性缺車，因此我國汽車市場在產能受限與成本上漲等壓力下，111 年全年度汽車總市場共銷售 429,716 輛，相較於 110 年度銷量衰退 4.48%，各大車廠多數處於銷量萎縮的格局。

而國內 111 年度因各品牌大舉導入電動車款而使電動車銷量有明顯成長，依據交通部公路總局統計資料顯示，111 年電動車銷量為 16,558 輛，相較於 110 年的 7,275 輛成長 127.60%，創下台灣電動車市場新高紀錄。

台灣汽車與電動車總銷量

單位：輛



資料來源：交通部公路總局

在淨零碳排的願景中，台灣於 111 年度發布「台灣 2050 淨零排放路徑及策略總說明」，預計於 129 年禁售燃油汽車，並於同年發布「智慧電動車輛整車自主生產能量補助計畫」鼓勵電動車發展，因此電動車將成為台灣汽車銷售主力。也因電動車朝多元型式發展，預計有少量多樣生產需求，台灣各業者間紛紛尋求跨產業合作，如裕隆與鴻海合作推出 MIH 平台，主係透過整合國內外產、學、研能量，提供電動車廠參考設計解決方案，並以「ODM（整廠委託設計代工）+整廠輸出」的營運模式生產電動車。在此模式下，裕隆與鴻海聯手打造首輛平價國產電動休旅車－n^7，作為第一輛從自主研發到製造都在台灣的電動車，n^7 成為台灣發展電動車產業的一個重要里程碑。

放眼未來，面臨傳統燃油車與電動車此消彼漲的趨勢，各車廠致力於強化研發能力及技術水準、提高產品附加價值、拓展外銷市場，以突破生存與發展之瓶頸，而 111 年半導體晶片供應鏈短缺狀況舒緩，加上塞港、封控等負面因素消除，112 年電動車銷售量預計將更快速成長。

(2)從公司財務結構及經營績效分析

該公司最近五年度財務結構及經營績效分析說明如下：

A. 財務結構

該公司及其子公司 109~111 年底權益占資產比率分別為 21.53%、21.83%及 20.12%；負債占資產比率分別為 78.47%、78.17%及 79.88%。110 年底負債占資產比率較 109 年底略下降，主係因該公司之子公司裕融企業 110 年度業務增長，故應收帳款收買、分期付款銷貨、車輛及經銷商營運設備貸款等業務所產生之應收款項較 109 年底提高，使 110 年底資產總額增幅高於負債總

額增幅所致；111 年底負債占資產比率較 110 年底提高，主係為支應營運資金及增資新安東京海上之資金需求，故增加銀行長短期借款，使 111 年底負債總額增幅大於資產總額增幅所致。

在長期資金占不動產、廠房及設備比率方面，該公司及其子公司 109~111 年底分別為 282.22%、272.36%及 274.67%。110 年底長期資金占不動產、廠房及設備比率較 109 年底下降，主係因該公司 106 年 12 月發行無擔保普通公司債甲券 70 億元於 111 年 12 月屆滿到期，故 110 年底係屬一年內到期長期負債，依性質由非流動負債重分類至流動負債項下，致使 110 年底非流動負債較 109 年底減少所致；111 年度主係為支應營運資金及增資新安東京海上之資金需求而增加銀行長期借款，致長期資金占不動產、廠房及設備比率較 110 年度略提高至 274.67%。

整體而言，該公司及其子公司最近三個會計年度之財務結構尚屬穩健。

B.經營績效

該公司最近三年度之經營績效請詳二、該公司最近三年度之財務狀況。

該公司及其子公司 109~111 年度之本期淨利(損)分別為 4,839,562 仟元、7,742,315 仟元及(1,188,037)仟元，本期綜合損益總額分別為 5,080,551 仟元、7,892,154 仟元及(468,503)仟元。110 年度主係受新冠疫情及車用晶片供應短缺影響，汽車供應受限及銷售量銳減，各通路之成車銷售台數下滑，致營收較 109 年度衰退，惟因毛利率較高之融資及租賃業務持續成長且占銷售比重提高，加上 109 年度針對無量產計畫及停止開發等車型所提列相關技術及機器設備減損損失金額較高，110 年度則無此情事，致使 110 年度其他營業成本相對減少，帶動 110 年度整體營業毛利較去年度增長，且因子公司東風裕隆汽車銷售有限公司 109 年度經法定裁定破產，故對其應收款項認列預期信用減損損失，110 年度則無此情事，加上子公司裕融企業之客戶還款延遲情況下降及逾期款項陸續收回，致 110 年度預期信用減損損失減少，影響 110 年度營業費用較去年度下降，因而使 110 年度轉為營業利益，本期淨利及本期綜合損益總額亦較 109 年度增加，每股盈餘提升至 4.82 元；111 年度雖受成車銷售量減少影響銷貨收入較 110 年度衰退，惟毛利率相對較高之融資及租賃業務持續成長，且杭州裕隆汽車大樓完工部分銷售，帶動該公司及其子公司整體營業毛利較 110 年度增加，營業利益隨之提高，然因該公司之關聯企業新安東京海上 111 年度認列防疫險理賠損失致產生虧損，該公司及其子公司依持股比例認列投資損失，致使 111 年度轉為虧損狀態，並產生每股虧損 4.80 元。

整體而言，該公司及其子公司最近三個會計年度財務損益狀況之變化並無重大異常情形。

(3)從擔保情形及其他發行條件分析

①擔保情形

該公司本次發行國內第三次無擔保轉換公司債，係委託永豐商業銀行股份有限公司為債權人之受託人，以代表債權人之利益行使查核及監督該公司履行

本轉換公司債發行事項之權責。凡持有本轉換公司債之債權人，不論係於發行時認購或中途買受者，對於該公司與其受託人之間所定受託契約規定、受託人之權利義務及該發行及轉換辦法均予同意，並授與受託人有關受託事項之全權代理，此項授權並不得中途撤銷；至於受託契約內容，債權人得在營業時間內隨時至該公司或受託人營業處所查詢，故本轉換公司債持有人之債權應可確保。

②其他發行條件：

A.票面利率

該公司此次轉換公司債票面利率為 0%，主要參考目前市場之發行條件及國內股票市場之變化，轉換公司債之發行主要係鼓勵投資人著重未來轉換價值，故對著眼於股票轉換價值之投資人而言，應屬合理。

B.發行年限

本次轉換公司債發行年限訂為五年，係配合該公司財務規劃、考量投資人之資金成本等，故應屬合理可行。

C.轉換期間

債券持有人自本債券發行日後滿三個月之翌日起至到期日止，除依發行及轉換辦法第九條限制轉換期間外，得隨時透過交易券商轉知台灣集中保管結算所股份有限公司(以下簡稱「集保公司」)向該公司股務組請求依該發行及轉換辦法規定，將所持有之本轉換公司債轉換為該公司普通股股票，並依該發行及轉換辦法第十條、第十一條、第十三條、第十五條規定辦理。其轉換期間已涵蓋發行年限之絕大部份，投資人執行轉換權利甚具便利性，其規定應屬合理。

D.轉換價格重設

爲保障該公司股東之權益，並降低公平價值變動列入損益之金融負債評價損益對該公司綜合損益表造成之波動影響，該公司本次發行之轉換公司債轉換價格調整機制除因普通股股份變動或配發現金股利之反稀釋調整外，並無設計轉換價格向下重設之條件。本次轉換公司債轉換價格之反稀釋調整，主要係為避免該公司因普通股股份之變動而損害債券投資人之權益，或因公司配發現金股利時，有損害債券投資人之債權情事。另該反稀釋條款訂定之原則，符合「中華民國證券商業同業公會承銷商會員輔導發行公司募集與發行有價證券自律規則」第十八條及第二十五條之規定，故其應屬合理。

E.賣回權

依本次轉換公司債發行及轉換辦法第十九條有關該公司賣回權規定如下：

本轉換公司債以發行滿三年之日(115 年 5 月 25 日)為本轉換公司債持有人提前賣回本轉換公司債之賣回基準日。本公司應於賣回基準日之前四十日(115 年 4 月 15 日)前，以掛號寄發一份「賣回權行使通知書」予債券持有人(以「賣回權行使通知書」寄發日前第五個營業日債券持有人名冊所載者為準，

對於其後因買賣或其他原因始取得本轉換公司債之債券持有人，則以公告方式為之)，並函請櫃買中心公告本轉換公司債持有人賣回權之行使，本轉換公司債持有人得於賣回基準日之前四十日內以書面通知該公司股務組(於送達時即生效力，採郵寄者以郵戳為憑)，要求該公司以債券面額之 100.7519% (賣回收益率為 0.25%)將其所持有之本債券以現金贖回。該公司受理賣回請求，應於賣回基準日後五個營業日內以現金贖回本轉換公司債。前述日期如遇臺北市證券集中交易市場停止營業之日，將順延至次一營業日。

依上述規定，若投資人尚未申請轉換，得於該轉換公司債發行滿三年時將轉換公司債賣回給該公司。目前金融機構一年期定期存款利率約為 1.575%，考量該公司未來之營運前景及過去之債信水準等，本次轉換公司債之實質收益率尚屬合理，對原股東亦無不利影響。

F.公司贖回權

依本次發行國內第三次無擔保轉換公司債發行及轉換辦法之第十八條規定，其收回或贖回條款如下：

(一)本轉換公司債發行滿三個月翌日(112 年 8 月 26 日)起至發行期間屆滿前四十日(117 年 4 月 15 日)止，若本公司普通股收盤價連續三十個營業日超過當時轉換價格達 30%(含)時，本公司得於其後三十個營業日內，以掛號寄發一份一個月期滿之「債券收回通知書」(前述期間自本公司發信之日起算，並以該期間屆滿日為債券收回基準日，且前述期間不得為本轉換公司債之停止轉換期間)予債券持有人(以「債券收回通知書」寄發日前第五個營業日債券持有人名冊所載者為準，對於其後因買賣或其他原因始取得本轉換公司債之債券持有人，則以公告方式為之)，贖回價格訂為本轉換公司債面額，以現金收回其全部債券，並函請櫃買中心公告。本公司執行收回請求，應於債券收回基準日後五個營業日內，按債券面額以現金贖回其流通在外之本轉換公司債。

(二)本轉換公司債發行滿三個月翌日(112 年 8 月 26 日)起至發行期間屆滿前四十日(117 年 4 月 15 日)止，若本轉換公司債流通在外餘額低於原發行總面額之 10%時，該公司得於其後任何時間，以掛號寄發一份三十日期滿之「債券收回通知書」(前述期間自該公司發信之日起算，並以該期間屆滿日為債券收回基準日，且前述期間不得為本轉換公司債之停止轉換期間)予債券持有人(以「債券收回通知書」寄發日前第五個營業日債券持有人名冊所載者為準，對於其後因買賣或其他原因始取得本轉換公司債之債券持有人，則以公告方式為之)，贖回價格訂為本轉換公司債面額，以現金收回該債券持有人之本轉換公司債，並函請櫃買中心公告。該公司執行收回請求，應於債券收回基準日後五個營業日內，按債券面額以現金贖回該債券持有人之本轉換公司債。

(三)若債券持有人於「債券收回通知書」所載債券收回基準日前，未以書面回覆該公司股務組（於送達時即生效力，採郵寄者以郵戳日為憑）者，該公司於債券收回基準日後五個營業日內，將其所持有之本轉換公司債依債券面額以現金收回。

(四)若該公司執行收回請求，債券持有人請求轉換之最後期限為本轉換公司債終止櫃檯買賣日後第二個營業日。

上述贖回條款(一)係規範債券持有人如將轉換公司債轉換成普通股獲利至少在 30%以上時，發行公司有權利以約定之價格收回全部債券，如此一方面可鼓勵投資人行使轉換權利，另一方面則可減少公司處理債券業務作業；(二)之規定主要目的則在使發行公司可藉由贖回少量流通在外債券餘額，以減少處理債券業務作業；另在贖回權行使程序上，已訂定相關流程以通知書及公告方式通知債券持有人，以保障債券持有人之權益。(三)以更明確說明未以書面回覆之債券持有人之處理方式，避免可能爭議；(四)明定債券持有人請求轉換之最後期限為終止櫃檯買賣日後第二個營業日，俾使投資人有足夠時間作意思表示，以維護投資人權益。綜合言之，本項贖回條款之規定已兼顧發行公司及債券持有人雙方之權益，應屬合理。

G.其他決定發行價格之因素

該公司以各參數代入理論模型所計算出之價格作為此次國內第三次無擔保轉換公司債之理論價值，再以銀行一年期定存利率 1.575%折現流動性貼水之調整，並以相關法令規定之九折計算之後，該調整後理論價值扣除流動性貼水後之九成約為 96,597 元，惟此價格僅一參考值。

本案係採詢價圈購方式訂價，故未來有關發行價格之訂定，除了參考本轉換公司債之理論價值外，將再視未來圈購結果，在反應投資人意願並維護該公司現有股東之權益下，由發行公司承銷商共同議定之。

(4)其他：無。

綜上，該公司本次無擔保轉換公司債參考該公司過去經營績效及未來營運展望，目前國內轉換公司債發行條件訂定方式，擔保情形及其他發行條件分析，暨參考目前國內轉換公司債發行條件訂定方式、國內證券市場轉換公司債發行及交易概況，將轉換溢價比率訂為 105.24%，其轉換價格之訂定應屬合理。

(二)發行價格之訂定模型

1.發行條件主要條款

本次該公司發行國內第三次無擔保轉換公司債，其中與發行價格有關之主要條款說明如下：

①發行期間

發行期間五年，自 112 年 5 月 25 日發行，至 117 年 5 月 25 日到期(以下簡稱「到期日」)。

②債券票面利率

票面年利率為 0 %。

③還本日期及方式

除本轉換公司債之持有人依本辦法第十條轉換為該公司普通股，或該公司由證券商營業處所買回註銷者外，該公司於本轉換公司債到期時依債券面額以現金一次償還。款項將於到期日後 10 個營業日(含第 10 個營業日)內支付。

④擔保情形

本轉換公司債為無擔保債券，惟如本轉換公司債發行後，該公司另發行或私募其他有擔保附認股權公司債或有擔保轉換公司債時，本轉換公司債亦將比照該有擔保附認股權公司債或有擔保轉換公司債，設定同等級之債權或同順位之擔保物權。

⑤轉換標的

該公司普通股，該公司將以發行新股之方式履行轉換義務。

⑥轉換期間

債券持有人得於本轉換公司債發行日後滿三個月之翌日(112 年 8 月 26 日)起，至到期日(117 年 5 月 25 日)止，除(一)普通股依法暫停過戶期間、（二）該公司無償配股停止過戶日、現金股息停止過戶日或現金增資認股停止過戶日前十五個營業日起，至權利分派基準日止之期間、(三)辦理減資之減資基準日起至減資換發股票開始交易日前一日止、(四)辦理股票變更面額之停止轉換起始日至新股換發股票開始交易日前一日止之外，得隨時透過交易券商轉知台灣集中保管結算所股份有限公司(以下簡稱「集保公司」)向該公司股務組請求依本辦法規定將所持有之本轉換公司債轉換為該公司普通股股票，並依本辦法第十條、第十一條、第十三條、第十五條規定辦理。

前項變更面額之停止轉換起始日係指向經濟部申請變更登記之前一個營業日。該公司並應於該起始日前四個營業日公告停止轉換期間。

2.理論模型概述

轉換公司債兼具股權及利率兩項商品特性，目前國內轉換公司債在發行條件設計中，包含多項選擇權，造成轉換公司債訂價過程相對困難，傳統 Black-Scholes 選擇權評價模型並無法評定轉換公司債之價值。因此，本承銷商利用其他數值方式求算其價值，本轉換債券理論價格所採用之數值方法，其評價理論基礎為 Cox, Ross 與 Rubinstein(1979)所提出之二元樹模型，以股價之二元展開，並考量包含投資人轉換、賣回權，發行公司買回權，重設條款等條件，與標的股價之市場風險、利率風險及信用風險。上述模型係為兼顧公司資金募集成本與保障投資人之權益而演繹。

3.理論價值之分解

依發行條款設計，可將轉換公司債之理論價值分解成下列五項：

(1)純債券價值

(2)轉換權價值

(3)賣回權價值

(4)買回權價值

(5)重設權價值

在二元樹模型評價過程中，於展開之各期各節點上可得對應的基本變數值(Underlying Variable Values)，再依據上述各發行條款的有效期間及觸發條件，可

計算得到轉換公司債理論價值，與上述五種價值之數值。

4.建立評價模型之路徑展開

(1)評價模型之假設基礎

在推演二元樹評價模型時，Cox, Ross 與 Rubinstein(1979)採用下列假設條件：

a.資本市場是競爭性的市場(Competitive Market)

b.在資本市場內，諸如交易費用及稅率均不存在。投資者可任意借與貸放資金而不受限制。任一投資者或市場交易都無能力控制價格，也就是，他們接受市場所決定的價格(Price Takers)。

c.投資者可無限制地賣空或放空任何資產(諸如股票)。

d.無風險借貸利率存在，固定不變且相等。備有條件 b、c 及 d 的資本市場，稱之爲完全市場(Perfect Market)。

e.履約股票在選擇權到期日或之前，無股息的分發。

f.投資者是有理性的，他們尋求最高的利潤。因此，他們偏好高利潤(Preferring More Wealth to Less)。

(2)評價模型之路徑展開

以二元樹模型評價歐式買權契約，在推論二元樹評價模型時，須要下列符號：

△代表所應購買或放空的履約股股數；

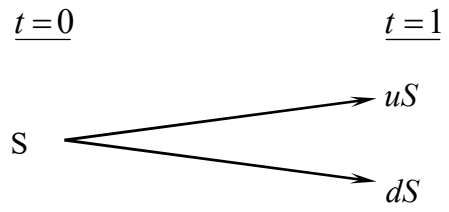
B 代表以無風險股利籌借或貸發的資金金額；

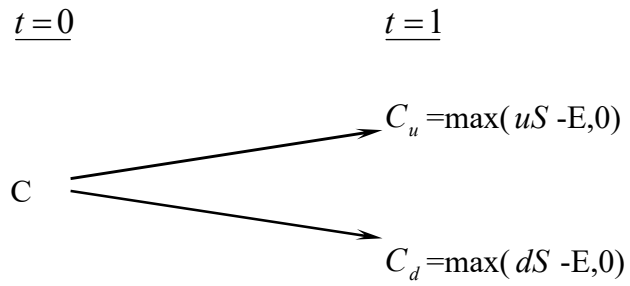
(u-1)代表履約股價上升的百分比(u>1)，q 代表股價上升的機率；

(d-1)代表履約股價下降的百分比(d<1)，(1-q)代表股價下降的機率。

A.單一期的評價

由 t=0 至 t=1，履約股價可能上升(u-1)百分比或下降(d-1)百分比。在 t=1 時，股價可由下圖代表：





此處，

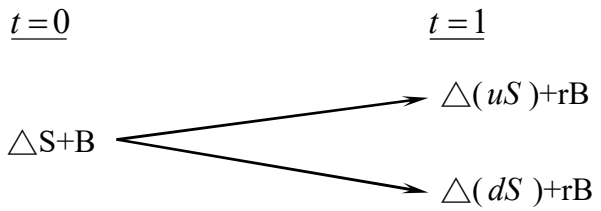
E 代表買權的履約價

C_u 代表，在 t=1 時，當股價上升(u-1)百分比的買權價格；

C_d 代表，在 t=1 時，當股價下降(d-1)百分比的買權價格；
uS 代表，在 t=1 時，當股價上升(u-1)時的價格；
dS 代表，在 t=1 時，當股價上升(d-1)時的價格。

目的是要評價在 t=1 時該買權契約的合理價格。評價的方法是複製一個避險組合，使其在 t=1 時的資金結構(Payoff Structure)與該買權在 t=1 時的資金完全相同。該避險組合的成分包括履約股股數(△)及籌借或貸發某些資金(B)。所以進行第二步，以求出△及 B。

在 t=0 至 t=1 時，因股價上升(u-1)或下降(d-1)，以致避險組合的價值也發生變動。其價值變動可由下圖表示：



此處，r=(1+i), i=無風險利率

因要建立複製(避險)組合，使其在 t=1 時的資金結構與買權的資金結構相同。故根據上面 t=1 時的圖表，可建立下列兩方程式：

$$C_u = \triangle uS + rB \qquad \text{(a)}$$

$$C_d = \triangle dS + rB \qquad \text{(b)}$$

解答上面二項方程式得到：

$$\triangle = \frac{C_u - C_d}{S(u-d)} \qquad \text{(c)}$$

$$\text{B} = \frac{uC_d - dC_u}{(u-d)r} \qquad \text{(d)}$$

公式(c)及(d)代表在 t=0 時複製(避險)組合所應包含的履約股數及籌借或貸發資金的金額。

因在 t=1 時複製組合與買權的資金結構完全相同(由公式(a)及(b)所表示)，兩者的現值(t=0)也應相同。也就是，

$$C = \triangle \text{S} + \text{B} \qquad \text{(e)}$$

將公式(c)及(d)的△及 B 代入公式(e)，獲得買權契約在 t=0 時的價格如下：

$$C = \frac{1}{r}\left[\frac{(r-d)}{u-d}\cdot C_u + \frac{(u-r)}{u-d}\cdot C_d\right] \qquad \text{(f)}$$

$$= \frac{1}{r}\left[pC_u + (1-p)C_d\right] \qquad \text{(f}^1\text{)}$$

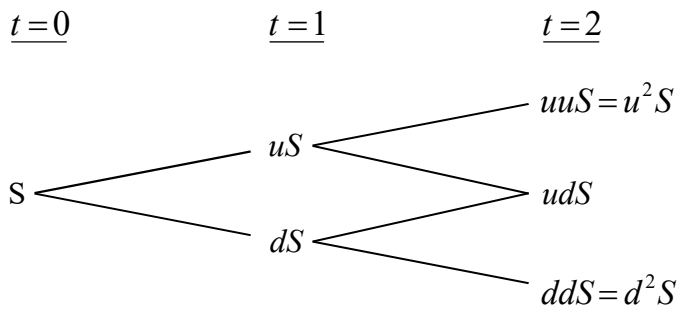
此處，p=(r-d)/(u-d), 1-p=(u-r)/(u-d)

公式(f)或(f^1)可說是歐式買權的單一期評價模型(A Single Period Pricing Model)。買權價格是由其未來的價格(C_u 及 C_d)、股價的未來變動百分比(u 及 d)、履約價格(X)與利率(r)所決定。也可說，在 t=0 時，買權價格是其期望價值[$pC_u+(1-p)C_d$]的現值。

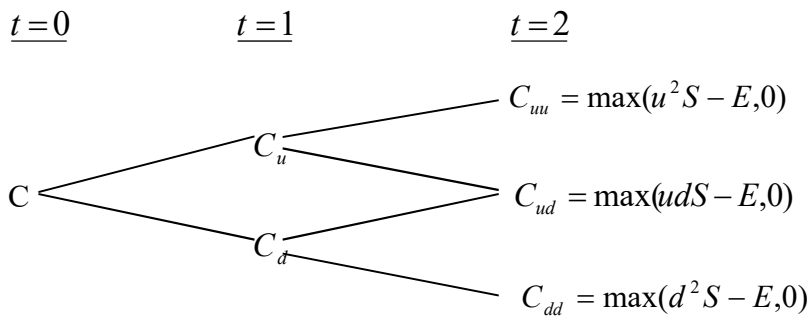
因此買權的價格是，在風險中立環境下，買權未來折現價值的期望值，這並不是說，買權的期望報酬率等於無風險利率。在均衡下，持有買權一個時期等於有套利組合一個時期，因此，買權的期望報酬率應等於套利組合的期望報酬率。若買權受到市場的錯誤評價(Mispriced)，則其期望報酬率與風險將會與套利組合的期望報酬率及風險不同，這會引起投資者的套利活動。

B.兩個時期的評價

上面單一期的評價程式可重復應用於推演兩個時期的買權評價模型(Two-Period Option Pricing Model)。爲推演兩個時期的評價模型，假設股價由 t=1 至 t=2 的變動百分比仍由(u-1)及(d-1)所代表。也就是，股價變動的隨機過程不變或穩定(the Stationary Stochastic Process of the Stock Price)。在兩個時期的架構下，履約股價的變動可由下圖表示之：



因股價的變動，買權價格也隨之變動。買權在 t=2 的價格可由下圖表示：



下一步驟，我們將 t=1 至 t=2 看做一個時期。而後，運用公式(f')，我們可求得在 t=1 時買權契約的兩種可能價格 C_u 及 C_d，如下：

由 t=1 至 t=2，股價由 uS 上升至 u^2S 或下降至 udS 的情況下，買權在 t=1 時的價格應爲：

$$C_u=\frac{1}{r}\left[pC_{uu}+(1-p)C_{ud}\right] \qquad \text{(g)}$$

類似的，有 t=1 至 t=2，股價由 dS 上升至 udS 或下降至 d2S 的情況下，買權在 t=1 時的價格爲：

$$C_d = \frac{1}{r}\left[pC_{du} + (1-p)C_{dd}\right] \qquad \text{(h)}$$

應注意的是，在第二期初時，套利組合(或稱避險組合)的成份必須重新調整才能使套利組合維持無風險，以及套利組合的期望報酬等於買權的期望報酬。利用公式(a)、(b)、(c)及(d)，在第二期初應調整的股數與借款金額如下：
在 t=1 時，當股價是 uS 時，

$$C_{uu} = \triangle(uuS) + rB$$

$$C_{ud} = \triangle(udS) + rB$$

解出上面兩公式的△及 B 而得，

$$\triangle = \frac{C_{uu} - C_{ud}}{(u-d)S}, B = \frac{uC_{ud} - dC_{uu}}{(u-d)r}$$

與單一期(或第一期)的原理相同，根據上面公式調整後的套利組合與買權在 t=2 的期望報酬率都是相同。因此可決定買權在 t=1 的價格，正如公式(g)與(h)所示。決定買權在 t=1 的價格(C_u 與 C_d)後，我們可進一步決定買權在 t=0 的價格，如下。
因在 t=0 時買權的現值是其在 t=1 時期望值的現值。由公式(g)及(h)，買權在 t=0 的現值應爲：

$$c = \frac{1}{r}\left[pC_u + (1-p)C_d\right] \qquad \text{(i)}$$

將公式(g)及(h)代入公式(i)，即得買權的現值如下：

$$c = \frac{1}{r^2}\left[p^2 C_u u + 2p(1-p)C_{du} + (1-p)^2 C_{dd}\right] \qquad \text{(j)}$$

$$= \frac{1}{r^2}[p^2 \max(u^2 S - X, 0) + 2p(1-p)\max(udS - X, 0)$$

$$+ (1-p)^2 \max(d^2 S - X, 0)] \qquad (\text{j}^1)$$

而後可運用統計上的二項分配函數(Binomial Distribution Function)重新改寫公式(j^1)如下：

$$c = \frac{1}{r^2}[\binom{2}{2} p^2 \max(u^2 d^u S - X, 0$$

$$+ \binom{2}{1} p(1-p)\max(u^1 d^{2-1} S - X\ , 0$$

$$+\binom{2}{0}(1-P)^2\max(d^2uS-X,0)] \qquad \text{(k)}$$

此處，$\binom{n}{j}=\frac{n!}{j!(n-j)!},\binom{2}{0}=1,\binom{2}{1}=2,\binom{2}{2}=1$。

再以簡化(k)，買權的現值可表示爲

$$c=\frac{1}{r^2}\left[\sum_{j=0}^{2}\binom{2}{j}p^j(1-p)^{2-j}\bullet\max(u^jd^{2-j}S-X,0)\right] \qquad \text{(l)}$$

或者，

$$c=\frac{1}{r^2}\left[\sum_{j=0}^{2}\frac{2!}{j!(2-j)!}p^j(1-p)^{2-j}\bullet\max(u^jd^{2-j}S-X,0)\right] \qquad (\text{l}^1)$$

5.理論模型之推導模型

公式(l)或(l^1)代表若買權的到期限爲兩個時期時，其現值可由二項式程式來決定(或評價)。若將之延伸到 n 個時期(n≧2)，則買權的現值可由公式(m)所決定(即將公式(l^1)內的 2 改爲 n)

$$c=\frac{1}{r^n}\left[\sum_{j=0}^{n}\frac{n!}{j!(n-j)!}p^j(1-p)^{n-j}\bullet\max(u^jd^{n-j}S-X,0)\right] \qquad \text{(m)}$$

但在公式(m)中，若 $u^jd^{n-j}S<X$，則 $\max(u^jd^{n-j}S-X,0)=0$。若 $u^jd^{n-j}S>X$，

則 $\max(u^jd^{n-j}S-X,0)=u^jd^{n-j}S-X>0$。

故可將所有的零項消除，而只保留正項。在公式(m)中，假設 k 是一個最小的整數能使。也就是，

$$k>\frac{\ln(X/Sd^n)}{\ln(u/d)} \qquad \text{(n)}$$

所以由公式(n)我們就可找出公式(m)中的所有的正項，去除零項後的公式(m)成爲：

$$c=\frac{1}{r^n}\left[\sum_{j=k}^{n}\frac{n!}{j!(n-j)!}p^j(1-p)^{n-j}\bullet(u^jd^{n-j}S-X)\right]$$

$$=\frac{1}{r^n}\left[\sum_{j=k}^{n}\frac{n!}{j!(n-j)!}p^j(1-p)^{n-j}\bullet u^jd^{n-j}S\right]-\left[\sum_{j=k}^{n}\frac{n!}{j!(n-j)!}p^j(1-p)^{n-j}X\right]$$

$$=S\sum_{j=k}^{n}\frac{n!}{j!(n-j)!}p'^j(1-p')^{n-j}\bullet u^jd^{n-j}S-\frac{X}{r^n}\sum_{j=k}^{n}\frac{n!}{j!(n-j)!}p^j(1-p)^{n-j} \qquad \text{(o)}$$

此處，$p'=\frac{pu}{r},1-p'=\frac{(1-p)d}{r}$ (p)

公式(o)就是二項式買權評價模型，其簡化公式如下：

$$c = S \bullet B(n,k,p') - \frac{X}{r^n} B(n,k,p) \qquad \text{(q)}$$

此處，

$$B(n,k,p') = \sum_{j=k}^{n} \frac{n!}{j!(n-j)!} p'^{j} (1-p')^{n-j}, n > k \qquad \text{(r)}$$

$$B(n,k,p) = \sum_{j=k}^{n} \frac{n!}{j!(n-j)!} p^{j} (1-p')^{n-j} \qquad \text{(s)}$$

註：$n < k, c = 0$。

(三)轉換公司債理論價值之計算

1.計算參數說明

參數項目	數值	參數說明
基準價格	77.92 元	按發行轉換辦法，以民國 112/5/17 為轉換價格訂定基準日，取基準日(不含)前五個營業日本公司普通股收盤價平均值為基準價格 77.92 元
轉換價格	82.0 元	按發行轉換辦法，基準價格乘以訂定轉換溢價率 105.24%為計算依據(計算至新台幣角為止，分以下四捨五入)，訂定轉換價格為每股 82.0 元。
發行期間	5 年	取可轉債發行期間為 5 年。
股價波動度	40.07%	樣本期間-(111/5/17-112/5/16)，樣本數-243 1. 採 112/5/16 起前一年為樣本期間。 2. 以日還原股價，計算樣本期間之日自然對數報酬率。 3. 以日報酬率標準差，乘上根號 243，可得股價波動度。
無風險利率	1.0780%	取證券櫃檯買賣中心，公債殖利率曲線圖於 112/5/16，5 年期公債殖利率報價，為 112 央債甲 6(剩餘年限約為 5 年)之 1.0780%，為無風險利率數值。
風險折現率	1.7956%	發行公司有信用評等，故以發行公司之債信風險為風險折現率的評估依據。發行公司的中華信評之信用評等為 twBBB+，故取證券櫃檯買賣中心於 112/5/16 之 twBBB+公司債參考利率表(twBBB+為直線切割法估算：twBBB+=twBBB-(twBBB-twA)/3)，交易商對 5 年期公司債報價之平均利率 1.7956%，為風險折現率之參數值。
信用風險貼水	71.76BP	以風險折現率減無風險利率可得信用風險貼水。
切割期數	1825 期	將可轉債剩餘年限分割為 1825 期。
賣回收益率	0.25%	按發行轉換辦法，以債券面額加計 0.25%之年收益率將其所持有之本債券以現金賣回。
到期收益率	0.50%	按發行轉換辦法，債券到期時依債券面額加計 0.50%之年收益率將本債券全數償還。

2.理論價值計算結果

(1)純債券價值

純債券價值為各期應付本息之折現後之現值(Present Value)，本轉換公司債之票面利率為 0%，故其純債券價值等於 5 年後本金之折現值，計算本債券純債券價值所使用之風險折現利率，係以發行公司之債信風險為依據估算而得。本模型所採用之折現利率為 1.7956% (具體估算方式參考上表)，以計算本轉換公司債之純債券價值如下：102,525.1/(1+1.7956%)^5=93,800。

(2)轉換權

轉換權之計算方式為將買回、賣回與重設權條件自模型中抽離，推演求得不具買回、賣回與重設權之轉換公司債價值 109,010 元，將其扣除純債券價值 93,800 元，得轉換權價值 15,210 元。

(3)賣回權

賣回權之計算方式為先計算出具賣回權條件之轉換公司債價值，再將賣回權條件自模型中抽離，推演求得不具賣回權之轉換公司債價值，兩者之差異 260 元即為賣回權的價值。

(4)買回權

買回權之計算方式為先計算出具買回權條件之轉換公司債價值，再將買回權條件自模型中抽離，推演求得不具買回權之轉換公司債價值，兩者之差異(250)元即為買回權的價值。

(5)重設權

本轉換公司債並無重設條款之設計，故無重設權價值。

(6)各權利價值百分比

權利	價值(元)	百分比例
純債券價值	93,800	86.04%
轉換權價值	15,210	13.95%
賣回權價值	260	0.24%
買回權價值	(250)	-0.23%
重設權價值	0	0.00%
總理論價值	109,020	100%

(四) 發行價格訂定之合理性評估

本轉換公司債之理論價格為 109,020 元，以 112 年 5 月 16 日臺灣銀行一年期定期存款利率 1.575%估算流動性貼水，於扣除流動性貼水後為 107,330 元。經參酌該公司近年來經營績效、獲利能力、產業狀況及未來發展潛力，且為確保轉換公司債得順利對外募集，於考量國內轉換公司債市場市況，及不損害發行公司股東權益下，該公司與本承銷商共同議定本債券每張發行價格為 102,000 元，尚不低於理論價格扣除流動性貼水後之九成(即 107,330×0.9=96,597 元)，符合「中華民國證券商業同業公會承

銷商會員輔導發行公司募集與發行有價證券自律規則」之規定，其發行價格應屬合理。

四、總結

綜上所述，該公司本次發行國內第三次無擔保轉換公司債，其發行暨轉換條件之設計，無論於轉換價格調整、轉換權之安排、對原股東及債權人之影響及整體市場環境，均備完善之考慮與規劃，其發行條件應屬合理。

此外，就可轉換公司債所採行之評價模型，業已妥善考量本次可轉換公司債所設計之發行條件，且所採用之評價模型，亦已考量該公司股票之市場風險因素、可轉換發行期間之利率趨勢及該公司之特有信用風險貼水等，故整體而言，本次可轉債之不論於發行條件之設計或理論價值之運算，均屬適切合宜。

發行公司：裕隆汽車製造股份有限公司

負 責 人：嚴陳莉蓮

中 華 民 國 1 1 2 年 5 月 17 日

（僅限裕隆汽車製造股份有限公司國內第三次無擔保轉換公司債案價格計算書使用）

主辦承銷商：凱基證券股份有限公司

代　表　人：許道義

中　華　民　國　１　１　２　年　5　月　17　日

（僅限於裕隆汽車製造股份有限公司國內第三次無擔保轉換公司債案價格計算書使用）

附件四

裕隆汽車製造股份有限公司

110 年度合併財務報告暨會計師查核報告

股票代碼：2201

裕隆汽車製造股份有限公司
及子公司

合併財務報告暨會計師查核報告

民國110及109年度

地址：苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑39號之1

電話：(037)871-801

§目　　錄§

項目	頁次	財務報表附註編號
一、封　　面	1	-
二、目　　錄	2	-
三、關係企業合併財務報告聲明書	3	-
四、會計師查核報告	4～7	-
五、合併資產負債表	8	-
六、合併綜合損益表	9～11	-
七、合併權益變動表	12	-
八、合併現金流量表	13～15	-
九、合併財務報表附註		
(一) 公司沿革	16	一
(二) 通過財務報告之日期及程序	16	二
(三) 新發布及修訂準則及解釋之適用	16～17	三
(四) 重大會計政策之彙總說明	18～37	四
(五) 重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源	37	五
(六) 重要會計項目之說明	37～88	六～三二
(七) 資本風險管理	88～89	三三
(八) 金融工具	89～99	三四
(九) 關係人交易	100～105	三五
(十) 質抵押之資產	106	三六
(十一) 重大或有負債及未認列之合約承諾	106～107	三七
(十二) 其　　他	107～108	三八
(十三) 附註揭露事項		
1. 重大交易事項相關資訊	108～109、111～132	三九
2. 轉投資事業相關資訊	109、133～137	三九
3. 大陸投資資訊資訊	109、138～140	三九
4. 母子公司間業務關係及重要交易往來情形	109、141～146	三九
5. 主要股東資訊	109、147	三九
(十四) 部門資訊	109～110	四十

關係企業合併財務報告聲明書

本公司110年度（自110年1月1日至12月31日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報告之公司與依國際財務報導準則第10號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報告所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報告。

特此聲明

公司名稱：裕隆汽車製造股份有限公司

負責人：嚴陳莉蓮

中　華　民　國　111　年　3　月　10　日

Deloitte.

勤業眾信

勤業眾信聯合會計師事務所
11073 台北市信義區松仁路100號20樓

Deloitte & Touche
20F, Taipei Nan Shan Plaza
No. 100, Songren Rd.,
Xinyi Dist., Taipei 11073, Taiwan

Tel :+886 (2) 2725-9988
Fax:+886 (2) 4051-6888
www.deloitte.com.tw

會計師查核報告

裕隆汽車製造股份有限公司　公鑒：

查核意見

裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 110 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 110 年度合併財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

<u>應收款項減損評估</u>

如附註五所述，裕隆汽車製造股份有限公司之水平體系子公司—裕融企業之應收帳款之估計減損係基於合併公司對於違約率及預期損失率之假設。合併公司考量歷史經驗、現時市場情況及前瞻性資訊，以作成假設並選擇減損評估之輸入值。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。減損評估過程所採用重要假設及輸入值涉及管理階層之重大估計及判斷且存在不確定性，因是，將應收款項估計減損考量為關鍵查核事項。

本會計師執行下列主要查核程序：

1. 了解管理階層應收款項估計減損之政策，並評估政策之合理性並透過詢問、查詢及重新執行了解並測試相關內部控制。
2. 本會計師對裕融企業採用本所內部電腦審計專家，測試管理階層執行內部控制使用之系統報表，以驗證違約率及預期損失率所用假設之正確性。
3. 核算應收帳款之預期信用損失是否依據政策提列。

其他事項

裕隆汽車製造股份有限公司業已編製民國 110 及 109 年度之個體財務報表，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計

基礎之採用，除非管理階層意圖清算裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證

據為基礎。惟未來事件或情況可能導致裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司不再具有繼續經營之能力。

5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。

6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 110 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師　郭俐雯

會計師　范有偉

證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

中　華　民　國　111　年　3　月　10　日

裕隆汽車製造股份有限公司

民國110年及109年12月31日

單位：新台幣仟元

代碼	資產	110年12月31日 金額	%	109年12月31日 金額	%
	流動資產				
1100	現金及約當現金（附註六）	$ 15,292,207	5	$ 20,036,878	7
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產（附註七）	1,404,337	-	4,315,296	1
1120	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產（附註八）	203,006	-	113,077	-
1135	避險之金融資產（附註十一）	484	-	1,594	-
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產（附註九、十及三六）	5,919,832	2	4,386,706	1
1150	應收票據及帳款－非關係人（附註十二及三六）	166,813,066	52	141,722,783	47
1172	應收票據及帳款－關係人（附註十二、三五及三六）	642,896	-	457,018	-
1197	應收融資租賃款（附註十三）	23,048,596	7	22,838,380	7
1200	其他應收款（附註十四）	2,884,919	1	1,818,711	1
130X	存貨（附註十五、二九及三六）	10,462,267	3	11,997,687	4
1479	其他流動資產（附註三五）	4,991,634	2	4,876,780	2
1480	取得合約之增額成本（附註三五）	3,191,248	1	2,621,758	1
11XX	流動資產總計	234,854,492	73	215,186,668	71
	非流動資產				
1510	透過損益按公允價值衡量之金融資產（附註七）	44,061	-	2,136	-
1520	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產（附註八）	486,472	-	438,922	-
1535	按攤銷後成本衡量之金融資產（附註九及十）	1,126,362	-	624,140	-
1550	採用權益法之投資（附註十七及三六）	28,028,713	9	28,968,473	10
1600	不動產、廠房及設備（附註十八、二九、三五及三六）	35,566,354	11	35,542,275	12
1755	使用權資產（附註二十）	2,648,561	1	3,190,202	1
1760	投資性不動產（附註十九、二九及三六）	14,953,989	5	11,832,290	4
1805	商譽	882	-	882	-
1811	車型技術開發成本（附註二一及二九）	254,104	-	328,319	-
1821	其他無形資產（附註二一及二九）	417,497	-	475,147	-
1840	遞延所得稅資產（附註三十）	2,567,126	1	2,471,273	1
194D	長期應收融資租賃款（附註十三）	1,240,184	-	1,074,998	1
1920	存出保證金（附註三五）	805,627	-	311,288	-
1990	其他非流動資產	868,355	-	875,733	-
15XX	非流動資產總計	89,008,287	27	86,136,078	29
1XXX	資產總計	$ 323,862,779	100	$ 301,322,746	100
代碼	負債及權益				
	流動負債				
2100	短期借款（附註二二）	$ 41,623,922	13	$ 45,307,626	15
2110	應付短期票券（附註二二）	130,764,899	40	106,544,979	35
2126	避險之金融負債（附註十一）	349	-	1,541	-
2150	應付票據及帳款－非關係人	3,828,338	1	4,655,668	2
2170	應付票據及帳款－關係人（附註三五）	1,265,765	1	1,817,464	1
2200	其他應付款（附註二四及三五）	9,085,622	3	12,327,544	4
2230	本期所得稅負債（附註三十）	1,100,726	-	948,109	-
2250	負債準備（附註二五）	91,040	-	159,271	-
2280	租賃負債（附註二十）	578,022	-	604,309	-
2321	應付公司債（附註二三）	22,796,697	7	14,121,823	5
2322	一年或一營業週期內到期長期借款（附註二二）	1,771,703	1	1,480,632	-
2399	其他流動負債（附註二四）	14,088,055	4	13,040,517	4
21XX	流動負債總計	226,995,138	70	201,009,483	66
	非流動負債				
2530	應付公司債（附註二三）	8,300,000	3	15,300,000	5
2540	長期借款（附註二二）	10,466,506	3	12,337,066	4
2550	負債準備（附註二五）	397,396	-	641,441	-
2570	遞延所得稅負債（附註三十）	4,145,767	1	3,942,336	2
2580	租賃負債（附註二十）	1,623,965	1	1,742,404	1
2640	淨確定福利負債（附註二六）	513,030	-	725,107	-
2670	其他非流動負債（附註二四）	721,454	-	749,589	-
25XX	非流動負債總計	26,168,118	8	35,437,943	12
2XXX	負債總計	253,163,256	78	236,447,426	78
	歸屬於本公司業主之權益（附註二七）				
	股本				
3110	普通股股本	10,000,000	3	10,000,000	3
3200	資本公積	6,578,018	2	6,563,888	2
	保留盈餘				
3310	法定盈餘公積	8,281,822	2	8,281,822	3
3320	特別盈餘公積	22,228,565	7	24,228,565	8
3350	未分配盈餘（待彌補虧損）	5,514,701	2	(363,310)	-
3300	保留盈餘總計	36,025,088	11	32,147,077	11
	其他權益				
3410	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(1,287,377)	-	(1,118,814)	-
3420	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	1,712,376	-	1,522,597	-
3450	避險工具之損益	62	-	24	-
3400	其他權益總計	425,061	-	403,807	-
3500	庫藏股票	(376,304)	-	(376,304)	-
31XX	本公司業主權益總計	52,651,863	16	48,738,468	16
36XX	非控制權益（附註二七）	18,047,660	6	16,136,852	6
3XXX	權益總計	70,699,523	22	64,875,320	22
	負債與權益總計	$ 323,862,779	100	$ 301,322,746	100

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮　　經理人：姚振祥　　會計主管：羅文邑

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

合併綜合損益表

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟
每股盈餘為元

代碼		110年度 金額	110年度 %	109年度 金額	109年度 %
	營業收入（附註二八及三五）				
4100	銷貨收入	$ 46,558,700	60	$ 53,786,768	65
4200	投資收入	52,727	-	103,725	-
4300	租賃收入	8,384,902	11	8,177,344	10
4600	勞務收入	3,111,070	4	3,311,791	4
4800	其他營業收入	19,940,373	25	17,217,886	21
4000	營業收入合計	78,047,772	100	82,597,514	100
	營業成本（附註十五、十八、二一、二六、二九及三五）				
5110	銷貨成本	42,271,840	54	48,541,228	59
5300	租賃成本	6,774,246	9	6,541,523	8
5600	勞務成本	1,842,231	2	2,161,336	2
5800	其他營業成本	3,738,497	5	6,735,840	8
5000	營業成本合計	54,626,814	70	63,979,927	77
5900	營業毛利	23,420,958	30	18,617,587	23
5920	已實現銷貨損益	2,576	-	12,018	-
5950	營業毛利淨額	23,423,534	30	18,629,605	23
	營業費用（附註二六、二九及三五）				
6100	推銷費用	7,933,813	10	7,681,741	9
6200	管理費用	5,355,693	7	5,738,720	7
6300	研究發展費用	360,377	1	1,364,120	2
6450	預期信用減損損失	2,637,866	3	5,063,486	6
6000	營業費用合計	16,287,749	21	19,848,067	24
6900	營業損益	7,135,785	9	(1,218,462)	(1)

（接次頁）

（承前頁）

代碼		110年度 金額	110年度 %	109年度 金額	109年度 %
	營業外收入及支出				
7010	其他收入（附註二九）	$ 906,538	1	$ 1,010,417	1
7020	其他利益及損失（附註二九及三五）	(157,222)	-	2,423,204	3
7050	財務成本（附註二九）	(478,043)	(1)	(821,441)	(1)
7060	採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額（附註十七）	2,032,007	3	4,031,743	5
7100	利息收入（附註二九）	258,743	-	298,087	-
7000	營業外收入及支出合計	2,562,023	3	6,942,010	8
7900	稅前損益	9,697,808	12	5,723,548	7
7950	所得稅費用（附註三十）	1,955,493	2	883,986	1
8200	本年度損益	7,742,315	10	4,839,562	6
	其他綜合損益（淨額）				
	不重分類至損益之項目：				
8311	確定福利計畫之再衡量數（附註二六）	148,721	-	(7,250)	-
8316	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益	88,795	-	7,373	-
8320	採用權益法認列之關聯企業及合資其他綜合損益之份額	126,140	-	70,111	-
8310		363,656	-	70,234	-

（接次頁）

（承前頁）

代碼		110年度 金額	110年度 %	109年度 金額	109年度 %
	後續可能重分類至損益之項目：				
8361	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	($ 120,315)	-	$ 163,749	-
8368	不適用基礎調整之避險工具之損益	111	-	61	-
8370	採用權益法認列關聯企業及合資其他綜合損益之份額	(93,613)	-	6,945	-
8360		(213,817)	-	170,755	-
8300	本期其他綜合損益	149,839	-	240,989	-
8500	本年度綜合損益總額	$ 7,892,154	10	$ 5,080,551	6
	損益歸屬於：				
8610	本公司業主	$ 4,715,516	6	$ 2,739,210	3
8620	非控制權益	3,026,799	4	2,100,352	3
8600		$ 7,742,315	10	$ 4,839,562	6
	綜合損益總額歸屬於：				
8710	本公司業主	$ 4,899,266	6	$ 2,949,501	3
8720	非控制權益	2,992,888	4	2,131,050	3
8700		$ 7,892,154	10	$ 5,080,551	6
	每股盈虧（附註三一）				
9710	基　本	$ 4.82		$ 2.80	
9810	稀　釋	$ 4.82		$ 2.80	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮　經理人：姚振祥　會計主管：羅文邑

裕隆[illegible]子公司

合併權益變動表

民國 110 [illegible] 2 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟每股股利為元

代碼		歸屬於本公司業主之權益											
				保留盈餘			其他權益項目						
		普通股股本	資本公積	法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘（待彌補虧損）	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	避險工具損益	庫藏股票	總計	非控制權益	權益總計
A1	109 年 1 月 1 日餘額	$ 15,729,199	$ 6,566,495	$ 8,281,822	$ 39,373,565	($ 23,880,202)	($ 1,255,680)	$ 1,397,517	($ 4)	($ 376,304)	$ 45,836,408	$ 11,244,743	$ 57,081,151
F1	減資彌補虧損	(5,729,199)	-	-	-	5,729,199	-	-	-	-	-	-	-
	108 年度盈餘指撥及分配												
B3	特別盈餘公積	-	-	-	(15,145,000)	15,145,000	-	-	-	-	-	-	-
B5	子公司股東現金股利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,293,234)	(1,293,234)
C7	採用權益法認列之關聯企業及合資之變動數	-	(2,607)	-	-	(4,527)	-	-	-	-	(7,134)	-	(7,134)
M5	取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	-	-	-	-	(40,307)	-	-	-	-	(40,307)	-	(40,307)
D1	109 年度淨利	-	-	-	-	2,739,210	-	-	-	-	2,739,210	2,100,352	4,839,562
D3	109 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	(9,363)	136,866	82,760	28	-	210,291	30,698	240,989
D5	109 年度綜合損益總額	-	-	-	-	2,729,847	136,866	82,760	28	-	2,949,501	2,131,050	5,080,551
Q1	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	-	-	(42,851)	-	42,851	-	-	-	-	-
H1	關聯企業處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	-	-	531	-	(531)	-	-	-	-	-
M3	除列子公司影響數	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,054,293	4,054,293
Z1	109 年 12 月 31 日餘額	10,000,000	6,563,888	8,281,822	24,228,565	(363,310)	(1,118,814)	1,522,597	24	(376,304)	48,738,468	16,136,852	64,875,320
	109 年度盈餘指撥及分配												
B3	特別盈餘公積	-	-	-	(2,000,000)	2,000,000	-	-	-	-	-	-	-
B5	現金股利（每股 1 元）	-	-	-	-	(1,000,000)	-	-	-	-	(1,000,000)	-	(1,000,000)
B5	子公司股東現金股利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,285,875)	(1,285,875)
C7	採用權益法認列之關聯企業及合資之變動數	-	153	-	-	-	-	-	-	-	153	-	153
M1	發放子子公司股利調整資本公積	-	7,527	-	-	-	-	-	-	-	7,527	-	7,527
M5	取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	-	6,450	-	-	(1)	-	-	-	-	6,449	(6,449)	-
O1	非控制權益增減	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	210,244	210,244
D1	110 年度淨利	-	-	-	-	4,715,516	-	-	-	-	4,715,516	3,026,799	7,742,315
D3	110 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	133,642	(168,563)	218,633	38	-	183,750	(33,911)	149,839
D5	110 年度綜合損益總額	-	-	-	-	4,849,158	(168,563)	218,633	38	-	4,899,266	2,992,888	7,892,154
Q1	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	-	-	28,854	-	(28,854)	-	-	-	-	-
Z1	110 年 12 月 31 日餘額	$ 10,000,000	$ 6,578,018	$ 8,281,822	$ 22,228,565	$ 5,514,701	($ 1,287,377)	$ 1,712,376	$ 62	($ 376,304)	$ 52,651,863	$ 18,047,660	$ 70,699,523

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮　　經理人：姚振祥　　會計主管：羅文邑

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代　碼		110年度	109年度
	營業活動之現金流量		
A10000	本年度稅前淨利	$ 9,697,808	$ 5,723,548
A20010	收益費損項目		
A20100	折　　舊	7,305,341	8,091,102
A20200	攤　　銷	2,957,547	2,677,899
A20400	透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債之淨利益	(29,804)	(38,706)
A20900	財務成本	3,012,335	3,797,371
A21200	利息收入	(17,774,485)	(15,923,588)
A21300	股利收入	(85,539)	(26,680)
A22400	採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額	(2,032,007)	(4,031,743)
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備損失（利益）	118,519	(681,587)
A22700	處分投資性不動產（利益）損失	(121)	14,143
A22800	處分無形資產（利益）損失	(9,016)	28,111
A22900	處分子公司損失（利益）	73,241	(4,040,489)
A23100	處分採用權益法之投資利益	(31,100)	(422)
A23500	金融資產減損損失	-	738
A23700	非金融資產減損損失	651,748	2,790,669
A23800	預期信用減損損失	2,637,866	5,063,486
A24000	聯屬公司間已實現損益	(1,907)	(2,568)
A24100	未實現外幣兌換利益	(9,144)	(34,609)
A24600	租賃修改（利益）損失	(3,572)	18,964
A29900	（迴轉）提列負債準備	(165,207)	28,542
A30000	與營業活動相關之資產／負債變動數		
A31115	透過損益按公允價值衡量之金融資產	2,907,437	(1,270,134)
A31150	應收票據及帳款	(28,006,111)	(10,988,873)
A31180	其他應收款	(1,172,508)	138,074
A31200	存　　貨	930,791	1,149,905
A31230	其他流動資產	(184,538)	771,538

（接次頁）

（承前頁）

代　碼		110年度	109年度
A31250	應收融資租賃款	($ 279,217)	$ 4,283,112
A31260	持有供正常營業過程出售之租賃資產	(6,525,542)	(5,316,321)
A31270	取得合約之增額成本	(3,308,711)	(2,436,781)
A31990	其他營業資產	(559,787)	325,259
A32150	應付票據及帳款	(1,370,271)	379,548
A32180	其他應付款	(2,576,102)	4,091,532
A32200	負債準備	(147,069)	(175,341)
A32220	存入保證金	220,859	(463,295)
A32230	其他流動負債	843,456	432,232
A32240	淨確定福利負債	(67,164)	(283,381)
A32990	其他營業負債	(24,993)	(183,250)
A33000	營運產生之現金流出	(33,006,967)	(6,091,995)
A33100	收取之利息	17,590,226	15,748,753
A33300	支付之利息	(3,050,186)	(4,184,571)
A33500	支付之所得稅	(1,728,122)	(1,306,714)
AAAA	營業活動之淨現金流（出）入	(20,195,049)	4,165,473
	投資活動之現金流量		
B00010	取得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	(80,000)	(1,642)
B00020	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產價款	33,867	66,551
B00040	取得按攤銷後成本衡量之金融資產	(7,308,276)	(4,072,570)
B00050	處分按攤銷後成本衡量之金融資產價款	5,263,314	9,536,783
B01800	取得採用權益法之長期股權投資	(552,150)	-
B01900	處分採用權益法之長期股權投資價款	116,163	199
B02200	處分子公司之淨現金流（出）入	(9,108)	21,837
B02700	取得不動產、廠房及設備	(1,825,619)	(3,235,982)
B02800	處分不動產、廠房及設備價款	962,291	1,536,937
B03800	存出保證金（增加）減少	(521,149)	56,943
B04500	取得無形資產	(155,054)	(324,791)
B04600	處分無形資產價款	24,991	-
B05400	取得投資性不動產	(2,210,804)	(1,798,478)
B05500	處分投資性不動產價款	1,418	38,598
B07600	收取之股利	3,652,256	3,733,337
BBBB	投資活動之淨現金流（出）入	(2,607,860)	5,557,722

（接次頁）

（承前頁）

代　碼		110年度	109年度
	籌資活動之現金流量		
C00100	短期借款增加	$134,704,861	$117,023,460
C00200	短期借款減少	(138,199,987)	(139,897,554)
C00500	應付短期票券增加	399,812,930	324,967,931
C00600	應付短期票券減少	(375,549,938)	(316,838,794)
C01200	發行公司債	3,743,375	8,100,976
C01300	償還公司債	(2,100,000)	(4,350,000)
C01600	舉借長期借款	23,950,709	25,676,238
C01700	償還長期借款	(25,531,884)	(28,495,067)
C02500	按攤銷後成本衡量之金融負債減少	-	(753,630)
C03100	存入保證金（減少）增加	(6,525)	648,705
C04020	租賃負債本金償還	(630,799)	(653,403)
C04500	發放現金股利	(2,148,097)	(1,214,015)
C05800	非控制權益變動	107,267	(40,307)
CCCC	籌資活動之淨現金流入（出）	18,151,912	(15,825,460)
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	(93,674)	(8,792)
EEEE	本年度現金及約當現金減少	(4,744,671)	(6,111,057)
E00100	年初現金及約當現金餘額	20,036,878	26,147,935
E00200	年底現金及約當現金餘額	$ 15,292,207	$ 20,036,878

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮　經理人：姚振祥　會計主管：羅文邑

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

合併財務報告附註

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

（金額除另予註明者外，均以新台幣仟元為單位）

一、公司沿革

裕隆汽車製造股份有限公司（以下稱「本公司」）係於 42 年 9 月設立，主要係從事汽車之製造及銷售。

本公司發行之股票自 65 年 7 月起在臺灣證券交易所上市買賣。

本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告於 111 年 3 月 10 日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一) 首次適用金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）認可並發布生效之國際財務報導準則（IFRS）、國際會計準則（IAS）、解釋（IFRIC）及解釋公告（SIC）（以下稱「IFRSs」）

適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成合併公司會計政策之重大變動。

(二) 111 年適用之金管會認可之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日
「IFRSs 2018-2020 之年度改善」	2022 年 1 月 1 日（註 1）
IFRS 3 之修正「對觀念架構之引述」	2022 年 1 月 1 日（註 2）
IAS 16 之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	2022 年 1 月 1 日（註 3）
IAS 37 之修正「虧損性合約－履行合約之成本」	2022 年 1 月 1 日（註 4）

註 1： IFRS 9 之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之金融負債之交換或條款修改；IAS 41「農業」之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間之公允價值衡量；IFRS 1「首次採用 IFRSs」之修正係追溯適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間。

註 2： 收購日在年度報導期間開始於 2022 年 1 月 1 日以後之企業合併適用此項修正。

註 3： 於 2021 年 1 月 1 日以後始達管理階層預期運作方式之必要地點及狀態之廠房、不動產及設備適用此項修正。

註 4： 於 2022 年 1 月 1 日尚未履行所有義務之合約適用此項修正。

截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司評估其他準則、解釋之修正將不致對財務狀況與財務績效造成重大影響。

(三) 國際會計準則理事會（IASB）已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日（註 1）
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未　　定
IFRS 17「保險合約」	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正「初次適用 IFRS 17 及 IFRS 9－比較資訊」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「會計政策之揭露」	2023 年 1 月 1 日（註 2）
IAS 8 之修正「會計估計之定義」	2023 年 1 月 1 日（註 3）
IAS 12 之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	2023 年 1 月 1 日（註 4）

註 1： 除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2： 於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間推延適用此項修正。

註 3： 於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計變動及會計政策變動適用此項修正。

註 4： 除於 2022 年 1 月 1 日就租賃及除役義務之暫時性差異認列遞延所得稅外，該修正係適用於 2022 年 1 月 1 日以後所發生之交易。

截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估上述準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可並發布生效之 IFRSs 編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具及按確定福利義務現值減除計畫資產公允價值認列之淨確定福利負債外，本合併財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後一個營業週期內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債（即使於資產負債表日後至通過發布財務報告前已完成長期性之再融資或重新安排付款協議，亦屬流動負債），以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。惟負債之條款可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響分類。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

裕融公司、新鑫公司、裕融租賃有限公司、裕國租賃公司、裕隆汽車金融公司、裕富數位資融公司、Yulon Finance Philippines Corporation、裕隆建設公司、裕信公司及裕新公司營業週期長於一年，故相關資產負債科目採用一個營業週期作為劃分流動及非流動之標準。

(四) 合併基礎

本合併財務報告係包含本公司及由本公司所控制個體（子公司）之財務報告。合併綜合損益表已納入被收購或被處分子公司於當期自收購日起或至處分日止之營運損益。子公司之財務報告已予調整，以使其會計政策與合併公司之會計政策一致。於編製合併財務報告時，各個體間之交易、帳戶餘額、收益及費損已全數予以銷除。子公司之綜合損益總額係歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。

當合併公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。合併公司及非控制權益之帳面金額已予調整，以反映其於子公司相對權益之變動。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益且歸屬於本公司業主。

當合併公司喪失對子公司之控制時，處分損益係為下列兩者之差額：(1)所收取對價之公允價值與對前子公司之剩餘投資按喪失控制日之公允價值合計數，以及(2)前子公司之資產（含商譽）與負債及非控制權益按喪失控制日之帳面金額合計數。合併公司對於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與合併公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

子公司明細、持股比率及營業項目，參閱附註十六、附表九及附表十。

(五) 企業合併

企業合併係採收購法處理。收購相關成本於成本發生及勞務取得當期列為費用。

商譽係按移轉對價、被收購者之非控制權益以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日之公允價值之總額，超過收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額衡量。倘於重評估後，收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額仍超過移轉對價、被收購者之非控制權益以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日公允價值之總數，則該差額為廉價購買利益，並立即認列為損益。

因企業合併所取得可辨認資產及承擔負債之衡量若尚未完成，資產負債表日係以暫定金額認列，並於衡量期間進行追溯調整或認列額外之資產或負債，以反映所取得有關收購日已存在事實與情況之新資訊。

(六) 外　　幣

各個體編製財務報告時，以個體功能性貨幣（個體營運所處主要經濟環境之貨幣）以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。於報導期間結束日，外幣貨幣性項目以收盤匯率換算。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目，按決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬於公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

於編製合併財務報告時，合併公司國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣；收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額認列為其他綜合損益並適當歸屬予本公司業主及非控制權益。

在部分處分國外營運機構之子公司未導致喪失控制時，係按比例將累計兌換差額重新歸屬予該子公司之非控制權益，而不認列為

損益。在其他任何部分處分國外營運機構之情況下，累計兌換差額則按處分比例重分類至損益。

(七) 存　　貨

存貨包括原料、物料、在製品及製成品。存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

裕融公司為推展業務提供車輛予經銷商供其展示及銷售並收取展示費至車輛銷售時止，該等車輛所有權尚未移轉予經銷商前，仍列為裕融公司存貨。

建設業存貨

存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量。成本包括使其達可供使用地點及狀態所發生之取得、產製或加工及其他成本，並採加權平均法計算。建設業存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量。成本包括使其達可供使用的地點及狀態所發生之取得必要支出及借款資本化成本。

淨變現價值係指正常營業下之估計售價減除估計完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後餘額。淨變現價值之釐定方法如下：

- 營建用地：淨變現價值係參照管理當局按當時市場之售價減除至完工尚需投入之成本及銷售費用為計算基礎，或依最近期之市場價值（開發分析法或比較法）為基礎。
- 在建工程：淨變現價值為估計售價（當時市場情況）減去至完工尚需投入之成本及銷售費用為計算基礎。
- 待售房地：淨變現價值為估計售價（參照管理當局按當時市場情況估計）減去於銷售房地時所產生之估計成本及銷售費用。

(八) 投資關聯企業及合資

關聯企業係指合併公司具有重大影響，但非屬子公司或合資權益之企業。合資係指合併公司與他公司具有聯合控制且對淨資產具有權利之聯合協議。

合併公司採用權益法處理對關聯企業及合資之投資。

權益法下，投資關聯企業及合資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨合併公司所享有之關聯企業及合資損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益及合資之變動，合併公司係按持股比例認列。

關聯企業及合資發行新股時，合併公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積－採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數及採用權益法之投資。惟若未按持股比例認購或取得致使對關聯企業及合資之所有權權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及該合資有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當合併公司對關聯企業及合資之損失份額等於或超過其在該關聯企業及合資之權益時，即停止認列進一步之損失。合併公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業及合資支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

取得成本超過合併公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；合併公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

合併公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產，比較可回收金額（使用價值或公允價值減出售成本孰高者）與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投

資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

合併公司自其投資不再為關聯企業及合資之日停止採用權益法，其對原關聯企業及原合資之保留權益以公允價值衡量，該公允價值及處分價款與停止採用權益法當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及該合資有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。若對關聯企業之投資成為合資之投資，或對合資之投資成為對關聯企業之投資，合併公司係持續採用權益法而不對保留權益作再衡量。

合併公司與關聯企業及合併公司與合資間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與合併公司對關聯企業權益及對合資權益無關之範圍內，認列於合併財務報告。

(九) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

自有土地不提列折舊。

不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎及生產數量法，對每一重大部分單獨提列折舊。若租賃期間較耐用年限短者，則於租賃期間內提列折舊。合併公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

企業於正常活動過程中若將持有以供出租之不動產、廠房及設備項目例行性地對外銷售，則應於該等資產停止出租而轉供出售時，以其帳面金額轉列為存貨。出售該等資產之價款應依國際財務

報導準則第 15 號「客戶合約之收入」之規定認列為收入。持有供正常營業過程出售之資產轉列為存貨時，並不適用國際財務報導準則第 5 號之規定。

上述取得持有供出租他人及後續持有供出售之資產之現金支付則係來自於營運活動之現金流量。自租金及後續出售該等資產之現金收取亦屬於營運活動之現金流量。

(十) 投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產（係包含符合投資性不動產定義而處於建造過程中之不動產）。投資性不動產亦包括目前尚未決定未來用途所持有之土地。

自有之投資性不動產原始以成本（包括交易成本）衡量，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。合併公司採直線基礎提列折舊。

投資性不動產係以擬出售而開始開發日之帳面金額轉列存貨。

不動產、廠房及設備之不動產係以不動產轉出租予他人時之帳面金額轉列投資性不動產。

建造中之投資性不動產係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用，及符合資本化條件之借款成本。該等資產於達預期使用狀態時開始提列折舊。

投資性不動產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

(十一) 商　　譽

企業合併所取得之商譽係依收購日所認列之商譽金額作為成本，後續以成本減除累計減損損失後之金額衡量。

為減損測試之目的，商譽分攤至合併公司預期會因該合併綜效而受益之各現金產生單位或現金產生單位群組（簡稱「現金產生單位」）。

受攤商譽之現金產生單位每年（及有跡象顯示該單位可能已減損時）藉由包含商譽之該單位帳面金額與其可回收金額之比較，進行該單位之減損測試。若分攤至現金產生單位之商譽係當年度企業

合併所取得，則該單位應於當年度結束前進行減損測試。若受攤商譽之現金產生單位之可回收金額低於其帳面金額，減損損失係先減少該現金產生單位受攤商譽之帳面金額，次就該單位內其他各資產帳面金額之比例減少各該資產帳面金額。任何減損損失直接認列為當期損失。商譽減損損失不得於後續期間迴轉。

(十二) 無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。無形資產於耐用年限內按直線基礎及生產數量法進行攤銷，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。非確定耐用年限無形資產係以成本減除累計減損損失列報。

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於當期損益。

(十三) 合約成本相關資產

應收帳款收買及設備租賃業務之佣金僅於取得客戶合約時發生，在金額可回收之範圍內認列為取得合約之增額成本，並按利息法於帳款受讓合約期間分期認列為佣金支出。惟預計於一年內攤銷之取得合約增額成本，合併公司選擇不予資本化。

(十四) 有形及無形資產（商譽除外）之減損

合併公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示有形及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，合併公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可依合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生單位，反之，則分攤至可依合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，每年及有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額。減損損失係認列於損益。

適用 IFRS 15 之客戶合約，因客戶合約所認列之存貨、不動產、廠房及設備及無形資產先依存貨減損規定及上述規定認列減損，次依合約成本相關資產之帳面金額超過提供相關商品或勞務預期可收取之對價剩餘金額扣除直接相關成本後之金額認列為減損損失，續將合約成本相關資產之帳面金額計入所屬現金產生單位，以進行現金產生單位之減損評估。

當減損損失於後續迴轉時，該資產、現金產生單位或合約成本相關資產之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產、現金產生單位或合約成本相關資產若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十五) 金融工具

金融資產與金融負債於合併公司成為該工具合約條款之一方時認列於合併資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

(1) 衡量種類

合併公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、按攤銷後成本衡量之金融資產與透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

A.透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產係強制透過損益按公允價值衡量之金融資產，包括合併公司未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資，及不符合分類為按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失（包含該金融資產所產生之任何股利或利息）係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註三四。

B.按攤銷後成本衡量之金融資產

合併公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

a.係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及

b.合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之應收票據、應收帳款、應收融資租賃款及其他應收帳款與債務工具投資）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

除下列兩種情況外，利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算：

a.購入或創始之信用減損金融資產，利息收入係以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。

b.非屬購入或創始之信用減損，但後續變成信用減損之金融資產，應自信用減損後之次一報導期間起以有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算利息收入。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

C.透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資

合併公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易且非企業合併收購者所認列或有對價之權益工具投資，指定透過其他綜合損益按公允價值衡量。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資係按公允價值衡量，後續公允價值變動列報於其他綜合損益，並累計於其他權益中。於投資處分時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資之股利於合併公司收款之權利確立時認列於損益中，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

(2) 金融資產及合約資產之減損

合併公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收票據、應收帳款、其他應收款及應收融資租賃款）之減損損失。

應收票據、應收帳款及應收融資租賃款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投

資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

(3) 金融資產之除列

合併公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資整體除列時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

2. 權益工具

合併公司發行之債務及權益工具係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

合併公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

再取回本公司本身之權益工具係於權益項下認列與減除。購買、出售、發行或註銷本公司本身之權益工具不認列於損益。

3. 金融負債

(1) 後續衡量

除下列情況外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量：

A.按攤銷後成本衡量之金融負債

合併公司之按攤銷後成本衡量之金融負債係金融資產證券化。合併公司依金融資產證券化條例，採行特殊目的信託方式，將合併公司之金融資產及其相關權益信託移轉受託機構，由受託機構發行受益證券，並將募集所得交付合併個體。在此交易架構下，合併公司未喪失該金融資產之控制權，不除列該金融資產。

(2) 金融負債之除列

合併公司僅於義務解除、取消或到期時，始將金融負債除列。除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價間之差額認列為損益。

4. 衍生工具

合併公司簽訂之衍生工具包括利率交換合約及換匯換利合約，用以管理合併公司之利率及匯率風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益，然指定且為有效避險工具之衍生工具，其認列於損益之時點則將視避險關係之性質而定。當衍生工具之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

衍生工具若嵌入於 IFRS 9「金融工具」範圍內之資產主契約，係以整體合約決定金融資產分類。衍生工具若嵌入於非 IFRS 9 範圍內之資產主契約（如嵌入於金融負債主契約），而嵌入式衍生工具若符合衍生工具之定義，其風險及特性與主契約之風險及特性並非緊密關聯，且混合合約非透過損益按公允價值衡量時，該衍生工具係視為單獨衍生工具。

(十六) 避險會計

合併公司指定部分衍生工具進行現金流量避險。

指定且符合現金流量避險之避險工具，其公允價值變動屬有效避險部分係認列於其他綜合損益；屬避險無效部分則立即認列於損益。

當被避險項目認列於損益時，原先認列於其他綜合損益之金額將於同一期間重分類至損益，並於合併綜合損益表認列於與被避險項目相關之項目下。然而，當預期交易之避險將認列非金融資產或非金融負債時，原先認列於其他綜合損益之金額，將自權益轉列為該非金融資產或非金融負債之原始成本。

合併公司僅於避險關係不再符合避險會計之要件時推延停止避險會計，此包括避險工具已到期、出售、解約或行使。先前於避險有效期間已認列於其他綜合損益之金額，於預期交易發生前仍列於權益，當預期交易不再預期會發生時，先前認列於其他綜合損益之金額將立即認列於損益。

(十七) 負債準備

認列為負債準備之金額係考量義務之風險及不確定性，而為資產負債表日清償義務所需支出之最佳估計。負債準備係以清償義務之估計現金流量折現值衡量。

當清償負債準備所需支出之一部分或全部預期可自另一方歸墊，於幾乎確定可收到該歸墊，且其金額能可靠衡量時，將歸墊認列為資產。

合併公司之負債準備係協助金融機構仲介汽車貸款業務並提供帳戶管理服務，借款人無法支付貸款時，依合約規定，合併公司必須先行代償結清貸款之財務保證合約。續後評價時，係依國際會計準則第 37 號「負債準備、或有負債及或有資產」決定之金額，提列相關之負債準備。

於銷售合約下之保固義務係依管理階層對清償合併公司義務所需支出之最佳估計，於相關商品認列收入時認列。

(十八) 收入認列

合併公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

1. 商品銷貨收入

商品銷貨收入來自車輛及零件之銷售。合併公司係於商品交付且法定所有權移轉時認列收入。

水平體系租賃資產來自持有供正常營業過程出售租賃資產之銷售。由於持有供正常營業過程出售租賃資產於商品所有權移轉予買方時，合併公司係於該時點認列收入。

收入係按已收或應收對價之公允價值衡量，並扣除估計之客戶退貨、折扣及其他類似之折讓。銷貨退回係依據以往經驗及其他攸關因素合理估計未來之退貨金額提列。

去料加工時，加工產品所有權之重大風險及報酬並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

於正常營業範圍內之不動產銷售所產生之收入係於各該筆不動產完工且交付予買方時認列。於符合前述收入認列條件前所收取之保證金及分期付款款項係包含於合併資產負債表之流動負債項下。

合併公司客戶忠誠計畫下因商品銷售而給予客戶之獎勵積分，係按多元要素收入交易處理，原始銷售之已收或應收對價之公允價值係分攤至所給與之獎勵積分及該銷售之其他組成部分。分攤至獎勵積分之對價係按公允價值（即該獎勵積分可單獨銷售之金額）衡量。該對價在原始銷售交易時不認列為收入，而係予以遞延，並於獎勵積分被兌換且合併公司之義務已履行時認列為收入。

2. 租賃收入

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

融資租賃下，租賃給付包含固定給付、實質固定給付、取決於指數或費率之變動租賃給付、保證殘值、合理確信將行使之購買選擇權之行使價格及已反映於租賃期間之租賃終止罰款，減除應支付之租賃誘因。租賃投資淨額係按應收租賃給付及未保證殘值兩者之現值總和加計原始直接成本衡量並表達為應收融資租賃款。融資收益係分攤至各會計期間，以反映合併公司未到期之租賃投資淨額於各期間可獲得之固定報酬率。

營業租賃下，減除租賃誘因後之租賃給付係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。因取得營業租賃所發生之原始直

接成本，係加計至標的資產之帳面金額，並按直線基礎於租賃期間內認列為費用。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認列為收益。

當租賃同時包含土地及建築物要素時，合併公司係依附屬於各要素所有權之幾乎所有風險與報酬是否已移轉予承租人以評估各要素之分類係為融資租賃或營業租賃。租賃給付按合約成立日土地及建築物租賃權利之公允價值相對比例分攤予土地及建築物。若租賃給付能可靠地分攤至此兩項要素，各要素係按所適用之租賃分類處理。若租賃給付無法可靠地分攤至此兩項要素，則整體租賃係分類為融資租賃，惟若此兩項要素均明顯符合營業租賃標準，則整體租賃分類為營業租賃。

3. 投資收入

永翰公司之有價證券買賣利益（損失）均於實際買賣成交之所有權及風險移轉時依實際交易價格與成本之差額認列。

4. 勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

(十九) 租　　賃

合併公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

<u>合併公司為承租人</u>

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原始按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於合併資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。

租賃負債原始按租賃給付（包含實質固定給付及取決於指數或費率之變動租賃給付）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間或未來租賃給付有變動，合併公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於合併資產負債表。

合併公司與出租人進行新型冠狀病毒肺炎直接相關之租金協商，調整 111 年 6 月 30 日以前到期之租金致使租金減少，該等協商並未重大變動其他租約條款。合併公司選擇採實務權宜作法處理符合前述條件之所有租金協商，不評估該協商是否為租賃修改，而係將租賃給付之減少於減讓事件或情況發生時認列於損益（帳列變動租賃給付費用減項），並相對調減租賃負債。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認列為費用。

(二十) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化條件之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

(二一) 政府補助

政府補助僅於可合理確信合併公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

政府補助係於其意圖補償之相關成本於合併公司認列為費用之期間內，按有系統之基礎認列於損益。以合併公司應購買、建造或其他方式取得非流動資產為條件之政府補助係認列為遞延收入，並以合理且有系統之基礎於相關資產耐用年限期間轉列損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與合併公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

(二二) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於發生時認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債（資產）係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。淨確定福利資產不得超過從該計畫退還提撥金或可減少未來提撥金之現值。

3. 離職福利

合併公司於不再能撤銷離職福利之要約或認列相關重組成本時（孰早者）認列離職福利負債。

(二三) 所得稅

所得稅費用係當年度所得稅及遞延所得稅之總和。

1. 當年度所得稅

依我國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。

遞延所得稅負債一般係就所有未來應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於未來很有可能有課稅所得以供可減除暫時性差異使用時認列。

與投資子公司、關聯企業及合資相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟合併公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資有關之可減除暫時性差異，僅於其很有可能有足夠課稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映合併公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

3. 當年度及遞延所得稅

當年度及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當年度及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

若當年度所得稅或遞延所得稅係自企業合併所產生，其所得稅影響數納入企業合併之會計處理。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

合併公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

合併公司將新型冠狀病毒疫情造成之經濟影響納入重大會計估計之考量，管理階層將對估計與基本假設持續檢視。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

金融資產之估計減損

應收帳款、債務工具投資及財務保證合約之估計減損係基於合併公司對於違約率及預期損失率之假設。合併公司考量歷史經驗、現時市場情況及前瞻性資訊，以作成假設並選擇減損評估之輸入值。所採用重要假設及輸入值請參閱附註九、十二及十三。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。

六、現金及約當現金

	110年12月31日	109年12月31日
庫存現金及週轉金	$ 25,797	$ 20,171
銀行支票及活期存款	12,914,597	16,564,754
約當現金		
原始到期日在3個月以內之		
銀行定期存款	2,351,286	3,451,322
第三方機構存款	527	631
	$ 15,292,207	$ 20,036,878

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

	110年12月31日	109年12月31日
金融資產－流動		
強制透過損益按公允價值衡量		
非衍生金融資產		
－國內上市（櫃）股票	$ 9,373	$ 9,619
－基金受益憑證	798,544	3,789,176
混合金融資產		
－結構式商品	481,222	301,971
－保本型理財商品	115,198	214,530
	$ 1,404,337	$ 4,315,296
金融資產－非流動		
強制透過損益按公允價值衡量		
非衍生金融資產		
－國內未上市（櫃）股票	$ 2,076	$ 2,136
－基金受益憑證	41,985	-
	$ 44,061	$ 2,136

八、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

	110年12月31日	109年12月31日
權益工具投資－流動		
國內投資		
上市（櫃）股票	$ 203,006	$ 113,077
權益工具投資－非流動		
國內投資		
上市（櫃）股票	$ 78,701	$ 31,303
未上市（櫃）股票	407,022	406,095
其　　他	749	1,524
	$ 486,472	$ 438,922

合併公司依中長期策略目的投資上述投資標的，並預期透過長期投資獲利。合併公司管理階層認為若將該等投資之短期公允價值波動列入損益，與前述長期投資規劃並不一致，因此選擇指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量。

九、按攤銷後成本衡量之金融工具

	110年12月31日	109年12月31日
金融資產－流動		
原始到期日超過3個月之定期存款	$ 2,752,369	$ 3,557,812
銀行存款之備償戶	325,573	270,824
受限制銀行存款	948,703	4
質押定存單	7,215	19,457
指定用途之銀行存款	22,799	54,116
債務工具投資	1,532,353	484,493
不動產信託受益權(一)	335,858	-
	5,924,870	4,386,706
減：備抵損失	(5,038)	-
	$ 5,919,832	$ 4,386,706
金融資產－非流動		
中央政府建設公債(二)	$ 7,478	$ 15,245
質押定存單	45,596	44,630
受限制銀行存款	632,633	558,320
原始到期日超過3個月之定期存款	434,710	-
債務工具投資	9,900	9,900
	1,130,317	628,095
減：備抵損失	(3,955)	(3,955)
	$ 1,126,362	$ 624,140

(一) 新鑫公司於110年7月至12月取得不動產信託受益權債務工具，其有效利率區間為3.69%~5.01%，到期日為111~113年。

(二) 裕融公司及新鑫公司投資中央政府建設公債，其票面利率為3.75%及1.42%，每年付息一次，並於111年8月16日及110年2月13日到期本金一次收取。裕融公司及新鑫公司於110年及109年12月31日分別以面額2,600仟元及4,700仟元之中央政府建設公債作為向法院申請債權憑證之保證金。

(三) 裕隆汽車金融（中國）公司分別於108年3月及9月以應收帳款證券化交易方式將債權信託予受託機構發行受益證券。第一次發行之優先順序信託受益權之規模為人民幣5.3億元，占信託受益權總規模85.13%。其中優先A1級信託受益權之規模為人民幣3.1億元，年預期受益率為4.6%，已於108年9月到期；優先A2級信託受益權之

規模為人民幣 1.5 億元，年預期受益率為 4.8%，已於 109 年 2 月到期；優先 B 級信託受益權之規模為人民幣 0.7 億元，年預期受益率為 6.5%，已於 109 年 5 月到期，該受益憑證每月計息。次級信託受益權之規模為人民幣 0.93 億元，無年預期受益率，已於 109 年 7 月到期。第二次發行之優先順序信託受益權之規模為人民幣 2.51 億元，占信託受益權總規模 81.07%。其中優先 A1 級信託受益權之規模為人民幣 0.74 億元，年預期受益率為 4.2%，已於 108 年 12 月到期；優先 A2 級信託受益權之規模為人民幣 1.51 億元，年預期受益率為 5.2%，已於 109 年 10 月到期；優先 B 級信託受益權之規模為人民幣 0.26 億元，年預期受益率為 6.5%，已於 109 年 11 月到期，該受益憑證每月計息。次級信託受益權之規模為人民幣 0.59 億元，無年預期受益率，已於 109 年 11 月到期。

(四) 按攤銷後成本衡量之金融資產相關信用風險管理及減損評估資訊，請參閱附註十。

(五) 按攤銷後成本衡量之金融資產質押之資訊，參閱附註三六。

十、債務工具投資之信用風險管理

	110年12月31日	109年12月31日
總帳面金額	$ 7,055,187	$ 5,014,801
備抵損失	(8,993)	(3,955)
攤銷後成本	$ 7,046,194	$ 5,010,846

合併公司採行之政策係僅投資債務工具。政府公債信用評等資訊由獨立評等機構提供。合併公司持續追蹤外部評等資訊以監督所投資債務工具之信用風險變化，並同時檢視債券殖利率曲線及債務人重大訊息等其他資訊，以評估債務工具投資自原始認列後信用風險是否顯著增加。

合併公司考量歷史違約機率及違約損失率、債務人現時財務狀況與其所處產業之前景預測，以衡量債務工具投資之 12 個月預期信用損失或存續期間預期信用損失。

十一、避險之金融工具

	110年12月31日	109年12月31日
避險之金融資產		
現金流量避險－利率交換	$ 484	$ 1,594
避險之金融負債		
現金流量避險－利率交換	$ 349	$ 1,541

合併公司以利率交換合約將部分已發行浮動利率金融負債由浮動利率轉換為固定利率，以減輕已發行浮動利率金融負債現金流量因利率變動產生之風險。前述利率交換合約與相關金融負債條件相同，故合併公司管理階層認為可作為高度有效之避險工具。合併公司於資產負債表日尚未到期之利率交換合約如下：

110 年及 109 年 12 月 31 日

合約金額（仟元）	到期日	收取利率區間	支付利率區間
$ 500,000	111.04.29	註	0.715%
500,000	111.05.23	註	0.708%

註：中華民國銀行公會金融業拆款中心台北金融業拆款定盤利率（TAIBOR）於發行日前二營業日之三個月期利率。

十二、應收票據及帳款

	110年12月31日	109年12月31日
應收票據及帳款－按攤銷後成本衡量	$ 210,965,262	$ 177,304,626
減：備抵損失	(13,408,027)	(12,790,762)
未實現利息收益	(30,101,273)	(22,334,063)
應收票據及帳款淨額	$ 167,455,962	$ 142,179,801

應收帳款及應收票據

合併公司品牌體系對商品銷售之平均授信期間為 45～180 天，因合併公司主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

合併公司水平體系係每月向客戶收取本金及利息，若客戶遲延繳款，對於未付款之餘額將以天數予以計息。對於預期信用損失之評估，

除考量個別客戶實際發生信用減損提列減損損失外，合併公司係參考國內外經濟情勢、歷史經驗及前瞻性指標，集體評估合併公司不同業務之預期信用損失。

合併公司協力體系對商品銷售之平均授信期間 45～65 天，因合併公司主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

台灣及大陸通路體系，針對逾期款項處理方式為通知內部法務部門進行確認並催收。

合併公司之客戶群廣大且相互無關聯，故信用風險之集中度有限。

(一) 合併公司應收票據及帳款係依個別及群組評估備抵損失，其變動如下：

110 年 12 月 31 日

	未逾期	逾期 1 至 180 天	逾期 181 天以上	合計
總帳面金額	$171,378,967	$ 1,413,857	$ 8,071,165	$180,863,989
備抵損失（存續期間預期信用損失）	(5,204,068)	(165,820)	(8,038,139)	(13,408,027)
攤銷後成本	$166,174,899	$ 1,248,037	$ 33,026	$167,455,962

109 年 12 月 31 日

	未逾期	逾期 1 至 180 天	逾期 181 天以上	合計
總帳面金額	$143,587,444	$ 2,142,719	$ 9,240,400	$154,970,563
備抵損失（存續期間預期信用損失）	(3,141,537)	(463,176)	(9,186,049)	(12,790,762)
攤銷後成本	$140,445,907	$ 1,679,543	$ 54,351	$142,179,801

(二) 應收票據及帳款備抵損失之變動資訊如下：

	110年度	109年度
期初餘額	$12,790,762	$12,803,452
加：本期提列減損損失	2,680,281	3,267,672
加：收回已沖銷之呆帳	471,970	328,157
減：本期重分類	-	(617)
減：本期實際沖銷	(2,526,014)	(3,484,481)
減：喪失控制力影響數	-	(129,990)
外幣換算差額	(8,972)	6,569
期末餘額（註）	$13,408,027	$12,790,762

註：上列 110 年 12 月 31 日之餘額包含合併公司對東風裕隆汽車公司及東風裕隆銷售公司之應收關係人款項之備抵損失分別為 7,699,454 仟元及 159,807 仟元。

十三、應收租賃款

	110年12月31日	109年12月31日
未折現之租賃給付		
第 1 年	$19,366,566	$18,977,361
第 2 年	7,190,101	7,316,573
第 3 年	2,357,714	2,631,490
第 4 年	1,038,361	1,241,016
第 5 年	282,865	285,761
超過 5 年	309,386	169,773
	30,544,993	30,621,974
減：未賺得融資收益	(3,396,171)	(3,499,449)
減：備抵損失	(2,860,042)	(3,209,147)
應收租賃給付	$24,288,780	$23,913,378
租賃投資淨額（表達為應收融資租賃款）	$24,288,780	$23,913,378

合併公司對汽車及設備簽訂融資租賃協議，平均融資租賃期間為 2.40 年。

合併公司於 110 年度將所承租之部分土地及建築物轉租他人，並根據主租及轉租之剩餘合約條款及條件評估該轉租係分類為融資租賃。相關使用權資產因轉租關係予以除列，並認列應收融資租賃款。所有租賃皆以新台幣計價，平均融資租賃期間為 10.82 年，每年收取固定租賃給付。

租賃期間之租約隱含利率於合約日決定而不再變動，截至 110 年及 109 年 12 月 31 日止，融資租賃隱含利率分別為年利率 2.54%~13.98% 及 2.47%~13.98%。

應收融資租賃款係以出租之設備作為擔保。存續期間預期信用損失係考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢及前瞻性指標之預期損失率認列備抵損失。

合併公司應收租賃款係依個別及群組評估備抵損失，其變動如下：

110 年 12 月 31 日

	未逾期	逾期 1 至 180 天	逾期 181 天以上	合計
總帳面金額	$ 23,635,912	$ 1,385,199	$ 2,127,711	$ 27,148,822
備抵損失(存續期間預期信用損失)	(461,609)	(270,722)	(2,127,711)	(2,860,042)
攤銷後成本	$ 23,174,303	$ 1,114,477	$ -	$ 24,288,780

109 年 12 月 31 日

	未逾期	逾期 1 至 180 天	逾期 181 天以上	合計
總帳面金額	$ 22,386,761	$ 2,037,023	$ 2,698,741	$ 27,122,525
備抵損失(存續期間預期信用損失)	(266,551)	(243,855)	(2,698,741)	(3,209,147)
攤銷後成本	$ 22,120,210	$ 1,793,168	$ -	$ 23,913,378

應收租賃款備抵損失之變動資訊如下：

	110年度	109年度
期初餘額	$ 3,209,147	$ 2,258,211
加：本期（迴轉）提列減損損失（註）	(4,757)	1,081,013
加：收回已沖銷之呆帳	28,253	13,909
減：本期實際沖銷	(359,421)	(195,721)
外幣換算差額	(13,180)	51,735
期末餘額（註）	$ 2,860,042	$ 3,209,147

註：上列 110 年 12 月 31 日之餘額包含合併公司對東風裕隆汽車公司之應收關係人款項之備抵損失 284,647 仟元。

十四、其他應收款

	110年12月31日	109年12月31日
其他應收款－按攤銷後成本衡量	$ 11,926,236	$ 10,952,089
減：備抵損失	(9,041,317)	(9,133,378)
其他應收款淨額	$ 2,884,919	$ 1,818,711

其他應收款備抵損失之變動資訊如下：

	110年度	109年度
期初餘額	$ 9,133,378	$ 8,910,958
加：本期（迴轉）提列減損損失	(42,696)	714,801
加：本期重分類	-	617
減：喪失控制力影響數	-	(565,706)
減：本期實際沖銷	(21,975)	-
外幣換算差額	(27,390)	72,708
期末餘額（註）	$ 9,041,317	$ 9,133,378

註：上列 110 年 12 月 31 日之餘額包含合併公司對東風裕隆汽車公司及東風裕隆銷售公司之應收關係人款項之備抵損失分別為 8,281,709 仟元及 677,725 仟元。

十五、存　　貨

本公司及子公司存貨包括材料及零件、在製品、製成品、待售房地及營建用地。

	110年12月31日	109年12月31日
製 成 品	$ 2,808,628	$ 3,675,705
在 製 品	291,276	899,533
材料及零件	2,750,759	2,899,246
小　　計	5,850,663	7,474,484
待售房地		
裕文花園	2,584	2,584
新店大豐段	1,757	1,757
杭州裕隆汽車大樓	1,159,969	-
小　　計	1,164,310	4,341
營建用地	3,447,294	4,518,862
	$ 10,462,267	$ 11,997,687

110 年及 109 年與存貨相關之銷貨成本分別為 42,271,840 仟元及 48,541,228 仟元。

110 年及 109 年之銷貨成本分別包括存貨跌價回升利益 178,678 仟元及存貨跌價損失 235,411 仟元。存貨淨變現價值回升係因報廢或處分部分庫齡較長之存貨所致。

杭州裕隆汽車大樓已於110年12月完工並依其性質由營建用地重分類至待售房地及重分類轉出至不動產、廠房及設備及投資性不動產，請參閱附註十八及十九。另，與杭州裕隆汽車大樓相關之土地使用權亦由使用權資產重分類轉入，請參閱附註二十。

合併公司設定質押作為借款擔保之存貨金額，請參閱附註三六。

十六、子 公 司

(一) 列入合併財務報告之子公司

本合併財務報告編製主體如下：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 110年12月31日	所持股權百分比 109年12月31日	說明
本公司	裕融企業股份有限公司（裕融公司）	汽車與相關產品之銷售及租賃業務	45.75%	45.75%	—
	裕信汽車股份有限公司（裕信公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	99.99%	99.99%	—
	裕新汽車股份有限公司（裕新公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	99.99%	99.99%	—
	裕昌汽車股份有限公司（裕昌公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	65.00%	65.00%	—
	行企股份有限公司（行企公司）	一般廣告企劃服務業	100.00%	100.00%	—
	裕景實業股份有限公司（裕景公司）	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	60.00%	60.00%	2期綜合持股比均為100%
	永翰投資股份有限公司（永翰公司）	投資	100.00%	100.00%	—
	裕朋實業股份有限公司（裕朋公司）	裕隆籃球隊之管理及其相關業務	100.00%	100.00%	—
	正源科技股份有限公司（正源公司）	資訊軟體批發業、零售業	87.71%	87.71%	—
	裕隆海外投資股份有限公司(裕隆海外公司)	投資	100.00%	100.00%	—
	穎西工業股份有限公司（穎西公司）	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	34.00%	34.00%	2期綜合持股比均為45.99%
	友聯車材股份有限公司（友聯車材公司）	各種機動車輛彈簧及製品之製造及銷售各種非機動車輛用產品銷售	25.01%	25.01%	—
	裕器工業股份有限公司（裕器公司）	汽車零組件製造加工及銷售業務	65.58%	65.58%	—
	裕盛工業股份有限公司（裕盛公司）	汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務	80.10%	80.07%	—
	中國鑄管廠股份有限公司(中國鑄管廠公司)	鑄造鐵管等相關業務	77.66%	77.66%	—
	格上汽車租賃股份有限公司（格上公司）	車輛租賃及買賣業務	3.46%	3.46%	2期綜合持股比均為72.03%
	裕民汽車股份有限公司（裕民公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	20.00%	20.00%	2期綜合持股比均為47%
	納智捷汽車股份有限公司（納智捷公司）	汽車及零件銷售	100.00%	100.00%	—
	裕隆汽車金融（中國）有限公司（裕隆汽車金融公司）	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務	51.00%	51.00%	2期綜合持股比均為100%
	裕隆建設建設股份有限公司(裕隆建設公司)	建築業	100.00%	100.00%	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 110年12月31日	所持股權百分比 109年12月31日	說明
本公司	華創車電技術中心股份有限公司（華創車電公司）	汽車產品設計業務	61.09%	58.84%	2 期綜合持股比均為 99.99%
	先進動力機械股份有限公司（先進動力機械公司）	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	100.00%	100.00%	—
裕融公司	新鑫股份有限公司（新鑫公司）	各式汽車、貨卡車之分期付款業務	100.00%	100.00%	—
	格上汽車租賃股份有限公司（格上公司）	車輛租賃及買賣業務	68.57%	68.57%	2 期綜合持股比均為 72.03%
	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	—
	裕民汽車股份有限公司（裕民公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	27.00%	27.00%	2 期綜合持股比均為 47%
	行冠企業股份有限公司（行冠公司）	資訊軟體批發業、零售業	73.26%	73.26%	2 期綜合持股比均為 93.04%
	裕隆汽車金融（中國）有限公司（裕隆汽車金融公司）	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務	49.00%	49.00%	2 期綜合持股比均為 100%
	裕富數位資融股份有限公司（裕富數位資融公司）	消費性商品分期業務及汽車零件批發零售	100.00%	100.00%	—
	Yulon Finance Overseas Investment (Samoa) Co., Ltd.（Yulon Finance Overseas）	控股公司	100.00%	100.00%	—
新鑫公司	Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	—
	裕電能源股份有限公司（裕電能源公司）	電池批發及零售	100.00%	100.00%	—
裕電能源公司	電能工程股份有限公司（電能工程公司）	電池批發及零售	100.00%	100.00%	—
格上公司	中菱汽車租賃股份有限公司（中菱公司）	小客車租賃及買賣等業務	100.00%	100.00%	—
	Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	—
	宏碩文化股份有限公司（宏碩公司）	文化出版	100.00%	100.00%	—
	大濰科技股份有限公司（大濰科技公司）	電動車之仲介服務	100.00%	100.00%	—
行冠公司	行快科技股份有限公司（行快公司）	資訊軟體、電信器材、汽車相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	100.00%	100.00%	—
	祥碩興業股份有限公司（祥碩公司）	拖吊事業	100.00%	100.00%	—
	行將企業股份有限公司（行將公司）	中古車輛之銷售及仲介服務	100.00%	100.00%	—
	慶通汽車股份有限公司（慶通公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
行快公司	晶慧（上海）貿易公司	機器設備、汽車零配件	100.00%	100.00%	—
大濰科技公司	大騰交通有限公司（大騰交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	—
	大釧交通有限公司（大釧交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	—
	大睦交通有限公司（大睦交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 110年12月31日	所持股權百分比 109年12月31日	說明
大濰科技公司	大浚交通有限公司（大浚交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	—
	勇翔交通有限公司（勇翔交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	—
	國馬交通有限公司（國馬交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	—
	金玉交通企業有限公司（金玉交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	—
	中興汽車有限公司（中興汽車公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	—
	力揚汽車有限公司（力揚汽車公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	—
	合揚交通有限公司（合揚交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	—
	佳玉交通企業有限公司（佳玉交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	—
	天揚交通有限公司（天揚交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	—
中菱公司	協冠人力服務股份有限公司（協冠公司）	人力派遣	100.00%	100.00%	—
行將公司	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	71.34%	71.34%	2 期綜合持股比均為 100%
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	60.00%	60.00%	2 期綜合持股比均為 100%
	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	60.00%	60.00%	2 期綜合持股比均為 100%
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	60.00%	60.00%	—
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	40.00%	40.00%	2 期綜合持股比均為 100%
	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	40.00%	40.00%	2 期綜合持股比均為 100%
	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	40.00%	40.00%	—
	Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	—
	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	28.66%	28.66%	2 期綜合持股比均為 100%
Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	裕國融資租賃有限公司（裕國租賃公司）	設備融資租賃業務	40.00%	40.00%	2 期綜合持股比均為 100%
Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	蘇州格上租賃有限公司（蘇州格上公司）	車輛租賃業務及相關配套業服務	100.00%	100.00%	—
Car-Plus Shanghai Investment （Samoa） Co., Ltd.	格上汽車租賃（上海）有限公司（上海格上公司）	車輛租賃及買賣業務	100.00%	100.00%	—
Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	格上出行服務有限公司	車輛租賃業務及相關配套服務	100.00%	100.00%	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 110年12月31日	所持股權百分比 109年12月31日	說明
Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	裕融租賃有限公司（裕融租賃公司）	設備融資租賃業務	100.00%	100.00%	—
	裕國融資租賃有限公司（裕國租賃公司）	設備融資租賃業務	40.00%	40.00%	2 期綜合持股比均為 100%
裕國租賃公司	浙江誠易汽車技術服務有限公司（浙江（杭州）誠易公司）	中古車輛之銷售及仲介服務	100.00%	100.00%	—
	上海裕國興業汽車貿易有限公司（上海裕國公司）	汽車貿易	-	100.00%	110 年第 3 季清算消滅
浙江（杭州）誠易公司	杭州誠易鑒二手車鑒定評估有限公司（杭州誠易鑒公司）	中古車輛之鑒定服務	100.00%	100.00%	—
	浙江誠易拍賣有限公司（浙江誠易拍賣公司）	車輛買賣業務	100.00%	100.00%	—
	師傅好車（武漢）汽車銷售有限公司（師傅好車（武漢）公司）	汽車貿易	100.00%	100.00%	—
Yulon Finance Overseas	Yulon Finance Philippines	控股公司	100.00%	100.00%	—
Yulon Finance Philippines	Yulon Finance Philippines Corporation	各式汽車、商用車融資與租賃及汽車經銷商採購車輛貸款業務	100.00%	100.00%	—
裕信公司	坤侑貿易股份有限公司（坤侑公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	100.00%	100.00%	—
裕新公司	裕璞企業股份有限公司（裕璞公司）	資訊軟體服務業、電子資訊供應服務及汽機車備件零售業等	100.00%	100.00%	—
	桃智捷汽車股份有限公司（桃智捷公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	20.00%	20.00%	2 期綜合持股比均為 79.99%
裕新公司	Yu Shin Investment Ltd.	投資	100.00%	100.00%	—
Yu Shin Investment Ltd.	裕新汽車銷售服務（福建）有限公司（福建裕新公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	-	49.00%	110 年第 4 季清算消滅
	福州裕新汽車科技有限公司(福州裕新公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
行企公司	裕佳汽車股份有限公司（裕佳公司）	重車與相關產品之銷售及保養、修護之業務	100.00%	100.00%	—
	裕隆酷比汽車股份有限公司(裕隆酷比公司)	汽車及零件銷售	59.64%	100.00%	110 年第 2 季由非關係人增資
裕朋公司	裕景實業股份有限公司（裕景公司）	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	40.00%	40.00%	2 期綜合持股比均為 100%
裕隆建設公司	杭州裕捷置業有限公司（裕捷公司）	建築業	100.00%	100.00%	—
	裕豐公寓大廈管理維護股份有限公司(裕豐公司)	不動產租賃、管理顧問業	100.00%	100.00%	—
裕隆海外公司	裕隆大陸投資股份有限公司(裕隆大陸公司)	投資	100.00%	100.00%	—
	裕隆菲律賓投資股份有限公司（裕隆菲律賓公司）	投資	100.00%	100.00%	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 110年12月31日	所持股權百分比 109年12月31日	說明
裕隆大陸公司	慶義投資股份有限公司（慶義公司）	投資	100.00%	100.00%	—
	文揚投資股份有限公司（文揚公司）	投資	100.00%	100.00%	—
	Yulon China（Hong Kong）Investment Co., Ltd	投資	100.00%	100.00%	—
	風華投資有限公司（風華投資公司）	投資	40.00%	40.00%	—
	裕隆中國投資有限公司（裕隆中國控股公司）	投資	100.00%	100.00%	—
裕隆中國控股公司	裕隆汽車投資（香港）有限公司（裕隆汽車投資（香港）公司）	投資	100.00%	100.00%	—
裕隆汽車投資(香港）公司	裕隆中國汽車投資有限公司（裕隆中國汽車投資公司）	投資	100.00%	100.00%	—
	廈門永昌投資諮詢有限公司(廈門永昌公司）	經營汽車、電子、紡織及其相關產品之諮詢服務	100.00%	100.00%	—
	納智捷（杭州）汽車銷售有限公司（納智捷（杭州）銷售公司）	汽車及零件銷售	97.75%	100.00%	2 期綜合持股比均為100%
裕隆中國汽車投資公司	裕國融資租賃有限公司（裕國租賃公司）	設備融資租賃業務	20.00%	20.00%	2 期綜合持股比均為100%
	盛慶投資（北京）有限公司（盛慶公司）	投資	83.87%	83.87%	2 期綜合持股比均為100%
	創捷新能源汽車(杭州）有限公司（創捷新能源公司）	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	100.00%	100.00%	—
	杭州華創車電技術中心有限公司（杭州華創公司）	汽車產品設計業務	43.74%	3.23%	2 期綜合持股比均為100%
創捷新能源公司	納智捷（杭州）汽車銷售有限公司（納智捷（杭州）銷售公司）	汽車及零件銷售	2.25%	-	2 期綜合持股比均為100%
廈門永昌公司	盛慶投資（北京）有限公司（盛慶公司）	投資	16.13%	16.13%	2 期綜合持股比均為100%
風華投資公司	誠隆汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州誠隆公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
慶義公司	杭州裕萬汽車零部件公司（杭州裕萬公司）	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	44.11%	44.11%	2 期綜合持股比均為100%
	杭州聯潤交通器材有限公司(杭州聯潤公司）	生產汽車座椅及開拓市場	20.50%	20.50%	2 期綜合持股比均為100%
	杭州穎西汽車內飾件有限公司（杭州穎西公司）	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	-	13.87%	110 年第 4 季裕信國際（香港）公司向慶義公司收購杭州穎西公司 13.87%
文揚公司	慶泰科技發展（南京）有限公司（慶泰科技公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	—
	泰峰軟件科技（南京）有限公司（泰峰軟件公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	—
	科譽信息科技（南京）有限公司（科譽信息公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 110年12月31日	所持股權百分比 109年12月31日	說明
慶泰科技公司	金策軟件科技（漳州）有限公司（金策軟件公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	70.00%	70.00%	2 期綜合持股比均為 100%
	世城科技發展（漳州）有限公司（世城科技公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	—
	美德軟件科技（漳州）有限公司（美德軟件公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	10.00%	10.00%	2 期綜合持股比均為 100%
泰峰軟件公司	金策軟件科技（漳州）有限公司（金策軟件公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	30.00%	30.00%	2 期綜合持股比均為 100%
	美德軟件科技（漳州）有限公司（美德軟件公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	90.00%	90.00%	2 期綜合持股比均為 100%
	益鼎信息科技（漳州）有限公司（益鼎信息公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	—
金策軟件公司	東泰投資（北京）有限公司（東泰公司）	投資	5.97%	5.97%	2 期綜合持股比均為 100%
	高特投資（北京）有限公司（高特公司）	投資	10.00%	10.00%	2 期綜合持股比均為 100%
世城科技公司	東泰投資（北京）有限公司（東泰公司）	投資	94.03%	94.03%	2 期綜合持股比均為 100%
益鼎信息公司	高特投資（北京）有限公司（高特公司）	投資	90.00%	90.00%	2 期綜合持股比均為 100%
東泰公司	塘譽投資有限公司（塘譽公司）	投資	100.00%	100.00%	—
	安徽民通汽車銷售服務有限公司（安徽民通公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	-	35.09%	110 年第 3 季清算消滅
	銅陵國通汽車貿易有限公司(銅陵國通公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	29.56%	29.56%	2 期綜合持股比均為 100%
	淄博裕安汽車銷售服務有限公司（淄博裕安公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	32.38%	32.38%	2 期綜合持股比均為 100%
盛慶公司	福特恩工貿（珠海）有限公司（珠海福特恩公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
盛慶公司	元都汽車銷售服務（廣州）有限公司（廣州元都公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	51.00%	51.00%	—
	風神汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州風神公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	40.00%	40.00%	—
	漢虹汽車銷售服務（南京）有限公司（南京漢虹公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
	裕信汽車銷售服務（武漢）有限公司（武漢裕信公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
	駿興汽車銷售服務（江門）有限公司（江門駿興公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	-	60.00%	110 年第 1 季出售
	裕民汽車銷售服務（上海）有限公司（上海裕民公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	-	51.00%	110 年第 4 季鴻雁公司向盛慶公司收購上海裕民公司 51.00%；2 期綜合持股比均為 100%

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 110年12月31日	所持股權百分比 109年12月31日	說明
盛慶公司	元皇汽車銷售服務（青島）有限公司（青島元皇公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	-	30.60%	110 年第 4 季出售
	杭州裕中貿易有限公司（杭州裕中公司）	貿易公司	100.00%	100.00%	—
	裕昌汽車銷售服務（寧波）有限公司（寧波裕昌公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	-	100.00%	110 年第 3 季清算消滅
	裕新汽車銷售服務（福建）有限公司（福建裕新公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	-	51.00%	110 年第 4 季清算消滅
	華智汽車銷售服務（杭州）有限公司（杭州華智公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	60.00%	60.00%	—
	裕麓銷售服務（長沙）有限公司（長沙裕麓公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
	安慶市財通汽車銷售服務有限公司（安慶財通公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
	安徽民通汽車銷售服務有限公司（安徽民通公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	-	64.91%	110 年第 3 季清算消滅
	銅陵國通汽車貿易有限公司（銅陵國通公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	70.44%	70.44%	2 期綜合持股比均為 100%
	淄博裕安汽車銷售服務有限公司（淄博裕安公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	67.62%	67.62%	2 期綜合持股比均為 100%
高特公司	錢譽投資有限公司（錢譽公司）	投資	100.00%	100.00%	—
蘇州誠隆公司	誠國汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州誠國公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
	誠宏汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州誠宏公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
蘇州風神公司	風順汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州風順公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
	裕順汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州裕順公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
蘇州風神公司	誠品汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州誠品公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
	誠邦汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州誠邦公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
	誠茂汽車銷售服務（太倉）有限公司（太倉誠茂公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
蘇州風順公司	連誠汽車銷售服務（吳江）有限公司（吳江連誠公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
	誠利汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州誠利公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 110年12月31日	所持股權百分比 109年12月31日	說明
珠海福特恩公司	裕信汽車銷售服務（珠海）有限公司（珠海裕信公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	-	100.00%	110 年第 2 季清算消滅
	裕智汽車銷售服務（深圳）有限公司（深圳裕智公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	-	100.00%	110 年第 2 季清算消滅
廣州元都公司	元皇汽車銷售服務（青島）有限公司（青島元皇公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	-	40.00%	110 年第 4 季出售
江門駿興公司	裕立汽車銷售服務（江門）有限公司（江門裕立公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	-	100.00%	110 年第 1 季出售
武漢裕信公司	裕豐汽車銷售服務（孝感）有限公司（孝感裕豐公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
杭州華智公司	華佑汽車銷售服務（杭州）有限公司（杭州華佑公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
南京漢虹公司	裕尚汽車銷售服務（南京）有限公司（南京裕尚公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
	雨花汽車銷售服務（南京）有限公司（南京雨花公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
錢譽公司	蕭譽投資有限公司（蕭譽公司）	投資	90.00%	90.00%	2 期綜合持股比均為 99%
塘譽公司	蕭譽投資有限公司（蕭譽公司）	投資	9.00%	9.00%	2 期綜合持股比均為 99%
蕭譽公司	杭州華創車電技術中心有限公司（杭州華創公司）	汽車產品設計業務	6.08%	-	2 期綜合持股比均為 100%
裕隆菲律賓公司	Univation Motor Philippines, Inc.（UMPI）	汽車製造	100.00%	100.00%	—
	Sta. Cruz Island Corporation（SCIC）	廠房租賃	100.00%	100.00%	—
穎西公司	裕信國際投資股份有限公司（裕信國際公司）	投資	66.67%	66.67%	—
裕信國際公司	裕信國際（香港）投資股份有限公司（裕信國際（香港）公司）	投資	100.00%	100.00%	—
裕信國際（香港）公司	杭州穎西汽車內飾件有限公司（杭州穎西公司）	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	100.00%	86.13%	110 年第 4 季裕信國際（香港）公司向慶義公司收購杭州穎西公司 13.87%
	常州穎西汽車內飾件有限公司（常州穎西公司）	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	51.00%	51.00%	—
友聯車材公司	友聯投資股份有限公司（友聯投資公司）	投資	100.00%	100.00%	—
友聯投資公司	福州聯泓交通器材有限公司（福州聯泓公司）	生產汽車座椅及開拓市場	66.67%	66.67%	—
	杭州聯潤交通器材有限公司（杭州聯潤公司）	生產汽車座椅及開拓市場	79.50%	79.50%	2 期綜合持股比均為 100%
裕器公司	裕器工業（薩摩亞）（裕器（薩摩亞）公司）	投資	100.00%	100.00%	
	香港裕器投資股份有限公司（香港裕器公司）	投資	100.00%	100.00%	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 110年12月31日	所持股權百分比 109年12月31日	說明
香港裕器公司	杭州裕萬汽車零部件公司（杭州裕萬公司）	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	55.89%	55.89%	2 期綜合持股比均為 100%
裕盛公司	穎西工業股份有限公司（穎西公司）	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	11.99%	11.99%	2 期綜合持股比均為 45.99%
	裕器工業股份有限公司（裕器公司）	汽車零組件製造加工及銷售業務	0.08%	0.08%	—
裕昌公司	添旺股份有限公司（添旺公司）	中古車及汽車用品買賣之業務	100.00%	100.00%	—
	高智捷汽車股份有限公司（高智捷公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	3.50%	3.50%	2 期綜合持股比均為 96.44%
裕民公司	群民實業股份有限公司（群民公司）	綜合零售業等	100.00%	100.00%	—
	中智捷汽車股份有限公司（中智捷公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	1.10%	1.10%	2 期綜合持股比均為 98.83%
	鴻雁汽車股份有限公司（鴻雁公司）	投資	100.00%	100.00%	—
	裕民保險經紀人股份有限公司（裕民保險經紀人公司）	財產保險經紀人	100.00%	100.00%	—
	民享租賃股份有限公司（民享租賃公司）	車輛租賃及買賣業務	100.00%	100.00%	—
鴻雁公司	裕民汽車銷售服務（上海）有限公司（上海裕民公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	49.00%	110 年第 4 季鴻雁公司向盛慶公司收購上海裕民公司 51.00%；2 期綜合持股比均為 100%
上海裕民公司	裕大汽車銷售服務（嘉興）有限公司（嘉興裕大公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
納智捷公司	北智捷汽車股份有限公司（北智捷公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	99.99%	99.99%	—
	桃智捷汽車股份有限公司（桃智捷公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	59.99%	59.99%	2 期綜合持股比均為 79.99%
	中智捷汽車股份有限公司（中智捷公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	97.73%	97.73%	2 期綜合持股比均為 98.83%
	南智捷汽車股份有限公司（南智捷公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	94.18%	94.18%	—
	高智捷汽車股份有限公司（高智捷公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	92.94%	92.94%	2 期綜合持股比均為 96.44%
	行冠企業股份有限公司（行冠公司）	資訊軟體批發業、零售業	19.78%	19.78%	2 期綜合持股比均為 93.04%
	華創車電公司	汽車產品設計業務	38.90%	41.15%	2 期綜合持股比均為 99.99%
華創車電公司	行毅科技股份有限公司（行毅公司）	汽車零組件批發	-	100.00%	110 年第 1 季清算消滅
	華創海外投資股份有限公司（華創海外投資公司）	投資	100.00%	100.00%	—
華創海外投資公司	華創大陸投資有限公司（華創大陸投資公司）	投資	100.00%	100.00%	—
華創大陸投資公司	杭州華創車電技術中心有限公司（杭州華創公司）	汽車產品設計業務	50.18%	96.77%	2 期綜合持股比均為 100%

(二) 未列入合併財務報告之子公司：無。

(三) 具重大非控制權益之子公司資訊

子公司名稱	非控制權益所持股權及表決權比例	
	110年12月31日	109年12月31日
裕融公司	54.25%	54.25%

主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附表九「被投資公司資訊、所在地區…等相關資訊」附表。

子公司名稱	分配予非控制權益之損益		非控制權益	
	110年度	109年度	110年12月31日	109年12月31日
裕融公司（不含子公司之非控制權益）	$ 2,782,132	$ 1,689,351	$ 13,092,936	$ 11,277,818

以下各子公司之彙總性財務資訊係以公司間交易銷除前之金額編製：

裕融公司及其子公司

	110年12月31日	109年12月31日
流動資產	$206,489,620	$178,973,088
非流動資產	25,621,805	23,619,939
流動負債	(201,884,859)	(176,306,678)
非流動負債	(4,696,787)	(4,198,289)
權益	$ 25,529,779	$ 22,088,060
權益歸屬於：		
本公司業主	$ 11,808,783	$ 10,200,779
裕融公司之非控制權益	13,092,936	11,277,818
裕融公司子公司之非控制權益	628,060	609,463
	$ 25,529,779	$ 22,088,060

	110年度	109年度
營業收入	$31,962,181	$29,632,864
本期淨利	$ 5,359,643	$ 2,897,250
其他綜合損益	(56,220)	140,710
綜合損益總額	$ 5,303,423	$ 3,037,960

（接次頁）

（承前頁）

	110年度	109年度
淨利歸屬於：		
本公司業主	$ 2,486,033	$ 1,131,259
裕融公司之非控制權益	2,782,132	1,689,351
裕融公司子公司之非控制權益	91,478	76,640
淨利總額	$ 5,359,643	$ 2,897,250
綜合損益總額歸屬於：		
本公司業主	$ 2,456,628	$ 1,210,490
裕融公司之非控制權益	2,759,508	1,746,915
裕融公司子公司之非控制權益	87,287	80,555
綜合損益總額	$ 5,303,423	$ 3,037,960
現金流量		
營業活動	($ 23,500,178)	$ 1,102,419
投資活動	(908,433)	51,919
籌資活動	23,624,921	81,509
匯率影響數	(25,361)	66,058
淨現金流（出）入	($ 809,051)	$ 1,301,905
支付予非控制權益之股利		
裕融公司之非控制權益	$ 942,075	$ 940,762
裕融公司子公司之非控制權益	63,209	44,773
	$ 1,005,284	$ 985,535

十七、採用權益法之投資

	110年12月31日	109年12月31日
投資關聯企業	$ 28,028,713	$ 28,960,884
投資合資	-	7,589
	$ 28,028,713	$ 28,968,473

(一) 投資關聯企業

	110年12月31日	109年12月31日
具重大性之關聯企業		
裕隆日產公司	$ 9,455,834	$10,770,926
中華汽車公司	4,094,778	4,146,769
鴻華先進科技公司	7,137,305	7,431,785
	20,687,917	22,349,480
個別不重大之關聯企業	7,340,796	6,611,404
	$28,028,713	$28,960,884

1. 具重大性之關聯企業

公司名稱	110年12月31日	109年12月31日
裕隆日產公司	50.02%	50.02%
中華汽車公司	8.86%	8.87%
鴻華先進科技公司	49.00%	49.00%

上述關聯企業之業務性質、主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附表九。

本公司對裕隆日產公司持股超過 50%，惟本公司依據核心技術及主要原料供應等業務經營關鍵項目判斷，對裕隆日產公司並不具實質控制力，故未將裕隆日產公司列為合併個體。

本公司及子公司合計持有中華汽車公司股權比率雖未達20%，惟具有重大影響力，故採權益法評價。

本公司於 109 年 3 月 6 日與華創車電公司及鴻海精密工業股份有限公司（下稱鴻海公司）簽署合資協議書，由華創車電公司與鴻海公司共同投資新設合資公司—鴻華先進科技公司（下稱鴻華先進科技公司），以發展汽車相關業務。華創車電公司以資產作價出資新台幣 7,632,000 仟元，其中包含各車型之技術成本 6,450,000 仟元及 MBU1 之車型模具 1,182,000 仟元，持有鴻華先進科技公司股權為 49%。

華創車電公司依照聯貸案合約將其持有鴻華先進科技公司之股權全數設質予聯合授信銀行團，其設定質押作為借款擔保之採用權益法之投資金額，請參閱附註三六。

關聯企業具公開市場報價之第 1 等級公允價值資訊如下：

公司名稱	110年12月31日	109年12月31日
裕隆日產公司	$37,362,450	$38,862,950
中華汽車公司	3,110,784	2,484,713

採用權益法之投資及合併公司對其所享有之損益及其他綜合損益份額，上述具重大性之關聯企業係按經會計師查核之財務報告計算。

以下彙總性財務資訊係以各關聯企業 IFRSs 合併財務報告為基礎編製，並已反映採權益法時所作之調整。

裕隆日產公司及其子公司

	110年12月31日	109年12月31日
流動資產	$ 5,203,802	$ 8,299,093
非流動資產	19,449,673	19,465,537
流動負債	(2,321,931)	(2,483,233)
非流動負債	(3,330,836)	(3,606,846)
權益	$19,000,708	$21,674,551
合併公司持股比例	50.02%	50.02%
合併公司享有之權益	$ 9,504,154	$10,841,610
側流交易之未實現損(益)	(48,320)	(70,684)
投資帳面金額	$ 9,455,834	$10,770,926

	110年度	109年度
營業收入	$24,668,384	$29,660,638
本期淨利	$ 3,025,993	$ 6,540,938
其他綜合損益	(140,836)	(58,711)
綜合損益總額	$ 2,885,157	$ 6,482,227
自裕隆日產公司收取之股利(係指已收取的金額)	$ 2,780,427	$ 3,191,564

中華汽車公司及其子公司

	110年12月31日	109年12月31日
流動資產	$ 19,520,745	$ 20,378,864
非流動資產	35,214,369	34,218,829
流動負債	(6,765,189)	(7,272,243)
非流動負債	(1,644,897)	(1,618,806)
權　　益	46,325,028	45,706,644
非控制權益	(3,652,898)	(3,583,254)
	$ 42,672,130	$ 42,123,390
合併公司持股比例	8.86%	8.87%
合併公司享有之權益	3,780,751	3,736,345
側流交易之未實現損(益)	(90)	(116)
相互持股(採庫藏股票法)	314,117	410,540
投資帳面金額	$ 4,094,778	$ 4,146,769

	110年度	109年度
營業收入	$ 31,125,399	$ 30,874,600
本期淨利	$ 4,403,484	$ 3,540,548
其他綜合損益	186,693	129,049
綜合損益總額	$ 4,590,177	$ 3,669,597
自中華汽車公司收取之股利	$ 343,553	$ -

鴻華先進科技公司

	110年12月31日	109年12月31日
流動資產	$ 6,863,186	$ 7,731,094
非流動資產	8,230,562	7,849,916
流動負債	(452,833)	(411,217)
非流動負債	(74,986)	(2,407)
權　　益	$ 14,565,929	$ 15,167,386
合併公司持股比例	49.00%	49.00%
合併公司享有之權益	$ 7,137,305	$ 7,431,785
投資帳面金額	$ 7,137,305	$ 7,431,785

	110年度	109年度
營業收入	$ 66,218	$ -
本期淨損	($ 784,587)	($ 223,010)
其他綜合損益	(549)	(1,925)
綜合損益總額	($ 785,136)	($ 224,935)

2. 個別不重大之關聯企業

	110年度	109年度
合併公司享有之份額		
本年度淨利	$ 483,600	$ 317,591
其他綜合損益	73,561	40,447
綜合損益總額	$ 557,161	$ 358,038

本公司為提高競爭力、落實產銷分工專業化並配合日商日產整合菲律賓銷售資源，投資由日商日產、環球汽車公司及裕隆菲律賓公司三方合資成立之 Nissan Philippines, Inc.。

110 及 109 年度採用權益法之關聯企業之損益及其他綜合損益份額，主係依據同期間經會計師查核之財務報告認列；部分採用權益法之關聯企業之損益及其他綜合損益份額，係按其關聯企業同期間未經會計師查核之財務報告認列；惟合併公司管理階層認為上述被投資公司財務報告未經會計師查核，尚不致產生重大影響。

(二) 投資合資

合併公司之投資合資餘額如下：

	110年12月31日	109年12月31日
個別不重大之合資	$ -	$ 7,589
合併公司享有之份額		
繼續營業單位本年度淨利	$ -	$ -
綜合損益總額	$ -	$ -

本公司透過裕隆中國汽車投資公司以及行快公司聯合控制東裕（杭州）汽車科技有限公司（東裕科技公司），持股比例及董事席次比例合計分別為 75%及 50%，東裕科技公司主要從事汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務。

合併公司之關聯企業東風裕隆汽車公司，於 106 年 7 月改選董事並預計修訂股東協議後。合併公司對東風裕隆汽車公司由關聯企業變為合資投資，截至 110 年 12 月 31 日，該投資帳面金額為零。由於東風裕隆汽車公司發展未如預期，經內部決策及在當地政府支

持下申請預重整，已於 110 年 11 月 3 日由浙江省杭州市中級人民法院裁定同意受理。合併公司將配合法院相關程序，續行債權申報、確認意向投資人所提重整方案等工作。

110 及 109 年度採用權益法之投資合資之損益及其他綜合損益份額，主係依據同期間經會計師查核之財務報告認列；部分採用權益法之投資合資之損益及其他綜合損益份額，係按其投資合資同期間未經會計師查核之財務報告認列；惟合併公司管理階層認為上述被投資公司財務報告未經會計師查核，尚不致產生重大影響。

十八、不動產、廠房及設備

(一) 自　　用

	土　地	房屋設備	機器設備	運輸設備	什項設備	未完工程	合　計
成　本							
110 年 1 月 1 日餘額	$ 6,879,441	$ 9,496,606	$ 20,153,698	$ 1,604,881	$ 6,950,524	$ 434,109	$ 45,519,259
處分合併個體影響數	-	(203,335)	(20,030)	(30,655)	(35,255)	-	(289,275)
增　添	-	116,205	540,215	620,161	169,362	380,835	1,826,778
處　分	(26,559)	(192,000)	(1,479,714)	(1,012,096)	(1,189,564)	(186,339)	(4,086,272)
淨兌換差額	(4,697)	(24,515)	(33,528)	(5,755)	(22,441)	(528)	(91,464)
重 分 類	(140,461)	(690,815)	949,544	(186,920)	(124,016)	(60,219)	(252,887)
110 年 12 月 31 日餘額	$ 6,707,724	$ 8,502,146	$ 20,110,185	$ 989,616	$ 5,748,610	$ 567,858	$ 42,626,139
累計折舊及減損							
110 年 1 月 1 日餘額	$ -	($ 4,652,847)	($ 17,744,407)	($ 746,046)	($ 5,078,345)	($ 53,019)	($ 28,274,664)
處分合併個體影響數	-	104,695	15,870	12,390	25,095	-	158,050
處　分	-	87,306	1,353,362	504,067	915,243	-	2,859,978
重 分 類	-	361,746	(156,052)	41,124	131,340	-	378,158
認列減損損失	-	(10,984)	(726,597)	(54,001)	16,134	-	(775,448)
折舊費用	-	(257,877)	(422,506)	(198,460)	(446,107)	-	(1,324,950)
淨兌換差額	-	16,689	32,474	3,658	13,633	-	66,454
110 年 12 月 31 日餘額	$ -	($ 4,351,272)	($ 17,647,856)	($ 437,268)	($ 4,423,007)	($ 53,019)	($ 26,912,422)
110 年 12 月 31 日淨額	$ 6,707,724	$ 4,150,874	$ 2,462,329	$ 552,348	$ 1,325,603	$ 514,839	$ 15,713,717
成　本							
109 年 1 月 1 日餘額	$ 6,849,724	$ 8,484,786	$ 20,265,319	$ 1,833,966	$ 7,802,074	$ 688,480	$ 45,924,349
喪失控制力影響數	-	(60,352)	(22,604)	(34,352)	(477,261)	-	(594,569)
處分合併個體影響數	-	-	(1,556)	(4,177)	(32,318)	-	(38,051)
增　添	-	78,016	1,120,876	439,827	253,989	725,543	2,618,251
處　分	(253,870)	(165,063)	(766,849)	(617,845)	(583,570)	(1,736)	(2,388,933)
淨兌換差額	(27,621)	27,218	26,613	(911)	(73,691)	2,179	(46,213)
重 分 類	311,208	1,132,001	(468,101)	(11,627)	61,301	(980,357)	44,425
109 年 12 月 31 日餘額	$ 6,879,441	$ 9,496,606	$ 20,153,698	$ 1,604,881	$ 6,950,524	$ 434,109	$ 45,519,259
累計折舊及減損							
109 年 1 月 1 日餘額	$ -	($ 4,399,487)	($ 17,074,720)	($ 504,129)	($ 5,666,092)	($ 53,019)	($ 27,697,447)
喪失控制力影響數	-	60,352	52,576	34,352	447,289	-	594,569
處分合併個體影響數	-	-	1,441	2,314	23,082	-	26,837
處　分	-	84,915	752,948	199,460	485,270	-	1,522,593
重 分 類	-	(53,118)	6,950	(17,773)	98,939	-	34,998
認列減損損失	-	(27,526)	(1,093,065)	(178,761)	(7,877)	-	(1,307,229)
折舊費用	-	(304,004)	(367,362)	(281,838)	(521,441)	-	(1,474,645)
淨兌換差額	-	(13,979)	(23,175)	329	62,485	-	25,660
109 年 12 月 31 日餘額	$ -	($ 4,652,847)	($ 17,744,407)	($ 746,046)	($ 5,078,345)	($ 53,019)	($ 28,274,664)
109 年 12 月 31 日淨額	$ 6,879,441	$ 4,843,759	$ 2,409,291	$ 858,835	$ 1,872,179	$ 381,090	$ 17,244,595

註：

合併公司於 110 年度及 109 年度所發生之減損損失分別為為 775,448 仟元及 1,307,229 仟元，係因合併公司品牌體系評估各車系

剩餘銷售台數下滑及部分車型停止開發，使其機器設備可回收金額小於帳面價值所致。

合併公司品牌體系於財務報導期間結束日對車型技術成本及模具之可回收金額進行減損評估，並以使用價值及淨公允價值作為可回收金額之計算基礎。使用價值之計算，係以合併公司未來產品生命週期財務預測之現金流量作為估計基礎，以反映相關現金產生單位之特定風險。淨公允價值係市場參與者間於衡量日出售資產所收取或移轉負債所支付之價格。110 年及 109 年 12 月 31 日使用年折現率分別為 7.52%及 9.25%予以計算。

合併公司之不動產、廠房及設備係以直線基礎按下列耐用年數計提折舊：

房屋設備	3至60年
機器設備	2至20年或生產數量法
運輸設備	4至5年
什項設備	1至15年

(二) 營業租賃出租

	運輸設備
成本	
110 年 1 月 1 日餘額	$28,587,691
增添	10,436,658
處分	(8,674,226)
重分類	(538,934)
淨兌換差額	(5,702)
110 年 12 月 31 日餘額	$29,805,487
累計折舊及減損	
110 年 1 月 1 日餘額	($10,290,011)
處分	4,906,293
迴轉減損損失	94,040
重分類	601,267
折舊費用	(5,266,640)
淨兌換差額	2,201
110 年 12 月 31 日餘額	($ 9,952,850)
110 年 12 月 31 日淨額	$19,852,637

（接次頁）

（承前頁）

	運輸設備
成本	
109 年 1 月 1 日餘額	$ 27,719,862
增添	9,531,414
處分	(8,597,408)
重分類	(85,116)
淨兌換差額	18,939
109 年 12 月 31 日餘額	$ 28,587,691
累計折舊及減損	
109 年 1 月 1 日餘額	($ 9,565,590)
處分	5,011,038
迴轉減損損失	1,017
重分類	42,934
折舊費用	(5,772,410)
淨兌換差額	(7,000)
109 年 12 月 31 日餘額	($ 10,290,011)
109 年 12 月 31 日淨額	$ 18,297,680

折舊費用係以直線基礎按下列耐用年數計提：

運輸設備	3年或依租賃期間

合併公司於 110 年及 109 年所發生之減損迴轉利益分別為 94,040 仟元及 1,017 仟元，減損迴轉利益係因已提列減損損失之中古車於本期已出售，故將已提列之減損損失迴轉。

合併公司設定質押作為借款擔保之不動產、廠房及設備金額，請參閱附註三六。

十九、投資性不動產

	土　　地	房　　屋	合　　計
成　　本			
110 年 1 月 1 日餘額	$ 5,636,388	$ 7,554,988	$ 13,191,376
與不動產、廠房及設備重分類	167,549	709,141	876,690
與存貨－營建房地重分類	-	522,266	522,266
增　　添	-	2,210,804	2,210,804
處　　分	(905)	(565)	(1,470)
淨兌換差額	(528)	(20,260)	(20,788)
110 年 12 月 31 日餘額	$ 5,802,504	$ 10,976,374	$ 16,778,878
累計折舊及減損			
110 年 1 月 1 日餘額	$ -	($ 1,359,086)	($ 1,359,086)
與不動產、廠房及設備重分類	-	(417,617)	(417,617)
認列減損損失	-	(36)	(36)
折舊費用	-	(61,890)	(61,890)
處　　分	-	173	173
淨兌換差額	-	13,567	13,567
110 年 12 月 31 日餘額	$ -	($ 1,824,889)	($ 1,824,889)
110 年 12 月 31 日淨額	$ 5,802,504	$ 9,151,485	$ 14,953,989
成　　本			
109 年 1 月 1 日餘額	$ 4,746,524	$ 5,157,623	$ 9,904,147
與不動產、廠房及設備重分類	(311,208)	(1,264,155)	(1,575,363)
與存貨－營建房地重分類	1,253,791	1,863,414	3,117,205
增　　添	-	1,798,478	1,798,478
處　　分	(52,741)	-	(52,741)
淨兌換差額	22	(372)	(350)
109 年 12 月 31 日餘額	$ 5,636,388	$ 7,554,988	$ 13,191,376
累計折舊及減損			
109 年 1 月 1 日餘額	$ -	($ 1,579,574)	($ 1,579,574)
與不動產、廠房及設備重分類	-	287,139	287,139
折舊費用	-	(66,808)	(66,808)
淨兌換差額	-	157	157
109 年 12 月 31 日餘額	$ -	($ 1,359,086)	($ 1,359,086)
109 年 12 月 31 日淨額	$ 5,636,388	$ 6,195,902	$ 11,832,290

合併公司之投資性不動產係以直線基礎按 30 至 60 年之耐用年限計提折舊。

合併公司之投資性不動產於 110 年 12 月 31 日及 109 年 12 月 31 日之公允價值分別為 29,743,032 仟元及 29,197,259 仟元，該公允價值係由獨立評價公司進行評價。

二十、租賃協議

(一) 使用權資產

	110年12月31日	109年12月31日
使用權資產帳面金額		
土　　地	$ 1,061,357	$ 1,577,884
建 築 物	1,549,039	1,569,039
運輸設備	11,878	18,471
其他設備	26,287	24,808
	$ 2,648,561	$ 3,190,202

	110年度	109年度
使用權資產之增添	$ 644,855	$ 562,958
使用權資產之折舊費用		
土　　地	$ 143,880	$ 182,242
建 築 物	475,662	557,512
運輸設備	7,010	12,669
其他設備	25,309	24,636
	$ 651,861	$ 777,059

(二) 租賃負債

	110年12月31日	109年12月31日
租賃負債帳面金額		
流　　動	$ 578,022	$ 604,309
非 流 動	$ 1,623,965	$ 1,742,404

租賃負債之折現率區間如下：

	110年12月31日	109年12月31日
土　　地	0.9%～6.41%	0.9%～6.41%
建 築 物	0.88%～7.08%	0.9%～7.08%
運輸設備	0.74%～5.34%	0.9%～5.24%
其他設備	0.9%～6.64%	0.9%～6.64%

(三) 重要承租活動及條款

合併公司承租自有不動產、廠房及設備，於租賃期間終止時，合併公司對所租賃之建築物並無優惠承購權。

(四) 其他租賃資訊

	110年度	109年度
短期租賃費用	$ 72,292	$ 109,079
低價值資產租賃費用	$ 6,367	$ 12,797
不計入租賃負債衡量中之變動租賃給付費用	$ 12,826	$ 21,500
租賃之現金（流出）總額	($ 722,284)	($ 796,779)

合併公司選擇對符合短期租賃之運輸設備、辦公室、宿舍等及符合低價值資產租賃之若干辦公設備等租賃適用認列之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

二一、無形資產

	車型技術成本	其他	合計
成本			
110 年 1 月 1 日餘額	$ 13,855,313	$ 1,762,587	$ 15,617,900
單獨取得	99,955	55,099	155,054
重分類	94,242	5,597	99,839
處分	-	(16,762)	(16,762)
淨兌換差額	(618)	(1,586)	(2,204)
110 年 12 月 31 日餘額	$ 14,048,892	$ 1,804,935	$ 15,853,827
累計攤銷及減損			
110 年 1 月 1 日餘額	($ 13,526,994)	($ 1,287,440)	($ 14,814,434)
攤銷費用	(127,617)	(92,768)	(220,385)
認列減損損失	(140,177)	(8,805)	(148,982)
重分類	-	450	450
處分	-	787	787
淨兌換差額	-	338	338
110 年 12 月 31 日餘額	($ 13,794,788)	($ 1,387,438)	($ 15,182,226)
110 年 12 月 31 日淨額	$ 254,104	$ 417,497	$ 671,601

（接次頁）

（承前頁）

	車型技術成本	其　　他	合　　計
成　　本			
109 年 1 月 1 日餘額	$ 19,814,704	$ 1,627,250	$ 21,441,954
單獨取得	326,876	170,732	497,608
重 分 類	(5,897,888)	13,171	(5,884,717)
處　　分	(389,907)	(53,147)	(443,054)
淨兌換差額	1,528	4,581	6,109
109 年 12 月 31 日餘額	$ 13,855,313	$ 1,762,587	$ 15,617,900
累計攤銷及減損			
109 年 1 月 1 日餘額	($ 13,505,630)	($ 1,166,673)	($ 14,672,303)
攤銷費用	(173,042)	(120,288)	(293,330)
認列減損損失	(1,224,632)	(24,414)	(1,249,046)
重 分 類	1,376,310	(360)	1,375,950
處　　分	-	25,047	25,047
淨兌換差額	-	(752)	(752)
109 年 12 月 31 日餘額	($ 13,526,994)	($ 1,287,440)	($ 14,814,434)
109 年 12 月 31 日淨額	$ 328,319	$ 475,147	$ 803,466

合併公司開發之車型技術成本包含 SUV 車型、MPV 車型、GPS（S5 房車）車型、GPK（U6 休旅車）車型、LCS（S3 房車）車型、LCH 車型（U5 休旅車）、GPM 車型、MBU 車型、M 平台、ME 引擎及 EF 引擎及插電式混合動力系統等車型相關技術資產。前述 SUV 車型、MPV 車型、GPS 車型、GPK 車型及插電式混合動力系統之車型技術成本已全數提列減損，而 LCS 車型、LCH 車型、MBU 車型、M 平台、ME 引擎及 EF 引擎之車型技術成本已作價至關聯企業—鴻華先進科技公司，請參閱附註十七。

合併公司品牌體系於每年及有減損跡象時進行減損測試對車型技術成本及模具之可回收金額進行減損評估，並以使用價值及淨公允價值作為可回收金額之計算基礎。使用價值之計算，係以合併公司未來產品生命週期財務預測之現金流量作為估計基礎，以反映相關現金產生單位之特定風險。淨公允價值係市場參與者間於衡量日出售資產所收取或移轉負債所支付之價格。110 年及 109 年 12 月 31 日使用年折現率分別為 7.52%及 9.25%予以計算。合併公司 110 及 109 年度所產生之

減損損失分別為 140,177 仟元及 1,224,632 仟元，係因預期未來現金流入減少，使其可回收金額小於帳面價值。

合併公司之其他無形資產－車牌持有權係格上租賃公司、格上汽車租賃（上海）公司、大騰交通公司、大釧交通公司、大睦交通公司、大浚交通公司、勇翔交通公司、國馬交通公司、金玉交通公司、中興汽車公司、力揚汽車公司、合揚交通公司、佳玉交通公司及天揚交通公司因業務所需所取得，此車牌持有權表彰持有車牌之權利，可於市場自由交易且移轉供不同車輛使用，屬無耐用年限之無形資產。於 110 及 109 年度分別發生減損損失 8,805 仟元及減損迴轉利益 428 仟元，減損損失係因無形資產之預期未來現金流入減少，使其可回收金額小於帳面金額；減損迴轉利益係因已提列減損損失之車牌持有權之預期未來現金流入增加，故將已提列之減損損失迴轉。

上述有限耐用年限係以直線基礎按下列耐用年限計提攤銷費用：

電腦軟體	2～3年
車型技術開發成本	生產數量法
其　　他	1～10年

二二、借　　款

(一) 短期借款

	110年12月31日	109年12月31日
擔保借款（附註三六）		
銀行借款	$ 3,948,005	$ 3,974,704
無擔保借款		
信用額度借款	37,675,917	41,332,922
	$41,623,922	$45,307,626
利　　率	0.75%～5.70%	0.75%～6.95%

(二) 應付短期票券

	110年12月31日	109年12月31日
應付商業本票	$131,038,822	$106,747,380
減：應付短期票券折價	273,923	202,401
	$130,764,899	$106,544,979
利　　率	0.37%～1.87%	0.37%～2.05%

裕融公司、新鑫公司、裕富數位資融公司、裕隆汽車金融（中國）公司、裕融租賃公司及裕國融資租賃公司分別與多家金融機構簽訂聯合授信合約，依授信合約規定於借款期間內，年度財務報告須維持特定財務比率，如違反借款合約特定條件，則依約予以改善。前述財務比率與標準每年查核一次，以會計師簽證報告為準。

合併公司融資額度係以備償戶及應收票據及帳款作為擔保品，請參閱附註三六。

(三) 長期借款

	110年12月31日	109年12月31日
擔保借款（附註三六）		
銀行借款（註）	$ 8,167,251	$10,263,184
無擔保借款		
信用借款	395,575	408,906
循環性商業本票	3,675,383	3,145,608
減：列為1年或1營業週期內到期部分長期借款	(1,771,703)	(1,480,632)
	$10,466,506	$12,337,066
利　率	0.74%～5.15%	0.91%～5.23%

註：華創車電公司向17家金融機構借款共計121.99億元，因原借款到期日已屆期，經與17家金融機構協商結果達成共識，採取聯貸案模式，並於109年7月7日華創車電公司董事會通過，同意向17家金融機構申請121.99億元聯貸額度，以償還原已屆期之借款，並已於首次動撥日8月31日償還15%借款。此聯貸案授信期限為5年，於第5年到期時，華創車電公司在符合特定條件情況下，授信期間可自動展延2年。華創車電於110年度提前償還16.7億元。

二三、應付公司債

	110年12月31日	109年12月31日
國內無擔保普通公司債	$26,850,000	$25,200,000
國內有擔保普通公司債	4,288,000	4,288,000
減：應付公司債折價	(41,303)	(66,177)
	31,096,697	29,421,823
減：列為1年或1營業週期內到期之部分	(22,796,697)	(14,121,823)
應付公司債－非流動	$ 8,300,000	$15,300,000

國內無擔保普通公司債

本公司於106年12月12日發行無擔保公司債70億及30億元，發行期間分別為5年及7年，年利率分別為1.04%及1.07%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿到期一次還本，於107年12月25發行無擔保公司債36億及17億元，發行期間分別為5年及10年，年利率分別為1.18%及1.80%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿到期一次還本。

裕融公司於106年5月12日、106年8月11日、107年1月8日、109年8月20日及109年11月9日分別發行無擔保公司債20億、23.5億、21億、17億及22億元，發行期間皆為3年，年利率分別為1.07%、1.02%、0.85%、0.85%及0.85%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿3年到期一次還本。其中106年5月12日、106年8月11日及107年1月8日發行之無擔保公司債20億、23.5億及21億元，分別於109年5月12日、109年8月11日及110年1月8日到期還本。另於108年7月9日、108年8月14日及110年6月8日分別發行無擔保公司債20億、19億及37.5億元，發行期間皆為5年，年利率分別為0.90%、0.90%及0.73%，每年依票面利率單利計、付息一次，其中110年6月8日發行之無擔保公司債37.5億元，自發行日起屆滿5年到期一次還本，其餘自發行日起屆滿第4年還本二分之一，第5年還本二分之一。另於109年1月13日發行之有擔保公司債42.88億元，發行期間為3年，年利率為0.69%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿3年到期一次還本。

二四、其他負債

	110年12月31日	109年12月31日
流　　動		
其他應付款		
應付設備款	$ 1,263,403	$ 1,670,165
應付費用	5,782,909	7,467,083
應付股利	236,260	289,948
其　　他	1,803,050	2,900,348
	$ 9,085,622	$ 12,327,544
其他負債		
存入保證金	$ 10,694,490	$ 10,487,968
其　　他	3,393,565	2,552,549
	$ 14,088,055	$ 13,040,517
非 流 動		
其他負債		
存入保證金	$ 695,310	$ 698,287
其　　他	26,144	51,302
	$ 721,454	$ 749,589

二五、負債準備

	110年12月31日	109年12月31日
流　　動		
財務保證合約負債	$ 89,048	$ 156,060
保　　固	1,992	3,211
	$ 91,040	$ 159,271
非 流 動		
保　　固	$ 397,396	$ 641,441

裕融公司及新鑫公司協助金融機構仲介汽車貸款業務並提供帳戶管理服務，借款人無法支付貸款時，依合約規定必須先行代償結清貸款。裕融公司及新鑫公司依過去歷史經驗，對因提供帳戶管理服務而可能發生之財務保證合約負債進行評估。

行快科技公司、慶通汽車公司及裕電能源公司於產品保固期間內，估計可能發生之免費服務成本提列相關準備。

NISSAN 品牌及 LUXGEN 品牌之保固準備係針對銷售新車之 3 年或行駛十萬公里內或特定車型之保固條件，分別估計可能發生之免費服務成本所提列之準備。

二六、退職後福利計畫

(一) 確定提撥計畫

合併公司中之本公司及子公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6% 提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

(二) 確定福利計畫

合併公司中之本公司及子公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前 6 個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額不超過 7%提撥退休金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度 3 月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，合併公司並無影響投資管理策略之權利。

列入合併資產負債表之確定福利計畫金額列示如下：

	110年12月31日	109年12月31日
確定福利義務現值	$ 1,834,600	$ 2,165,878
計畫資產公允價值	(1,396,437)	(1,491,385)
淨確定福利負債	$ 438,163	$ 674,493

淨確定福利負債變動如下：

	確定福利義務現值	計畫資產公允價值	淨確定福利負債（資產）
110 年 1 月 1 日餘額	$ 2,165,878	($ 1,491,385)	$ 674,493
服務成本			
當期服務成本	22,369	-	22,369
利息費用（收入）	10,399	(7,257)	3,142
認列於損益	32,768	(7,257)	25,511

（接次頁）

（承前頁）

	確定福利義務現值	計畫資產公允價值	淨確定福利負債（資產）
再衡量數			
計畫資產報酬（除包含於淨利息之金額外）	$ -	($ 18,807)	($ 18,807)
精算損失－人口統計假設變動	51,411	-	51,411
精算利益－財務假設變動	(19,998)	-	(19,998)
精算利益－經驗調整	(161,327)	-	(161,327)
認列於其他綜合損益	(129,914)	(18,807)	(148,721)
雇主提撥	-	(87,531)	(87,531)
福利支付	(234,132)	208,543	(25,589)
110 年 12 月 31 日餘額	$ 1,834,600	($ 1,396,437)	$ 438,163
109 年 1 月 1 日餘額	$ 2,422,456	($ 1,464,590)	$ 957,866
服務成本			
當期服務成本	28,939		28,939
利息費用（收入）	17,911	(11,558)	6,353
認列於損益	46,850	(11,558)	35,292
再衡量數			
計畫資產報酬（除包含於淨利息之金額外）	-	(50,028)	(50,028)
精算損失－人口統計假設變動	9,436	-	9,436
精算損失－財務假設變動	60,209	-	60,209
精算利益－經驗調整	(12,367)	-	(12,367)
認列於其他綜合損益	57,278	(50,028)	7,250
雇主提撥	-	(174,782)	(174,782)
福利支付	(360,706)	209,573	(151,133)
109 年 12 月 31 日餘額	$ 2,165,878	($ 1,491,385)	$ 674,493

合併公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

1. 投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內（外）權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟合併公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行 2 年定期存款利率計算而得之收益。

2. 利率風險：政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。
3. 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。

合併公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

	110年12月31日	109年12月31日
折 現 率	0.5%～0.69%	0.35%～0.75%
薪資預期增加率	1%～2.5%	1%～2.5%

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加（減少）之金額如下：

	110年12月31日	109年12月31日
折 現 率		
增加 0.25%	($ 47,800)	($ 59,929)
減少 0.25%	$ 54,475	$ 65,803
薪資預期增加率		
增加 0.25%	$ 52,972	$ 63,918
減少 0.25%	($ 46,658)	($ 58,512)

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

	110年12月31日	109年12月31日
預期１年內提撥金額	$ 98,943	$ 85,147
確定福利義務平均到期期間	8～13年	9～16年

二七、權　　益

(一) 股　　本

普 通 股

	110年12月31日	109年12月31日
額定股數（仟股）	2,000,000	2,000,000
額定股本	$ 20,000,000	$ 20,000,000
已發行且已收足股款之股數（仟股）	1,000,000	1,000,000
已發行股本	$ 10,000,000	$ 10,000,000
發行溢價	4,508,131	4,508,131
	$ 14,508,131	$ 14,508,131

已發行之普通股每股面額為 10 元，每股享有一表決權及收取股利之權利。

本公司 109 年 6 月 18 日股東會通過辦理減資彌補虧損，減資彌補虧損金額 5,729,199 仟元，消除股份 572,920 仟股，減資比率約 36.4239%，減資後發行股份為 1,000,000 仟股，業經金融監督管理委員會於 109 年 7 月 21 日核准申報生效，並依股東會授權由董事會決議訂定 109 年 8 月 11 日為減資基準日。

(二) 資本公積

	110年12月31日	109年12月31日
得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本(1)		
股票發行溢價	$ 4,508,131	$ 4,508,131
庫藏股票交易	2,025,731	2,018,204
取得或處分子公司股權價格與帳面價值	6,450	-
不得作為任何用途		
採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數	37,706	37,553
	$ 6,578,018	$ 6,563,888

1. 此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

(三) 保留盈餘及股利政策

本公司章程規定，年度決算如有盈餘，除彌補歷年虧損及依法繳納稅捐外，應先提 10%為法定盈餘公積及依主管機關規定之特別盈餘公積，其餘數額併同期初未分配盈餘為當年度可供分配之盈餘。

本公司經營環境屬成熟穩定之產業，為考量本公司獲利狀況、未來營運計劃資金需求及產業環境變化，並兼顧長期股東權益及公司長期財務規劃等因素規劃本公司股利分派方案，以不低於當年度可供分配之盈餘 10%為原則，股利以現金或股票之方式分派，其中現金股利分派之比例不得低於股利總額的 20%。最終由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。

本公司章程規定之員工及董事酬勞分派政策，參閱附註二九(綜合損益附註）之七、員工酬勞及董事酬勞。

本公司依金管證發字第 1010012865 號函、金管證發字第 1010047490 號函及「採用國際財務報導準則（IFRSs）後，提列特別盈餘公積之適用疑義問答」規定提列及迴轉特別盈餘公積。嗣後其他股東權益減項餘額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25%之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

本公司於 109 年 6 月 18 日股東會決議 108 年度虧損撥補案，並決議不發放股利。

本公司於 110 年 7 月 15 日舉行股東常會，決議通過 109 年度盈餘分配案如下：

	盈餘分配案	每股股利（元）
	109 年度	109 年度
迴轉特別盈餘公積	$ 2,000,000	
現金股利	1,000,000	$ 1

本公司於111年3月25日董事會擬議110年度盈餘分配案如下：

	盈餘分配案	每股股利（元）
	110年度	110年度
法定盈餘公積	$ 487,801	
現金股利	1,500,000	$ 1.5

有關本公司110年度之盈餘分配案尚待預計於111年6月17日召開之股東常會決議。

(四) 特別盈餘公積

	110年度	109年度
期初餘額	$24,228,565	$39,373,565
彌補虧損	(2,000,000)	(15,145,000)
期末餘額	$22,228,565	$24,228,565

本公司於首次採用 IFRSs 時，帳列未實現重估增值及累積換算調整數轉入保留盈餘之金額分別為8,255,468仟元及655,829仟元，已予以提列相同數額之特別盈餘公積。

首次採用 IFRSs 因土地以外之不動產、廠房及投資性不動產所提列之特別盈餘公積，得於使用期間逐期迴轉。因土地所提列之特別盈餘公積，得於處分或重分類時迴轉。因國外營運機構（包括子公司）財務報表換算之兌換差額所提列之特別盈餘公積，係依本公司處分比例迴轉，待本公司喪失重大影響時，則全數迴轉。於分派盈餘時，尚應就報導期間結束日帳列其他股東權益減項淨額與首次採用 IFRSs 所提列之特別盈餘公積之差額補提列特別盈餘公積。嗣後其他股東權益減項餘額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

(五) 其他權益項目

1. 國外營運機構財務報告換算之兌換差額

	110年度	109年度
期初餘額	($ 1,118,814)	($ 1,255,680)
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	(89,391)	146,448
採用權益法認列關聯企業其他綜合損益之份額	(79,172)	(9,582)
期末餘額	($ 1,287,377)	($ 1,118,814)

2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價損益

	110年度	109年度
期初餘額	$ 1,522,597	$ 1,397,517
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	88,092	7,358
採用權益法認列關聯企業其他綜合損益之份額	130,541	74,871
處分權益工具累計損益移轉至保留盈餘	(28,854)	42,851
期末餘額	$ 1,712,376	$ 1,522,597

3. 避險工具損益

	110年度	109年度
期初餘額	$ 24	($ 4)
避險工具公允價值變動	38	28
期末餘額	$ 62	$ 24

(六) 非控制權益

	110年度	109年度
期初餘額	$16,136,852	$11,244,743
歸屬於非控制權益之份額：		
本期淨利	3,026,799	2,100,352
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(30,924)	15,228
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	703	15
避險工具公允價值變動	73	33
確定福利計畫再衡量數	3,808	(5,062)
採權益法之關聯企業及合資其他綜合損益之份額	(7,571)	18,411
處分子公司非控制權益	210,244	-
取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	(6,449)	-
除列子公司影響數（參閱附註三二）		4,056,366
子公司盈餘分配	(1,285,875)	(1,293,234)
期末餘額	$18,047,660	$16,136,852

(七) 庫 藏 股

（單位：仟股）

收回原因	期初股數	本期增加	本期減少	期末股數
110 年 1 月 1 日 至 12 月 31 日				
子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列為庫藏股票	7,527	-	-	7,527
109 年 1 月 1 日 至 12 月 31 日				
子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列為庫藏股票	7,527	-	-	7,527

子公司資產負債表日持有本公司股票之相關資訊如下：

子公司名稱	持有股數（仟股）	帳面金額	市價
110 年 12 月 31 日			
裕景公司	7,526	$ 376,301	$ 315,357
裕朋公司	1	3	3
		$ 376,304	$ 315,360
109 年 12 月 31 日			
裕景公司	7,526	$ 376,301	$ 352,990
裕朋公司	1	3	4
		$ 376,304	$ 352,994

子公司持有本公司股票視同庫藏股票處理，除不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。

二八、收 入

(一) 客戶合約之說明

1. 商品之銷售

合併公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

商品銷貨收入來自車輛及零件之銷售。合併公司係於商品交付且法定所有權移轉時認列收入。

水平體系租賃資產銷貨收入係屬合併公司專供租賃業務使用之資產，該租賃資產處分，於停止出租而轉供出售時，以其帳面金額轉列存貨，出售該等資產之價款轉列為銷貨收人。

去料加工時，加工產品所有權之重大風險及報酬並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

合併公司客戶忠誠計畫下因商品銷售而給予客戶之獎勵積分，係按多元要素收入交易處理，原始銷售之已收或應收對價之公允價值係分攤至所給與之獎勵積分及該銷售之其他組成部分。分攤至獎勵積分之對價係按公允價值（即該獎勵積分可單獨銷售之金額）衡量。該對價在原始銷售交易時不認列為收入，而係予以遞延，並於獎勵積分被兌換且合併公司之義務已履行時認列為收入。

2. 租賃收入

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

在融資租賃下，應向承租人收取之款項係按合併公司之租賃投資淨額認列為應收租賃款。融資收益係分攤至各會計期間，以反映合併公司未到期之租賃投資淨額於各期間可獲得之固定報酬率。

3. 投資收入

永翰公司之有價證券買賣利益（損失）均於實際買賣成交之所有權及風險移轉時依實際交易價格與成本之差額認列。

4. 勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

5. 應收帳款收買利息收入

裕融公司、新鑫公司、裕富數位資融公司及裕融租賃公司110及109年度購買帳款所產生之利息收入分別計8,588,841仟元及6,991,134仟元，截至110年及109年12月31日，裕融公司、新鑫公司、裕富數位資融公司及裕融租賃公司所購買之應

收款項尚未收現部分分別計 127,024,387 仟元及 103,425,844 仟元，列於應收帳款項下。

6. 分期付款銷貨利息收入

裕融公司、新鑫公司及裕融租賃公司 110 及 109 年度辦理分期付款銷貨所產生之利息收入分別計 3,074,744 仟元及 2,438,933 仟元。合併公司無經銷商利益之銷貨收入及銷貨成本以淨額表達，未列入合併綜合損益表。

7. 推廣報酬收入

裕融公司及新鑫公司 110 及 109 年度之推廣報酬收入分別計 232,789 仟元及 348,980 仟元。倘借款人逾期付款達一定期間，則由裕融公司及新鑫公司先行代償結清貸款，並將該債權由金融機構全數讓予裕融公司及新鑫公司進行追索程序。110 年及 109 年 12 月 31 日，由裕融公司及新鑫公司提供帳戶管理服務之貸款餘額分別計 2,792,050 仟元及 4,166,684 仟元。由裕融公司及新鑫公司先行代償之金額分別 358,047 仟元及 523,070 仟元，列於應收帳款項下，逐期認列應收帳款收買利息收入。

上述財務保證合約之金額，係截至資產負債表日，由合併公司提供帳戶管理服務之貸款總額，倘借款人逾期付款達一定期間，合併公司可能被迫履行財務保證合約的最大金額。合併公司已依照過去歷史經驗推估借款人逾期付款之機率，提列相關之負債準備，請參閱附註二五。

(二) 客戶合約收入之細分

合併收入之細分資訊請參閱附註四十。

二九、綜合損益

本期淨利係包含以下項目：

(一) 其他收入

	110年度	109年度
租金收入	$ 84,028	$ 128,128
佣金收入	265,448	264,397
補助款收入	101,989	186,729
其　　他	455,073	431,163
	$ 906,538	$ 1,010,417

(二) 其他利益及損失

	110年度	109年度
處分不動產、廠房及設備及投資性不動產（損失）利益	($ 118,398)	$ 681,587
處分關聯企業損益	31,100	(422)
淨外幣兌換損益	(20,240)	60,679
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產損益	21,764	39,122
減損損失	(14,703)	(73,627)
賠償（迴轉利益）損失（註）	30,534	(1,948,043)
除列子公司損益（參閱附註三二）	(73,241)	4,040,489
其　　他	(14,038)	(376,581)
	($ 157,222)	$ 2,423,204

註：華創車電公司之投資關聯企業－鴻華先進科技公司，成立後重新定位、調整事業計畫及產品，包含停止開發部分系統及汽油動力相關零件等。因華創車電公司為原有開發合約之簽訂方，所以於 109 年度估列可能賠償損失，依與廠商之協商狀況調整認列相關賠償損失或迴轉賠償利益。尚未賠付款項列於其他應付款項下。

(三) 財務成本

	110年度	109年度
銀行借款利息	$ 2,568,948	$ 3,341,003
公司債利息	341,810	323,332
其他財務成本	101,577	133,036
	3,012,335	3,797,371
減：帳列營業成本	2,534,292	2,975,930
	$ 478,043	$ 821,441

(四) 利息收入

	110年度	109年度
應收帳款收買利息收入	$ 8,588,841	$ 6,990,956
分期付款銷貨收入	3,074,744	2,438,933
融資租賃利息收入	2,823,623	3,010,148
其　　他	3,287,277	3,483,607
	17,774,485	15,923,644
減：帳列營業收入	17,515,742	15,625,557
	$ 258,743	$ 298,087

(五) 折舊及攤銷

	110年度	109年度
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	$ 6,080,552	$ 6,730,335
營業費用	1,224,789	1,360,767
	$ 7,305,341	$ 8,091,102
攤銷費用依功能別彙總		
營業成本	$ 66,117	$ 172,840
營業費用	2,891,430	2,505,059
	$ 2,957,547	$ 2,677,899

(六) 員工福利費用

	110年度	109年度
退職後福利		
確定提撥計畫	$ 221,594	$ 226,440
確定福利計畫	25,511	35,292
	247,105	261,732
其他員工福利	8,938,123	8,851,214
員工福利費用合計	$ 9,185,228	$ 9,112,946
依功能別彙總		
營業成本	$ 2,681,466	$ 2,729,533
營業費用	6,503,762	6,383,413
	$ 9,185,228	$ 9,112,946

(七) 員工酬勞及董事酬勞

本公司依章程規定係按當年度扣除分派員工及董事酬勞前之稅前利益分別以不低於 0.1%及不高於 0.5%提撥員工酬勞及董事酬勞。但如有累積虧損，應預先保留彌補虧損數額，再依前項比例予以分派。本公司 109 年度尚有累積虧損，故不擬分配員工酬勞及董事酬勞。110 年度估列之員工酬勞及董事酬勞於 111 年 3 月 10 日經董事會決議如下：

金　　額

	110年度	
	現　　金	股　　票
員工酬勞	$ 36,640	$ -
董事酬勞	24,391	-

年度合併財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

有關本公司董事會決議之員工酬勞及董事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

(八) 非金融資產減損損失（回升利益）

	110年度	109年度
不動產、廠房及設備（包含於其他營業成本，附註十八）	$ 681,408	$ 1,306,212
存貨（包含於營業成本，附註十五）	(178,678)	235,411
投資性不動產（包含於其他利益及損失，附註十九）	36	-
車型技術開發成本（包含於其他營業成本，附註二一）	140,177	1,224,632
其他無形資產（包含於其他營業成本，附註二一）	8,805	24,414
	$ 651,748	$ 2,790,669

三十、所 得 稅

(一) 認列於損益之所得稅

所得稅費用之主要組成項目如下：

	110年度	109年度
當期所得稅		
當年度產生者	$ 1,707,297	$ 1,679,531
未分配盈餘加徵	37,120	26,721
以前年度之調整	101,092	(118,889)
	1,845,509	1,587,363
遞延所得稅		
當年度產生者	109,984	(703,377)
認列於損益之所得稅費用	$ 1,955,493	$ 883,986

會計所得與所得稅費用之調節如下：

	110年度	109年度
繼續營業單位稅前損益	$ 9,697,808	$ 5,723,548
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅費用	$ 2,878,673	$ 1,337,494
稅上不可減除之費損	45,235	8,106
免稅所得	(1,289,377)	(315,530)
未分配盈餘加徵	37,120	26,721
未認列之可減除暫時性差異	182,750	(196,253)
以前年度之當期所得稅費用於本年度之調整	101,092	23,448
認列於損益之所得稅費用	$ 1,955,493	$ 883,986

(二) 遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

110 年度

	年初餘額	認列於損益或其他綜合損益	年底餘額
遞延所得稅資產			
暫時性差異			
採權益法之投資	$ 322,854	($ 3,130)	$ 319,724
不動產、廠房及設備	165,099	(28,238)	136,861
確定福利退休計劃	269,238	(12,669)	256,569
備抵呆帳	1,267,073	164,392	1,431,465
虧損扣抵	109,677	16,042	125,719
其　　他	337,332	(40,544)	296,788
	$ 2,471,273	$ 95,853	$ 2,567,126
遞延所得稅負債			
暫時性差異			
不動產、廠房及設備－折舊財稅差異	$ 1,105,037	$ 129,181	$ 1,234,218
土地增值稅	2,397,818	-	2,397,818
權益法投資收益	393,681	94,790	488,471
其　　他	45,800	(20,540)	25,260
	$ 3,942,336	$ 203,431	$ 4,145,767

109 年度

	年初餘額	認列於損益或其他綜合損益	年底餘額
遞延所得稅資產			
暫時性差異			
採權益法之投資	$ 172,639	$ 150,215	$ 322,854
不動產、廠房及設備	227,498	(62,399)	165,099
確定福利退休計劃	282,388	(13,150)	269,238
備抵呆帳	797,363	469,710	1,267,073
虧損扣抵	125,901	(16,224)	109,677
其　　他	249,214	88,118	337,332
	$ 1,855,003	$ 616,270	$ 2,471,273
遞延所得稅負債			
暫時性差異			
不動產、廠房及設備			
一折舊財稅差異	$ 1,033,522	$ 71,515	$ 1,105,037
土地增值稅	2,509,919	(112,101)	2,397,818
權益法投資收益	489,300	(95,619)	393,681
其　　他	12,574	33,226	45,800
	$ 4,045,315	($ 102,979)	$ 3,942,336

(三) 未認列為遞延所得稅資產之項目

截至 110 年及 109 年 12 月 31 日止，未認列為遞延所得稅資產之可扣抵金額分別為 6,923,343 仟元及 4,113,002 仟元。

(四) 所得稅核定情形

本公司截至 108 年度止之營利事業所得稅申報案件業經稅捐稽徵機關核定。

三一、每股盈餘

（單位：每股元）

	110年度	109年度
基本每股盈餘	$ 4.82	$ 2.80
稀釋每股盈餘	$ 4.82	$ 2.80

用以計算每股盈餘之盈餘及普通股加權平均股數如下：

本期淨利

	110年度	109年度
用以計算基本每股盈餘之淨利	$ 4,715,516	$ 2,739,210
用以計算稀釋每股盈餘之淨利	$ 4,715,516	$ 2,739,210

股　　數

（單位：仟股）

	110年度	109年度
用以計算基本每股盈餘之普通股加權平均股數	977,705	977,705
具稀釋作用潛在普通股之影響		
員工酬勞	874	-
用以計算稀釋每股盈餘之普通股加權平均股數	978,579	977,705

用以計算基本每股盈餘之普通股加權平均股數係以本公司當期流通在外加權平均股數減除關聯企業持有本公司股票視同庫藏股而減少流通在外股數。

若合併公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

三二、除列子公司

東風裕隆汽車銷售公司於 109 年 11 月經法院裁定破產並選任破產管理人，本公司自該日起對其喪失控制力，並將相關資產、負債及非控制權益予以除列。

(一) 對喪失控制之資產及負債之分析

	109年11月9日
流動資產	
現金及約當現金	$ 4,146
應收帳款	93,487
其他應收款	54,935
存　　貨	48
非流動資產	
不動產、廠房及設備	-
無形資產	374
其他流動資產	278,033
長期股權投資	10,525
流動負債	
應付帳款	7,464,444
應付款項	1,021,035
其他流動負債	31,897
非流動負債	
存入保證金	32,758
除列之淨資產	($ 8,108,586)

(二) 除列子公司之利益

	109年11月9日
除列之淨資產	$ 8,108,586
非控制權益	(4,054,293)
除列利益	$ 4,054,293

(三) 除列子公司之淨現金流出

	109年11月9日
除列之現金及約當現金餘額	$ 4,146

(四) 合併公司於 109 年亦出售部分非重大子公司之股權致喪失控制力，除列該非重大子公司之淨現金流入為 25,983 仟元。

三三、資本風險管理

合併公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。

合併公司資本結構係由合併公司之淨債務（即借款減除現金及約當現金）及權益（即股本、資本公積、保留盈餘及其他權益項目）組成。

依外部銀行資本規定，部分子公司之財務報告，於貸款存續期間內應維持約定淨值金額。該公司於 110 年 12 月 31 日符合上述規定。

合併公司主要管理階層不定期檢視集團資本結構，其檢視內容包括考量各類資本之成本及相關風險。合併公司依據主要管理階層之建議，將藉由支付股利及發行新債或償付舊債等方式平衡其整體資本結構。

三四、金融工具

(一) 公允價值之資訊－非按公允價值衡量之金融工具

合併公司管理階層認為非按公允價值衡量之金融資產及金融負債之帳面金額趨近其公允價值。

(二) 公允價值資訊－按公允價值衡量之金融工具

1. 公允價值層級

110 年 12 月 31 日

	第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	合計
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
國內上市（櫃）股票	$ 9,373	$ -	$ -	$ 9,373
國內未上市（櫃）股票	-	-	2,076	2,076
基金受益憑證	798,544		41,985	840,529
其他	115,198	-	481,222	596,420
合計	$ 923,115	$ -	$ 525,283	$ 1,448,398
避險之金融資產				
利率交換合約	$ -	$ 484	$ -	$ 484
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資				
國內上市（櫃）股票	$ 281,707	$ -	$ -	$ 281,707
國內非上市（櫃）股票	-	-	407,022	407,022
其他	-	749	-	749
合計	$ 281,707	$ 749	$ 407,022	$ 689,478
避險之金融負債				
利率交換合約	$ -	$ 349	$ -	$ 349

109 年 12 月 31 日

	第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	合計
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
國內上市（櫃）股票	$ 9,619	$ -	$ -	$ 9,619
國內未上市（櫃）股票	-	-	2,136	2,136
基金受益憑證	4,003,706	-	-	4,003,706
其他	-	-	301,971	301,971
合計	$ 4,013,325	$ -	$ 304,107	$ 4,317,432
避險之金融資產				
利率交換合約	$ -	$ 1,594	$ -	$ 1,594
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資				
國內上市（櫃）股票	$ 144,380	$ -	$ -	$ 144,380
國內非上市（櫃）股票	-	-	406,095	406,095
其他	-	1,524	-	1,524
合計	$ 144,380	$ 1,524	$ 406,095	$ 551,999
避險之金融負債				
利率交換合約	$ -	$ 1,541	$ -	$ 1,541

110 及 109 年度無第 1 等級與第 2 等級公允價值衡量間移轉之情形。

2. 第 2 等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

金融工具類別	評價技術及輸入值
衍生工具－利率交換合約	現金流量折現法：按期末之可觀察利率估計未來現金流量，並以可反映各交易對方信用風險之折現率分別折現。

3. 金融資產以第 3 等級公允價值衡量之調節

110 年度

	透過損益按公允價值衡量	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產權益工具投資	合計
期初餘額	$ 304,107	$ 406,095	$ 710,202
認列於損益			
其他利益及損失	550	-	550
利息收入	10,416	-	10,416
認列於其他綜合損益			
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	-	857	857
購買	343,985	-	343,985
處分／結清	(133,715)	-	(133,715)
匯率影響數	(60)	70	10
期末餘額	$ 525,283	$ 407,022	$ 932,305

109 年度

	透過損益按公允價值衡量	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產權益工具投資	合計
期初餘額	$ 631,521	$ 402,492	$ 1,034,013
認列於損益			
其他利益及損失	5,465	-	5,465
認列於其他綜合損益			
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	-	2,446	2,446
購買	1,464,800	1,642	1,466,442
處分／結清	(1,797,566)	(485)	(1,798,051)
匯率影響數	(113)	-	(113)
期末餘額	$ 304,107	$ 406,095	$ 710,202

無活絡市場之未上市（櫃）公司股票及基金，主要係以資產法及市場法估計公允價值。

資產法主要係參考經獨立專家按公允價值衡量後之淨資產價值以評估其公允價值，本公司於 110 年 12 月 31 日所使用之不可觀察輸入值為流動性折減及非控制權益折減。

其餘少數投資標的係採用市場法，主要係參考被投資標的近期籌資活動或類似標的之市場交易價格及市場狀況等評估其公允價值。

(三) 金融工具之種類

	110年12月31日	109年12月31日
金融資產		
透過損益按公允價值衡量		
強制透過損益按公允價值衡量	$ 1,448,398	$ 4,317,432
避險之金融資產	484	1,594
按攤銷後成本衡量金融資產（註1）	217,773,689	192,959,614
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	689,478	551,999
金融負債		
避險之金融負債	349	1,541
按攤銷後成本衡量（註2）	241,293,252	225,079,057
財務保證合約	89,048	156,060

註1：餘額係包含現金及約當現金、應收票據、應收帳款、應收融資租賃款、其他應收款及存出保證金等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註2：餘額係包含短期借款、應付短期票券、應付票據、應付帳款、其他應付款、應付公司債、長期借款、長期應付款、存入保證金及1年或營業週期內到期長期負債等按攤銷後成本衡量之金融負債。

(四) 財務風險管理目的與政策

合併公司財務風險管理機制首先必須釐清何謂財務風險管理、其目的為何，進而確立財務風險管理的重點與各項相關政策，方能有明確的方向與制度可供合併公司據以遵照執行、分析評估與適時因應。合併公司財務管理目標，係為管理與營運活動相關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險。合併公司致力於辨認、評估並規避市場之不確定性，以降低市場變動對合併公司財務績效之影響。

1. 合併公司對於財務風險管理之定義為：對於各種與財務直間接相關之潛在損失風險之認知、衡量，進而選擇適當處理方法加

以控制並處理，期以最低之「風險成本」達成保障企業營運安全之目標，以期各合併公司皆能永續經營。

2. 合併公司對於財務風險管理重點：著重於事先與事中採取適當方法加以預防、控制，若已盡力預防控制仍難免發生損失（或與營運目標不符）時，須於事後採取措施，以遏止或減緩不利因素持續發生，保持企業之生存與發展。其中財務風險的來源包含外部市場因素及內部經營因素。茲就事先、事中與事後財務風險管理機制之重點、管理機制與管理工具等作如下說明：

(1) 事前預防

管理重點

A.營運規劃：清楚說明合併公司未來短中長期的營運方向與計劃，並明確界定其達成營運目標之關鍵績效指標，以供合併公司據以開展各項營業行為，財務功能之各期運作目標與方法亦會於營運規劃中具體說明。

B.風險辨認與指標設定：根據前述規劃界定相關財務運作過程中之重要潛在風險及其監控指標。

管理機制

A.定期事業規劃與調整：合併公司中期事業營運計劃書。

B.總經、法令研討：定期／不定期邀請外部學者、專家針對總經走勢及相關財經法規變動進行研討。

管理工具

A.各項總經研究報告：包括匯率、利率、各國家地區之經濟成長等走勢分析報告。

B.營運計劃書：合併公司中期事業計劃書。

C.公司章程及辦法：於合併公司之公司章程及辦法中明確定義各項財務管理辦法與風險指標規範。

(2) 事中管控

管理重點

A.風險衡量與監控：針對定義之重要財務風險指標與財務相關作業流程、結果進行即時或定期之監管。

B.風險情況回報：合併公司主動透過資訊系統與報表即時或定期將相關財務運作情況與指標數據回傳報告；除本公司及合併子公司針對財務風險管理情況內稽內控外，同時配置稽核組依照年度與季度查核計劃定期／不定期派員至合併公司針對各項財務風險管理指標與辦法執行情況與結果進行查核。

管理機制

A.內稽內控：合併公司各財務單位內部自行控管與查核與稽核組依提報計劃進行獨立稽核。

B.財務管理系統與流程：合併公司皆建置財務管理系統，除日常作業外亦針對特定風險進行指標監控與警示。

管理工具

A.BIS（Business Intelligence System，商業智慧管理系統）報表與異常警示：合併公司皆建置 BIS 系統，定期針對各項重要營運財務指標進行回傳，回傳頻率目前設定為每月至少回傳一次。

B.集團損益月報：每月針合併公司出具經營損益情況與分析月報，特別針對未達標之項目進行分析與檢討。

C.稽核報告：稽核組針對查核之公司出具稽核報告，報告範圍包含財務風險管理之執行與結果。

D.融資與背書保證餘額報告：合併公司每月定期出具前一月份之融資借款與背書保證動用餘額之統計報告。

E.ERP、DMS 與 SAP 系統檢核：其他公司經營管理資訊系統輔助檢核並強化合併公司財務風險管理之功能。

(3) 事後對應

管理重點

A.數值偏差原因與對策：針對重要財務風險管理指標該期所呈現之異常結果進行內外部原因了解與相應對策研擬。

B.對策執行與追蹤：針對上述相應對策之執行情況進行後續追蹤，務求相關財務風險指標之改善並回歸正常水準。

管理機制

A.未達成原因分析與回饋：定期於報告及會議中檢討前期各項財務管理指標未達標之原因並研擬具體對策與預估改善時程。

B.董事會議與財務會議：合併公司定期召開董事會議與財務管理檢討會議，務求即時或至少事後迅速改善相關財務風險管理情況。

管理工具

A.不利因素與影響報告：於財務報告中具體說明未達標之影響因素與該因素之實際影響情況。

B.董事會議報告：於會議中針對合併公司財務風險管理執行情況進行彙總報告。

C.背書保證評估報告：定期評估合併公司之背書保證動用餘額統計與是否符合法令與公司辦法規範。

D.各體系定期檢討會議報告：合併公司依該公司經營屬性定期進行該相關體系之綜合檢討會議。

3. 市場風險

合併公司之營運活動使合併公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險及利率變動風險。

(1) 匯率風險

合併公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使合併公司產生匯率變動暴險。

合併公司於資產負債表日非功能性貨幣計價之貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額（包含合併財務報表中已沖銷之非功能性貨幣計價之貨幣性項目）以及具匯率風險暴險之衍生工具帳面金額，參閱附註三八。

敏感度分析

合併公司主要受到美金匯率波動之影響。

下表詳細說明當新台幣（功能性貨幣）對各攸關外幣之匯率升值 1%時，合併公司之敏感度分析。1%係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目及指定為現金流量避險之遠期外匯合約，並將其期末之換算以匯率升值 1%予以調整。

	美金之影響	
	110年度	109年度
損益	($ 3,602)	($ 1,065)

(2) 利率風險

因合併公司內之個體同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。合併公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理利率風險。

合併公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	110年12月31日	109年12月31日
具公允價值利率風險		
－金融資產	$184,425,088	$158,758,712
－金融負債	161,861,596	135,966,802
具現金流量利率風險		
－金融資產	12,740,789	15,776,195
－金融負債	53,862,131	59,125,324

敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。

若利率增加 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司 110 及 109 年度之稅前淨利將分別減少 411,213 仟元及 433,491 仟元。

避險會計

合併公司簽定利率交換合約以減輕已發行浮動利率債務及舉借浮動利率外幣借款之現金流量暴險，並指定為現金流量避險。利率交換合約於每季交割，相關合約之浮動利率為銀行間之拆借利率。

合併公司之利率風險避險資訊彙總如下：

110 年 12 月 31 日

避險工具	合約金額	到期期間	支付利率區間	收取利率區間	資產負債表單行項目	帳面金額 資產	帳面金額 負債	當期評估避險無效性所採用之避險工具公允價值變動
現金流量避險								
應付商業本票－利率交換合約	新台幣 5 億元	108 年 4 月 30 日至 111 年 4 月 29 日	0.715%	TAIBOR 3M	避險之金融資產	$ 484	$ -	$ -
	新台幣 5 億元	108 年 5 月 24 日至 111 年 5 月 23 日	0.708%	TAIBOR 3M	避險之金融負債	-	(349)	-

被避險項目	帳面金額 資產	帳面金額 負債	累計公允價值調整數 資產	累計公允價值調整數 負債	當期評估避險無效性所採用之被避險項目公允價值變動	已停止調整避險利益及損失之被避險項目公允價值避險調整數
現金流量避險						
應付商業本票	$ -	$ 1,000,000	$ -	$ -	$ -	$ -

109 年 12 月 31 日

避險工具	合約金額	到期期間	支付利率區間	收取利率區間	資產負債表單行項目	帳面金額 資產	帳面金額 負債	當期評估避險無效性所採用之避險工具公允價值變動
現金流量避險								
應付商業本票－利率交換合約	新台幣 5 億元	108 年 4 月 30 日至 111 年 4 月 29 日	0.715%	TAIBOR 3M	避險之金融資產	$1,594	$ -	$ -
	新台幣 5 億元	108 年 5 月 24 日至 111 年 5 月 23 日	0.708%	TAIBOR 3M	避險之金融負債	-	(1,541)	-

被避險項目	帳面金額 資產	帳面金額 負債	累計公允價值調整數 資產	累計公允價值調整數 負債	當期評估避險無效性所採用之被避險項目公允價值變動	已停止調整避險利益及損失之被避險項目公允價值避險調整數
現金流量避險						
應付商業本票	$ -	$ 1,000,000	$ -	$ -	$ -	$ -

(3) 其他價格風險

合併公司因持有上市櫃公司股票及受益憑證而產生權益價格暴險。

敏感度分析

對於合併公司權益價格變動之金融資產，進行風險衡量。合併公司係採用敏感度分析衡量權益證券價格風險。

敏感度分析係依資產負債表日權益投資部位暴險進行。若國內外權益投資部位價格下跌 1%，110 年度透過損益按公允價值衡量及透過其他綜合損益按公允價值衡量金融資產之公平價值減少 14,484 仟元及 6,895 仟元；109 年度透過損益按公允價值衡量及透過其他綜合損益按公允價值衡量金融資產之公平價值減少 43,190 仟元及 5,520 仟元。

4. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成集團財務損失之風險。截至資產負債表日，合併公司可能因交易對方未履行義務及合併公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於：

(1) 合併資產負債表所認列之金融資產帳面金額。

(2) 合併公司提供財務保證所產生之或有負債金額。

合併公司採行之政策係僅與信譽良好之對象進行交易，並取得獨立評等機構之信用資訊，進行徵信調查及信用分析，再依交易對象之交易類型、財務狀況、擔保品條件等，授予適當之授信額度，該額度皆有一定期限，到期須重新審查展延，以確實掌握交易對象信用狀況，有效控制信用暴險。

應收帳款之對象涵蓋眾多客戶，合併公司持續針對應收帳款客戶之財務狀況進行分析。

5. 流動性風險

合併公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運並減輕現金流量波動之影響。合併公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合約條款之遵循。

流動性及利率風險表

下表詳細說明合併公司已約定還款期間之非衍生金融負債剩餘合約到期分析，其係依據合併公司最早可能被要求還款之日期，並以金融負債未折現現金流量編製，其包括利息及本金之現金流量。

110 年 12 月 31 日

	1 年以內	1 至 5 年	5 年以上
非衍生金融負債			
無附息負債	$ 14,179,725	$ -	$ -
浮動利率工具	23,693,624	25,388,307	-
固定利率工具	113,097,982	52,162,193	1,700,000
租賃負債	562,066	1,259,720	583,007
財務保證負債	2,792,050	-	-
	$154,325,447	$ 78,810,220	$ 2,283,007

109 年 12 月 31 日

	1 年以內	1 至 5 年	5 年以上
非衍生金融負債			
無附息負債	$ 18,800,676	$ -	$ -
浮動利率工具	31,766,593	11,118,243	-
固定利率工具	97,960,935	51,426,000	1,700,000
租賃負債	670,395	1,312,094	362,785
財務保證負債	4,166,684	-	-
	$153,365,283	$ 63,856,337	$ 2,062,785

上述非衍生金融負債之浮動利率工具金額，將因浮動利率與資產負債表日所估計之利率不同而改變。

上述財務保證合約之金額，係截至資產負債表日，由合併公司提供帳戶管理服務之貸款總額，倘借款人逾期付款達一定期間，合併公司可能被迫履行財務保證合約的最大金額。合併公司已依照過去歷史經驗推估借款人逾期付款之機率，提列相關之負債準備，請參閱附註二五。

三五、關係人交易

本公司及子公司（係本公司之關係人）間之交易、帳戶餘額、收益及費損於合併時全數予以銷除，故未揭露於本附註。合併公司與其他關係人間之交易如下。

(一) 關係人名稱及其關係

關係人名稱	與合併公司之關係
東風裕隆汽車公司	合資
東裕科技公司	合資
誠隆公司	關聯企業
元隆公司	關聯企業
裕唐公司	關聯企業
裕隆日產公司	關聯企業
廣州河西公司	關聯企業
中華汽車公司	關聯企業
新安東京海上產物保險公司	關聯企業
中華台亞公司	關聯企業
友永公司	關聯企業
協欣金屬公司	關聯企業
華擎機械公司	關聯企業
惠州東風易進公司	關聯企業
匯聯公司	關聯企業
裕隆經管企業公司	關聯企業
鴻華先進科技公司	關聯企業
鼎隆公司	關聯企業之子公司
唐岦公司	關聯企業之子公司
元智公司	關聯企業之子公司
連誠公司	關聯企業之子公司
元金公司	關聯企業之子公司
江申公司	關聯企業之子公司
華菱汽車公司	關聯企業之子公司
菱威公司	關聯企業之子公司
元瑞公司	關聯企業之子公司
睿華國際管理顧問有限公司	關聯企業之子公司
東風裕隆銷售公司	其他關係人（自 109 年第 4 季由子公司變為其他關係人）
台元紡織公司	其他關係人
文生公司	其他關係人
樂文公司	其他關係人
裕來公司	其他關係人

（接次頁）

（承前頁）

關係人名稱	與合併公司之關係
台文針織公司	其他關係人
匯豐公司	其他關係人
常裕公司	其他關係人
日產自動車株式會社（日商日產）	其他關係人
順益公司	其他關係人
東南汽車公司	其他關係人
敬得科技公司	其他關係人
日本冠世株式會社	其他關係人
台惟公司	其他關係人
台普公司	其他關係人
嘉裕公司	其他關係人
常裕工業公司	其他關係人
福輪汽車公司	其他關係人
匯豐協新租賃公司	其他關係人
豐舜公司	其他關係人
豐仕公司	其他關係人

(二) 營業收入

帳列項目	關係人類別	110年度	109年度
銷貨收入	關聯企業		
	裕隆日產公司	$ 9,792,921	$ 11,719,035
	其他	11,098,866	13,588,033
		20,891,787	25,307,068
	合資	7,866	3,750
	其他關係人	252,768	286,820
		$ 21,152,421	$ 25,597,638
租賃收入	關聯企業		
	裕隆日產公司	$ 63,164	$ 64,836
	其他	41,418	41,413
		104,582	106,249
	其他關係人	51,931	34,205
		$ 156,513	$ 140,454

（接次頁）

（承前頁）

帳列項目	關係人類別	110年度	109年度
勞務收入	關聯企業		
	裕隆日產公司	$ 48,759	$ 82,495
	其他	197,374	162,294
		246,133	244,789
	合資	-	4
	其他關係人	8,958	7,007
		$ 255,091	$ 251,800
其他營業收入	關聯企業		
	裕隆日產公司	$ 889,524	$ 485,054
	其他	159,871	64,448
		1,049,395	549,502
	合資	429	7,291
	其他關係人	8,910	6,465
		$ 1,058,734	$ 563,258
分期價差補助款	關聯企業		
	裕隆日產公司	$ 124,705	$ 179,553
	其他	11,384	13,696
		$ 136,089	$ 193,249

(三) 進貨

關係人類別	110年度	109年度
關聯企業		
裕隆日產公司	$12,828,344	$15,693,343
其他	1,091,613	1,149,196
	13,919,957	16,842,539
合資		
東風裕隆汽車公司	5,971	216,848
其他關係人		
日商日產	7,449,497	8,840,735
其他	325,521	414,605
	7,775,018	9,255,340
	$21,700,946	$26,314,727

(四) 營業費用

關係人類別	110年度	109年度
關聯企業	$ 146,416	$ 350,286
其他關係人	4,620	9,051
	$ 151,036	$ 359,337

(五) 取得不動產、廠房及設備

關係人類別	110年度	109年度
關聯企業	$ 264,806	$ 195,002
其他關係人		
匯豐汽車	412,466	368,972
順益汽車	169,746	147,243
	582,212	516,215
	$ 847,018	$ 711,217

(六) 處分不動產、廠房及設備

	處分價款		處分(損)益	
關係人類別	110年度	109年度	110年度	109年度
關聯企業				
鴻華先進科技公司	$ 50,862	$ -	$ 17,690	$ -
其他	8,194	-	8,194	-
	$ 59,056	$ -	$ 25,884	$ -

(七) 應收帳款收買

關係人類別	110年度	109年度
關聯企業		
裕隆日產公司	$ 2,029,879	$ 2,039,906
匯聯汽車	1,150,160	1,334,335
誠隆汽車	478,625	729,781
其他	1,203,056	1,518,303
	$ 4,861,720	$ 5,622,325

(八) 合併公司支付佣金予下列關係人(帳列取得合約之增額成本,並分期攤銷)

關係人類別	110年度	109年度
關聯企業		
裕隆日產公司	$ 32,481	$ 35,637
其他	15,005	16,924
	$ 47,486	$ 52,561

(九) 應收關係人款項

帳列項目	關係人類別	110年12月31日	109年12月31日
應收票據及帳款	關聯企業	$ 601,409	$ 452,341
	合資（註一）		
	東風裕隆汽車公司	-	725
	其他關係人（註二）	41,487	3,952
		$ 642,896	$ 457,018
其他應收款	關聯企業		
	裕隆日產	$ 69,994	$ 72,267
	其他	32,619	31,818
		102,613	104,085
	合資（註三）		
	東風裕隆汽車公司	103	10,107
	其他關係人（註四）	12,044	106,759
		$ 114,760	$ 220,951
存出保證金	關聯企業	$ 1,437	$ 2,477
	其他關係人	1,592	1,616
		$ 3,029	$ 4,093

註一：截至 110 年 12 月 31 日止，合併公司對東風裕隆汽車公司之應收關係人款項依照預期信用損失模式評估，期末扣除備抵減損損失 7,699,454 仟元後之帳面金額為 0 仟元。

註二：截至 110 年 12 月 31 日止，合併公司對東風裕隆銷售公司之應收關係人款項依照預期信用損失模式評估，期末扣除備抵減損損失 159,807 仟元後之帳面金額為 0 仟元。

註三：截至 110 年 12 月 31 日止，合併公司對東風裕隆汽車公司之應收關係人款項依照預期信用損失模式評估，期末扣除備抵減損損失 8,281,709 仟元後之帳面金額為 103 仟元。

註四：截至 110 年 12 月 31 日止，合併公司對東風裕隆銷售公司之應收關係人款項依照預期信用損失模式評估，期末扣除備抵減損損失 677,725 仟元後之帳面金額為 0 仟元。

(十) 預付貨款（帳列其他流動資產）

關係人類別	110年12月31日	109年12月31日
合資		
東風裕隆汽車公司	$ -	$ 1,905

註：截至 110 年 12 月 31 日止，本公司對東風裕隆汽車公司之預付款項之備抵減損 966,806 仟元。

(十一) 應付關係人款項

帳列項目	關係人類別	110年12月31日	109年12月31日
應付票據及帳款	關聯企業	$ 455,859	$ 712,143
	合資		
	東風裕隆汽車公司	3,884	18,813
	其他關係人		
	日商日產	612,382	971,470
	其他	193,640	115,038
		806,022	1,086,508
		$ 1,265,765	$ 1,817,464
其他應付款	關聯企業	$ 187,505	$ 243,606
	其他關係人	45,830	60,374
		$ 233,335	$ 303,980

(十二) 背書保證

關係人背書保證相關資訊請詳附表二。

(十三) 對主要管理階層之獎酬

	110年度	109年度
短期員工福利	$ 93,805	$ 62,266
退職後福利	3,046	1,565
	$ 96,851	$ 63,831

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

三六、質抵押之資產

合併公司下列資產業經提供為向銀行借款之擔保品、進口原物料之關稅擔保：

	110年12月31日	109年12月31日
應收票據及帳款	$ 4,910,618	$ 3,477,051
不動產、廠房及設備	1,040,530	1,027,695
投資性不動產	543,852	555,842
汽車車證（帳列存貨）	306,196	376,629
備償戶及質押定存單（帳列按攤銷後成本衡量之金融資產）	378,384	334,911
採用權益法之投資	7,137,305	7,431,785
其　　他	82,423	4,700
	$14,399,308	$13,208,613

三七、重大或有負債及未認列之合約承諾

除已於其他附註所述者外，合併公司於資產負債表日有下列重大承諾事項及或有事項：

重大承諾

(一) 本公司與裕隆日產公司訂有代工契約，有效期限自 104 年 5 月 1 日至 109 年 4 月 30 日止，為期 5 年（契約期限屆滿前 3 個月，雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同），截至 110 年 12 月 31 日為自動展延第 2 年，代工契約中明訂裕隆日產公司授權委託本公司生產日產品牌車輛及零組件，並由裕隆日產公司負責新車零組件後續開發事宜。本公司原則應依裕隆日產公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受裕隆日產公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

裕隆日產公司負責新車新式樣開發、設計變更、產品設計及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將裕隆日產公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

(二) 納智捷公司委託本公司組裝由華創車電技術中心股份有限公司（以下簡稱華創公司）開發之特許車輛及其零組件之相關事宜，有效期限自 104 年 5 月 1 日起至 109 年 4 月 30 日止，為期 5 年（契約期限

屆滿前 3 個月，截至 110 年 12 月 31 日為自動展延第 2 年，雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同)，契約中明訂納智捷公司授權委託本公司生產納智捷品牌車輛及零組件。本公司原則應依納智捷公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受納智捷公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

納智捷公司負責新車新式樣零組件發包、設計切換、產品登記及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將納智捷公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

(三) 本公司委託華熊營造股份有限公司及中華工程股份有限公司承攬新店裕隆城商業區新建工程，並於 109 年 5 月 26 日完成簽署承攬契約，承攬範圍包括第一階段假設工程、主體結構工程、主體鋼構工程、外牆工程等，工程總價為新台幣 2,870,295 仟元。本工程為總價承包責任施工，故為完成本工程範圍內之一切相關費用等均包含於工程總價，竣工標準應達取得使用執照。裕隆城商業區已於 111 年 2 月 24 日取得使用執照。

三八、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按合併公司各個體功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

110 年 12 月 31 日

	外幣	匯率	帳面金額
金融資產			
貨幣性項目			
美金	$ 31,169	27.68（美金：新台幣）	$ 862,765
非貨幣性項目			
採權益法之關聯企業及合資			
人民幣	340,646	4.347（人民幣：新台幣）	1,480,823
人民幣	234,115	0.157（人民幣：美金）	1,017,721
			$ 2,498,544

（接次頁）

（承前頁）

	外幣	匯率	帳面金額
金融負債			
貨幣性項目			
美金	$ 18,270	27.68（美金：新台幣）	$ 505,727

109 年 12 月 31 日

	外幣	匯率	帳面金額
金融資產			
貨幣性項目			
美金	$ 33,281	28.48（美金：新台幣）	$ 947,851
非貨幣性項目			
採權益法之關聯企業及合資			
人民幣	349,670	4.365（人民幣：新台幣）	1,526,239
人民幣	240,575	0.153（人民幣：美金）	1,050,062
			$ 2,576,301
金融負債			
貨幣性項目			
美金	29,747	28.48（美金：新台幣）	$ 847,207

合併公司於 110 及 109 年度外幣兌換損益（包含已實現及未實現）分別為損失 20,240 仟元及利益 60,679 仟元，由於外幣交易及集團個體之功能性貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

三九、附註揭露事項

(一) 重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊：

1. 資金貸與他人。（附表一）
2. 為他人背書保證。（附表二）
3. 期末持有有價證券情形。（附表三）
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。（附表四）
5. 取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。（附表五）

6. 處分不動產之金額達新臺幣3億元或實收資本額20%以上。(附表六)

7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣1億元或實收資本額20%以上。(附表七)

8. 應收關係人款項達新臺幣1億元或實收資本額20%以上。(附表八)

9. 被投資公司資訊。(附表九)

10. 從事衍生工具交易。(附註十一及三四)

11. 其他：母子公司間及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額。(附表十一)

(三) 大陸投資資訊(附表十)

(四) 主要股東資訊：

股權比例達5%以上之股東名稱、持股數額及比例：附表十二。

四十、部門資訊

提供給主要營運決策者用以分配資源及評量部門績效之資訊，著重於每一交付或提供之產品或勞務之種類。合併公司之應報導部門為品牌體系、協力體系、水平體系、台灣通路體系、中國通路體系及其他。

(一) 部門收入與營運結果

合併公司繼續營業單位之收入與營運結果依應報導一部門分析如下：

	品牌體系	協力體系	水平體系	台灣通路體系	中國通路體系	其它	調整及沖銷	合併
110年度								
來自外部客戶收入	$ 11,132,327	$ 3,605,829	$ 31,591,436	$ 17,737,906	$ 13,329,328	$ 650,946	$ -	$ 78,047,772
部門間收入	17,055,505	1,908,418	833,776	1,180,882	63,524	1,150,764	(22,192,869)	-
部門收入	$ 28,187,832	$ 5,514,247	$ 32,425,212	$ 18,918,788	$ 13,392,852	$ 1,801,710	($ 22,192,869)	$ 78,047,772
繼續營業單位稅前淨利								$ 9,697,808
109年度								
來自外部客戶收入	$ 12,726,345	$ 3,173,620	$ 29,474,412	$ 21,389,060	$ 15,135,062	$ 699,015	$ -	$ 82,597,514
部門間收入	20,161,162	1,841,822	1,202,718	1,116,221	313,728	1,883,368	(26,519,019)	-
部門收入	$ 32,887,507	$ 5,015,442	$ 30,677,130	$ 22,505,281	$ 15,448,790	$ 2,582,383	($ 26,519,019)	$ 82,597,514
繼續營業單位稅前淨利								$ 5,723,548

此衡量金額係提供予主要營運決策者，用以分配資源予部門及評量其績效。

(二) 部門總資產及負債暨其他部門資訊

合併公司於揭露應報導部門總資產及負債暨其他部門資訊之衡量金額時，由於該等資訊未提供予營運決策者，故不予揭露。

(三) 地區別資訊

本公司主要於三個地區營運－台灣、中國與菲律賓。

本公司來自外部客戶之繼續營業單位收入依營運地點區分與非流動資產按資產所在地區分之資訊列示如下：

	來自外部客戶之收入		非流動資產	
	110年度	109年度	110年12月31日	109年12月31日
台　灣	$ 57,285,381	$ 58,596,754	$ 51,751,754	$ 47,578,054
中　國	20,604,559	23,493,164	6,355,998	6,792,783
其　他	157,832	507,596	304,699	325,495
	$ 78,047,772	$ 82,597,514	$ 58,412,451	$ 54,696,332

非流動資產不包括分類為金融工具及遞延所得稅資產。

(四) 主要客戶資訊

佔本公司及子公司營業收入淨額百分之十以上之客戶明細如下：

	110年度		109年度	
客　戶	金　額	佔營業收入淨額%	金　額	佔營業收入淨額%
裕隆日產公司	$10,919,073	14%	$12,530,973	15%

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

資金貸與他人

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表一

單位：新台幣仟元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
1	裕隆汽車投資(香港)公司	盛慶公司	其他應收款	是	$ 713,275	$ 692,250	$ -	-	2	$ -	營業週轉	$ -	無	$ -	$ 692,250	$ 692,250	註一
2	裕隆大陸公司	盛慶公司	其他應收款	是	1,997,170	1,938,300	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	3,322,800	3,322,800	註一
3	行快公司	行冠公司	其他應收款	是	50,000	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	84,277	84,277	註一
3	行快公司	慶通公司	其他應收款	是	10,000	10,000	10,000	1.04%	2	-	營業週轉	-	無	-	84,277	84,277	註一
4	祥碩公司	行冠公司	其他應收款	是	90,000	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	96,490	96,490	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	杭州華創公司	應收關係人往來款	是	241,852	235,603	-	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	3,173,184	3,173,184	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	武漢裕信公司	應收關係人往來款	是	65,960	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	3,173,184	3,173,184	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	杭州華佑公司	應收關係人往來款	是	81,350	80,301	80,301	4.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	3,173,184	3,173,184	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	東風裕隆汽車公司	應收關係人往來款	是	461,717	303,842	282,139	6-6.15%	2	-	營業週轉	282,139	無	-	3,173,184	3,173,184	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	長沙裕麓公司	應收關係人往來款	是	4,397	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	3,173,184	3,173,184	註一
6	盛慶公司	孝感裕豐公司	應收關係人往來款	是	52,768	51,857	-	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	南京漢虹公司	應收關係人往來款	是	155,225	82,471	39,065	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	武漢裕信公司	應收關係人往來款	是	83,549	72,922	56,428	0~5.6%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	珠海福特恩公司	應收關係人往來款	是	117,848	43,406	22,776	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	杭州華創公司	應收關係人往來款	是	219,865	99,827	-	5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,764,222	1,764,222	註一
6	盛慶公司	杭州華智公司	應收關係人往來款	是	61,562	55,985	48,541	3.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,764,222	1,764,222	註一
6	盛慶公司	杭州華佑公司	應收關係人往來款	是	14,819	10,458	8,031	3.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,764,222	1,764,222	註一
6	盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	應收關係人往來款	是	1,231,244	885,018	885,018	0~3%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	廣州元都公司	應收關係人往來款	是	35,178	26,044	-	6.41%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,764,222	1,764,222	註一
6	盛慶公司	銅陵國通公司	應收關係人往來款	是	56,505	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	淄博裕安公司	應收關係人往來款	是	46,392	456	35	3.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	安徽民通公司	應收關係人往來款	是	52,768	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一

（接次頁）

（承前頁）

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
6	盛慶公司	青島元皇公司	應收關係人往來款	是	$ 87,946	$ 84,642	$ -	6.41%	2	$ -	營業週轉	$ -	無	$ -	$ 1,764,222	$ 1,764,222	註一
6	盛慶公司	東風裕隆汽車公司	應收關係人往來款	是	158,303	156,262	156,262	6.15%	2	-	營業週轉	156,262	無	-	1,764,222	1,764,222	註一
6	盛慶公司	廈門永昌公司	應收關係人往來款	是	167,977	165,811	165,811	0.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	科譽信息公司	應收關係人往來款	是	13,192	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	杭州裕捷公司	應收關係人往來款	是	180,289	173,624	173,624	1.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	高特公司	應收關係人往來款	是	8,795	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	金策軟件公司	應收關係人往來款	是	8,795	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	福建裕新公司	應收關係人往來款	是	39,576	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	南京雨花公司	應收關係人往來款	是	61,562	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	深圳裕智公司	應收關係人往來款	是	58,484	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	嘉興裕大公司	應收關係人往來款	是	15,830	15,626	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	1,764,222	1,764,222	註一
6	盛慶公司	福州裕新公司	應收關係人往來款	是	17,392	17,362	-	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	杭州蕭譽公司	應收關係人往來款	是	52,177	52,087	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	1,764,222	1,764,222	註一
7	珠海福特恩公司	南京漢虹公司	應收關係人往來款	是	7,036	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	259,175	518,352	註一
7	珠海福特恩公司	南京雨花公司	應收關係人往來款	是	17,589	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	259,175	518,352	註一
8	南京漢虹公司	南京裕尚公司	應收關係人往來款	是	48,370	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	281,724	563,448	註一
9	蘇州風神公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	43,973	43,406	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	278,467	278,467	註一
9	蘇州風神公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	65,960	65,109	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	278,467	278,467	註一
9	蘇州風神公司	蘇州誠國公司	應收關係人往來款	是	43,973	43,406	-	4.10%	2	-	營業週轉	-	無	-	278,467	278,467	註一
9	蘇州風神公司	蘇州誠宏公司	應收關係人往來款	是	21,987	21,703	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	278,467	278,467	註一
9	蘇州風神公司	蘇州風順公司	應收關係人往來款	是	70,357	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	278,467	278,467	註一
9	蘇州風神公司	蘇州誠隆公司	應收關係人往來款	是	21,987	21,703	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	278,467	278,467	註一

（接次頁）

（承前頁）

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
9	蘇州風神公司	吳江連誠公司	應收關係人往來款	是	$ 34,926	$ 34,725	$ -	-	2	$ -	營業週轉	$ -	無	$ -	$ 278,467	$ 278,467	註一
9	蘇州風神公司	蘇州誠邦公司	應收關係人往來款	是	43,657	43,406	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	278,467	278,467	註一
10	吳江連誠公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	21,987	21,703	21,703	4.10%	2	-	營業週轉	-	無	-	35,933	35,933	註一
11	杭州裕中公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	29,362	29,082	11,720	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	748,987	1,123,480	註一
11	杭州裕中公司	杭州蕭譽公司	其他應收款	是	17,589	17,362	13,456	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	748,987	1,123,480	註一
11	杭州裕中公司	杭州華佑公司	其他應收款	是	18,029	17,796	17,796	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	29,959	29,959	註一
11	杭州裕中公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	7,475	7,379	7,379	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	29,959	29,959	註一
12	新鑫公司	K1	其他應收款	否	109,911	52,319	52,319	1.5~16%	2	-	營業週轉	929	不動產	35,000	968,159	4,840,795	註一
12	新鑫公司	K1	其他應收款	否	66,760	62,052	62,052	1.5~16%	1	220,000	無	1,241	不動產	35,000	968,159	4,840,795	註一
12	新鑫公司	A32	其他應收款	否	296,000	286,558	286,558	1.5~16%	2	-	營業週轉	5,731	不動產	-	968,159	4,840,795	註一
12	新鑫公司	其他客戶彙總	其他應收款	否	175,500	152,795	152,795	1.5~16%	1	227,500	無	2,833	履約金/不動產	206,800	968,159	4,840,795	註一
12	新鑫公司	其他客戶彙總	其他應收款	否	2,278,899	1,444,211	1,144,211	1.5~16%	2	-	營業週轉	22,805	存貨/履約金/不動產/股票	942,559	968,159	4,840,795	註一
13	廣州元都公司	青島元皇公司	應收關係人往來款	是	87,946	86,812	-	6.40%	2	-	營業週轉	-	無	-	91,966	91,966	註一
14	蘇州風順公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	21,987	21,703	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	82,444	82,444	註一
14	蘇州風順公司	蘇州誠宏公司	應收關係人往來款	是	21,987	21,703	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	82,444	82,444	註一
14	蘇州風順公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	21,987	21,703	-	4.10%	2	-	營業週轉	-	無	-	82,444	82,444	註一
15	蘇州裕順公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	6,596	6,511	6,511	4.10%	2	-	營業週轉	-	無	-	17,424	17,424	註一
15	蘇州裕順公司	蘇州風順公司	應收關係人往來款	是	6,596	6,511	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	17,424	17,424	註一
16	南京雨花公司	南京漢虹公司	應收關係人往來款	是	119,264	117,726	117,726	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	190,438	380,875	註一
17	孝感裕豐公司	長沙裕麓公司	應收關係人往來款	是	10,993	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	253,922	507,843	註一
18	杭州裕捷公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	219,865	217,030	217,030	6.15%	2	-	營業週轉	217,030	無	-	888,576	888,576	註一
19	裕信國際公司	裕信國際（香港）公司	其他應收款	是	142,655	138,450	83,070	2.70%	2	-	營業週轉	-	無	-	270,749	406,123	註一
20	蘇州誠隆公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	21,987	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	160,897	160,897	註一
20	蘇州誠隆公司	蘇州誠國公司	應收關係人往來款	是	52,768	52,087	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	160,897	160,897	註一
20	蘇州誠隆公司	蘇州風順公司	應收關係人往來款	是	21,987	21,703	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	160,897	160,897	註一

（接次頁）

（承前頁）

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
20	蘇州誠隆公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	$ 21,987	$ 21,703	$ -	-	2	$ -	營業週轉	$ -	無	$ -	$ 160,897	$ 160,897	註一
20	蘇州誠隆公司	蘇州誠邦公司	應收關係人往來款	是	21,987	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	160,897	160,897	註一
20	蘇州誠隆公司	蘇州誠宏公司	應收關係人往來款	是	48,023	47,747	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	160,897	160,897	註一
21	蘇州誠邦公司	蘇州誠宏公司	應收關係人往來款	是	13,192	13,022	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	19,643	19,643	註一
22	杭州塘譽公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	38,696	38,197	38,197	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	474,353	711,529	註一
22	杭州塘譽公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	4,837	4,775	4,775	6.15%	2	-	營業週轉	4,775	無	-	18,974	18,974	註一
23	杭州蕭譽公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	396	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	434,628	651,942	註一
24	杭州錢譽公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	3,518	3,472	3,472	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	434,060	651,090	註一
25	科譽信息公司	盛慶公司	其他應收款	是	408,949	211,821	211,821	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	652,050	1,304,099	註一
25	科譽信息公司	益鼎科技公司	其他應收款	是	21,987	21,703	21,703	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	652,050	1,304,099	註一
25	科譽信息公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	74,754	73,790	73,790	6.15%	2	-	營業週轉	73,790	無	-	260,820	260,820	註一
26	高特公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	23,745	23,439	23,439	6.15%	2	-	營業週轉	23,439	無	-	82,696	82,696	註一
27	美德軟件公司	盛慶公司	其他應收款	是	131,919	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	479,926	959,852	註一
27	美德軟件公司	世城科技公司	其他應收款	是	131,919	130,218	130,218	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	479,926	959,852	註一
27	美德軟件公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	35,530	35,072	35,072	6.15%	2	-	營業週轉	35,072	無	-	127,980	127,980	註一
27	美德軟件公司	廈門永昌公司	其他應收款	是	131,472	130,218	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	479,926	959,852	註一
28	廈門永昌公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	65,960	65,109	65,109	6.15%	2	-	營業週轉	65,109	無	-	322,279	322,279	註一
29	慶泰科技公司	世城科技公司	其他應收款	是	17,589	17,362	17,362	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	525,724	1,051,449	註一
29	慶泰科技公司	東泰公司	其他應收款	是	109,933	108,515	108,515	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	525,724	1,051,449	註一
29	慶泰科技公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	30,781	30,384	30,384	6.15%	2	-	營業週轉	30,384	無	-	140,193	140,193	註一
30	金策軟件公司	益鼎科技公司	其他應收款	是	30,781	30,384	17,362	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	698,661	1,047,991	註一
30	金策軟件公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	7,036	6,945	6,945	6.15%	2	-	營業週轉	6,945	無	-	27,946	27,946	註一
31	泰峰軟件公司	益鼎科技公司	其他應收款	是	13,192	13,022	13,022	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	535,310	1,070,619	註一
31	泰峰軟件公司	東泰公司	其他應收款	是	21,987	21,703	21,703	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	535,310	1,070,619	註一
31	泰峰軟件公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	48,370	47,747	47,747	6.15%	2	-	營業週轉	47,747	無	-	142,749	142,749	註一
32	東泰公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	11,873	11,720	11,720	6.15%	2	-	營業週轉	11,720	無	-	28,565	28,565	註一
32	東泰公司	安慶財通公司	其他應收款	是	6,920	6,854	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	434,060	651,090	註一
33	世城科技公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	13,851	13,673	13,673	6.15%	2	-	營業週轉	13,673	無	-	54,201	54,201	註一
34	益鼎科技公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	23,174	22,875	22,875	6.15%	2	-	營業週轉	22,875	無	-	73,103	73,103	註一
35	行將公司	行冠公司	其他應收款	是	210,000	-	-	1.08%	2	-	營業週轉	-	無	-	95,809	95,809	註一
36	蘇州誠利公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	8,795	8,681	4,341	4.10%	2	-	營業週轉	-	無	-	22,610	22,610	註一
36	蘇州誠利公司	蘇州風順公司	應收關係人往來款	是	8,795	8,681	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	22,610	22,610	註一
37	太倉誠茂公司	蘇州誠國公司	應收關係人往來款	是	8,795	8,681	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	24,206	24,206	註一
38	上海裕民公司	嘉興裕大公司	其他應收款	是	26,384	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	37,760	37,760	註一

（接次頁）

（承前頁）

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
39	裕信國際（香港）公司	杭州穎西公司	其他應收款	是	$ 114,124	$ 110,760	$ 110,760	2.70%	2	$ -	營業週轉	$ -	無	$ -	$ 124,634	$ 124,634	註一
40	上海晶慧貿易公司	浙江誠易汽車技術服務有限公司	其他應收款	是	9,652	-	-	4.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	10,197	10,197	註一
41	創捷新能源汽車（杭州）有限公司	納智捷（杭州）汽車銷售公司	其他應收款	是	153,906	151,921	-	2.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	338,112	1,014,337	註一

註一

0. 裕隆汽車：單一限額為公司淨值的 10%，總額限額為公司淨值的 30%。
1. 裕隆汽車投資（香港）公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額美金 25,000 仟元，總額限額為定額美金 25,000 仟元。
2. 裕隆大陸公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額美金 120,000 仟元，總額限額為定額美金 120,000 仟元。
3. 行快公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
4. 祥碩公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
5. 裕隆中國汽車投資公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 300%。
6. 盛慶公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 300%。
7. 珠海福特恩公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 200%。
8. 南京漢虹公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
9. 蘇州風神公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
10. 吳江連誠公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
11. 杭州裕中公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
12. 新鑫公司：短期融通資金貸與總額不得超過公司淨值 40%，個別貸與總額不得超過公司淨值 40%；業務往來資金貸與總額不得超過淨值 100%，個別貸與總金額不得超過淨值 25%。
13. 廣州元都公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
14. 蘇州風順公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
15. 蘇州裕順公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
16. 南京雨花公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
17. 孝感裕豐公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為淨值的 300%。
18. 杭州裕捷置業公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 60%，總額限額為公司淨值的 200%。

19. 裕信國際公司：單一限額為公司淨值的 20%，總額限額為公司淨值的 30%。
20. 蘇州誠隆公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
21. 蘇州誠邦公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
22. 杭州塘譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
23. 杭州蕭譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額人民幣 100,000 仟元，總額限額為定額人民幣 150,000 仟元。
24. 杭州錢譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額人民幣 100,000 仟元，總額限額為定額人民幣 150,000 仟元。
25. 科譽信息公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 200%。
26. 高特公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 200%，總額限額為公司淨值的 400%。
27. 美德軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
28. 廈門永昌公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
29. 慶泰科技公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
30. 金策軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
31. 泰峰軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
32. 東泰公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
33. 世城科技公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
34. 益鼎科技公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
35. 行將公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
36. 蘇州誠利公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
37. 太倉誠茂公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
38. 上海裕民公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
39. 裕信國際（香港）公司：單一限額為公司淨值的 20%，總額限額為公司淨值的 30%。
40. 上海晶慧貿易公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
41. 創捷新能源汽車（杭州）有限公司：單一限額為公司淨值的 10%，總額限額為公司淨值的 30%。

註二：資金貸與性質之說明如下：

(1)有業務往來者請輸入 1。

(2)有短期融通資金之必要者請輸入 2。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

為他人背書保證

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表二

單位：新台幣仟元

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證之限額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率（%）	背書保證最高限額	屬母公司對子公司背書保證	屬子公司對母公司背書保證	屬對大陸地區背書保證	備註
		公司名稱	關係（註二）											
0	本公司	裕信公司	2	$ 15,795,559	$ 510,000	$ 510,000	$ 80,000	$ -	0.97	$ 39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	納智捷公司	2	15,795,559	8,100,000	3,400,000	500,000	-	6.46	39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	UMPI	2	15,795,559	568,240	387,660	130,663	-	0.74	39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	裕景公司	2	15,795,559	1,000,000	1,000,000	-	-	1.90	39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	行企公司	2	15,795,559	500,000	500,000	-	-	0.95	39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	北智捷公司	2	15,795,559	150,000	150,000	50,000	-	0.28	39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	桃智捷公司	2	15,795,559	50,000	50,000	-	-	0.09	39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	中智捷公司	2	15,795,559	50,000	50,000	-	-	0.09	39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	南智捷公司	2	15,795,559	50,000	50,000	-	-	0.09	39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	高智捷公司	2	15,795,559	50,000	50,000	-	-	0.09	39,488,898	Y	N	N	註一
1	友聯車材公司	杭州聯潤公司	2	331,524	312,000	312,000	83,070	-	13.18	947,210	N	N	Y	註一
2	裕融公司	裕國租賃公司	2	56,523,498	3,800,000	500,000	86,942	-	2.21	113,046,995	N	N	Y	註一
2	裕融公司	裕融租賃公司	2	56,523,498	3,509,840	3,477,680	2,608,260	-	15.38	113,046,995	N	N	Y	註一
2	裕融公司	Yulon Finance Philippines Corporation	2	56,523,498	2,336,000	2,140,000	566,886	-	9.47	113,046,995	N	N	N	註一
4	盛慶公司	青島元皇公司	2	22,052,776	219,865	217,030	-	-	4.92	110,263,880	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	廣州元都公司	2	22,052,776	351,784	195,327	3,332	-	4.00	110,263,880	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	武漢裕信公司	2	22,052,776	263,838	-	-	-	-	110,263,880	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	杭州裕捷公司	2	22,052,776	879,460	868,120	-	-	20.00	110,263,880	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	南京漢虹公司	2	22,052,776	109,933	-	-	-	-	110,263,880	N	N	Y	註一
5	南京漢虹公司	珠海福特恩公司	4	599,380	219,865	217,030	-	-	72.42	749,225	N	N	Y	註一
5	南京漢虹公司	南京雨花公司	2	599,380	109,933	-	-	-	-	749,225	N	N	Y	註一
5	南京漢虹公司	孝感裕豐公司	4	599,380	130,443	130,218	31,747	-	43.45	749,225	N	N	Y	註一
6	珠海福特恩公司	南京漢虹公司	4	834,917	175,892	108,515	-	-	25.99	1,252,375	N	N	Y	註一
6	珠海福特恩公司	南京雨花公司	4	834,917	109,933	-	-	-	-	1,252,375	N	N	Y	註一
6	珠海福特恩公司	孝感裕豐公司	4	834,917	130,443	130,218	31,747	-	31.19	1,252,375	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	蘇州風順公司	2	696,168	76,689	75,700	-	-	10.87	2,088,504	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	吳江連誠公司	2	696,168	43,973	43,406	-	-	6.23	2,088,504	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	蘇州誠邦公司	2	696,168	243,494	243,074	32,765	-	34.92	2,088,504	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	太倉誠茂公司	2	696,168	149,508	86,812	19,356	-	12.47	2,088,504	N	N	Y	註一
8	吳江連誠公司	蘇州風神公司	3	446,932	43,973	43,406	-	-	48.56	893,864	N	N	Y	註一
8	吳江連誠公司	蘇州風順公司	3	446,932	230,594	227,621	47,766	-	254.65	893,864	N	N	Y	註一
9	蘇州風順公司	吳江連誠公司	2	1,020,124	153,906	151,921	3,898	-	74.46	2,040,248	N	N	Y	註一
9	蘇州風順公司	蘇州風神公司	3	1,020,124	43,973	43,406	-	-	21.27	2,040,248	N	N	Y	註一
9	蘇州風順公司	蘇州誠利公司	2	1,020,124	26,384	26,044	-	-	12.76	2,040,248	N	N	Y	註一
10	蘇州誠邦公司	蘇州風神公司	3	390,654	153,906	151,921	50,211	-	248.07	781,308	N	N	Y	註一
11	太倉誠茂公司	蘇州風神公司	3	390,654	153,906	151,921	50,211	-	206.12	868,120	N	N	Y	註一
12	蘇州誠國公司	蘇州誠隆公司	3	390,654	152,184	151,921	18,110	-	400.02	868,120	N	N	Y	註一
13	蘇州誠隆公司	蘇州誠宏公司	2	2,011,215	79,151	78,131	-	-	19.42	4,022,430	N	N	Y	註一

（接次頁）

（承前頁）

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證之限額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率（%）	背書保證最高限額	屬母公司對子公司背書保證	屬子公司對母公司背書保證	屬對大陸地區背書保證	備註
		公司名稱	關係（註二）											
13	蘇州誠隆公司	蘇州誠國公司	2	$ 2,011,215	$ 234,797	$ 234,392	$ 7,147	$ -	58.27	$ 4,022,430	N	N	Y	註一
14	南京雨花公司	南京漢虹公司	3	477,644	175,892	-	-	-	-	955,288	N	N	Y	註一
14	南京雨花公司	珠海福特恩公司	4	477,644	219,865	-	-	-	-	955,288	N	N	Y	註一
15	孝感裕豐公司	南京漢虹公司	3	1,131,783	108,703	108,515	-	-	47.94	2,263,565	N	N	Y	註一
15	孝感裕豐公司	珠海福特恩公司	3	1,131,783	217,405	130,218	-	-	57.53	2,263,565	N	N	Y	註一
16	武漢裕信公司	孝感裕豐公司	2	1,560,672	130,443	130,218	31,747	-	41.72	3,121,344	N	N	Y	註一

註一：本公司背書保證限額為淨值 75%

本公司單一企業限額為總限額 40%

友聯公司背書保證限額為淨值 40%

友聯公司單一企業限額為總限額 35%

裕融公司背書保證限額為淨值 500%

裕融公司單一企業限額為總限額 50%

盛慶公司背書保證限額為淨值 2500%

盛慶公司單一企業限額為淨值 500%

南京漢虹公司背書保證限額為淨值 250%

南京漢虹公司背書單一企業限額為淨值 200%

珠海福特恩公司背書保證限額為淨值 300%

珠海福特恩公司背書單一企業限額為淨值 200%

蘇州風神公司背書保證限額為淨值 300%

蘇州風神公司背書單一企業限額為淨值 100%

吳江連誠公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 仟元

吳江連誠公司背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元

蘇州風順公司背書保證限額為淨值 1000%

蘇州風順公司背書單一企業限額為淨值 500%

蘇州誠邦公司背書保證限額為定額人民幣 180,000 仟元

蘇州誠邦公司背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元

太倉誠茂公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 仟元

太倉誠茂背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元

蘇州誠國公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 仟元

蘇州誠國背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元

蘇州誠隆公司背書保證限額為淨值 1000%

蘇州誠隆公司背書單一企業限額為淨值 500%

南京雨花公司背書保證限額為淨值 1000%

南京雨花公司背書單一企業限額為淨值 500%

孝感裕豐公司背書保證限額為淨值 1000%

孝感裕豐公司背書單一企業限額為淨值 500%

武漢裕信公司背書保證限額為淨值 1000%

武漢裕信公司背書單一企業限額為淨值 500%

註二：背書保證者與被背書保證對象之關係有下列 7 種，標示種類即可：

1.有業務往來之公司。

2.公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司。

3.直接及間接對公司持有表決權之股份超過百分之五十之公司。

4.公司直接及間接持有表決權股份達百分之九十以上之公司間。

5.基於承攬工程需要之同業間或共同起造人間依合約規定互保之公司。

6.因共同投資關係由全體出資股東依其持股比率對其背書保證之公司。

7.同業間依消費者保護法規範從事預售屋銷售合約之履約保證連帶擔保。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

期末持有有價證券情形

民國 110 年 12 月 31 日

附表三

單位：新台幣仟元／仟股／仟單位

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數／單位數／張數	期末 帳面金額	期末 持股比率（%）	期末 公允價值	備註
	結構商品							
本公司	元大證券 CLN 永冠三可轉債	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	$ 20,051	-	$ 20,051	—
本公司	元大證券 CLN 美喆一可轉債	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	1,708	-	1,708	—
本公司	元大證券 CLN 可轉債－晟德五	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	10,026	-	10,026	—
本公司	元大證券 CLN 可轉債－興采二	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	18,214	-	18,214	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－永冠三 KY	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1	50,049	-	50,049	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－光罩三	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1	50,137	-	50,137	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－材料一 KY	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	25,012	-	25,012	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－波若威二	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	20,015	-	20,015	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－金山電五	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	30,165	-	30,165	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－恒耀四	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1	50,037	-	50,037	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－美喆一 KY	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	30,075	-	30,075	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－晟德五	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1	50,059	-	50,059	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－廣錠五	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	28,530	-	28,530	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－樺漢三	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	20,015	-	20,015	—
本公司	凱基證券 CLN 可轉債－興采二	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	7,034	-	7,034	—
	受益憑證							
本公司	復華全球平衡基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	2,128	59,600	-	59,600	—
本公司	元大全球 ETF 穩健組合基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,721	28,424	-	28,424	—
本公司	保德信 PGIM 美國公司債基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	15	49,531	-	49,531	—
本公司	第一金全球富裕國家債券基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,982	19,674	-	19,674	—
本公司	國泰智富 ETF 安鑫組合基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,929	21,427	-	21,427	—
本公司	野村 NN(L)投資級公司債基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1	24,181	-	24,181	—
本公司	凱基臺灣多元收益多重資產基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	994	11,283	-	11,283	—
本公司	德信數位時代基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	545	29,998	-	29,998	—
本公司	群益環球金綻雙喜基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	3,969	53,218	-	53,218	—
本公司	安聯收益成長多重資產基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,092	15,758	-	15,758	—
本公司	野村動態配置多重資產基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,036	15,098	-	15,098	—
本公司	復華智能一號基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	3,000	31,918	-	31,918	—
本公司	台新巨龍基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,819	21,861	-	21,861	—

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率（%）	公允價值	備註
本公司	野村鴻利基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	233	$ 11,533	-	$ 11,533	—
本公司	安聯台灣大壩基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	143	11,676	-	11,676	—
本公司	凱基豐利基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	739	12,122	-	12,122	—
本公司	凱基富麗策略基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	2,349	35,435	-	35,435	—
本公司	未來科技創業投資有限合夥	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	-	41,985	-	41,985	—
	股票							
本公司	台灣證券交易所公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	8,403	367,275	-	367,275	—
本公司	台翔航太公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	811	-	0.60	-	—
本公司	裕融甲種特別股	子公司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	36,604	1,881,445	36.60	1,881,445	—
本公司	世紀民生公司	實質關係人	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	752	4,601	1.25	4,601	—
本公司	堤維西甲種特別股	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	1,000	44,050	0.03	44,050	—
本公司	富邦金丙種特別股	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	500	30,050	0.15	30,050	—
	債券							
裕融公司	中央政府建設公債	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	-	5,078	-	5,498	—
	債券							
新鑫公司	中央政府建設公債	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	-	2,400	-	3,030	—
	受益憑證							
協冠公司	群益安穩貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	129	2,097	-	2,097	—
協冠公司	聯邦貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	235	3,130	-	3,130	—
協冠公司	德信萬保貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	254	3,065	-	3,065	—
協冠公司	日盛貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	206	3,083	-	3,083	—
	受益憑證							
大濰公司	日盛貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	172	2,585	-	2,585	—
	受益憑證							
裕景公司	日盛貨幣型基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	614	9,182	-	9,182	—

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率（%）	公允價值	備註
	股票							
裕景公司	裕隆汽車公司	母公司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	7,526	$ 376,301	0.75	$ 315,357	—
	結構商品							
裕朋公司	凱基證券 CLN 可轉債－嘉晶三	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	12,850	-	12,850	—
裕朋公司	凱基證券 CLN 可轉債－光罩三	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	17,082	-	17,082	—
	受益憑證							
裕朋公司	第一金美國 100 大企業債券基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,000	9,667	-	9,667	—
裕朋公司	第一金台灣貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	2,021	31,263	-	31,263	—
裕朋公司	凱基全球 ESG 永續高收益債券基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,000	10,296	-	10,296	—
裕朋公司	台新 1699 貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	734	10,047	-	10,047	—
裕朋公司	凱基豐利基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	800	13,128	-	13,128	—
	股票							
裕朋公司	裕隆汽車公司	母公司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1	3	-	3	—
裕朋公司	富邦金融控股公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	2,661	203,006	-	203,006	—
	結構商品							
永翰公司	信用連結結構型商品－美喆-KY	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	28,105	-	28,105	—
永翰公司	信用連結結構型商品－基士德-KY	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	7,028	-	7,028	—
永翰公司	信用連結結構型商品－萬泰科五	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	5,030	-	5,030	—
	受益憑證							
永翰公司	第一金台灣貨幣基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,186	18,354	-	18,354	—
永翰公司	保德信貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,564	25,018	-	25,018	—
永翰公司	群益安穩貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	307	5,008	-	5,008	—
永翰公司	安聯台灣貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,582	20,020	-	20,020	—
永翰公司	野村貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,212	19,964	-	19,964	—
永翰公司	台中銀萬保貨幣基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	415	5,005	-	5,005	—
永翰公司	復華貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	515	7,497	-	7,497	—
永翰公司	野村成長基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	73	6,245	-	6,245	—
永翰公司	野村中小基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	52	6,756	-	6,756	—
永翰公司	復華全球平衡基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	198	5,547	-	5,547	—
永翰公司	台中銀數位時代基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	104	5,701	-	5,701	—
永翰公司	野村全球正向效應成長基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	500	4,370	-	4,370	—
永翰公司	聯邦貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	750	10,005	-	10,005	—

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率（%）	公允價值	備註
永翰公司	復華台灣智能基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	141	$ 2,730	-	$ 2,730	—
永翰公司	元大得利貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	607	10,002	-	10,002	—
	股票							
永翰公司	嘉裕公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	141	2,086	-	2,086	—
永翰公司	江申公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	81	4,974	-	4,974	—
永翰公司	裕融公司	最終母公司相同	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	12	2,015	-	2,015	—
永翰公司	裕融甲種特別股	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	8,001	411,265	-	411,265	—
永翰公司	有化科技	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	291	5,085	-	5,085	—
永翰公司	T-Car 元智	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	1,275	25,728	-	25,728	—
永翰公司	元拓投資	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	1	10	-	10	—
永翰公司	磐石保險經紀人	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	330	5,945	-	5,945	—
	股票							—
裕盛公司	裕器工業	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	16	100	0.80	100	—
	受益憑證							
中國鑄管廠公司	富蘭克林華美貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	153	1,604	-	1,604	—
中國鑄管廠公司	台中銀萬保貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	42	510	-	510	—
中國鑄管廠公司	保德信貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	313	5,010	-	5,010	—
	股票							
裕昌公司	高智捷公司	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	250	2,231	3.52	2,231	—
裕昌公司	凱興保險代理人公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	1,688	6.96	1,688	—
	股票							—
裕新公司	凱興保險代理人公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	781	6.96	781	—
	股票							
裕隆建設	新保公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	50	1,972	-	1,972	—
裕隆建設	仁寶公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	14	341	-	341	—
	受益憑證							
裕豐物管公司	日盛貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	569	8,530	-	8,530	—

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率（%）	公允價值	備註
	理財商品							
杭州裕捷公司	利多多對公結構性存款	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	$ 43,471	-	$ 43,471	—
杭州裕捷公司	七天通知存款	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－流動	-	130,412	-	130,412	—
	股　票							
裕民公司	凱興保險代理人公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	1,477	6.67	1,477	—
裕民公司	中智捷汽車股份有限公司	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	120	1,200	1.13	1,200	—
	受益憑證							
行企公司	富蘭克林貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	7,690	80,388	-	80,388	—
	股　票							
裕信公司	凱興保險代理人公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	842	6.97	842	—
	股　票							
裕隆大陸公司	薩摩亞 Yung Jen Industrial	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	-	2,076	-	2,076	—
	理財商品							
裕隆中國公司	物華添寶 W 款人民幣結構性存款	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	47,818	-	47,818	—
	股　票							
蘇州風神公司	廣州誠易公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	660	4,136	2.70	4,136	—
	理財商品							
蘇州風神公司	中國銀行蘇州長江路支行結構性存款	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－流動	-	132,587	-	132,587	—
	理財商品							
杭州裕中公司	蘊通財富結構性存款	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	23,909	-	23,909	—
	理財商品							
北京盛慶公司	南京銀行智慧通知存款	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－流動	-	899,850	-	899,850	—
北京盛慶公司	興業銀行智能通知存款	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－流動	-	86,942	-	86,942	—
北京盛慶公司	華夏銀行大額產品	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－流動	-	43,471	-	43,471	—
北京盛慶公司	富邦華一銀行結構存款	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－流動	-	239,091	-	239,091	—
	股　票							
納智捷公司	裕融甲種特別股	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	8,000	411,200	8.00	411,200	—

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：新台幣仟元／仟股／仟單位

持有之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	期初		買入		賣出				期末	
					股數／單位數	金額（註一）	股數／單位數	金額	股數／單位數	售價	帳面成本	處分損益	股數／單位數	金額（註一）
本公司	華南永昌鳳翔貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	18,309	$ 300,007	-	$ -	18,309	$ 300,044	$ 300,000	$ 44	-	$ -
本公司	聯邦貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	30,786	409,748	-	-	30,786	409,812	409,739	73	-	-
本公司	華擎公司	採用權益法之長期股權投資	-	-	32,000	154,861	40,900	552,150	8,446	114,021	82,272	31,749	72,900	616,420
本公司	華創公司	採用權益法之長期股權投資	-	-	747,400	(1,567,265)	73,500	735,000	-	-	-	-	820,900	(1,004,424)
本公司	裕景公司	採用權益法之長期股權投資	-	-	72,691	522,967	-	-	30,031	300,313	300,313	-	42,660	214,485
華創公司	台新 1699 貨幣市場	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	73,219	1,000,000	73,219	1,000,899	1,000,000	899	-	-
華創公司	華南永昌麒麟貨幣市場	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	41,414	500,000	41,414	500,199	500,000	199	-	-
納智捷汽車	中國信託華盈基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	36,012	400,000	89,997	1,000,000	126,009	1,400,185	1,400,000	185	-	-
裕隆建設	日盛貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	61,757	920,000	-	-	61,757	925,372	920,000	5,372	-	-
杭州裕捷公司	利多多對公結構性存款	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	144,038	-	825,949	-	925,932	925,932	-	-	43,471
裕隆中國汽車投資公司	物華添寶 W 款人民幣結構性存款	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	-	636,850	-	589,032	589,032	-	-	47,818

註一：期初及期末餘額係包含金融資產評價損益或權益法投資之調整金額。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

取得不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表五

單位：新台幣仟元

取得之公司	財產名稱	事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料				價格決定之參考依據	取得目的及使用之情形	其他約定事項
							所有人	與發行人之關係	移轉日期	金額			
						無							

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

處分不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表六

單位：新台幣仟元

處分之公司	財產名稱	事實發生日	原取得日期	帳面價值	交易金額	價款收取情形	處分損益	交易對象	關係	處分目的	價格決定之參考依據	其他約定事項
						無						

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

關係人進、銷貨之金額達新台幣1億元或實收資本額20%以上

民國110年1月1日至12月31日

附表七

單位：新台幣仟元

進（銷）貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收（付）票據、帳款		備註
			進（銷）貨	金額	占總額比率（%）	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率（%）	
本公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	($ 19,480,901)	86	45天以內	—	3天至45天	$ 166,431	49	
本公司	納智捷公司	子公司	銷貨	(3,065,300)	14	10天以內	—	3天至10天	137,809	40	
裕融公司	裕昌公司	最終母公司相同	銷貨	(3,133,969)	7	當日收款	—	—	7,535	-	
裕融公司	元隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(2,388,746)	6	當日收款	—	—	7,320	-	
裕融公司	匯聯公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(2,642,065)	6	當日收款	—	—	15,907	-	
裕融公司	北智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(1,034,097)	2	當日收款	—	—	12,378	-	
裕融公司	裕信公司	最終母公司相同	銷貨	(2,967,008)	7	當日收款	—	—	14,221	-	
裕融公司	裕新公司	最終母公司相同	銷貨	(1,799,163)	4	當日收款	—	—	10,125	-	
裕融公司	裕唐公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(1,543,807)	4	當日收款	—	—	7,598	-	
裕融公司	桃智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(513,107)	1	當日收款	—	—	8,263	-	
裕融公司	裕民公司	最終母公司相同	銷貨	(2,020,944)	5	當日收款	—	—	6,333	-	
裕融公司	誠隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(1,830,134)	4	當日收款	—	—	8,346	-	
裕融公司	中智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(610,994)	1	當日收款	—	—	6,938	-	
裕融公司	高智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(436,301)	1	當日收款	—	—	4,580	-	
裕融公司	南智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(374,922)	1	當日收款	—	—	2,921	-	
裕融公司	鼎隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(506,740)	1	當日收款	—	—	67	-	
裕融公司	連誠公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(445,791)	1	當日收款	—	—	837	-	
裕融公司	元智公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(369,966)	1	當日收款	—	—	1,995	-	
行將公司	裕融公司	最終母公司相同	銷貨	(18,652,572)	98	當日收款	—	—	-	-	
友聯車材公司	本公司	母公司	銷貨	(594,670)	38	60天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	同一般客戶	100,163	35	

（接次頁）

（承前頁）

進（銷）貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收（付）票據、帳款		備註
			進（銷）貨	金額	占總額比率（%）	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率（%）	
友聯車材公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	($ 674,537)	43	60 天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	同一般客戶	$ 125,986	44	
裕器公司	本公司	母公司	銷貨	(321,982)	40	45 天	議價	45 天	67,891	34	
裕器公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(188,875)	23	45 天	議價	45 天	29,703	15	
裕器公司	江申公司	實質關係人	銷貨	(180,954)	22	45 天	議價	45 天	67,992	34	
穎西公司	本公司	母公司	銷貨	(190,470)	69	45 天	—	—	36,486	48	
裕盛公司	本公司	母公司	銷貨	(137,685)	44	即期或一個月	議價	即期或一個月	22,342	46	
納智捷公司	匯豐公司	實質關係人	銷貨	(137,887)	4	即期	—	即期	-	-	
納智捷公司	北智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(154,108)	4	即期	—	即期	21,404	31	
納智捷公司	桃智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(122,730)	3	即期	—	即期	479	1	
納智捷公司	中智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(121,149)	3	即期	—	即期	439	1	
納智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	銷貨	(2,965,144)	79	3 日內	—	3 日內	43,563	63	
行快公司	本公司	母公司	銷貨	(216,749)	33	即期或一個月	議價	即期或一個月	48,107	41	
坤侑公司	裕信公司	最終母公司相同	銷貨	(122,346)	92	即期或一個月	議價	即期或一個月	12,052	97	
杭州華創公司	本公司	母公司	銷貨	(375,340)	91	25 天	—	—	7,368	71	
福州聯泓公司	杭州聯潤公司	最終母公司相同	銷貨	(252,497)	16	45 天	—	—	64,126	18	
創捷新能源公司	杭州華創公司	最終母公司相同	銷貨	(436,904)	98	60 天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	60 天	72,010	64	
本公司	友聯車材公司	子公司	進貨	594,670	3	60 天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	—	(100,163)	4	
本公司	裕器公司	子公司	進貨	321,982	2	45 天	議價	45 天	(67,891)	3	
本公司	日產自動車株式會社（日商日產）	實質關係人	進貨	7,449,497	44	提單後 12 天	—	提單後 12 天	(612,382)	27	
本公司	穎西公司	子公司	進貨	190,470	1	45 天	—	—	(36,486)	2	
本公司	裕盛公司	子公司	進貨	137,685	1	即期或一個月	議價	即期或一個月	(22,342)	1	
本公司	行快公司	子公司	進貨	216,749	1	即期或一個月	議價	即期或一個月	(48,107)	2	
本公司	協欣金屬公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	259,516	2	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	(29,383)	1	
本公司	華擎機械公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	168,638	1	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	(27,361)	1	
本公司	台惟公司	實質關係人	進貨	116,264	1	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	(18,430)	1	
本公司	杭州華創公司	子公司	進貨	375,340	2	25 天	—	—	(7,368)	-	

（接次頁）

（承前頁）

進（銷）貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收（付）票據、帳款		備註
			進（銷）貨	金額	占總額比率（%）	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率（%）	
裕融公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	$ 21,015,748	49	3 日內	—	—	($ 140,062)	42	
裕融公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	2,965,144	7	3 日內	—	—	(43,563)	13	
裕融公司	行將公司	最終母公司相同	進貨	18,652,572	44	當日付款	—	—	-	-	
裕信公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,967,008	84	當日收款	—	—	(14,221)	23	
裕信公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	365,699	10	當日收款	—	—	(17,692)	29	
裕信公司	坤侑公司	最終母公司相同	進貨	122,346	3	60 天	—	—	(12,052)	20	
裕新公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	1,799,163	81	當日收款	—	—	(10,125)	20	
裕新公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	276,911	12	當日收款	—	—	(5,242)	10	
裕昌公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	3,133,969	84	當日收款	—	—	(7,535)	11	
裕昌公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	439,940	12	當日收款	—	—	(17,365)	26	
裕民公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,020,944	87	當日收款	—	—	(6,333)	7	
裕民公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	332,409	13	當日收款	—	—	(1,297)	1	
納智捷公司	本公司	母公司	進貨	3,065,300	95	10 天以內	—	3 天至 10 天	(137,809)	31	
北智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	1,034,097	75	當日收款	—	—	(12,378)	26	
北智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	154,108	11	即期	—	—	(21,404)	45	
桃智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	513,107	74	當日收款	—	—	(8,263)	43	
桃智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	122,730	18	即期	—	—	(479)	2	
中智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	610,994	78	當日收款	—	—	(6,938)	42	
中智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	121,149	16	即期	—	—	(439)	3	
南智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	374,922	76	當日收款	—	—	(2,921)	51	
高智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	436,301	79	當日收款	—	—	(4,580)	100	
杭州聯潤公司	福州聯泓公司	最終母公司相同	進貨	252,497	86	45 天	—	—	(64,126)	27	
杭州華創公司	創捷新能源公司	最終母公司相同	進貨	436,904	83	60 天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	60 天	(72,010)	47	

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

應收關係人款項達新台幣1億元或實收資本額20%以上

民國110年12月31日

附表八

單位：除另外註明外，為新台幣仟元

帳列應收款項之公司	交易對象	關係	應收關係人款項餘額		週轉率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項期後收回金額	提列備抵呆帳金額
						金額	處理方式		
本公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	$ 235,063	(註一)	165.75	$ -	—	$ 173,788	$ -
本公司	納智捷公司	子公司	188,830	(註二)	17.11	-	—	114,042	-
本公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	358,919	(註五)	-	-	—	-	358,919
友聯車材公司	本公司	母公司	100,163	(註五)	0.04	-	—	100,967	-
杭州聯潤公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	156,031	(註六)	-	-	—	-	156,031
友聯車材公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	125,986	(註五)	0.05	-	—	118,108	-
納智捷公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	172,800	(註五)	-	-	—	-	172,800
華創車電公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	7,069,623	(註三)	-	-	—	-	7,069,623
華創車電公司	納智捷公司	子公司	167,965	(註五)	-	-	—	35,342	132,623
華創車電公司	裕隆中國汽車投資公司	最終母公司相同	103,422	(註六)	-	-	—	-	103,422
裕融租賃公司	東風裕隆汽車公司	其他關係人	284,647		-	-	視資金狀況	-	284,647
裕隆汽車金融（中國）公司	東風裕隆銷售公司	其他關係人	135,978		-	-	視資金狀況	-	135,978
新鑫公司	裕電能源公司	最終母公司相同	524,674		-	-	視資金狀況	2,225	2,635
杭州裕捷公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	217,763	(註六)	-	-	—	-	217,763
裕隆大陸公司	文揚公司	最終母公司相同	586,134	(註六)	-	-	—	-	-
慶泰科技公司	東泰公司	最終母公司相同	108,678	(註六)	-	-	—	-	-
美德軟件公司	世城科技公司	最終母公司相同	130,413	(註六)	-	-	—	-	-
科譽信息公司	泰峰軟件公司	最終母公司相同	206,366	(註六)	-	-	—	-	-
科譽信息公司	盛慶公司	最終母公司相同	212,138	(註六)	-	-	—	-	-
納智捷（杭州）汽車銷售有限公司	東風裕隆銷售公司	其他關係人	670,369	(註六)	-	-	—	-	670,369
納智捷（杭州）汽車銷售有限公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	6,446,747	(註四)	-	-	—	-	6,446,644
裕隆中國汽車投資公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	290,895	(註六)	-	-	—	-	290,895

（接次頁）

（承前頁）

帳列應收款項之公司	交易對象	關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項期後收回金額	提列備抵呆帳金額
					金額	處理方式		
南京雨花公司	南京漢虹公司	最終母公司相同	$ 117,902 (註六)	-	$ -	—	$ -	$ -
盛慶公司	杭州裕捷公司	最終母公司相同	173,884 (註六)	-	-	—	-	-
盛慶公司	廈門永昌公司	最終母公司相同	166,059 (註六)	-	-	—	-	-
盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	最終母公司相同	886,343 (註六)	-	-	—	-	-
盛慶公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	156,496 (註六)	-	-	—	-	156,496
友聯車材公司	杭州聯潤公司	最終母公司相同	186,362 (註六)	-	-	—	-	-
杭州裕萬公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	105,420 (註五)	-	-	—	-	105,420
杭州華創公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	535,676 (註五)	-	-	—	-	535,676
杭州穎西公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	105,086 (註五)	-	-	—	-	105,086

註一：帳列應收帳款 166,431 仟元及其他應收款 68,632 仟元

註二：帳列應收帳款 137,809 仟元及其他應收款 51,021 仟元

註三：帳列應收帳款 641,0785 仟元及其他應收款 658,838 仟元

註四：帳列應收帳款 5,212 仟元及其他應收款 6,441,535 仟元

註五：帳列應收帳款

註六：帳列其他應收款

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

被投資公司名稱、所在地區....等相關資訊

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表九

單位：新台幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率（%）	帳面金額			
本公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	$ 7,062,225	$ 7,062,225	143,500	47.83	$ 9,032,436	$ 3,025,993	$ 1,453,134	—
本公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造及銷售	141,526	141,526	44,592	8.05	3,983,679	4,181,835	265,132	—
本公司	裕融公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及租賃業務	512,150	512,150	174,851	45.75	6,737,137	5,153,626	2,266,284	—
本公司	裕器公司	新竹縣	汽車零組件製造加工及銷售業務	169,978	169,978	12,767	65.58	393,578	(21,574)	(8,317)	—
本公司	裕盛公司	苗栗縣	汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務	238,994	238,872	23,069	80.10	361,053	9,971	8,436	—
本公司	中國鑄管廠公司	台北市	鑄造鐵管等相關業務	24,850	24,850	25	77.66	42,030	12,364	9,602	—
本公司	友聯車材公司	苗栗縣	各種機動車輛彈簧及製品之製造及銷售各種非機動車輛用產品銷售	183,692	183,692	21,729	25.01	594,130	10,482	3,769	—
本公司	友永公司	苗栗縣	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷	96,449	96,449	5,983	30.68	134,825	46,278	14,263	—
本公司	裕昌公司	高雄市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	114,096	114,096	13,999	64.99	114,713	55,857	34,910	—
本公司	協欣金屬公司	桃園市	汽車用模具、各種產業用模型、夾具、汽車鈑金件、各種檢查工具等之設計、製造及銷售	280,071	280,071	25,470	37.76	531,137	118,592	52,545	—
本公司	元隆公司	桃園市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	84,405	84,405	7,999	20.00	104,251	21,194	1,897	—
本公司	裕景公司	新北市	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	776,907	1,077,221	42,660	60.00	215,885	71,560	38,420	—
本公司	裕朋公司	新北市	裕隆籃球隊之管理及其相關業務	1,122,659	1,122,659	28,470	100.00	735,170	29,604	23,954	—
本公司	永翰公司	新北市	投資	537,311	537,311	77,622	100.00	723,872	45,410	45,410	—
本公司	裕新公司	新竹市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	186,926	186,926	19,999	99.99	237,386	22,329	19,431	—
本公司	華擎機械公司	桃園市	汽車引擎及零件製造	789,878	320,000	64,454	38.16	616,420	(25,601)	(10,065)	—
本公司	誠隆公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	51,677	51,677	12,065	27.00	238,926	80,858	22,189	—
本公司	裕唐公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	71,166	71,166	7,117	20.33	115,736	27,856	6,008	—
本公司	中華台亞公司	桃園市	汽車零件製造及銷售	476,740	476,740	102	20.46	210,793	167,283	34,367	—
本公司	格上公司	台北市	車輛租賃及買賣等業務	106,372	106,372	3,254	3.46	72,755	286,750	9,922	—
本公司	裕民公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	29,987	29,987	5,999	20.00	72,547	14,693	1,701	—
本公司	正源公司	新竹縣	資訊軟體批發業、零售業	58,594	58,594	16,664	87.71	34,425	568	498	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率（%）	帳面金額			
本公司	行企公司	台北市	一般廣告企劃服務業	$ 1,081,157	$ 1,081,157	108,000	100.00	$ 1,100,850	($ 37,992)	($ 37,992)	—
本公司	裕信公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	505,189	505,189	17,999	99.99	137,557	19,325	3,561	—
本公司	穎西公司	桃園市	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	61,307	61,307	602	34.00	300,143	103,460	37,642	—
本公司	裕隆海外公司	英屬維京群島	投資	32,302,352	32,321,598	1,082,406	100.00	7,015,972	(464,753)	(465,084)	—
本公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	各項財產保險業務之經營	796,956	796,956	52,010	17.39	1,919,970	1,237,752	215,245	—
本公司	華創車電公司	新北市	產品設計業	10,296,755	9,561,755	820,900	61.09	(1,004,424)	(396,515)	(127,172)	—
本公司	匯聯公司	彰化縣	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	74,366	74,366	6,116	20.34	71,416	26,603	5,073	—
本公司	納智捷公司	苗栗縣	汽車及零件製造及銷售	28,640,000	28,640,000	605,000	100.00	409,955	(241,656)	(247,068)	—
本公司	裕隆經管企業公司	新北市	投資管理顧問、人力派遣業	-	32,991	-	-	-	16,813	-	—
本公司	裕隆建設公司	新北市	建築業	3,034,485	3,034,485	122,100	100.00	3,255,614	47,172	(19,661)	—
本公司	台亞投資公司（香港）	香港	一般投資業	56,475	56,475	1,585	20.50	50,380	233	48	—
本公司	先進動力公司	苗栗縣	汽機車零件製造及銷售	10,787	10,787	500	100.00	16,532	5,012	5,012	—
裕融公司	格上公司	台北市	車輛租賃及買賣業務	757,288	757,288	64,570	68.57	1,447,336	286,750	-	—
裕融公司	新鑫公司	台北市	各型汽車、貨卡車之分期付款業務	419,808	419,808	274,997	100.00	4,840,796	1,060,195	-	—
裕融公司	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	3,342,688	3,342,688	108,833	100.00	4,917,872	571,254	-	—
裕融公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	財產保險等業務	58,070	58,070	5,807	1.94	213,004	1,237,752	-	—
裕融公司	裕民公司	台中市	汽車零售及汽機車零件配備零售等業務	48,843	48,843	8,100	27.00	104,350	14,693	-	—
裕融公司	裕富數位資融公司	新北市	消費性商品分期業務	1,160,662	1,160,662	159,876	100.00	2,912,098	973,387	-	—
裕融公司	Yulon Finance Overseas Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	437,490	437,490	15,000	100.00	149,474	(96,837)	-	—
裕融公司	行冠公司	台北市	汽車相關商品買賣	315,157	315,157	21,004	73.26	396,668	181,064	-	—
新鑫公司	Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	389,077	389,077	12,000	100.00	23,277	56,085	-	—
新鑫公司	裕電能源公司	新北市	能源技術服務業	246,407	246,407	29,000	100.00	227,501	9,836	-	—
裕電能源公司	電能工程公司	新北市	電池批發及零售	2,000	2,000	200	100.00	(14,954)	(1,979)	-	—
格上公司	中菱公司	台北市	車輛租賃及買賣業務	85,000	85,000	8,500	100.00	119,290	8,563	-	—
格上公司	Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	941,992	941,992	31,200	100.00	694,387	(92,486)	-	—
格上公司	大濰科技公司	台北市	電動車之仲介服務	40,000	40,000	4,000	100.00	43,797	378	-	—
格上公司	宏碩公司	台北市	文化出版	11,881	11,881	4,050	100.00	15,989	628	-	—
大濰科技公司	大騰交通公司	台北市	計程車客運業	7,028	7,028	600	100.00	5,473	(2,114)	-	—
大濰科技公司	大釧交通公司	台北市	計程車客運業	1,125	1,125	300	100.00	2,284	172	-	—
大濰科技公司	大睦交通公司	台北市	計程車客運業	1,575	1,575	600	100.00	2,358	73	-	—
大濰科技公司	大浚交通公司	台北市	計程車客運業	900	900	300	100.00	1,861	95	-	—
大濰科技公司	勇翔交通公司	台北市	計程車客運業	3,810	3,810	300	100.00	4,242	374	-	—
大濰科技公司	國馬交通公司	台北市	計程車客運業	2,286	2,286	400	100.00	2,415	97	-	—
大濰科技公司	金玉交通公司	台北市	計程車客運業	3,048	3,048	300	100.00	3,368	187	-	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率（%）	帳面金額			
大潍科技公司	中興交通公司	台北市	計程車客運業	$ 3,810	$ 3,810	350	100.00	$ 4,076	$ 165	$ -	—
大潍科技公司	力揚交通公司	台北市	計程車客運業	5,381	5,381	900	100.00	6,432	978	-	—
大潍科技公司	合揚交通公司	台北市	計程車客運業	2,032	2,032	600	100.00	2,170	120	-	—
大潍科技公司	佳玉交通公司	台北市	計程車客運業	1,778	1,778	300	100.00	1,882	77	-	—
大潍科技公司	天揚交通公司	台北市	計程車客運業	2,159	2,159	600	100.00	2,571	358	-	—
中菱公司	協冠公司	台北市	人力派遣	10,000	10,000	1,000	100.00	17,473	1,238	-	—
行將公司	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	42,790	42,790	1,337	71.34	22,438	485	-	—
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	193,004	193,004	6,000	60.00	385,771	40,151	-	—
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	185,183	185,183	6,000	60.00	263,825	29,887	-	—
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	563,805	563,805	19,200	60.00	44,696	(224,110)	-	—
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	128,647	128,647	4,000	40.00	257,180	40,151	-	—
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	123,455	123,455	4,000	40.00	175,884	29,887	-	—
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	375,906	375,906	12,800	40.00	29,797	(224,110)	-	—
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	2,698,460	2,698,460	87,496	100.00	4,459,769	632,743	-	—
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	16,220	16,220	537	28.66	9,014	485	-	—
Yulon Finance Overseas Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	Yulon Finance Philippines Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	437,490	437,490	15,000	100.00	149,474	(96,837)	-	—
Yulon Finance Philippines Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	Yulon Finance Philippines Corporation	菲律賓	各式汽車、商用車融資與租賃及汽車經銷商採購車輛貸款業務	437,490	437,490	7,500	100.00	149,474	(96,837)	-	—
行冠公司	祥碩公司	新北市	拖吊事業	128,400	128,400	10,000	100.00	241,225	69,178	-	—
行冠公司	行快公司	新北市	汽車相關產品之銷售及汽車零配件買賣	130,591	130,591	13,000	100.00	210,692	40,558	-	—
行冠公司	行將公司	台北市	中古車輛之銷售及仲介服務	218,754	518,754	12,824	100.00	239,522	70,846	-	—
行冠公司	慶通公司	台南市	汽車零件銷售及汽車修護	75,578	75,578	6,746	100.00	35,696	2,171	-	—
裕朋公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	35,269	35,269	454	0.08	28,787	4,181,835	-	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率（%）	帳面金額			
裕朋公司	裕景公司	新北市	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	$ 472,511	$ 682,685	28,440	40.00	$ 367,157	$ 71,560	$ -	—
裕盛公司	穎西公司	桃園市	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	25,510	25,510	212	11.99	108,884	103,460	-	—
永翰公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造及銷售	193,869	193,869	3,998	0.72	80,900	4,181,835	-	—
裕景公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	財產保險業	55,467	55,467	3,500	1.17	123,825	1,237,752	-	—
裕景公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	336,923	336,923	3,500	1.17	226,296	3,025,993	-	—
裕景公司	裕隆經管企業公司	新北市	投資管理顧問、人力派遣業	32,403	9	3,300	33.00	35,789	16,813	-	—
裕器公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	243	243	11	-	695	4,181,835	-	—
裕器公司	友永公司	苗栗縣	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷	17,328	17,328	800	4.10	17,328	46,278	-	—
裕器公司	裕器（薩摩亞）公司	薩摩亞	投資	123,058	123,058	4,126	100.00	445,138	(83)	-	—
裕器公司	香港裕器公司	香港	投資	330,094	330,094	10,600	100.00	37,655	476	-	—
裕昌公司	添旺公司	高雄市	中古車、汽車用品	17,000	17,000	1,700	100.00	25,455	4,185	-	—
裕新公司	裕璞公司	苗栗縣	資訊軟體服務業、電子資訊供應服務及汽機車備件零售業等	7,000	7,000	1,000	100.00	58,565	7,213	-	—
裕新公司	桃智捷公司	桃園市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	12,250	12,250	2,100	20.00	20,487	12,296	-	—
裕新公司	YU SHIN INVESTMENT LTD.	薩摩亞	投資	98,111	98,111	350	100.00	44,622	(13,628)	-	—
裕民公司	群民公司	台中市	綜合零售業等	8,000	8,000	800	100.00	12,969	1,602	-	—
裕民公司	鴻雁公司	薩摩亞	投資	213,774	190,062	213,774	100.00	39,545	(5,296)	-	—
裕民公司	裕民保險經紀人公司	台中市	財產保險經紀人	5,000	5,000	500	100.00	4,707	117	-	—
裕民公司	民享租賃公司	台中市	車輛租賃業務及相關配套服務	30,000	30,000	3,000	100.00	30,629	625	-	—
行企公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	311,853	311,853	3,050	1.02	197,102	3,025,993	-	—
行企公司	裕佳公司	新北市	重車相關產品之銷售及保養修護	84,000	84,000	2,600	100.00	29,406	261	-	—
行企公司	裕隆酷比公司	新北市	汽車及零件銷售	27,996	27,996	22,005	59.64	116,399	(173,984)	-	—
裕信公司	鼎隆公司	台北市	汽車零件銷售及修護	37,790	37,790	3,779	37.79	27,394	(1,852)	-	—
裕信公司	坤侑公司	新北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	10,000	10,000	1,000	100.00	15,715	1,903	-	—
穎西公司	裕信國際公司	英屬維京群島	投資	65,854	65,854	2,208	66.67	881,685	138,439	-	—
穎西公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	265	265	11	-	717	4,181,835	-	—
裕信國際公司	裕信國際（香港）公司	香港	投資	311,194	311,194	10,274	100.00	344,983	13,072	-	—
友聯車材公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	-	256	-	-	-	4,181,835	-	—
友聯車材公司	友聯投資公司	英屬維京群島	投資	289,287	289,287	8,403	100.00	1,895,742	7,049	-	—
納智捷公司	北智捷公司	台北市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	184,999	184,999	18,499	99.99	133,325	1,411	-	—
納智捷公司	桃智捷公司	桃園市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	44,329	44,329	6,299	59.99	61,452	12,296	-	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率（%）	帳面金額			
納智捷公司	中智捷公司	台中市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	$ 103,599	$ 103,599	10,359	97.73	$ 130,276	$ 14,176	$ -	—
納智捷公司	南智捷公司	台南市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	98,897	98,897	9,889	94.18	104,760	2,129	-	—
納智捷公司	高智捷公司	高雄市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	65,998	65,998	6,599	92.94	58,883	9,521	-	—
納智捷公司	行冠公司	新北市	汽車相關商品買賣	81,191	81,191	5,670	19.78	107,078	181,064	-	—
納智捷公司	華創車電公司	新北市	產品設計業	5,227,000	5,227,000	522,700	38.90	173,104	(396,515)	-	—
裕隆建設公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	-	1,497	-	-	-	4,181,835	-	—
裕隆建設公司	裕豐公司	新北市	建築物及綠化服務業	24,990	24,990	2,499	99.96	56,934	6,978	-	—
華創車電公司	行毅公司	新北市	汽車零組件批發	-	500	-	-	-	140	-	—
華創車電公司	華創海外投資公司	英屬維京群島	投資	490,393	490,393	5,465	100.00	(9,112)	(16,666)	-	—
華創車電公司	鴻華先進科技公司	新北市	產品設計業	7,632,000	7,542,000	763,200	49.00	7,137,305	(784,587)	-	—
華創海外投資公司	華創大陸投資公司	香港	投資	461,709	461,709	15,014	100.00	(9,398)	(16,666)	-	—
裕隆海外公司	裕隆菲律賓公司	英屬開曼群島	投資	989,138	1,017,726	35,741	100.00	90,847	(895)	-	—
裕隆海外公司	裕隆大陸公司	英屬維京群島	投資	29,353,088	30,221,151	1,057,380	100.00	7,048,600	(463,491)	-	—
裕隆菲律賓公司	UMPI & SCIC	菲律賓	汽車製造及廠房租賃	808,090	831,445	10,914	100.00	89,310	(230)	-	—
裕隆菲律賓公司	NPI	菲律賓	汽車及零件銷售	65,108	66,990	12	24.50	-	152,966	-	—
裕隆大陸公司	慶義公司	薩摩亞	投資	424,168	436,427	-	100.00	88,696	6,337	-	—
裕隆大陸公司	文揚公司	薩摩亞	投資	820,712	844,432	31,450	100.00	750,482	6,591	-	—
裕隆大陸公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Limited	香港	投資	7,536,318	7,754,130	-	100.00	14,683	178	-	—
裕隆大陸公司	裕隆中國控股公司	英屬開曼群島	投資	19,865,385	20,439,529	702,043	100.00	5,419,231	(491,320)	-	—
裕隆大陸公司	風華投資公司	香港	投資	77,504	79,744	-	40.00	155,795	35,789	-	—
裕隆中國控股公司	裕隆汽車投資（香港）公司	香港	投資	19,865,385	20,439,529	-	100.00	5,419,226	(491,320)	-	—

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

大陸投資資訊

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表十

單位：新台幣仟元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式（註一）	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額 匯出	本期匯出或收回投資金額 收回	本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資（損）益（註二）	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回投資收益	備註
廈門永昌公司	經營汽車、電子、紡織及其相關產品之投資諮詢業及國際先進技術、產品、設備引進之諮詢服務業	$ 67,265	2	$ 55,763	$ -	$ -	$ 55,763	($ 3,777)	100.00	($ 3,777)	$ 486,661	$ -	(二、2)
科譽公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	782,612	2	723,154	-	-	723,154	4,107	100.00	4,107	657,133	-	(二、2)
泰峰公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	496,499	2	445,203	-	-	445,203	321	100.00	321	313,602	-	(二、2)
慶泰公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	522,805	2	460,193	-	-	460,193	2,362	100.00	2,362	361,950	-	(二、2)
東風裕隆汽車公司	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	15,404,202	2	7,969,003	-	-	7,969,003	(1,645,555)	50.00	-	-	-	(二、3)
蘇州誠隆公司	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	191,962	2	83,944	-	-	83,944	35,790	40.00	14,315	389,487	-	(二、2)
裕隆中國汽車投資公司	投資、控股等相關業務	8,214,047	2	1,745,943	-	-	1,745,943	(122,735)	100.00	(122,735)	4,781,756	-	(二、2)
納智捷（杭州）銷售公司	汽車及零部件銷售業務	13,092,868	2	12,928,809	-	-	12,928,809	(367,000)	100.00	(367,000)	141,382	-	(二、1)
裕隆汽車金融公司	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務	4,347,100	1	2,191,725	-	-	2,191,725	80,886	73.42	59,384	3,042,331	-	(二、2)
杭州建泰機械公司	汽車排氣管、觸媒組立、底盤三角、連結臂、引擎橫樑及其他沖壓焊接零件	139,075	2	2,998	-	(2,998)	-	-	-	-	-	-	-
杭州群裕科技公司	胎壓偵測器、車內藍芽通訊、及免鑰匙進入系統	59,409	2	2,998	-	(2,998)	-	-	-	-	-	-	-
杭州享柏實業公司	交通工具、機電產品用的模檢具及內外飾零件之設計及製造加工	74,712	2	2,998	-	(2,998)	-	-	-	-	-	-	-
杭州永仁機械公司	生產機械配件、汽車配件及座椅配件	173,504	2	2,249	-	-	2,249	2,786	2.59	-	2,076	-	-
杭州佑展實業公司	製造汽機車模具及零件、夾檢治具、沖壓機械等五金零件	344,722	2	2,998	-	(2,998)	-	-	-	-	-	-	-
杭州華創有限公司	產品設計業	860,580	2	-	-	-	-	(21,916)	99.94	(22,858)	(19,111)	-	(二、1)
福建台亞公司	生產汽車關鍵零部件、驅動橋總成及其零部件系列產品	890,312	1	228,152	-	-	228,152	404,665	20.50	82,956	249,792	-	(二、3)
瀋陽金亞公司	汽車傳動軸、機械傳動軸及零配件加工製造及銷售	373,532	1	55,124	-	-	55,124	2,354	14.30	337	343,270	-	(二、3)
惠州東風易進公司	零件生產	652,065	2	-	-	-	-	8,243	22.30	1,838	431,059	-	(二、3)
杭州裕萬公司	零件生產	549,725	2	267,362	-	-	267,362	851	80.75	687	81,192	-	(二、3)
杭州穎西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	289,256	2	44,327	-	-	44,327	(1,772)	29.06	56	91,582	-	(二、3)

（接次頁）

（承前頁）

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式（註一）	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額 匯出	本期匯出或收回投資金額 收回	本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資（損）益（註二）	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回投資收益	備註
常州穎西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	$ 38,752	2	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 2,094	14.82	$ 310	$ 66,342	$ -	(二、3)
柳州裕信方盛公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	138,400	2	-	-	-	-	65,644	5.00	3,282	142,619	-	(二、3)
廣州河西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	321,088	2	-	-	-	-	594,428	6.00	35,666	875,102	-	(二、3)
福州聯泓公司	生產汽車座椅	451,942	2	-	-	-	-	31,175	16.67	5,197	527,985	-	(二、3)
杭州聯潤公司	生產汽車座椅	644,443	2	142,431	-	-	142,431	(4,065)	40.38	(1,860)	24,312	-	(二、3)
廣州日正彈簧公司	生產汽車減震器彈簧	740,440	2	-	-	-	-	(25,919)	10.00	(2,592)	1,231,032	-	(二、3)
裕捷公司	建築業	2,173,550	1	-	-	-	-	(85,215)	100.00	(85,215)	1,921,929	-	(二、2)
蘇州格上公司	車輛租賃業務及相關配套服務	276,800	2	-	-	-	-	40,151	39.20	15,738	641,896	-	(二、2)
上海格上公司	車輛租賃業務及相關配套服務	276,800	2	-	-	-	-	29,887	39.20	11,715	439,707	-	(二、2)
格上出行公司	車輛租賃業務及相關配套服務	885,760	2	-	-	-	-	(224,110)	37.12	(83,193)	74,492	-	(二、2)
裕融租賃有限公司	設備及車輛融資租賃業務	2,089,729	2	-	-	-	-	576,658	45.75	263,821	4,473,974	-	(二、1)
裕國租賃公司	設備及車輛融資租賃業務	830,400	2	-	-	-	-	140,213	56.60	79,361	8,764	-	(二、2)
浙江誠易公司	設備及車輛融資租賃業務	86,942	2	-	-	-	-	(9,919)	56.60	(5,614)	(278)	-	(二、3)
浙江誠易鑒公司	中古車輛之諮詢服務及車輛事務代理	6,521	2	-	-	-	-	(310)	56.60	(175)	2,218	-	(二、3)
浙江誠易拍賣有限公司	中古車輛之鑒定服務	8,694	2	-	-	-	-	3,407	56.60	1,928	6,674	-	(二、3)
上海裕國汽車貿易有限公司	汽車貿易	-	2	-	-	-	-	(112)	20.00	(22)	-	-	(二、3)
師傅好車（武漢）汽車銷售有限公司	汽車貿易	8,694	2	-	-	-	-	(5,399)	56.60	(3,056)	(17,297)	-	(二、3)
晶慧(上海)汽車科技有限公司	汽車零配件買賣	49,031	2	-	-	-	-	(225)	53.30	(120)	25,494	-	(二、3)
東裕(杭州)汽車科技有限公司	汽車零配件買賣	65,207	2	-	-	-	-	-	17.99	(7,548)	-	-	(二、3)
福建裕新公司	汽車銷售	-	2	-	-	-	-	(504)	100.00	(504)	-	-	(二、2)
寧波裕昌公司	汽車銷售	-	2	-	-	-	-	(1,194)	100.00	(1,194)	-	-	(二、2)
上海裕民公司	汽車銷售	354,545	2	-	-	-	-	(7,190)	32.62	(3,666)	(19)	-	(二、2)
嘉興裕大公司	汽車銷售	116,359	2	-	-	-	-	(5,431)	32.62	(2,814)	4,074	-	(二、2)
盛慶公司	投資	5,388,974	2	3,080,606	-	-	3,080,606	(13,911)	100.00	(13,911)	4,016,085	-	(二、2)
創捷新能源公司	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	3,434,209	2	3,432,301	-	-	3,432,301	(172,409)	100.00	(172,409)	2,380,702	-	(二、1)
美德軟件公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	345,594	2	-	-	-	-	1,745	100.00	1,745	322,224	-	(二、2)
世城科技公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	312,252	2	-	-	-	-	1,936	100.00	1,936	148,970	-	(二、2)
金策軟件公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	85,507	2	-	-	-	-	(65)	100.00	(65)	65,189	-	(二、2)
益鼎信息公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	239,960	2	-	-	-	-	(1,494)	100.00	(1,494)	138,585	-	(二、2)
東泰公司	投資	318,208	2	-	-	-	-	994	100.00	994	150,432	-	(二、2)
高特公司	投資	252,132	2	-	-	-	-	(2,017)	100.00	(2,017)	157,492	-	(二、2)
蘇州風神公司	汽車銷售	208,661	2	-	-	-	-	153,727	40.00	61,491	303,383	-	(二、2)
廣州元都公司	汽車銷售	152,149	2	-	-	-	-	(31,649)	51.00	(16,141)	77,534	-	(二、2)
珠海福特恩公司	汽車銷售	153,018	2	-	-	-	-	34,634	100.00	34,634	276,228	-	(二、2)
南京漢虹公司	汽車銷售	569,470	2	-	-	-	-	(12,148)	100.00	(12,148)	272,572	-	(二、2)
武漢裕信公司	汽車銷售	434,710	2	-	-	-	-	45,267	100.00	45,267	437,444	-	(二、2)

（接次頁）

（承前頁）

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式（註一）	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額 匯出	本期匯出或收回投資金額 收回	本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資（損）益（註二）	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回投資收益	備註
杭州裕中公司	貿易	$ 43,471	2	$ -	$ -	$ -	$ -	($ 17,575)	100.00	($ 17,575)	$ 50,026	$ -	(二、2)
青島元皇公司	汽車銷售	-	2	-	-	-	-	(42,045)	51.00	(21,443)	-	-	(二、2)
杭州華智公司	汽車銷售	86,942	2	-	-	-	-	(7,568)	60.00	(4,541)	(217,059)	-	(二、2)
長沙裕麓公司	汽車銷售	138,238	2	-	-	-	-	2,679	100.00	2,679	7,360	-	(二、2)
杭州塘譽公司	投資	43,471	2	-	-	-	-	(131)	100.00	(131)	37,794	-	(二、2)
杭州錢譽公司	投資	43,471	2	-	-	-	-	(910)	100.00	(910)	(9,353)	-	(二、2)
珠海裕信公司	汽車銷售	-	2	-	-	-	-	130	100.00	130	-	-	(二、2)
深圳裕智公司	汽車銷售	-	2	-	-	-	-	(2,879)	100.00	(2,879)	-	-	(二、2)
孝感裕豐公司	汽車銷售	139,107	2	-	-	-	-	37,252	100.00	37,252	261,217	-	(二、2)
蘇州風順公司	汽車銷售	108,678	2	-	-	-	-	72,129	40.00	28,851	278,370	-	(二、2)
蘇州裕順公司	汽車銷售	43,471	2	-	-	-	-	2,744	40.00	1,098	36,768	-	(二、2)
蘇州誠品公司	汽車銷售	173,884	2	-	-	-	-	6,044	40.00	2,417	198,220	-	(二、2)
吳江連誠公司	汽車銷售	43,471	2	-	-	-	-	24,166	40.00	9,666	87,132	-	(二、2)
蘇州誠利公司	汽車銷售	65,207	2	-	-	-	-	11,896	40.00	4,759	65,211	-	(二、2)
杭州蕭譽公司	投資	43,471	2	-	-	-	-	(973)	99.00	(963)	(14,214)	-	(二、2)
南京裕尚公司	汽車銷售	165,190	2	-	-	-	-	(838)	100.00	(838)	4,856	-	(二、2)
杭州華佑公司	汽車銷售	34,777	2	-	-	-	-	(3,738)	60.00	(2,243)	(222,493)	-	(二、2)
蘇州誠邦公司	汽車銷售	43,471	2	-	-	-	-	9,795	40.00	3,918	67,807	-	(二、2)
南京雨花公司	汽車銷售	191,272	2	-	-	-	-	(13,746)	100.00	(13,746)	116,237	-	(二、2)
蘇州誠國公司	汽車銷售	86,942	2	-	-	-	-	(3,803)	40.00	(1,521)	33,955	-	(二、2)
蘇州誠宏公司	汽車銷售	43,471	2	-	-	-	-	3,651	40.00	1,461	46,423	-	(二、2)
太倉誠茂公司	汽車銷售	43,471	2	-	-	-	-	15,066	40.00	6,026	88,760	-	(二、2)
安徽民通公司	汽車銷售	-	2	-	-	-	-	(6,005)	100.00	(6,005)	-	-	(二、2)
安慶財通公司	汽車銷售	119,184	2	-	-	-	-	265	100.00	265	116	-	(二、2)
銅陵國通公司	汽車銷售	73,523	2	-	-	-	-	(508)	100.00	(508)	34,925	-	(二、2)
淄博裕安公司	汽車銷售	67,119	2	-	-	-	-	(221)	100.00	(221)	(2,326)	-	(二、2)
福州裕新公司	汽車銷售	52,165	2	-	-	-	-	(13,490)	100.00	(13,490)	29,332	-	(二、2)

公司名稱	本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准投資金額	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額
裕隆汽車製造股份有限公司	$ 33,856,289	$ 35,394,116	$ 42,419,714

註一：投資方式區分為下列四種，標示種類別即可：

1.直接投資大陸公司。

2.透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司。

3.其他方式。

註二：本期認列投資損益欄中：

(一)若屬籌備中，尚無投資損益者，應予註明。

(二)投資損益認列基礎分為下列三種，應予註明。

1.經與中華民國會計師事務所有合作關係之國際性會計師事務所查核之財務報表。

2.經台灣母公司簽證會計師查核之財務報表。

3.其　　他。

註三：投資限額以不超過淨值或合併淨值百分之六十之限制。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

母子公司間及各子公司間業務關係及重要交易往來情形及金額

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表十一

單位：新台幣仟元

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係（註）	交易往來情形			
				項目	金額	交易條件	佔合併淨收益或總資產之比率(%)
0	本公司	納智捷公司	1	應收票據及帳款淨額	$ 137,809	一般交易條件	-
0	本公司	納智捷公司	1	其他應收款	51,021	一般交易條件	-
0	本公司	創捷新能源汽車（杭州）公司	1	存出保證金	25,836	一般交易條件	-
0	本公司	裕融公司	1	營業收入淨額	16,148	一般交易條件	-
0	本公司	裕景公司	1	營業收入淨額	14,768	一般交易條件	-
0	本公司	裕隆建設公司	1	營業收入淨額	66,228	一般交易條件	-
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	16,365	一般交易條件	-
0	本公司	友聯車材公司	1	營業收入淨額	47,125	一般交易條件	-
0	本公司	納智捷公司	1	營業收入淨額	3,297,966	一般交易條件	4%
0	本公司	北智捷公司	1	營業收入淨額	15,512	一般交易條件	-
0	本公司	先進動力機械公司	1	營業收入淨額	44,978	一般交易條件	-
0	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	1,595,261	一般交易條件	2%
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	2,638,275	一般交易條件	3%
0	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	2,726,982	一般交易條件	3%
0	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	1,603,306	一般交易條件	2%
0	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	10,827	一般交易條件	-
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	26,738	一般交易條件	-
0	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	64,045	一般交易條件	-
0	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	17,972	一般交易條件	-
0	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	222,373	一般交易條件	-
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	283,609	一般交易條件	-
0	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	338,985	一般交易條件	-
0	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	241,271	一般交易條件	-
0	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	15,867	一般交易條件	-
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	16,891	一般交易條件	-
0	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	21,354	一般交易條件	-
0	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	16,745	一般交易條件	-
0	本公司	本公司	1	長期投資	10,487	一般交易條件	-
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	10,487	一般交易條件	-
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	15,381	一般交易條件	-
1	裕融公司	裕新公司	3	應收票據及帳款淨額	10,125	一般交易條件	-
1	裕融公司	裕信公司	3	應收票據及帳款淨額	14,221	一般交易條件	-

（接次頁）

（承前頁）

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係（註）	交易往來情形			
				項目	金額	交易條件	佔合併淨收益或總資產之比率(%)
1	裕融公司	北智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	$ 12,378	一般交易條件	-
1	裕融公司	新鑫公司	3	其他應收款	29,914	一般交易條件	-
1	裕融公司	裕富數位資融公司	3	其他應收款	21,951	一般交易條件	-
2	裕盛公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	22,342	一般交易條件	-
2	裕盛公司	本 公 司	2	營業收入淨額	137,685	一般交易條件	-
3	裕器公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	67,891	一般交易條件	-
3	裕器公司	本 公 司	2	營業收入淨額	321,982	一般交易條件	-
3	裕器公司	杭州裕萬公司	3	應收票據及帳款淨額	17,634	一般交易條件	-
3	裕器公司	杭州裕萬公司	3	其他應收款	22,993	一般交易條件	-
3	裕器公司	新鑫公司	3	營業收入淨額	93,632	一般交易條件	-
3	裕器公司	杭州裕萬公司	3	營業收入淨額	12,481	一般交易條件	-
4	裕昌公司	裕新公司	3	營業收入淨額	11,029	一般交易條件	-
4	裕昌公司	裕民公司	3	營業收入淨額	23,923	一般交易條件	-
4	裕昌公司	添旺公司	3	營業收入淨額	27,782	一般交易條件	-
4	裕昌公司	格上公司	3	營業收入淨額	29,136	一般交易條件	-
5	行冠公司	祥碩公司	3	應收票據及帳款淨額	10,888	一般交易條件	-
5	行冠公司	行快公司	3	營業收入淨額	10,127	一般交易條件	-
5	行冠公司	行將公司	3	營業收入淨額	18,555	一般交易條件	-
6	行快公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	48,107	一般交易條件	-
6	行快公司	本 公 司	2	營業收入淨額	216,752	一般交易條件	-
6	行快公司	慶通公司	3	其他應收款	10,064	一般交易條件	-
6	行快公司	行冠公司	3	營業收入淨額	43,661	一般交易條件	-
6	行快公司	慶通公司	3	營業收入淨額	16,024	一般交易條件	-
6	行快公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	15,951	一般交易條件	-
6	行快公司	北智捷公司	3	營業收入淨額	14,328	一般交易條件	-
7	裕璞公司	裕新公司	3	營業收入淨額	73,699	一般交易條件	-
8	裕信公司	裕融公司	3	應收票據及帳款淨額	10,750	一般交易條件	-
8	裕信公司	坤侑公司	3	應收票據及帳款淨額	13,093	一般交易條件	-
8	裕信公司	格上公司	3	營業收入淨額	400,733	一般交易條件	1%
8	裕信公司	北智捷公司	3	營業外收入及利益	12,314	一般交易條件	-
8	裕信公司	坤侑公司	3	營業外收入及利益	28,859	一般交易條件	-
9	穎西公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	36,486	一般交易條件	-
9	穎西公司	本 公 司	2	營業收入淨額	190,470	一般交易條件	-
9	穎西公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	21,386	一般交易條件	-
10	友聯車材公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	100,163	一般交易條件	-
10	友聯車材公司	本 公 司	2	其他應收款	29,428	一般交易條件	-
10	友聯車材公司	本 公 司	2	營業收入淨額	594,670	一般交易條件	1%

（接次頁）

（承前頁）

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係（註）	交易往來情形			
				項目	金額	交易條件	佔合併淨收益或總資產之比率(%)
10	友聯車材公司	友聯投資公司	3	其他應收款	$ 22,483	一般交易條件	-
10	友聯車材公司	福州聯泓公司	3	其他應收款	28,902	一般交易條件	-
10	友聯車材公司	杭州聯潤公司	3	其他應收款	186,362	一般交易條件	-
10	友聯車材公司	福州聯泓公司	3	營業收入淨額	37,649	一般交易條件	-
11	格上公司	中菱公司	3	應收票據及帳款淨額	64,284	一般交易條件	-
11	格上公司	裕信公司	3	營業收入淨額	19,896	一般交易條件	-
11	格上公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	14,636	一般交易條件	-
12	納智捷公司	本 公 司	2	其他應收款	10,692	一般交易條件	-
12	納智捷公司	本 公 司	2	其他流動資產	427,552	一般交易條件	-
12	納智捷公司	本 公 司	2	存出保證金	25,536	一般交易條件	-
12	納智捷公司	裕融公司	3	應收票據及帳款淨額	43,563	一般交易條件	-
12	納智捷公司	北智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	21,404	一般交易條件	-
12	納智捷公司	裕融公司	3	營業收入淨額	2,965,144	一般交易條件	4%
12	納智捷公司	行快公司	3	營業收入淨額	15,007	一般交易條件	-
12	納智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	92,536	一般交易條件	-
12	納智捷公司	北智捷公司	3	營業收入淨額	154,108	一般交易條件	-
12	納智捷公司	桃智捷公司	3	營業收入淨額	122,730	一般交易條件	-
12	納智捷公司	中智捷公司	3	營業收入淨額	121,149	一般交易條件	-
12	納智捷公司	南智捷公司	3	營業收入淨額	72,224	一般交易條件	-
12	納智捷公司	高智捷公司	3	營業收入淨額	69,994	一般交易條件	-
12	納智捷公司	裕融公司	3	營業外收入及利益	16,000	一般交易條件	-
13	北智捷公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	12,386	一般交易條件	-
13	北智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	61,164	一般交易條件	-
13	北智捷公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	38,839	一般交易條件	-
13	北智捷公司	納智捷公司	3	營業外收入及利益	20,915	一般交易條件	-
14	桃智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	18,038	一般交易條件	-
14	桃智捷公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	13,916	一般交易條件	-
14	桃智捷公司	北智捷公司	3	營業收入淨額	33,430	一般交易條件	-
14	桃智捷公司	中智捷公司	3	營業收入淨額	11,958	一般交易條件	-
14	桃智捷公司	高智捷公司	3	營業收入淨額	12,088	一般交易條件	-
15	裕隆中國汽車投資公司	本 公 司	2	其他應收款	10,379	一般交易條件	-
16	裕國租賃公司	武漢裕國公司	3	應收票據及帳款淨額	19,377	一般交易條件	-
17	裕隆汽車金融（中國）有限公司	浙江誠易公司	3	其他流動資產	16,793	一般交易條件	-
18	坤侑公司	裕信公司	3	應收票據及帳款淨額	12,052	一般交易條件	-
18	坤侑公司	裕信公司	3	營業收入淨額	122,346	一般交易條件	-
19	創捷新能源汽車（杭州）公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	31,662	一般交易條件	-
19	創捷新能源汽車（杭州）公司	本 公 司	2	營業收入淨額	30,455	一般交易條件	-

（接次頁）

（承前頁）

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係（註）	交易往來情形			
				項目	金額	交易條件	佔合併淨收益或總資產之比率(%)
19	創捷新能源汽車（杭州）公司	杭州華創公司	3	應收票據及帳款淨額	$ 72,010	一般交易條件	-
19	創捷新能源汽車（杭州）公司	杭州華創公司	3	營業收入淨額	438,016	一般交易條件	1%
20	裕信國際公司	裕信國際（香港）公司	3	其他應收款	27,680	一般交易條件	-
21	裕隆大陸公司	文揚公司	3	其他應收款	586,134	一般交易條件	-
22	裕器（薩摩亞）公司	香港裕器公司	3	其他應收款	13,841	一般交易條件	-
23	科譽信息公司	泰峰軟件公司	3	其他應收款	206,366	一般交易條件	-
23	科譽信息公司	益鼎科技公司	3	其他應收款	21,736	一般交易條件	-
23	科譽信息公司	盛慶公司	3	其他應收款	212,138	一般交易條件	-
24	泰峰軟件公司	益鼎科技公司	3	其他應收款	13,041	一般交易條件	-
24	泰峰軟件公司	東泰公司	3	其他應收款	21,736	一般交易條件	-
25	慶泰科技公司	世城科技公司	3	其他應收款	17,388	一般交易條件	-
25	慶泰科技公司	東泰公司	3	其他應收款	108,678	一般交易條件	-
26	美德軟件公司	世城科技公司	3	其他應收款	130,413	一般交易條件	-
27	金策軟件公司	益鼎科技公司	3	其他應收款	17,388	一般交易條件	-
28	盛慶公司	廈門永昌公司	3	其他應收款	166,059	一般交易條件	-
28	盛慶公司	蘇州風神公司	3	其他應收款	86,942	一般交易條件	-
28	盛慶公司	珠海福特恩公司	3	其他應收款	22,810	一般交易條件	-
28	盛慶公司	南京漢虹公司	3	其他應收款	39,124	一般交易條件	-
28	盛慶公司	武漢裕信公司	3	其他應收款	56,512	一般交易條件	-
28	盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	3	其他應收款	894,072	一般交易條件	-
28	盛慶公司	裕捷公司	3	其他應收款	174,034	一般交易條件	-
28	盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	3	營業外收入及利益	16,126	一般交易條件	-
29	廣州元都公司	青島元皇公司	3	其他應收款	32,538	一般交易條件	-
30	杭州裕中公司	杭州蕭譽公司	3	其他應收款	13,476	一般交易條件	-
30	杭州裕中公司	裕隆中國汽車投資公司	3	其他應收款	11,737	一般交易條件	-
31	杭州塘譽公司	裕隆中國汽車投資公司	3	其他應收款	38,254	一般交易條件	-
32	吳江連誠公司	太倉誠茂公司	3	其他應收款	21,736	一般交易條件	-
33	祥碩公司	裕融公司	3	營業收入淨額	25,753	一般交易條件	-
33	祥碩公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	12,859	一般交易條件	-
33	祥碩公司	行將公司	3	營業收入淨額	15,152	一般交易條件	-
34	裕信國際（香港）公司	杭州穎西公司	3	其他應收款	55,360	一般交易條件	-
35	行將公司	裕融公司	3	營業收入淨額	88,886	一般交易條件	-
36	南京雨花公司	南京漢虹公司	3	其他應收款	117,902	一般交易條件	-
37	裕隆建設公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	19,917	一般交易條件	-
37	裕隆建設公司	本 公 司	2	存出保證金	40,263	一般交易條件	-
37	裕隆建設公司	本 公 司	2	營業收入淨額	115,079	一般交易條件	-
38	中智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	16,371	一般交易條件	-

（接次頁）

（承前頁）

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係（註）	交易往來情形			
				項目	金額	交易條件	佔合併淨收益或總資產之比率(%)
39	裕朋公司	本 公 司	2	營業收入淨額	$ 20,571	一般交易條件	-
40	裕新公司	裕璞公司	3	營業外收入及利益	10,309	一般交易條件	-
41	裕民公司	上海裕民公司	3	其他流動資產	11,130	一般交易條件	-
41	裕民公司	格上公司	3	營業收入淨額	10,835	一般交易條件	-
41	裕民公司	中智捷公司	3	營業收入淨額	11,372	一般交易條件	-
41	裕民公司	民享租賃公司	3	營業收入淨額	27,244	一般交易條件	-
42	添旺公司	裕昌公司	3	應收票據及帳款淨額	10,001	一般交易條件	-
42	添旺公司	裕昌公司	3	營業收入淨額	83,155	一般交易條件	-
43	行企公司	裕信公司	3	營業收入淨額	55,237	一般交易條件	-
44	協冠公司	格上公司	3	營業收入淨額	12,963	一般交易條件	-
45	高智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	22,075	一般交易條件	-
45	高智捷公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	47,018	一般交易條件	-
46	杭州聯潤公司	福州聯泓公司	3	應收票據及帳款淨額	31,518	一般交易條件	-
46	杭州聯潤公司	友聯車材公司	3	其他應收款	13,934	一般交易條件	-
46	杭州聯潤公司	福州聯泓公司	3	營業收入淨額	75,294	一般交易條件	-
47	裕豐公司	本 公 司	2	營業收入淨額	16,191	一般交易條件	-
48	杭州穎西公司	杭州華創公司	3	營業收入淨額	16,736	一般交易條件	-
49	蘇州格上公司	裕融蘇州公司	3	營業收入淨額	10,809	一般交易條件	-
50	蘇州裕順公司	蘇州誠品公司	3	其他應收款	13,041	一般交易條件	-
51	鴻雁公司	上海裕民公司	3	其他流動資產	11,130	一般交易條件	-
52	新鑫公司	裕隆電能公司	3	應收票據及帳款淨額	522,039	一般交易條件	-
52	新鑫公司	裕隆電能公司	3	其他應收款	322,034	一般交易條件	-
53	福州聯泓公司	杭州聯潤公司	3	應收票據及帳款淨額	64,126	一般交易條件	-
53	福州聯泓公司	友聯車材公司	3	營業收入淨額	19,707	一般交易條件	-
53	福州聯泓公司	杭州聯潤公司	3	營業收入淨額	254,864	一般交易條件	-
54	蘇州風順公司	吳江連誠公司	3	其他應收款	21,736	一般交易條件	-
55	裕富數位資融公司	裕融公司	3	營業收入淨額	19,628	一般交易條件	-
56	杭州裕萬公司	納智捷（杭州）汽車銷售公司	3	營業收入淨額	71,254	一般交易條件	-
57	裕隆電能公司	新鑫公司	3	營業收入淨額	45,954	一般交易條件	-
58	華創車電公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	35,342	一般交易條件	-
59	杭州華創公司	本 公 司	2	營業收入淨額	375,340	一般交易條件	-
60	慶通公司	行將公司	3	營業收入淨額	18,175	一般交易條件	-
61	先進動力機械公司	本 公 司	2	營業收入淨額	30,066	一般交易條件	-
62	浙江誠易公司	裕隆汽車金融（中國）有限公司	3	營業收入淨額	30,396	一般交易條件	-
63	格上出行服務有限公司	蘇州格上公司	3	應收票據及帳款淨額	17,629	一般交易條件	-
63	格上出行服務有限公司	蘇州格上公司	3	營業收入淨額	14,600	一般交易條件	-
63	格上出行服務有限公司	納智捷（杭州）汽車銷售公司	3	營業外收入及利益	13,271	一般交易條件	-
64	裕隆酷比公司	本 公 司	2	其他流動資產	64,285	一般交易條件	-

註：1.母公司對子公司。

2.子公司對母公司。

3.子公司對子公司。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

主要股東資訊

民國 110 年 12 月 31 日

附表十二

主要股東名稱	股份	
	持有股數	持股比例
台元紡織股份有限公司	181,128,973	18.11%
中華汽車工業股份有限公司	166,714,441	16.67%

註：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達5%以上資料。本公司合併財務報告所記載股本與實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

附件五

裕隆汽車製造股份有限公司

111 年度合併財務報告暨會計師查核報告

股票代碼：2201

裕隆汽車製造股份有限公司
及子公司

合併財務報告暨會計師查核報告

民國111及110年度

地址：苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑39號之1

電話：(037)871-801

§目　　錄§

項目	頁次	財務報表附註編號
一、封　　面	1	-
二、目　　錄	2	-
三、關係企業合併財務報告聲明書	3	-
四、會計師查核報告	4～7	-
五、合併資產負債表	8	-
六、合併綜合損益表	9～11	-
七、合併權益變動表	12	-
八、合併現金流量表	13～15	-
九、合併財務報表附註		
(一) 公司沿革	16	一
(二) 通過財務報告之日期及程序	16	二
(三) 新發布及修訂準則及解釋之適用	16～17	三
(四) 重大會計政策之彙總說明	17～37	四
(五) 重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源	37	五
(六) 重要會計項目之說明	37～86	六～三二
(七) 資本風險管理	86～87	三三
(八) 金融工具	87～97	三四
(九) 關係人交易	97～103	三五
(十) 質抵押之資產	103	三六
(十一) 重大或有負債及未認列之合約承諾	104～105	三七
(十二) 其　　他	105～106	三八～三九
(十三) 附註揭露事項		
1. 重大交易事項相關資訊	106～107、109～127	四十
2. 轉投資事業相關資訊	107、128～132	四十
3. 大陸投資資訊	107、133～135	四十
4. 母子公司間業務關係及重要交易往來情形	107、136～140	四十
5. 主要股東資訊	107、141	四十
(十四) 部門資訊	107～108	四一

關係企業合併財務報告聲明書

本公司111年度（自111年1月1日至12月31日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報告之公司與依國際財務報導準則第10號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報告所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報告。

特此聲明

公司名稱：裕隆汽車製造股份有限公司

負責人：嚴陳莉蓮

中　華　民　國　112　年　3　月　9　日

Deloitte.

勤業眾信

勤業眾信聯合會計師事務所
11073 台北市信義區松仁路100號20樓

Deloitte & Touche
20F, Taipei Nan Shan Plaza
No. 100, Songren Rd.,
Xinyi Dist., Taipei 11073, Taiwan

Tel :+886 (2) 2725-9988
Fax:+886 (2) 4051-6888
www.deloitte.com.tw

會計師查核報告

裕隆汽車製造股份有限公司　公鑒：

查核意見

裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師依照會計師查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 111 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 111 年度合併財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

<u>應收款項減損評估</u>

如附註五所述，裕隆汽車製造股份有限公司之水平體系子公司—裕融企業之應收帳款之估計減損係基於合併公司對於違約率及預期損失率之假設。合併公司考量歷史經驗、現時市場情況及前瞻性資訊，以作成假設並選擇減損評估之輸入值。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。減損評估過程所採用重要假設及輸入值涉及管理階層之重大估計及判斷且存在不確定性，因是，將應收款項估計減損考量為關鍵查核事項。

本會計師執行下列主要查核程序：

1. 了解管理階層應收款項估計減損之政策，並評估政策之合理性並透過詢問、查詢及重新執行了解並測試相關內部控制。
2. 本會計師對裕融企業採用本所內部電腦審計專家，測試管理階層執行內部控制使用之系統報表，以驗證違約率及預期損失率所用假設之正確性。
3. 核算應收帳款之預期信用損失是否依據政策提列。

其他事項

裕隆汽車製造股份有限公司業已編製民國 111 及 110 年度之個體財務報表，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計

基礎之採用，除非管理階層意圖清算裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證

據為基礎。惟未來事件或情況可能導致裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司不再具有繼續經營之能力。

5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。

6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 111 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師　郭俐雯

會計師　范有偉

證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

中　華　民　國　112　年　3　月　15　日

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

合併資產負債表

民國111年及110年12月31日

單位：新台幣仟元

代碼	資產	111年12月31日 金額	%	110年12月31日 金額	%
	流動資產				
1100	現金及約當現金（附註六）	$ 17,301,334	5	$ 15,292,207	5
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產（附註七）	681,467	-	1,404,337	-
1120	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產（附註八）	157,283	-	203,006	-
1135	避險之金融資產（附註十一）	-	-	484	-
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產（附註九、十及三六）	4,248,871	1	5,919,832	2
1150	應收票據及帳款－非關係人（附註十二及三六）	201,632,117	56	166,813,066	52
1172	應收票據及帳款－關係人（附註十二、三五及三六）	741,275	-	642,896	-
1197	應收融資租賃款（附註十三）	24,063,789	7	23,048,596	7
1200	其他應收款（附註十四及三五）	4,489,997	1	2,884,919	1
130X	存貨（附註十五、二九及三六）	9,882,920	3	10,462,267	3
1479	其他流動資產	3,511,275	1	5,419,044	2
1480	取得合約之增額成本（附註三五）	4,072,786	1	3,191,248	1
11XX	流動資產總計	270,783,114	75	235,281,902	73
	非流動資產				
1510	透過損益按公允價值衡量之金融資產（附註七）	74,288	-	44,061	-
1520	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產（附註八）	522,944	-	486,472	-
1535	按攤銷後成本衡量之金融資產（附註九、十及三六）	1,553,210	-	1,126,362	-
1550	採用權益法之投資（附註十七及三六）	24,243,626	7	28,028,713	9
1600	不動產、廠房及設備（附註十八、二九、三五及三六）	38,905,387	11	35,566,354	11
1755	使用權資產（附註二十及三五）	2,170,996	1	2,648,561	1
1760	投資性不動產（附註十九、二九及三六）	15,440,918	4	14,953,989	5
1805	商　　譽	882	-	882	-
1811	車型技術開發成本（附註二一及二九）	276,776	-	254,104	-
1821	其他無形資產（附註二一及二九）	426,015	-	417,497	-
1840	遞延所得稅資產（附註三十）	2,325,075	1	2,567,126	1
194D	長期應收融資租賃款（附註十三）	1,436,322	-	1,240,184	-
1920	存出保證金（附註三五）	436,013	-	378,217	-
1990	其他非流動資產	1,836,048	1	868,355	-
15XX	非流動資產總計	89,648,500	25	88,580,877	27
1XXX	資　產　總　計	$ 360,431,614	100	$ 323,862,779	100
代碼	負債及權益				
	流動負債				
2100	短期借款（附註二二）	$ 66,016,213	18	$ 41,623,922	13
2110	應付短期票券（附註二二）	137,833,828	38	130,764,899	40
2126	避險之金融負債（附註十一）	-	-	349	-
2150	應付票據及帳款－非關係人	3,977,733	1	3,828,338	1
2170	應付票據及帳款－關係人（附註三五）	1,020,564	-	1,265,765	1
2200	其他應付款（附註二四及三五）	7,223,189	2	9,085,622	3
2230	本期所得稅負債（附註三十）	1,009,907	-	1,100,726	-
2250	負債準備（附註二五）	87,825	-	91,040	-
2280	租賃負債（附註二十）	589,471	-	578,022	-
2321	應付公司債（附註二三）	19,428,749	6	22,796,697	7
2322	一年或一營業週期內到期之長期借款（附註二二）	2,117,056	1	1,771,703	1
2399	其他流動負債（附註二四）	14,267,340	4	14,088,055	4
21XX	流動負債總計	253,571,875	70	226,995,138	70
	非流動負債				
2530	應付公司債（附註二三）	4,700,000	2	8,300,000	3
2540	長期借款（附註二二）	19,073,721	5	10,466,506	3
2550	負債準備（附註二五）	395,037	-	397,396	-
2570	遞延所得稅負債（附註三十）	4,392,028	1	4,145,767	1
2580	租賃負債（附註二十）	1,322,659	1	1,623,965	1
2640	淨確定福利負債（附註二六）	180,555	-	513,030	-
2650	採用權益法之投資貸餘（附註十七）	3,690,555	1	-	-
2670	其他非流動負債（附註二四）	593,332	-	721,454	-
25XX	非流動負債總計	34,347,887	10	26,168,118	8
2XXX	負債總計	287,919,762	80	253,163,256	78
	歸屬於本公司業主之權益（附註二七）				
	股　　本				
3110	普通股股本	10,000,000	3	10,000,000	3
3200	資本公積	7,923,262	2	6,578,018	2
	保留盈餘				
3310	法定盈餘公積	8,769,623	2	8,281,822	2
3320	特別盈餘公積	22,228,565	6	22,228,565	7
3350	（待彌補虧損）未分配盈餘	(1,146,938)	-	5,514,701	2
3300	保留盈餘總計	29,851,250	8	36,025,088	11
	其他權益				
3410	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(776,164)	-	(1,287,377)	-
3420	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	1,508,886	-	1,712,376	-
3450	避險工具之損益	-	-	62	-
3400	其他權益總計	732,722	-	425,061	-
3500	庫藏股票	(376,301)	-	(376,304)	-
31XX	本公司業主權益總計	48,130,933	13	52,651,863	16
36XX	非控制權益（附註二七及三二）	24,380,919	7	18,047,660	6
3XXX	權益總計	72,511,852	20	70,699,523	22
	負 債 與 權 益 總 計	$ 360,431,614	100	$ 323,862,779	100

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮　　經理人：姚振祥　　會計主管：羅文邑

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

合併綜合損益表

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟每股（虧損）盈餘為元

代碼		111年度 金額	111年度 %	110年度 金額	110年度 %
	營業收入（附註二八及三五）				
4100	銷貨收入	$ 40,898,285	53	$ 46,558,700	60
4300	租賃收入	9,298,307	12	8,384,902	11
4600	勞務收入	3,145,890	4	3,111,070	4
4800	其他營業收入	23,736,781	31	19,993,100	25
4000	營業收入合計	77,079,263	100	78,047,772	100
	營業成本（附註十五、十八、二一、二六、二九及三五）				
5110	銷貨成本	36,055,975	47	42,271,840	54
5300	租賃成本	7,400,732	10	6,774,246	9
5600	勞務成本	1,877,143	2	1,842,231	2
5800	其他營業成本	4,289,127	5	3,738,497	5
5000	營業成本合計	49,622,977	64	54,626,814	70
5900	營業毛利	27,456,286	36	23,420,958	30
5920	已實現銷貨損益	11	-	2,576	-
5950	營業毛利淨額	27,456,297	36	23,423,534	30
	營業費用（附註二六、二九及三五）				
6100	推銷費用	7,267,728	10	7,933,813	10
6200	管理費用	6,790,302	9	5,355,693	7
6300	研究發展費用	261,336	-	360,377	1
6450	預期信用減損損失	3,030,758	4	2,637,866	3
6000	營業費用合計	17,350,124	23	16,287,749	21
6900	營業淨利	10,106,173	13	7,135,785	9

（接次頁）

（承前頁）

代碼		111年度 金額	111年度 %	110年度 金額	110年度 %
	營業外收入及支出				
7010	其他收入（附註二九）	$ 1,027,300	1	$ 906,538	1
7020	其他利益及損失（附註二九）	52,996	-	(157,222)	-
7050	財務成本（附註二九）	(476,439)	(1)	(478,043)	(1)
7060	採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額（附註十七）	(9,626,565)	(12)	2,032,007	3
7100	利息收入（附註二九）	296,807	1	258,743	-
7000	營業外收入及支出合計	(8,725,901)	(11)	2,562,023	3
7900	稅前淨利	1,380,272	2	9,697,808	12
7950	所得稅費用（附註三十）	2,568,309	4	1,955,493	2
8200	本年度淨（損）利	(1,188,037)	(2)	7,742,315	10
	其他綜合損益（淨額）				
	不重分類至損益之項目：				
8311	確定福利計畫之再衡量數（附註二六）	162,920	-	148,721	-
8316	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益	(31,973)	-	88,795	-
8320	採用權益法認列之關聯企業及合資其他綜合損益之份額	(35,681)	-	126,140	-
8310		95,266	-	363,656	-

（接次頁）

（承前頁）

代碼		111年度 金額	111年度 %	110年度 金額	110年度 %
	後續可能重分類至損益之項目：				
8361	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	$ 318,329	1	($ 120,315)	-
8368	不適用基礎調整之避險工具之損益	(128)	-	111	-
8370	採用權益法認列關聯企業及合資其他綜合損益之份額	306,067	-	(93,613)	-
8360		624,268	1	(213,817)	-
8300	本期其他綜合損益	719,534	1	149,839	-
8500	本年度綜合損益總額	($ 468,503)	(1)	$ 7,892,154	10
	損益歸屬於：				
8610	本公司業主	($ 4,696,692)	(6)	$ 4,715,516	6
8620	非控制權益	3,508,655	4	3,026,799	4
8600		($ 1,188,037)	(2)	$ 7,742,315	10
	綜合損益總額歸屬於：				
8710	本公司業主	($ 4,099,224)	(6)	$ 4,899,266	6
8720	非控制權益	3,630,721	5	2,992,888	4
8700		($ 468,503)	(1)	$ 7,892,154	10
	每股（虧損）盈餘（附註三一）				
9710	基　本	($ 4.80)		$ 4.82	
9810	稀　釋	($ 4.80)		$ 4.82	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮　經理人：姚振祥　會計主管：羅文邑

裕隆[illegible]公司

民國111[illegible]月31日

單位：新台幣仟元，惟每股股利為元

代碼		歸屬於本公司業主之權益											
				保留盈餘			其他權益項目						
		普通股股本	資本公積	法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘（待彌補虧損）	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價損益	避險工具損益	庫藏股票	總計	非控制權益	權益總計
A1	110年1月1日餘額	$ 10,000,000	$ 6,563,888	$ 8,281,822	$ 24,228,565	($ 363,310)	($ 1,118,814)	$ 1,522,597	$ 24	($ 376,304)	$ 48,738,468	$ 16,136,852	$ 64,875,320
	109年度盈餘分配												
B3	特別盈餘公積	-	-	-	(2,000,000)	2,000,000	-	-	-	-	-	-	-
B5	現金股利（每股1元）	-	-	-	-	(1,000,000)	-	-	-	-	(1,000,000)	-	(1,000,000)
B5	子公司股東現金股利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,285,875)	(1,285,875)
C7	採用權益法認列之關聯企業及合資之變動數	-	153	-	-	-	-	-	-	-	153	-	153
M1	發放予子公司股利調整資本公積	-	7,527	-	-	-	-	-	-	-	7,527	-	7,527
M5	取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	-	6,450	-	-	(1)	-	-	-	-	6,449	(6,449)	-
O1	非控制權益增減	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	210,244	210,244
D1	110年度淨利	-	-	-	-	4,715,516	-	-	-	-	4,715,516	3,026,799	7,742,315
D3	110年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	133,642	(168,563)	218,633	38	-	183,750	(33,911)	149,839
D5	110年度綜合損益總額	-	-	-	-	4,849,158	(168,563)	218,633	38	-	4,899,266	2,992,888	7,892,154
H1	關聯企業處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	-	-	39,085	-	(39,085)	-	-	-	-	-
Q1	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	-	-	(10,231)	-	10,231	-	-	-	-	-
Z1	110年12月31日餘額	10,000,000	6,578,018	8,281,822	22,228,565	5,514,701	(1,287,377)	1,712,376	62	(376,304)	52,651,863	18,047,660	70,699,523
	110年度盈餘分配												
B1	提列法定盈餘公積	-	-	487,801	-	(487,801)	-	-	-	-	-	-	-
B5	現金股利（每股1.5元）	-	-	-	-	(1,500,000)	-	-	-	-	(1,500,000)	-	(1,500,000)
B5	子公司股東現金股利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,450,930)	(1,450,930)
C7	採用權益法認列之關聯企業及合資之變動數	-	1,103	-	-	(36,103)	-	-	-	-	(35,000)	-	(35,000)
L7	子公司處分母公司股票視同庫藏股交易	-	-	-	-	-	-	-	-	3	3	-	3
M1	發放予子公司股利調整資本公積	-	11,290	-	-	-	-	-	-	-	11,290	-	11,290
M5	取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	-	(792)	-	-	-	-	-	-	-	(792)	(713,186)	(713,978)
M7	對子公司所有權權益變動	-	1,333,643	-	-	(230,850)	-	-	-	-	1,102,793	4,833,394	5,936,187
O1	非控制權益增減	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33,260	33,260
D1	111年度淨（損）利	-	-	-	-	(4,696,692)	-	-	-	-	(4,696,692)	3,508,655	(1,188,037)
D3	111年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	218,676	511,213	(132,359)	(62)	-	597,468	122,066	719,534
D5	111年度綜合損益總額	-	-	-	-	(4,478,016)	511,213	(132,359)	(62)	-	(4,099,224)	3,630,721	(468,503)
H1	關聯企業處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	-	-	75,331	-	(75,331)	-	-	-	-	-
Q1	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	-	-	(4,200)	-	4,200	-	-	-	-	-
Z1	111年12月31日餘額	$ 10,000,000	$ 7,923,262	$ 8,769,623	$ 22,228,565	($ 1,116,938)	($ 776,164)	$ 1,508,886	$ -	($ 376,301)	$ 48,130,933	$ 24,380,919	$ 72,511,852

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮　　經理人：姚振祥　　會計主管：羅文邑

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代　碼		111年度	110年度
	營業活動之現金流量		
A10000	本年度稅前淨利	$ 1,380,272	$ 9,697,808
A20010	收益費損項目		
A20100	折　　舊	7,638,336	7,305,341
A20200	攤　　銷	3,369,023	2,957,547
A20400	透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債之淨損失（利益）	70,703	(29,804)
A20900	財務成本	3,686,207	3,012,335
A21200	利息收入	(22,009,439)	(17,774,485)
A21300	股利收入	(98,406)	(85,539)
A21900	子公司員工認股權酬勞成本	58,155	-
A22400	採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額	9,626,565	(2,032,007)
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備（利益）損失	(25,746)	118,519
A22700	處分投資性不動產利益	-	(121)
A22800	處分無形資產損失（利益）	210	(9,016)
A22900	處分子公司損失	-	73,241
A23100	處分採用權益法之投資利益	-	(31,100)
A23700	非金融資產減損損失	532,114	651,748
A23800	預期信用減損損失	3,030,758	2,637,866
A24000	聯屬公司間已實現損益	(11)	(1,907)
A24100	未實現外幣兌換利益	(426,075)	(9,144)
A24600	租賃修改利益	(18,452)	(3,572)
A29900	迴轉負債準備	(768)	(165,207)
A30000	與營業活動相關之資產／負債變動數		
A31115	透過損益按公允價值衡量之金融資產	799,393	2,907,437
A31150	應收票據及帳款	(37,104,507)	(28,006,111)
A31180	其他應收款	(1,252,396)	(1,172,508)
A31200	存　　貨	(30,264)	930,791

（接次頁）

（承前頁）

代　碼		111年度	110年度
A31230	其他流動資產	$ 2,077,715	($ 184,538)
A31250	應收融資租賃款	(923,895)	(279,217)
A31260	持有供正常營業過程出售之租賃資產	(7,844,454)	(6,525,542)
A31270	取得合約之增額成本	(4,082,145)	(3,308,711)
A31990	其他營業資產	(1,546,485)	(559,787)
A32150	應付票據及帳款	(686,452)	(1,370,271)
A32180	其他應付款	(1,605,493)	(2,576,102)
A32200	負債準備	(81,276)	(147,069)
A32220	存入保證金	764,869	220,859
A32230	其他流動負債	(544,723)	843,456
A32240	淨確定福利負債	(169,555)	(67,164)
A32990	其他營業負債	2,654	(24,993)
A33000	營運產生之現金流出	(45,413,568)	(33,006,967)
A33100	收取之利息	21,346,741	17,590,226
A33300	支付之利息	(3,670,922)	(3,050,186)
A33500	支付之所得稅	(2,240,874)	(1,728,122)
AAAA	營業活動之淨現金流出	(29,978,623)	(20,195,049)
	投資活動之現金流量		
B00010	取得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	(24,939)	(80,000)
B00020	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產價款	7,042	33,867
B00040	取得按攤銷後成本衡量之金融資產	(5,083,632)	(7,308,276)
B00050	處分按攤銷後成本衡量之金融資產價款	6,270,107	5,263,314
B01800	取得採用權益法之長期股權投資	(4,275,166)	(552,150)
B01900	處分採用權益法之長期股權投資價款	-	116,163
B02200	處分子公司之淨現金流出	-	(9,108)
B02700	取得不動產、廠房及設備	(1,075,671)	(1,825,619)
B02800	處分不動產、廠房及設備價款	353,442	962,291
B03800	存出保證金增加	(56,863)	(521,149)
B04500	取得無形資產	(201,939)	(155,054)
B04600	處分無形資產價款	-	24,991
B05350	取得使用權資產	(2,344)	-
B05400	取得投資性不動產	(813,153)	(2,210,804)

（接次頁）

（承前頁）

代　碼		111年度	110年度
B05500	處分投資性不動產價款	$ -	$ 1,418
B07600	收取之股利	2,169,455	3,652,256
BBBB	投資活動之淨現金流出	(2,733,661)	(2,607,860)
	籌資活動之現金流量		
C00100	短期借款增加	211,947,914	134,704,861
C00200	短期借款減少	(187,897,925)	(138,199,987)
C00500	應付短期票券增加	520,934,266	399,812,930
C00600	應付短期票券減少	(514,135,207)	(375,549,938)
C01200	發行公司債	-	3,743,375
C01300	償還公司債	(7,000,000)	(2,100,000)
C01600	舉借長期借款	41,018,229	23,950,709
C01700	償還長期借款	(32,066,605)	(25,531,884)
C03100	存入保證金減少	(151,320)	(6,525)
C04020	租賃負債本金償還	(645,750)	(630,799)
C04500	發放現金股利	(2,913,032)	(2,148,097)
C05000	庫藏股票處分價款	3	-
C05800	非控制權益變動	5,464,588	107,267
CCCC	籌資活動之淨現金流入	34,555,161	18,151,912
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	166,250	(93,674)
EEEE	本年度現金及約當現金增加（減少）	2,009,127	(4,744,671)
E00100	年初現金及約當現金餘額	15,292,207	20,036,878
E00200	年底現金及約當現金餘額	$ 17,301,334	$ 15,292,207

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮　經理人：姚振祥　會計主管：羅文邑

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

合併財務報告附註

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

（金額除另予註明者外，均以新台幣仟元為單位）

一、公司沿革

裕隆汽車製造股份有限公司（以下稱「本公司」）係於 42 年 9 月設立，主要係從事汽車之製造及銷售。

本公司發行之股票自 65 年 7 月起在臺灣證券交易所上市買賣。

本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告於 112 年 3 月 9 日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一) 首次適用金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）認可並發布生效之國際財務報導準則（IFRS）、國際會計準則（IAS）、解釋（IFRIC）及解釋公告（SIC）（以下稱「IFRSs」）

適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成合併公司會計政策之重大變動。

(二) 112 年適用之金管會認可之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日
IAS 1 之修正「會計政策之揭露」	2023 年 1 月 1 日（註 1）
IAS 8 之修正「會計估計值之定義」	2023 年 1 月 1 日（註 2）
IAS 12 之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	2023 年 1 月 1 日（註 3）

註 1：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間適用此項修正。

註 2：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計值變動及會計政策變動適用此項修正。

註 3：除於 2022 年 1 月 1 日就租賃及除役義務之暫時性差異認列遞延所得稅外，該修正係適用於 2022 年 1 月 1 日以後所發生之交易。

截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司評估上述準則、解釋之修正將不致對財務狀況與財務績效造成重大影響。

(三) 國際會計準則理事會（IASB）已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日（註 1）
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未　　定
IFRS 16 之修正「售後租回中之租賃負債」	2024 年 1 月 1 日（註 2）
IFRS 17「保險合約」	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正「初次適用 IFRS 17 及 IFRS 9－比較資訊」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2024 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「具合約條款之非流動負債」	2024 年 1 月 1 日

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：賣方兼承租人應對初次適用 IFRS 16 日後簽訂之售後租回交易追溯適用 IFRS 16 之修正。

截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估上述準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可並發布生效之 IFRSs 編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具及按確定福利義務現值減除計畫資產公允價值認列之淨確定福利負債外，本合併財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後一個營業週期內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債（即使於資產負債表日後至通過發布財務報告前已完成長期性之再融資或重新安排付款協議，亦屬流動負債），以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。惟負債之條款可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響分類。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

裕融公司、新鑫公司、裕融租賃有限公司、裕國租賃公司、裕隆汽車金融公司、裕富數位資融公司、Yulon Finance Philippines Corporation、裕隆建設公司、裕信公司及裕新公司營業週期長於一年，故相關資產負債科目採用一個營業週期作為劃分流動及非流動之標準。

(四) 合併基礎

本合併財務報告係包含本公司及由本公司所控制個體（子公司）之財務報告。合併綜合損益表已納入被收購或被處分子公司於當期自收購日起或至處分日止之營運損益。子公司之財務報告已予調整，以使其會計政策與合併公司之會計政策一致。於編製合併財務報告時，各個體間之交易、帳戶餘額、收益及費損已全數予以銷除。子公司之綜合損益總額係歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。

當合併公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。合併公司及非控制權益之帳面金額已予調整，以反映其於子公司相對權益之變動。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益且歸屬於本公司業主。

當合併公司喪失對子公司之控制時，處分損益係為下列兩者之差額：(1)所收取對價之公允價值與對前子公司之剩餘投資按喪失控制日之公允價值合計數，以及(2)前子公司之資產（含商譽）與負債及非控制權益按喪失控制日之帳面金額合計數。合併公司對於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與合併公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

子公司明細、持股比率及營業項目，參閱附註十六、附表九及附表十。

(五) 企業合併

企業合併係採收購法處理。收購相關成本於成本發生及勞務取得當期列為費用。

商譽係按移轉對價、被收購者之非控制權益以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日之公允價值之總額，超過收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額衡量。倘於重評估後，收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額仍超過移轉對價、被收購者之非控制權益以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日公允價值之總數，則該差額為廉價購買利益，並立即認列為損益。

因企業合併所取得可辨認資產及承擔負債之衡量若尚未完成，資產負債表日係以暫定金額認列，並於衡量期間進行追溯調整或認列額外之資產或負債，以反映所取得有關收購日已存在事實與情況之新資訊。

(六) 外　　幣

各個體編製財務報告時，以個體功能性貨幣（個體營運所處主要經濟環境之貨幣）以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。於報導期間結束日，外幣貨幣性項目以收盤匯率換算。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目，按決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬於公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

於編製合併財務報告時，合併公司國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣；收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額認列為其他綜合損益並適當歸屬予本公司業主及非控制權益。

在部分處分國外營運機構之子公司未導致喪失控制時，係按比例將累計兌換差額重新歸屬予該子公司之非控制權益，而不認列為損益。在其他任何部分處分國外營運機構之情況下，累計兌換差額則按處分比例重分類至損益。

(七) 存　　貨

存貨包括原料、物料、在製品及製成品。存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

裕融公司為推展業務提供車輛予經銷商供其展示及銷售並收取展示費至車輛銷售時止，該等車輛所有權尚未移轉予經銷商前，仍列為裕融公司存貨。

建設業存貨

存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量。成本包括使其達可供使用地點及狀態所發生之取得、產製或加工及其他成本，並採加權平均法計算。建設業存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量。成本包括使其達可供使用的地點及狀態所發生之取得必要支出及借款資本化成本。

淨變現價值係指正常營業下之估計售價減除估計完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後餘額。淨變現價值之釐定方法如下：

- 營建用地：淨變現價值係參照管理當局按當時市場之售價減除至完工尚需投入之成本及銷售費用為計算基礎，或依最近期之市場價值（開發分析法或比較法）為基礎。
- 在建工程：淨變現價值為估計售價（當時市場情況）減去至完工尚需投入之成本及銷售費用為計算基礎。
- 待售房地：淨變現價值為估計售價（參照管理當局按當時市場情況估計）減去於銷售房地時所產生之估計成本及銷售費用。

(八) 投資關聯企業及合資

關聯企業係指合併公司具有重大影響，但非屬子公司或合資權益之企業。合資係指合併公司與他公司具有聯合控制且對淨資產具有權利之聯合協議。

合併公司採用權益法處理對關聯企業及合資之投資。

權益法下，投資關聯企業及合資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨合併公司所享有之關聯企業及合資損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益及合資之變動，合併公司係按持股比例認列。

關聯企業及合資發行新股時，合併公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積－採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數及採用權益法之投資。惟若未按持股比例認購或取得致使對關聯企業及合資之所有權權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及該合資有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當合併公司對關聯企業及合資之損失份額等於或超過其在該關聯企業及合資之權益時，即停止認列進一步之損失。合併公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業及合資支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

取得成本超過合併公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；合併公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

合併公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產，比較可回收金額（使用價值或公允價值減出售成本孰高者）與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

合併公司自其投資不再為關聯企業及合資之日停止採用權益法，其對原關聯企業及原合資之保留權益以公允價值衡量，該公允價值及處分價款與停止採用權益法當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及與該合資有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。若對關聯企業之投

資成為合資之投資，或對合資之投資成為對關聯企業之投資，合併公司係持續採用權益法而不對保留權益作再衡量。

合併公司與關聯企業及合併公司與合資間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與合併公司對關聯企業權益及對合資權益無關之範圍內，認列於合併財務報告。

(九) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

自有土地不提列折舊。

不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎及生產數量法，對每一重大部分單獨提列折舊。若租賃期間較耐用年限短者，則於租賃期間內提列折舊。合併公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

企業於正常活動過程中若將持有以供出租之不動產、廠房及設備項目例行性地對外銷售，則應於該等資產停止出租而轉供出售時，以其帳面金額轉列為存貨。出售該等資產之價款應依國際財務報導準則第 15 號「客戶合約之收入」之規定認列為收入。持有供正常營業過程出售之資產轉列為存貨時，並不適用國際財務報導準則第 5 號之規定。

上述取得持有供出租他人及後續持有供出售之資產之現金支付則係來自於營運活動之現金流量。自租金及後續出售該等資產之現金收取亦屬於營運活動之現金流量。

(十) 投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產（係包含符合投資性不動產定義而處於建造過程中之不動產）。投資性不動產亦包括目前尚未決定未來用途所持有之土地。

自有之投資性不動產原始以成本（包括交易成本）衡量，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。合併公司採直線基礎提列折舊。

投資性不動產係以擬出售而開始開發日之帳面金額轉列存貨。

不動產、廠房及設備之不動產係以不動產轉出租予他人時之帳面金額轉列投資性不動產。

建造中之投資性不動產係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用，及符合資本化條件之借款成本。該等資產於達預期使用狀態時開始提列折舊。

投資性不動產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

(十一) 商　　譽

企業合併所取得之商譽係依收購日所認列之商譽金額作為成本，後續以成本減除累計減損損失後之金額衡量。

為減損測試之目的，商譽分攤至合併公司預期會因該合併綜效而受益之各現金產生單位或現金產生單位群組（簡稱「現金產生單位」）。

受攤商譽之現金產生單位每年（及有跡象顯示該單位可能已減損時）藉由包含商譽之該單位帳面金額與其可回收金額之比較，進行該單位之減損測試。若分攤至現金產生單位之商譽係當年度企業合併所取得，則該單位應於當年度結束前進行減損測試。若受攤商譽之現金產生單位之可回收金額低於其帳面金額，減損損失係先減少該現金產生單位受攤商譽之帳面金額，次就該單位內其他各資產帳面金額之比例減少各該資產帳面金額。任何減損損失直接認列為當期損失。商譽減損損失不得於後續期間迴轉。

(十二) 無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。無形資產於耐用年限內按直線基礎及生產數量法進行攤銷，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。非確定耐用年限無形資產係以成本減除累計減損損失列報。

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於當期損益。

(十三) 合約成本相關資產

應收帳款收買及設備租賃業務之佣金僅於取得客戶合約時發生，在金額可回收之範圍內認列為取得合約之增額成本，並按利息法於帳款受讓合約期間分期認列為佣金支出。惟預計於一年內攤銷之取得合約增額成本，合併公司選擇不予資本化。

(十四) 不動產、廠房及設備、使用權資產、投資性不動產、無形資產（商譽除外）及合約成本相關資產之減損

合併公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示不動產、廠房及設備、使用權資產、投資性不動產、無形資產（商譽除外）及合約成本相關資產可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，合併公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可依合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生單位，反之，則分攤至可依合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，每年及有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額。減損損失係認列於損益。

因客戶合約所認列之存貨、不動產、廠房及設備及無形資產先依存貨減損規定及上述規定認列減損，次依合約成本相關資產之帳面金額超過提供相關商品或勞務預期可收取之對價剩餘金額扣除直接相關成本後之金額認列為減損損失，續將合約成本相關資產之帳面金額計入所屬現金產生單位，以進行現金產生單位之減損評估。

當減損損失於後續迴轉時，該資產、現金產生單位或合約成本相關資產之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產、現金產生單位或合約成本相關資產若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十五) 金融工具

金融資產與金融負債於合併公司成為該工具合約條款之一方時認列於合併資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

(1) 衡量種類

合併公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、按攤銷後成本衡量之金融資產與透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

A.透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產係強制透過損益按公允價值衡量之金融資產，包括合併公司未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資，及不符合分類為按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失（包含該金融資產所產生之任何股利或利息）係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註三四。

B. 按攤銷後成本衡量之金融資產

合併公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

a. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及

b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之應收票據、應收帳款、應收融資租賃款及其他應收帳款與債務工具投資）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

除下列兩種情況外，利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算：

a. 購入或創始之信用減損金融資產，利息收入係以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。

b. 非屬購入或創始之信用減損，但後續變成信用減損之金融資產，應自信用減損後之次一報導期間起以有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算利息收入。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

C. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資

合併公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易且非企業合併收購者所認列或有對價之權益工具投資，指定透過其他綜合損益按公允價值衡量。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資係按公允價值衡量，後續公允價值變動列報於其他綜合損益，並累計於其他權益中。於投資處分時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資之股利於合併公司收款之權利確立時認列於損益中，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

(2) 金融資產及合約資產之減損

合併公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收票據、應收帳款、其他應收款及應收融資租賃款）之減損損失。

應收票據、應收帳款及應收融資租賃款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

(3) 金融資產之除列

合併公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資整體除列時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

2. 權益工具

合併公司發行之債務及權益工具係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

合併公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

再取回本公司本身之權益工具係於權益項下認列與減除。購買、出售、發行或註銷本公司本身之權益工具不認列於損益。

3. 金融負債

(1) 後續衡量

除下列情況外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量：

A.按攤銷後成本衡量之金融負債

合併公司之按攤銷後成本衡量之金融負債係金融資產證券化。合併公司依金融資產證券化條例，採行特殊目的信託方式，將合併公司之金融資產及其相關權益信託移轉受託機構，由受託機構發行受益證券，並將募集所得交付合併個體。在此交易架構下，合併公司未喪失該金融資產之控制權，不除列該金融資產。

(2) 金融負債之除列

合併公司僅於義務解除、取消或到期時，始將金融負債除列。除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價間之差額認列為損益。

4. 衍生工具

合併公司簽訂之衍生工具包括利率交換合約及換匯換利合約，用以管理合併公司之利率及匯率風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益，然指定且為有效避險工具之衍生工具，其認列於損益之時點則將視避險關係之性質而定。當衍生工具之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

衍生工具若嵌入於 IFRS 9「金融工具」範圍內之資產主契約，係以整體合約決定金融資產分類。衍生工具若嵌入於非 IFRS 9 範圍內之資產主契約（如嵌入於金融負債主契約），而嵌入式衍生工具若符合衍生工具之定義，其風險及特性與主契約之風險及特性並非緊密關聯，且混合合約非透過損益按公允價值衡量時，該衍生工具係視為單獨衍生工具。

(十六) 避險會計

合併公司指定部分衍生工具進行現金流量避險。

指定且符合現金流量避險之避險工具，其公允價值變動屬有效避險部分係認列於其他綜合損益；屬避險無效部分則立即認列於損益。

當被避險項目認列於損益時，原先認列於其他綜合損益之金額將於同一期間重分類至損益，並於合併綜合損益表認列於與被避險項目相關之項目下。然而，當預期交易之避險將認列非金融資產或非金融負債時，原先認列於其他綜合損益之金額，將自權益轉列為該非金融資產或非金融負債之原始成本。

合併公司僅於避險關係不再符合避險會計之要件時推延停止避險會計，此包括避險工具已到期、出售、解約或行使。先前於避險有效期間已認列於其他綜合損益之金額，於預期交易發生前仍列於權益，當預期交易不再預期會發生時，先前認列於其他綜合損益之金額將立即認列於損益。

(十七) 負債準備

認列為負債準備之金額係考量義務之風險及不確定性，而為資產負債表日清償義務所需支出之最佳估計。負債準備係以清償義務之估計現金流量折現值衡量。

當清償負債準備所需支出之一部分或全部預期可自另一方歸墊，於幾乎確定可收到該歸墊，且其金額能可靠衡量時，將歸墊認列為資產。

合併公司之負債準備係包括：(1)協助金融機構仲介汽車貸款業務並提供帳戶管理服務，借款人無法支付貸款時，依合約規定，合併公司必須先行代償結清貸款之財務保證合約；(2)保證產品與所協議之規格相符之保固義務係依管理階層對清償合併公司義務所需支出之最佳估計，於相關商品認列收入時認列；及(3)預估可能發生之訴訟賠償費用提列之相關準備。續後評價時，係依 IAS 第 37 號「負債準備、或有負債及或有資產」決定之金額，提列相關之負債準備。

於銷售合約下之保固義務係依管理階層對清償合併公司義務所需支出之最佳估計，於相關商品認列收入時認列。

(十八) 收入認列

合併公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

1. 商品銷貨收入

商品銷貨收入來自車輛及零件之銷售。合併公司係於商品交付且法定所有權移轉時認列收入。

水平體系租賃資產來自持有供正常營業過程出售租賃資產之銷售。由於持有供正常營業過程出售租賃資產於商品所有權移轉予買方時，合併公司係於該時點認列收入。

收入係按已收或應收對價之公允價值衡量，並扣除估計之客戶退貨、折扣及其他類似之折讓。銷貨退回係依據以往經驗及其他攸關因素合理估計未來之退貨金額提列。

去料加工時，加工產品所有權之重大風險及報酬並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

於正常營業範圍內之不動產銷售所產生之收入係於各該筆不動產完工且交付予買方時認列。於符合前述收入認列條件前所收取之保證金及分期付款款項係包含於合併資產負債表之流動負債項下。

合併公司客戶忠誠計畫下因商品銷售而給予客戶之獎勵積分，係按多元要素收入交易處理，原始銷售之已收或應收對價之公允價值係分攤至所給與之獎勵積分及該銷售之其他組成部分。分攤至獎勵積分之對價係按公允價值（即該獎勵積分可單獨銷售之金額）衡量。該對價在原始銷售交易時不認列為收入，而係予以遞延，並於獎勵積分被兌換且合併公司之義務已履行時認列為收入。

2. 租賃收入

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

融資租賃下，租賃給付包含固定給付、實質固定給付、取決於指數或費率之變動租賃給付、保證殘值、合理確信將行使之購買選擇權之行使價格及已反映於租賃期間之租賃終止罰款，減除應支付之租賃誘因。租賃投資淨額係按應收租賃給付及未保證殘值兩者之現值總和加計原始直接成本衡量並表達為應收融資租賃款。融資收益係分攤至各會計期間，以反映合併公司未到期之租賃投資淨額於各期間可獲得之固定報酬率。

營業租賃下，減除租賃誘因後之租賃給付係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。因取得營業租賃所發生之原始直接成本，係加計至標的資產之帳面金額，並按直線基礎於租賃期間內認列為費用。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認列為收益。

當租賃同時包含土地及建築物要素時，合併公司係依附屬於各要素所有權之幾乎所有風險與報酬是否已移轉予承租人以評估各要素之分類係為融資租賃或營業租賃。租賃給付按合約成立日土地及建築物租賃權利之公允價值相對比例分攤予土地及建築物。若租賃給付能可靠地分攤至此兩項要素，各要素係按所適用之租賃分類處理。若租賃給付無法可靠地分攤至此兩項要素，則整體租賃係分類為融資租賃，惟若此兩項要素均明顯符合營業租賃標準，則整體租賃分類為營業租賃。

3. 投資收入

永翰公司之有價證券買賣利益（損失）均於實際買賣成交之所有權及風險移轉時依實際交易價格與成本之差額認列。

4. 勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

(十九) 租　　賃

合併公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

<u>合併公司為承租人</u>

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原始按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於合併資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。

租賃負債原始按租賃給付（包含實質固定給付及取決於指數或費率之變動租賃給付）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租

賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間或未來租賃給付有變動，合併公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於合併資產負債表。

合併公司與出租人進行新型冠狀病毒肺炎直接相關之租金協商，調整 111 年 6 月 30 日以前到期之租金致使租金減少，且其他租賃條款及條件並無實質變動。合併公司選擇採實務權宜作法處理符合前述條件之所有租金減讓，不評估其是否為租賃修改，而係將租賃給付之減少於減讓事件或情況發生時認列於損益（帳列變動租賃給付費用減項），並相對調減租賃負債。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認列為費用。

(二十) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化條件之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

(二一) 政府補助

政府補助僅於可合理確信合併公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

政府補助係於其意圖補償之相關成本於合併公司認列為費用之期間內，按有系統之基礎認列於損益。以合併公司應購買、建造或其他方式取得非流動資產為條件之政府補助係認列為遞延收入，並以合理且有系統之基礎於相關資產耐用年限期間轉列損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與合併公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

(二二) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於發生時認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債（資產）係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。淨確定福利資產不得超過從該計畫退還提撥金或可減少未來提撥金之現值。

3. 離職福利

合併公司於不再能撤銷離職福利之要約或認列相關重組成本時（孰早者）認列離職福利負債。

(二三) 股份基礎給付協議

員工認股權係按給與日權益工具之公允價值及預期既得之最佳估計數量，於既得期間內以直線基礎認列費用，並同時調整資本公積。若其於給與日立即既得，係於給與日全數認列費用。合併公司辦理現金增資保留員工認購，係以確認員工認購股數之日為給與日。

(二四) 所　得　稅

所得稅費用係當年度所得稅及遞延所得稅之總和。

1. 當年度所得稅

依我國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。

遞延所得稅負債一般係就所有未來應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於未來很有可能有課稅所得以供可減除暫時性差異使用時認列。

與投資子公司、關聯企業及合資相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟合併公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資有關之可減除暫時性差異，僅於其很有可能有足夠課稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映合併公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

3. 當年度及遞延所得稅

當年度及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當年度及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

若當年度所得稅或遞延所得稅係自企業合併所產生，其所得稅影響數納入企業合併之會計處理。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

合併公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

合併公司將新型冠狀病毒疫情造成之經濟影響納入重大會計估計之考量，管理階層將對估計與基本假設持續檢視。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

金融資產之估計減損

應收帳款、債務工具投資及財務保證合約之估計減損係基於合併公司對於違約率及預期損失率之假設。合併公司考量歷史經驗、現時市場情況及前瞻性資訊，以作成假設並選擇減損評估之輸入值。所採用重要假設及輸入值請參閱附註九、十二及十三。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。

六、現金及約當現金

	111年12月31日	110年12月31日
庫存現金及週轉金	$ 23,786	$ 25,797
銀行支票及活期存款	14,677,352	12,914,597
約當現金		
原始到期日在3個月以內之		
銀行定期存款	2,422,919	2,351,286
短期票券	127,143	-
附買回債券	50,000	-
第三方機構存款	134	527
	$17,301,334	$15,292,207

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

	111年12月31日	110年12月31日
金融資產－流動		
強制透過損益按公允價值衡量		
非衍生金融資產		
－國內外上市（櫃）股票	$ 8,910	$ 9,373
－基金受益憑證	109,540	798,544
混合金融資產		
－結構式商品	399,869	481,222
－保本型理財商品	163,148	115,198
	$ 681,467	$ 1,404,337
金融資產－非流動		
強制透過損益按公允價值衡量		
非衍生金融資產		
－國內外未上市（櫃）股票	$ 2,303	$ 2,076
－有限合夥投資	71,985	41,985
	$ 74,288	$ 44,061

八、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

	111年12月31日	110年12月31日
權益工具投資－流動		
國內投資		
上市（櫃）股票	$ 157,283	$ 203,006
權益工具投資－非流動		
國內投資		
上市（櫃）股票	$ 96,025	$ 78,701
未上市（櫃）股票	425,940	407,022
其　　他	979	749
	$ 522,944	$ 486,472

合併公司依中長期策略目的投資上述投資標的，並預期透過長期投資獲利。合併公司管理階層認為若將該等投資之短期公允價值波動列入損益，與前述長期投資規劃並不一致，因此選擇指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量。

九、按攤銷後成本衡量之金融工具

	111年12月31日	110年12月31日
金融資產－流動		
原始到期日超過3個月之定期存款	$ 2,506,834	$ 4,045,631
銀行存款之備償戶	355,755	325,573
受限制銀行存款	449,125	948,703
質押定存單	6,681	7,215
指定用途之銀行存款	27,310	22,799
債務工具投資	-	239,091
不動產信託受益權(一)	912,281	335,858
	4,257,986	5,924,870
減：備抵損失	(9,115)	(5,038)
	$ 4,248,871	$ 5,919,832
金融資產－非流動		
中央政府建設公債(二)	$ 600	$ 7,478
質押定存單	45,617	45,596
銀行存款之備償戶	28,467	-
受限制銀行存款	563,819	632,633
原始到期日超過一年之定期存款	908,336	434,710
債務工具投資	9,900	9,900
	1,556,739	1,130,317
減：備抵損失	(3,529)	(3,955)
	$ 1,553,210	$ 1,126,362

(一) 新鑫公司於 110 年下半年度起取得不動產信託受益權債務工具，截至 111 年及 110 年 12 月 31 日止，其有效利率區間分別為年利率 3.50%~5.51%及 3.69%~5.01%，最後到期年度為 114 年。

(二) 裕融公司及新鑫公司投資中央政府建設公債，其票面利率分別為 3.75%及 1.42%，每年付息一次，並於到期本金一次收取。裕融公司及新鑫公司於111年及110年12月31日分別以面額600仟元及2,600仟元之中央政府建設公債作為向法院申請債權憑證之保證金。

(三) 按攤銷後成本衡量之金融資產相關信用風險管理及減損評估資訊，請參閱附註十。

(四) 按攤銷後成本衡量之金融資產質押之資訊，參閱附註三六。

十、債務工具投資之信用風險管理

	111年12月31日	110年12月31日
總帳面金額	$ 5,814,725	$ 7,055,187
備抵損失	(12,644)	(8,993)
攤銷後成本	$ 5,802,081	$ 7,046,194

合併公司採行之政策係僅投資債務工具。政府公債信用評等資訊由獨立評等機構提供。合併公司持續追蹤外部評等資訊以監督所投資債務工具之信用風險變化，並同時檢視債券殖利率曲線及債務人重大訊息等其他資訊，以評估債務工具投資自原始認列後信用風險是否顯著增加。

合併公司考量歷史違約機率及違約損失率、債務人現時財務狀況與其所處產業之前景預測，以衡量債務工具投資之12個月預期信用損失或存續期間預期信用損失。

十一、避險之金融工具

	111年12月31日	110年12月31日
避險之金融資產		
現金流量避險－利率交換	$ -	$ 484
避險之金融負債		
現金流量避險－利率交換	$ -	$ 349

合併公司以利率交換合約將部分已發行浮動利率金融負債由浮動利率轉換為固定利率，以減輕已發行浮動利率金融負債現金流量因利率變動產生之風險。前述利率交換合約與相關金融負債條件相同，故合併公司管理階層認為可作為高度有效之避險工具。合併公司於資產負債表日尚未到期之利率交換合約如下：

111年12月31日：無。

110年12月31日

合約金額（仟元）	到期日	收取利率區間	支付利率區間
$ 500,000	111.04.29	註	0.715%
500,000	111.05.23	註	0.708%

註：中華民國銀行公會金融業拆款中心台北金融業拆款定盤利率（TAIBOR）於發行日前二營業日之三個月期利率。

十二、應收票據及帳款

	111年12月31日	110年12月31日
應收票據及帳款－按攤銷後成本衡量	$250,863,512	$210,965,262
減：備抵損失	(6,529,325)	(13,408,027)
未實現利息收益	(41,960,795)	(30,101,273)
應收票據及帳款淨額	$202,373,392	$167,455,962

應收帳款及應收票據

合併公司品牌體系對商品銷售之平均授信期間為 45～180 天，因合併公司主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

合併公司水平體系係每月向客戶收取本金及利息，若客戶遲延繳款，對於未付款之餘額將以天數予以計息。對於預期信用損失之評估，除考量個別客戶實際發生信用減損提列減損損失外，合併公司係參考國內外經濟情勢、歷史經驗及前瞻性指標，集體評估合併公司不同業務之預期信用損失。

合併公司協力體系對商品銷售之平均授信期間 45～65 天，因合併公司主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

台灣及大陸通路體系，針對逾期款項處理方式為通知內部法務部門進行確認並催收。

合併公司之客戶群廣大且相互無關聯，故信用風險之集中度有限。

(一) 合併公司應收票據及帳款係依個別及群組評估備抵損失，其變動如下：

111 年 12 月 31 日

	未逾期	逾期 1 至 180 天	逾期 181 至 365 天	逾期 365 天以上	合計
總帳面金額	$ 206,553,809	$ 1,832,887	$ 69,327	$ 446,694	$ 208,902,717
備抵損失（存續期間預期信用損失）	(5,886,199)	(138,167)	(64,103)	(440,856)	(6,529,325)
攤銷後成本	$ 200,667,610	$ 1,694,720	$ 5,224	$ 5,838	$ 202,373,392

110 年 12 月 31 日

	未逾期	逾期 1 至 180 天	逾期 181 至 365 天	逾期 365 天以上	合計
總帳面金額	$ 171,378,967	$ 1,413,857	$ 75,516	$ 7,995,649	$ 180,863,989
備抵損失（存續期間預期信用損失）	(5,204,068)	(165,820)	(59,493)	(7,978,646)	(13,408,027)
攤銷後成本	$ 166,174,899	$ 1,248,037	$ 16,023	$ 17,003	$ 167,455,962

(二) 應收票據及帳款備抵損失之變動資訊如下：

	111年度	110年度
期初餘額	$13,408,027	$12,790,762
加：本期提列減損損失	2,942,531	2,680,281
加：收回已沖銷之呆帳	548,136	471,970
減：本期實際沖銷（註1）	(10,391,138)	(2,526,014)
外幣換算差額	21,769	(8,972)
期末餘額（註2）	$ 6,529,325	$13,408,027

註 1： 111 年度因東風裕隆汽車公司經法院裁定通過破產重整計畫，故沖銷相關應收票據及帳款與備抵損失 7,498,375 仟元。

註 2： 上列 111 年 12 月 31 日之餘額包含合併公司對東風裕隆汽車公司及東風裕隆銷售公司之應收關係人款項之備抵損失分別為 214,713 仟元及 160,301 仟元。

十三、應收融資租賃款

	111年12月31日	110年12月31日
未折現之租賃給付		
第 1 年	$ 19,056,021	$19,366,566
第 2 年	7,486,885	7,190,101
第 3 年	2,327,677	2,357,714
第 4 年	1,061,926	1,038,361
第 5 年	182,678	282,865
超過 5 年	292,828	309,386
	30,408,015	30,544,993
減：未賺得融資收益	(3,145,139)	(3,396,171)
減：備抵損失	(1,762,765)	(2,860,042)
應收租賃給付	$ 25,500,111	$24,288,780
租賃投資淨額（表達為應收融資租賃款）	$ 25,500,111	$24,288,780

合併公司對汽車及設備簽訂融資租賃協議，平均融資租賃期間為 2.52 年。

合併公司於 110 年度將所承租之部分土地及建築物轉租他人，並根據主租及轉租之剩餘合約條款及條件評估該轉租係分類為融資租賃。相關使用權資產因轉租予以除列，並認列應收融資租賃款，其平均融資租賃期間為 13.13 年，每年收取固定租賃給付。

租賃期間之租約隱含利率於合約日決定而不再變動，截至 111 年及 110 年 12 月 31 日止，融資租賃隱含利率分別為年利率 3.43%～13.98%及 2.54%～13.98%。

應收融資租賃款係以出租之設備或車輛作為擔保。存續期間預期信用損失係考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢及前瞻性指標之預期損失率認列備抵損失。

合併公司應收融資租賃款係依個別及群組評估備抵損失，其變動如下：

111 年 12 月 31 日

	未逾期	逾期 1 至 180 天	逾期 181 天以上	合計
總帳面金額	$ 23,963,102	$ 2,139,016	$ 1,160,758	$ 27,262,876
備抵損失（存續期間預期信用損失）	(329,710)	(272,297)	(1,160,758)	(1,762,765)
攤銷後成本	$ 23,633,392	$ 1,866,719	$ -	$ 25,500,111

110 年 12 月 31 日

	未逾期	逾期 1 至 180 天	逾期 181 天以上	合計
總帳面金額	$ 23,635,912	$ 1,385,199	$ 2,127,711	$ 27,148,822
備抵損失（存續期間預期信用損失）	(461,609)	(270,722)	(2,127,711)	(2,860,042)
攤銷後成本	$ 23,174,303	$ 1,114,477	$ -	$ 24,288,780

應收融資租賃款備抵損失之變動資訊如下：

	111年度	110年度
期初餘額	$ 2,860,042	$ 3,209,147
加：本期提列（迴轉）減損損失	76,489	(4,757)
加：收回已沖銷之呆帳	38,433	28,253
減：本期實際沖銷（註1）	(1,255,618)	(359,421)
外幣換算差額	43,419	(13,180)
期末餘額（註2）	$ 1,762,765	$ 2,860,042

註 1： 111 年度因東風裕隆汽車公司經法院裁定通過破產重整計畫，故沖銷相關應收融資租賃款及備抵損失 138,164 仟元；另因裕國融資租賃有限公司處分應收融資租賃款債權，故沖銷相關應收融資租賃款及備抵損失 740,308 仟元。

註 2： 上列 111 年 12 月 31 日之餘額包含合併公司對東風裕隆汽車公司之應收關係人款項之備抵損失 151,351 仟元。

十四、其他應收款

	111年12月31日	110年12月31日
其他應收款－按攤銷後成本衡量	$ 5,439,000	$11,926,236
減：備抵損失	(949,003)	(9,041,317)
其他應收款淨額	$ 4,489,997	$ 2,884,919

其他應收款備抵損失之變動資訊如下：

	111年度	110年度
期初餘額	$9,041,317	$9,133,378
加：本期提列（迴轉）減損損失	8,087	(42,696)
減：本期實際沖銷（註1）	(8,263,436)	(21,975)
外幣換算差額	163,035	(27,390)
期末餘額（註2）	$ 949,003	$9,041,317

註 1： 111 年度因東風裕隆汽車公司經法院裁定通過破產重整計畫，故沖銷相關其他應收款及備抵損失 8,258,971 仟元。

註 2： 上列 111 年 12 月 31 日之餘額包含合併公司對東風裕隆汽車公司及東風裕隆銷售公司之應收關係人款項之備抵損失分別為 175,342 仟元及 687,438 仟元。

十五、存　　貨

本公司及子公司存貨包括材料及零件、在製品、製成品、待售房地及營建用地。

	111年12月31日	110年12月31日
製 成 品	$ 3,144,231	$ 2,808,628
在 製 品	342,349	291,276
材料及零件	3,029,540	2,750,759
小　　計	6,516,120	5,850,663

（接次頁）

（承前頁）

	111年12月31日	110年12月31日
待售房地		
裕文花園	$ 2,584	$ 2,584
新店大豐段	1,757	1,757
杭州裕隆汽車大樓	626,367	1,159,969
小　計	630,708	1,164,310
營建用地	2,736,092	3,447,294
	$ 9,882,920	$ 10,462,267

111 及 110 年度與存貨相關之銷貨成本分別為 36,055,975 仟元及 42,271,840 仟元。

111 及 110 年度之銷貨成本分別包括存貨跌價回升利益 186,346 仟元及 178,678 仟元。存貨淨變現價值回升係因報廢或處分部分庫齡較長之存貨所致。

杭州裕隆汽車大樓已於 110 年 12 月完工並依其性質由營建用地重分類至待售房地及重分類轉出至不動產、廠房及設備及投資性不動產，請參閱附註十八及十九。另，與杭州裕隆汽車大樓相關之土地使用權亦由使用權資產重分類轉入待售房地項下，請參閱附註二十。

裕隆城之部分土地因使用用途變更，故本公司於 111 年度將部分帳面金額轉列投資性不動產，請參閱附註十九。

合併公司設定質押作為借款擔保之存貨金額，請參閱附註三六。

十六、子　公　司

(一) 列入合併財務報告之子公司

本合併財務報告編製主體如下：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 111年12月31日	所持股權百分比 110年12月31日	說明
本公司	裕融企業股份有限公司（裕融公司）	汽車與相關產品之銷售及租賃業務	42.92%	45.75%	111 年第 3 季未按持股比增資異動
	裕信汽車股份有限公司（裕信公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	99.99%	99.99%	—
	裕新汽車股份有限公司（裕新公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	99.99%	99.99%	—
	裕昌汽車股份有限公司（裕昌公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	65.00%	65.00%	—
	行企股份有限公司（行企公司）	一般廣告企劃服務業	100.00%	100.00%	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 111年12月31日	所持股權百分比 110年12月31日	說明
本公司	裕景實業股份有限公司（裕景公司）	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	60.00%	60.00%	3 期綜合持股比均為 100%
	永翰投資股份有限公司（永翰公司）	投資	100.00%	100.00%	—
	裕朋實業股份有限公司（裕朋公司）	裕隆籃球隊之管理及其相關業務	100.00%	100.00%	—
	正源科技股份有限公司（正源公司）	資訊軟體批發業、零售業	87.71%	87.71%	—
	裕隆海外投資股份有限公司（裕隆海外公司）	投資	100.00%	100.00%	—
	穎西工業股份有限公司（穎西公司）	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	34.00%	34.00%	3 期綜合持股比均為 45.99%
	友聯車材股份有限公司（友聯車材公司）	各種機動車輛彈簧及製品之製造及銷售各種非機動車輛用產品銷售	25.01%	25.01%	—
	裕器工業股份有限公司（裕器公司）	汽車零組件製造加工及銷售業務	65.58%	65.58%	3 期綜合持股比均為 65.66%
	裕盛工業股份有限公司（裕盛公司）	汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務	100.00%	80.10%	111 年第 1 季向非關係人購入 19.9%之股權
	中國鑄管廠股份有限公司（中國鑄管廠公司）	鑄造鐵管等相關業務	77.66%	77.66%	—
	格上汽車租賃股份有限公司（格上公司）	車輛租賃及買賣業務	-	3.46%	111 年第 3 季出售予裕融公司
	裕民汽車股份有限公司（裕民公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	20.00%	20.00%	3 期綜合持股比均為 47%
	納智捷汽車股份有限公司（納智捷公司）	汽車及零件銷售	100.00%	100.00%	—
	裕隆汽車金融（中國）有限公司（裕隆汽車金融公司）	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務	51.00%	51.00%	3 期綜合持股比均為 100%
	裕隆建設建設股份有限公司（裕隆建設公司）	建築業	100.00%	100.00%	—
	華創車電技術中心股份有限公司（華創車電公司）	汽車產品設計業務	99.99%	61.09%	111 年第 3 季由本公司增資 1.92%；111 年第 4 季向納智捷公司購入 36.98%之股權；3 期綜合持股比均為 99.99%
	先進動力機械股份有限公司（先進動力機械公司）	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	100.00%	100.00%	—
裕融公司	新鑫股份有限公司（新鑫公司）	各式汽車、貨卡車之分期付款業務	100.00%	100.00%	—
	格上汽車租賃股份有限公司（格上公司）	車輛租賃及買賣業務	88.78%	68.57%	111 年第 3 季向本公司及非關係人分別購入 3.46%及 15.05%之股權；111 年第 4 季向非關係人購入 1.7%之股權
	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	—
	裕民汽車股份有限公司（裕民公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	27.00%	27.00%	3 期綜合持股比均為 47%
	行冠企業股份有限公司（行冠公司）	資訊軟體批發業、零售業	73.26%	73.26%	3 期綜合持股比均為 93.04%
	裕隆汽車金融（中國）有限公司（裕隆汽車金融公司）	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務	49.00%	49.00%	3 期綜合持股比均為 100%

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 111年12月31日	所持股權百分比 110年12月31日	說明
裕融公司	裕富數位資融股份有限公司（裕富數位資融公司）	消費性商品分期業務及汽車零件批發零售	100.00%	100.00%	—
	Yulon Finance Overseas Investment (Samoa) Co., Ltd.（Yulon Finance Overseas）	控股公司	100.00%	100.00%	—
新鑫公司	Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	—
	裕電能源股份有限公司（裕電能源公司）	電池批發及零售	100.00%	100.00%	—
裕電能源公司	裕電俥電股份有限公司（原：電能工程公司）	電池批發及零售	-	100.00%	111 年第 3 季處分 100%股權予格上公司
格上公司	中菱汽車租賃股份有限公司（中菱公司）	小客車租賃及買賣等業務	100.00%	100.00%	—
	Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	—
	宏碩文化股份有限公司（宏碩公司）	文化出版	100.00%	100.00%	—
	大濰科技股份有限公司（大濰科技公司）	電動車之仲介服務	100.00%	100.00%	—
	裕電俥電股份有限公司（原：電能工程公司）	電池批發及零售	100.00%	-	111 年第 3 季向裕電能源公司購入 100%之股權
行冠公司	行快科技股份有限公司（行快公司）	資訊軟體、電信器材、汽車相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	100.00%	100.00%	—
	祥碩興業股份有限公司（祥碩公司）	拖吊事業	100.00%	100.00%	—
	行將企業股份有限公司（行將公司）	中古車輛之銷售及仲介服務	100.00%	100.00%	—
	慶通汽車股份有限公司（慶通公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
行快公司	晶慧（上海）貿易公司	機器設備、汽車零配件	100.00%	100.00%	—
大濰科技公司	大騰交通有限公司（大騰交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	—
	大釧交通有限公司（大釧交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	—
	大睦交通有限公司（大睦交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	—
	大浚交通有限公司（大浚交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	—
	勇翔交通有限公司（勇翔交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	—
	國馬交通有限公司（國馬交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	—
	金玉交通企業有限公司（金玉交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	—
	中興汽車有限公司（中興汽車公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	—
	力揚汽車有限公司（力揚汽車公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	—
	合揚交通有限公司（合揚交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	—
	佳玉交通企業有限公司（佳玉交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 111年12月31日	所持股權百分比 110年12月31日	說明
大濰科技公司	天揚交通有限公司（天揚交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	—
中菱公司	協冠人力服務股份有限公司（協冠公司）	人力派遣	100.00%	100.00%	—
行將公司	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	71.34%	71.34%	3 期綜合持股比均為 100%
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	60.00%	60.00%	3 期綜合持股比均為 100%
	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	60.00%	60.00%	3 期綜合持股比均為 100%
	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	60.00%	60.00%	3 期綜合持股比均為 100%
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	40.00%	40.00%	3 期綜合持股比均為 100%
	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	40.00%	40.00%	3 期綜合持股比均為 100%
	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	40.00%	40.00%	3 期綜合持股比均為 100%
	Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	—
	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	28.66%	28.66%	3 期綜合持股比均為 100%
Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	裕國融資租賃有限公司（裕國租賃公司）	設備融資租賃業務	40.00%	40.00%	3 期綜合持股比均為 100%
Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	蘇州格上租賃有限公司（蘇州格上公司）	車輛租賃業務及相關配套業服務	100.00%	100.00%	—
	格上融資租賃（上海）有限公司（上海格上公司）	車輛租賃及買賣業務	53.51%	100.00%	111 年第 2 季由裕融租賃公司增資;3 期綜合持股比均為 100%
	格上出行服務有限公司（格上出行服務公司）	車輛租賃業務及相關配套服務	100.00%	100.00%	—
Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	裕融租賃有限公司（裕融租賃公司）	設備融資租賃業務	100.00%	100.00%	—
	裕國融資租賃有限公司（裕國租賃公司）	設備融資租賃業務	40.00%	40.00%	3 期綜合持股比均為 100%
裕國租賃公司	浙江誠易汽車技術服務有限公司（浙江（杭州）誠易公司）	中古車輛之銷售及仲介服務	100.00%	100.00%	—
裕融租賃公司	格上融資租賃（上海）有限公司（上海格上公司）	車輛租賃及買賣業務	46.49%	-	111 年第 2 季由裕融租賃公司增資;3 期綜合持股比均為 100%
浙江（杭州）誠易公司	杭州誠易鑒二手車鑒定評估有限公司（杭州誠易鑒公司）	中古車輛之鑒定服務	100.00%	100.00%	—
	浙江誠易拍賣有限公司（浙江誠易拍賣公司）	車輛買賣業務	100.00%	100.00%	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 111年12月31日	所持股權百分比 110年12月31日	說明
浙江（杭州）誠易公司	師傅好車（武漢）汽車銷售有限公司（師傅好車（武漢）公司）	汽車貿易	-	100.00%	111 年第 2 季由浙江誠易公司吸收合併
Yulon Finance Overseas	Yulon Finance Philippines	控股公司	100.00%	100.00%	—
Yulon Finance Philippines	Yulon Finance Philippines Corporation	各式汽車、商用車融資與租賃及汽車經銷商採購車輛貸款業務	100.00%	100.00%	—
裕信公司	坤侑貿易股份有限公司（坤侑公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	100.00%	100.00%	—
裕新公司	裕璞企業股份有限公司（裕璞公司）	資訊軟體服務業、電子資訊供應服務及汽機車備件零售業等	100.00%	100.00%	—
	桃智捷汽車股份有限公司（桃智捷公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	20.00%	20.00%	3 期綜合持股比均為 79.99%
	Yu Shin Investment Ltd.	投資	100.00%	100.00%	—
Yu Shin Investment Ltd.	福州裕新汽車科技有限公司（福州裕新公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
行企公司	裕佳汽車股份有限公司（裕佳公司）	重車與相關產品之銷售及保養、修護之業務	100.00%	100.00%	—
	裕隆酷比汽車股份有限公司（裕隆酷比公司）	汽車及零件銷售	59.64%	59.64%	—
裕朋公司	裕景實業股份有限公司（裕景公司）	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	40.00%	40.00%	3 期綜合持股比均為 100%
裕隆建設公司	杭州裕捷置業有限公司（裕捷公司）	建築業	100.00%	100.00%	—
	裕豐公寓大廈管理維護股份有限公司（裕豐公司）	不動產租賃、管理顧問業	100.00%	100.00%	—
裕隆海外公司	裕隆大陸投資股份有限公司（裕隆大陸公司）	投資	100.00%	100.00%	—
	裕隆菲律賓投資股份有限公司（裕隆菲律賓公司）	投資	100.00%	100.00%	—
裕隆大陸公司	慶義投資股份有限公司（慶義公司）	投資	100.00%	100.00%	—
	文揚投資股份有限公司（文揚公司）	投資	100.00%	100.00%	—
	Yulon China（Hong Kong）Investment Co., Ltd	投資	100.00%	100.00%	—
	風華投資有限公司（風華投資公司）	投資	40.00%	40.00%	—
	裕隆中國投資有限公司（裕隆中國控股公司）	投資	100.00%	100.00%	—
裕隆中國控股公司	裕隆汽車投資（香港）有限公司（裕隆汽車投資（香港）公司）	投資	100.00%	100.00%	—
裕隆汽車投資（香港）公司	裕隆中國汽車投資有限公司（裕隆中國汽車投資公司）	投資	100.00%	100.00%	—
	廈門永昌投資諮詢有限公司（廈門永昌公司）	經營汽車、電子、紡織及其相關產品之諮詢服務	100.00%	100.00%	—
	納智捷（杭州）汽車銷售有限公司（納智捷（杭州）銷售公司）	汽車及零件銷售	-	97.75%	111 年第 4 季向創捷新能源公司出售 97.75%之股權

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 111年12月31日	所持股權百分比 110年12月31日	說明
裕隆中國汽車投資公司	裕國融資租賃有限公司（裕國租賃公司）	設備融資租賃業務	20.00%	20.00%	3 期綜合持股比均為100%
	盛慶投資（北京）有限公司（盛慶公司）	投資	83.87%	83.87%	3 期綜合持股比均為100%
	創捷新能源汽車（杭州）有限公司（創捷新能源公司）	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	100.00%	100.00%	—
	杭州華創車電技術中心有限公司（杭州華創公司）	汽車產品設計業務	43.74%	43.74%	3 期綜合持股比均為100%
創捷新能源公司	納智捷（杭州）汽車銷售有限公司（納智捷（杭州）銷售公司）	汽車及零件銷售	100.00%	2.25%	111 年第 4 季向裕隆汽車投資（香港）公司購入 97.75%之股權
	杭州華創車電技術中心有限公司（杭州華創公司）	汽車產品設計業務	56.26%	-	111 年第 4 季向華創大陸投資公司及蕭譽公司分別購入50.18%及6.08%之股權
廈門永昌公司	盛慶投資（北京）有限公司（盛慶公司）	投資	16.13%	16.13%	3 期綜合持股比均為100%
風華投資公司	誠隆汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州誠隆公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
慶義公司	杭州裕萬汽車零部件公司（杭州裕萬公司）	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	44.11%	44.11%	3 期綜合持股比均為100%
	杭州聯潤交通器材有限公司（杭州聯潤公司）	生產汽車座椅及開拓市場	20.50%	20.50%	3 期綜合持股比均為100%
文揚公司	慶泰科技發展（南京）有限公司（慶泰科技公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	—
	泰峰軟件科技（南京）有限公司（泰峰軟件公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	—
	科譽信息科技（南京）有限公司（科譽信息公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	—
慶泰科技公司	金策軟件科技（漳州）有限公司（金策軟件公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	70.00%	70.00%	3 期綜合持股比均為100%
	世城科技發展（漳州）有限公司（世城科技公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	—
	美德軟件科技（漳州）有限公司（美德軟件公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	10.00%	10.00%	3 期綜合持股比均為100%
泰峰軟件公司	金策軟件科技（漳州）有限公司（金策軟件公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	30.00%	30.00%	3 期綜合持股比均為100%
	美德軟件科技（漳州）有限公司（美德軟件公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	90.00%	90.00%	3 期綜合持股比均為100%
	益鼎信息科技（漳州）有限公司（益鼎信息公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	—
金策軟件公司	東泰投資（北京）有限公司（東泰公司）	投資	5.97%	5.97%	3 期綜合持股比均為100%
	高特投資（北京）有限公司（高特公司）	投資	10.00%	10.00%	3 期綜合持股比均為100%

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 111年12月31日	所持股權百分比 110年12月31日	說明
世城科技公司	東泰投資（北京）有限公司（東泰公司）	投資	94.03%	94.03%	3 期綜合持股比均為100%
益鼎信息公司	高特投資（北京）有限公司（高特公司）	投資	90.00%	90.00%	3 期綜合持股比均為100%
東泰公司	塘譽投資有限公司（塘譽公司）	投資	100.00%	100.00%	—
	銅陵國通汽車貿易有限公司(銅陵國通公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	29.56%	29.56%	3 期綜合持股比均為100%
	淄博裕安汽車銷售服務有限公司（淄博裕安公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	32.38%	32.38%	3 期綜合持股比均為100%
盛慶公司	福特恩工貿（珠海）有限公司（珠海福特恩公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
	元都汽車銷售服務（廣州）有限公司（廣州元都公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	51.00%	51.00%	—
	風神汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州風神公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	40.00%	40.00%	—
	漢虹汽車貿易（南京）有限公司（南京漢虹公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
	裕信汽車銷售服務（武漢）有限公司（武漢裕信公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
	杭州裕中貿易有限公司（杭州裕中公司）	貿易公司	100.00%	100.00%	—
	華智汽車銷售服務（杭州）有限公司（杭州華智公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	60.00%	60.00%	—
	裕麓銷售服務（長沙）有限公司（長沙裕麓公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
	安慶財通汽車銷售服務有限公司（安慶財通公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
	銅陵國通汽車貿易有限公司(銅陵國通公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	70.44%	70.44%	3 期綜合持股比均為100%
	淄博裕安汽車銷售服務有限公司（淄博裕安公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	67.62%	67.62%	3 期綜合持股比均為100%
高特公司	錢譽投資有限公司（錢譽公司）	投資	100.00%	100.00%	—
蘇州誠隆公司	誠國汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州誠國公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
	誠宏汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州誠宏公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
蘇州風神公司	風順汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州風順公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
	裕順汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州裕順公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
	誠品汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州誠品公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 111年12月31日	所持股權百分比 110年12月31日	說明
蘇州風神公司	誠邦汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州誠邦公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
	誠茂汽車銷售服務（太倉）有限公司（太倉誠茂公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
蘇州風順公司	連誠汽車銷售服務（吳江）有限公司（吳江連誠公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
	誠利汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州誠利公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
武漢裕信公司	裕豐汽車銷售服務（孝感）有限公司（孝感裕豐公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
杭州華智公司	華佑汽車銷售服務（杭州）有限公司（杭州華佑公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
南京漢虹公司	裕尚汽車銷售服務（南京）有限公司（南京裕尚公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
	漢虹汽車銷售服務（南京）有限公司（南京雨花公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
錢譽公司	蕭譽投資有限公司（蕭譽公司）	投資	90.00%	90.00%	3 期綜合持股比均為 99%
塘譽公司	蕭譽投資有限公司（蕭譽公司）	投資	9.00%	9.00%	3 期綜合持股比均為 99%
蕭譽公司	杭州華創車電技術中心有限公司（杭州華創公司）	汽車產品設計業務	-	6.08%	111 年第 4 季出售予創捷新能源公司
裕隆菲律賓公司	Univation Motor Philippines, Inc.（UMPI）	汽車製造	100.00%	100.00%	—
	Sta. Cruz Island Corporation（SCIC）	廠房租賃	100.00%	100.00%	—
穎西公司	裕信國際投資股份有限公司（裕信國際公司）	投資	66.67%	66.67%	—
裕信國際公司	裕信國際（香港）投資股份有限公司（裕信國際（香港）公司）	投資	100.00%	100.00%	—
裕信國際（香港）公司	杭州穎西汽車內飾件有限公司（杭州穎西公司）	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	100.00%	100.00%	—
	常州穎西汽車內飾件有限公司（常州穎西公司）	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	51.00%	51.00%	—
友聯車材公司	友聯投資股份有限公司（友聯投資公司）	投資	100.00%	100.00%	—
友聯投資公司	福州聯泓交通器材有限公司（福州聯泓公司）	生產汽車座椅及開拓市場	66.67%	66.67%	—
	杭州聯潤交通器材有限公司（杭州聯潤公司）	生產汽車座椅及開拓市場	79.50%	79.50%	3 期綜合持股比均為 100%
裕器公司	裕器工業（薩摩亞）（裕器（薩摩亞）公司）	投資	100.00%	100.00%	—
	香港裕器投資股份有限公司（香港裕器公司）	投資	100.00%	100.00%	—
香港裕器公司	杭州裕萬汽車零部件公司（杭州裕萬公司）	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	55.89%	55.89%	3 期綜合持股比均為 100%

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 111年12月31日	所持股權百分比 110年12月31日	說明
裕盛公司	穎西工業股份有限公司（穎西公司）	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	11.99%	11.99%	3 期綜合持股比均為 45.99%
	裕器工業股份有限公司（裕器公司）	汽車零組件製造加工及銷售業務	0.08%	0.08%	3 期綜合持股比均為 65.66%
裕昌公司	添旺股份有限公司（添旺公司）	中古車及汽車用品買賣之業務	100.00%	100.00%	—
	高智捷汽車股份有限公司（高智捷公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	3.50%	3.50%	3 期綜合持股比均為 96.44%
裕民公司	群民實業股份有限公司（群民公司）	綜合零售業等	100.00%	100.00%	—
	中智捷汽車股份有限公司（中智捷公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	1.10%	1.10%	3 期綜合持股比均為 98.83%
	鴻雁汽車股份有限公司（鴻雁公司）	投資	100.00%	100.00%	—
	裕民保險經紀人股份有限公司（裕民保險經紀人公司）	財產保險經紀人	100.00%	100.00%	—
	民享租賃股份有限公司（民享租賃公司）	車輛租賃及買賣業務	100.00%	100.00%	—
鴻雁公司	裕民汽車銷售服務（上海）有限公司（上海裕民公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
上海裕民公司	裕大汽車銷售服務（嘉興）有限公司（嘉興裕大公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
納智捷公司	北智捷汽車股份有限公司（北智捷公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	99.99%	99.99%	—
	桃智捷汽車股份有限公司（桃智捷公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	59.99%	59.99%	3 期綜合持股比均為 79.99%
	中智捷汽車股份有限公司（中智捷公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	97.73%	97.73%	3 期綜合持股比均為 98.83%
	南智捷汽車股份有限公司（南智捷公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	94.18%	94.18%	—
	高智捷汽車股份有限公司（高智捷公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	92.94%	92.94%	3 期綜合持股比均為 96.44%
	行冠企業股份有限公司（行冠公司）	資訊軟體批發業、零售業	19.78%	19.78%	3 期綜合持股比均為 93.04%
	華創車電技術中心股份有限公司（華創車電公司）	汽車產品設計業務	-	38.90%	111 年第 3 季未按持股比增資異動 1.92%；111 年第 4 季出售予本公司 36.98%
華創車電公司	華創海外投資股份有限公司（華創海外投資公司）	投資	100.00%	100.00%	—
華創海外投資公司	華創大陸投資有限公司（華創大陸投資公司）	投資	100.00%	100.00%	—
華創大陸投資公司	杭州華創車電技術中心有限公司（杭州華創公司）	汽車產品設計業務	-	50.18%	111 年第 4 季出售予創捷新能源公司

(二) 未列入合併財務報告之子公司：無。

(三) 具重大非控制權益之子公司資訊

子公司名稱	非控制權益所持股權及表決權比例 111年12月31日	非控制權益所持股權及表決權比例 110年12月31日
裕融公司	57.08%	54.25%

主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附表九「被投資公司資訊、所在地區…等相關資訊」附表。

子公司名稱	分配予非控制權益之損益		非控制權益	
	111年度	110年度	111年12月31日	110年12月31日
裕融公司（不含子公司之非控制權益）	$ 3,186,241	$ 2,782,132	$ 19,707,737	$ 13,092,936

以下各子公司之彙總性財務資訊係以公司間交易銷除前之金額編製：

裕融公司及其子公司

	111年12月31日	110年12月31日
流動資產	$244,877,487	$206,489,620
非流動資產	28,793,365	25,621,805
流動負債	(232,323,473)	(201,884,859)
非流動負債	(5,415,931)	(4,696,787)
權益	$ 35,931,448	$ 25,529,779
權益歸屬於：		
本公司業主	$ 15,925,251	$ 11,808,783
裕融公司之非控制權益	19,707,737	13,092,936
裕融公司子公司之非控制權益	298,460	628,060
	$ 35,931,448	$ 25,529,779

	111年度	110年度
營業收入	$36,556,719	$31,962,181
本期淨利	$ 6,128,432	$ 5,359,643
其他綜合損益	142,793	(56,220)
綜合損益總額	$ 6,271,225	$ 5,303,423
淨利歸屬於：		
本公司業主	$ 2,854,467	$ 2,486,033
裕融公司之非控制權益	3,186,241	2,782,132
裕融公司子公司之非控制權益	87,724	91,478
淨利總額	$ 6,128,432	$ 5,359,643

（接次頁）

（承前頁）

	111年度	110年度
綜合損益總額歸屬於：		
本公司業主	$ 2,948,305	$ 2,456,628
裕融公司之非控制權益	3,235,250	2,759,508
裕融公司子公司之非控制權益	87,670	87,287
綜合損益總額	$ 6,271,225	$ 5,303,423
現金流量		
營業活動	($ 30,411,632)	($ 23,500,178)
投資活動	(2,034,883)	(908,433)
籌資活動	32,766,620	23,624,921
匯率影響數	43,414	(25,361)
淨現金流入（出）	$ 363,519	($ 809,051)
支付予非控制權益之股利		
裕融公司之非控制權益	$ 1,235,019	$ 942,075
裕融公司子公司之非控制權益	34,238	63,209
	$ 1,269,257	$ 1,005,284

十七、採用權益法之投資

	111年12月31日	110年12月31日
投資關聯企業	$ 24,243,626	$ 28,028,713
投資合資	-	-
	$ 24,243,626	$ 28,028,713

(一) 投資關聯企業

	111年12月31日	110年12月31日
具重大性之關聯企業		
裕隆日產公司	$ 9,545,655	$ 9,455,834
中華汽車公司	3,217,252	4,094,778
鴻華先進科技公司	6,471,302	7,137,305
	19,234,209	20,687,917
個別不重大之關聯企業	5,009,417	7,340,796
	$ 24,243,626	$ 28,028,713

1. 具重大性之關聯企業

公司名稱	111年12月31日	110年12月31日
裕隆日產公司	50.02%	50.02%
中華汽車公司	8.86%	8.86%
鴻華先進科技公司	49.00%	49.00%

上述關聯企業之業務性質、主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附表九。

本公司對裕隆日產公司持股超過 50%，惟本公司依據核心技術及主要原料供應等業務經營關鍵項目判斷，對裕隆日產公司並不具實質控制力，故未將裕隆日產公司列為合併個體。

本公司及子公司合計持有中華汽車公司股權比率雖未達 20%，惟具有重大影響力，故採權益法評價。

本公司於 109 年 3 月 6 日與華創車電公司及鴻海精密工業股份有限公司（下稱鴻海公司）簽署合資協議書，由華創車電公司與鴻海公司共同投資新設合資公司—鴻華先進科技公司（下稱鴻華先進科技公司），以發展汽車相關業務。華創車電公司以資產作價出資新台幣 7,632,000 仟元，其中包含各車型之技術成本 6,450,000 仟元及 MBU1 之車型模具 1,182,000 仟元，持有鴻華先進科技公司股權為 49%。

華創車電公司依照聯貸案合約將其持有鴻華先進科技公司之股權全數設質予聯合授信銀行團，其設定質押作為借款擔保之採用權益法之投資金額，請參閱附註三六。

關聯企業具公開市場報價之第 1 等級公允價值資訊如下：

公司名稱	111年12月31日	110年12月31日
裕隆日產公司	$28,359,450	$37,362,450
中華汽車公司	2,526,899	3,110,784

採用權益法之投資及合併公司對其所享有之損益及其他綜合損益份額，上述具重大性之關聯企業係按經會計師查核之財務報告計算。

以下彙總性財務資訊係以各關聯企業 IFRSs 合併財務報告為基礎編製，並已反映採權益法時所作之調整。

裕隆日產公司及其子公司

	111年12月31日	110年12月31日
流動資產	$ 5,543,472	$ 5,203,802
非流動資產	18,967,394	19,449,673
流動負債	(2,291,460)	(2,321,931)
非流動負債	(2,997,916)	(3,330,836)
權　　益	$19,221,490	$19,000,708
合併公司持股比例	50.02%	50.02%
合併公司享有之權益	$ 9,614,590	$ 9,504,154
側流交易之未實現利益	(68,935)	(48,320)
投資帳面金額	$ 9,545,655	$ 9,455,834

	111年度	110年度
營業收入	$23,607,191	$24,668,384
本期淨利	$ 2,410,581	$ 3,025,993
其他綜合損益	528,201	(140,836)
綜合損益總額	$ 2,938,782	$ 2,885,157
自裕隆日產公司收取之股利(係指已收取的金額)	$ 1,359,453	$ 2,780,427

中華汽車公司及其子公司

	111年12月31日	110年12月31日
流動資產	$17,381,582	$19,520,745
非流動資產	31,108,057	35,214,369
流動負債	(7,521,517)	(6,765,189)
非流動負債	(4,921,174)	(1,644,897)
權　　益	36,046,948	46,325,028
非控制權益	(3,718,084)	(3,652,898)
	$32,328,864	$42,672,130
合併公司持股比例	8.86%	8.86%
合併公司享有之權益	2,864,337	3,780,751
側流交易之未實現利益	(73)	(90)
相互持股(採庫藏股票法)	352,988	314,117
投資帳面金額	$ 3,217,252	$ 4,094,778

	111年度	110年度
營業收入	$ 29,553,870	$ 31,125,399
本期淨（損）利	($ 7,604,445)	$ 4,403,484
其他綜合損益	557,494	186,693
綜合損益總額	($ 7,046,951)	$ 4,590,177
自中華汽車公司收取之股利	$ 269,864	$ 343,553

鴻華先進科技公司

	111年12月31日	110年12月31日
流動資產	$ 5,416,246	$ 6,863,186
非流動資產	8,763,979	8,230,562
流動負債	(840,325)	(452,833)
非流動負債	(133,161)	(74,986)
權　　益	$ 13,206,739	$ 14,565,929
合併公司持股比例	49.00%	49.00%
合併公司享有之權益	$ 6,471,302	$ 7,137,305
投資帳面金額	$ 6,471,302	$ 7,137,305

	111年度	110年度
營業收入	$ 296,114	$ 66,218
本期淨損	($ 1,357,085)	($ 784,587)
其他綜合損益	775	(549)
綜合損益總額	($ 1,356,310)	($ 785,136)

2. 個別不重大之關聯企業

	111年度	110年度
合併公司享有之份額		
本年度淨利	($ 9,506,563)	$ 617,107
其他綜合損益	(23,488)	107,079
綜合損益總額	($ 9,530,051)	$ 724,186

111 年度主要之損失，係因新安東京海上產物保險公司於本年認列防疫險理賠損失致稅後虧損 47,075,677 仟元，合併公司依持股比例認列投資損失 9,665,570 仟元後，長期股權投資餘額

已呈現負數 3,690,555 仟元，已將負數金額重分類至採權益法之長期股權投資貸餘。

新安東京海上產物保險公司於 111 年 9 月辦理減資彌補虧損，減資後持股比例不變；合併公司於 111 年 8 月及 12 月董事會分別通過以 3,025,086 仟元及 1,241,395 仟元增資新安東京海上產物保險公司。

本公司為提高競爭力、落實產銷分工專業化並配合日商日產整合菲律賓銷售資源，投資由日商日產、環球汽車公司及裕隆菲律賓公司三方合資成立之 Nissan Philippines, Inc.。

111 及 110 年度採用權益法之關聯企業之損益及其他綜合損益份額，主係依據同期間經會計師查核之財務報告認列；部分採用權益法之關聯企業之損益及其他綜合損益份額，係按其關聯企業同期間未經會計師查核之財務報告認列；惟合併公司管理階層認為上述被投資公司財務報告未經會計師查核，尚不致產生重大影響。

(二) 投資合資

合併公司之投資合資餘額如下：

	111年12月31日	110年12月31日
個別不重大之合資	$ -	$ -
合併公司享有之份額		
繼續營業單位本年度淨利	$ -	$ -
綜合損益總額	$ -	$ -

本公司透過裕隆中國汽車投資公司以及行快公司聯合控制東裕（杭州）汽車科技有限公司（東裕科技公司），持股比例及董事席次比例合計皆為 25%，東裕科技公司主要從事汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務，截至 110 年 12 月 31 日，公司已停止營運。

合併公司之關聯企業東風裕隆汽車公司，於 106 年 7 月改選董事並預計修訂股東協議後。合併公司對東風裕隆汽車公司由關聯企業變為合資投資。由於東風裕隆汽車公司發展未如預期，經內部決策及在當地政府支持下申請預重整。於 111 年 5 月 6 日東風裕隆汽

車公司完成預重整程序，並由浙江省杭州市中級人民法院裁定同意受理破產重整申請，後於 111 年 12 月 30 日已由浙江省杭州市中級人民法院裁定批准重整計畫。截至 111 年 12 月 31 日，該投資帳面金額為零。

111 及 110 年度採用權益法之投資合資之損益及其他綜合損益份額，係按其投資合資同期間未經會計師查核之財務報告認列；惟合併公司管理階層認為上述被投資公司財務報告未經會計師查核，尚不致產生重大影響。

十八、不動產、廠房及設備

(一) 自　　用

	土　地	房屋設備	機器設備	運輸設備	什項設備	未完工程	合　計
成　本							
111 年 1 月 1 日餘額	$ 6,707,724	$ 8,502,146	$ 20,110,185	$ 989,616	$ 5,748,610	$ 567,858	$ 42,626,139
增　添	-	58,660	84,028	503,682	236,536	175,628	1,058,534
處　分	-	(152,160)	(483,165)	(346,670)	(478,227)	-	(1,460,222)
淨兌換差額	828	29,743	26,138	3,151	15,833	3,924	79,617
重分類	(87,483)	994,357	795,242	(125,900)	15,558	(227,898)	1,363,876
111 年 12 月 31 日餘額	$ 6,621,069	$ 9,432,746	$ 20,532,428	$ 1,023,879	$ 5,538,310	$ 519,512	$ 43,667,944
累計折舊及減損							
111 年 1 月 1 日餘額	$ -	($ 4,351,272)	($ 17,647,856)	($ 437,268)	($ 4,423,007)	($ 53,019)	($ 26,912,422)
處　分	-	107,333	457,455	119,801	459,750	-	1,144,339
重分類	-	83,255	(1,348)	21,833	5,871	-	109,611
認列減損損失	-	(636)	32,010	(2,381)	(353)	-	28,640
折舊費用	-	(247,052)	(419,695)	(151,325)	(409,949)	-	(1,228,021)
淨兌換差額	-	(10,788)	(23,838)	(1,303)	(10,499)	-	(46,428)
111 年 12 月 31 日餘額	$ -	($ 4,419,160)	($ 17,603,272)	($ 450,643)	($ 4,378,187)	($ 53,019)	($ 26,904,281)
111 年 12 月 31 日淨額	$ 6,621,069	$ 5,013,586	$ 2,929,156	$ 573,236	$ 1,160,123	$ 466,493	$ 16,763,663
成　本							
110 年 1 月 1 日餘額	$ 6,879,441	$ 9,496,606	$ 20,153,698	$ 1,604,881	$ 6,950,524	$ 434,109	$ 45,519,259
處分合併個體影響數	-	(203,335)	(20,030)	(30,655)	(35,255)	-	(289,275)
增　添	-	116,205	540,215	620,161	169,362	380,835	1,826,778
處　分	(26,559)	(192,000)	(1,479,714)	(1,012,096)	(1,189,564)	(186,339)	(4,086,272)
淨兌換差額	(4,697)	(24,515)	(33,528)	(5,755)	(22,441)	(528)	(91,464)
重分類	(140,461)	(690,815)	949,544	(186,920)	(124,016)	(60,219)	(252,887)
110 年 12 月 31 日餘額	$ 6,707,724	$ 8,502,146	$ 20,110,185	$ 989,616	$ 5,748,610	$ 567,858	$ 42,626,139
累計折舊及減損							
110 年 1 月 1 日餘額	$ -	($ 4,652,847)	($ 17,744,407)	($ 746,046)	($ 5,078,345)	($ 53,019)	($ 28,274,664)
處分合併個體影響數	-	104,695	15,870	12,390	25,095	-	158,050
處　分	-	87,306	1,353,362	504,067	915,243	-	2,859,978
重分類	-	361,746	(156,052)	41,124	131,340	-	378,158
認列減損損失	-	(10,984)	(726,597)	(54,001)	16,134	-	(775,448)
折舊費用	-	(257,877)	(422,506)	(198,460)	(446,107)	-	(1,324,950)
淨兌換差額	-	16,689	32,474	3,658	13,633	-	66,454
110 年 12 月 31 日餘額	$ -	($ 4,351,272)	($ 17,647,856)	($ 437,268)	($ 4,423,007)	($ 53,019)	($ 26,912,422)
110 年 12 月 31 日淨額	$ 6,707,724	$ 4,150,874	$ 2,462,329	$ 552,348	$ 1,325,603	$ 514,839	$ 15,713,717

註：

合併公司於 111 及 110 年度所發生之減損（迴轉利益）損失分別為(28,640)仟元及 775,448 仟元，減損迴轉利益係因預期未來現金流入增加，故將已提列之減損損失迴轉；減損損失主要係因合併公司評估某機器設備，可回收金額（公允價值減出售成本）小於帳面價值所致。

合併公司品牌體系於財務報導期間結束日對車型技術成本及模具之可回收金額進行減損評估，並以使用價值及淨公允價值作為可回收金額之計算基礎。使用價值之計算，係以合併公司未來產品生命週期財務預測之現金流量作為估計基礎，以反映相關現金產生單位之特定風險。淨公允價值係市場參與者間於衡量日出售資產所收取或移轉負債所支付之價格。111 年及 110 年 12 月 31 日使用年折現率 7.52%予以計算。

合併公司之不動產、廠房及設備係以直線基礎按下列耐用年數計提折舊：

房屋設備	3至60年
機器設備	2至20年或生產數量法
運輸設備	4至5年
什項設備	1至15年

(二) 營業租賃出租

	運輸設備
成本	
111 年 1 月 1 日餘額	$ 29,805,487
增添	11,669,485
處分	(8,474,799)
重分類	20,209
淨兌換差額	16,443
111 年 12 月 31 日餘額	$ 33,036,825
累計折舊及減損	
111 年 1 月 1 日餘額	($ 9,952,850)
處分	4,656,055
迴轉減損損失	88,522
重分類	(3,217)
折舊費用	(5,678,007)
淨兌換差額	(5,604)
111 年 12 月 31 日餘額	($ 10,895,101)
111 年 12 月 31 日淨額	$ 22,141,724

（接次頁）

（承前頁）

	運輸設備
成本	
110年1月1日餘額	$28,587,691
增添	10,436,658
處分	(8,674,226)
重分類	(538,934)
淨兌換差額	(5,702)
110年12月31日餘額	$29,805,487
累計折舊及減損	
110年1月1日餘額	($10,290,011)
處分	4,906,293
迴轉減損損失	94,040
重分類	601,267
折舊費用	(5,266,640)
淨兌換差額	2,201
110年12月31日餘額	($ 9,952,850)
110年12月31日淨額	$19,852,637

折舊費用係以直線基礎按下列耐用年數計提：

運輸設備　　3年或依租賃期間

合併公司於111年及110年所發生之減損迴轉利益分別為88,522仟元及94,040仟元，減損迴轉利益係因已提列減損損失之中古車已出售，故將已提列之減損損失迴轉。

合併公司設定質押作為借款擔保之不動產、廠房及設備金額，請參閱附註三六。

十九、投資性不動產

	土地	房屋	使用權	合計
成本				
111年1月1日餘額	$ 5,802,504	$10,976,374	$ -	$16,778,878
重分類	798,686	(392,359)	262,257	668,584
增添	-	813,153	-	813,153
淨兌換差額	-	16,083	(1,496)	14,587
111年12月31日餘額	$ 6,601,190	$11,413,251	$ 260,761	$18,275,202

（接次頁）

（承前頁）

	土地	房屋	使用權	合計
累計折舊及減損				
111 年 1 月 1 日餘額	$ -	($ 1,824,889)	$ -	($ 1,824,889)
重分類	-	(64,360)	(4,161)	(68,521)
折舊費用	-	(98,710)	(5,208)	(103,918)
減損損失	-	(830,894)	-	(830,894)
淨兌換差額	-	(6,116)	54	(6,062)
111 年 12 月 31 日餘額	$ -	($ 2,824,969)	($ 9,315)	($ 2,834,284)
111 年 12 月 31 日淨額	$ 6,601,190	$ 8,588,282	$ 251,446	$15,440,918
成本				
110 年 1 月 1 日餘額	$ 5,636,388	$ 7,554,988	$ -	$13,191,376
重分類	167,549	1,231,407	-	1,398,956
增添	-	2,210,804	-	2,210,804
處分	(905)	(565)	-	(1,470)
淨兌換差額	(528)	(20,260)	-	(20,788)
110 年 12 月 31 日餘額	$ 5,802,504	$10,976,374	$ -	$16,778,878
累計折舊及減損				
110 年 1 月 1 日餘額	$ -	($ 1,359,086)	$ -	($ 1,359,086)
重分類	-	(417,617)	-	(417,617)
減損損失	-	(36)	-	(36)
折舊費用	-	(61,890)	-	(61,890)
處分	-	173	-	173
淨兌換差額	-	13,567	-	13,567
110 年 12 月 31 日餘額	$ -	($ 1,824,889)	$ -	($ 1,824,889)
110 年 12 月 31 日淨額	$ 5,802,504	$ 9,151,485	$ -	$14,953,989

合併公司之投資性不動產係以直線基礎按 30 至 60 年之耐用年限計提折舊。

合併公司於 111 年度所發生之減損損失主要係因裕隆城商場變更設計所致。

合併公司之投資性不動產於 111 年及 110 年 12 月 31 日之公允價值分別為 38,174,869 仟元及 29,743,032 仟元，該公允價值係由獨立評價公司進行評價。

合併公司設定質押作為借款擔保之投資性不動產金額，請參閱附註三六。

二十、租賃協議

(一) 使用權資產

	111年12月31日	110年12月31日
使用權資產帳面金額		
土　　地	$ 796,981	$ 1,061,357
建 築 物	1,364,145	1,549,039
運輸設備	8,330	11,878
其他設備	1,540	26,287
	$ 2,170,996	$ 2,648,561

	111年度	110年度
使用權資產之增添	$ 535,557	$ 644,855
使用權資產之折舊費用		
土　　地	$ 129,065	$ 143,880
建 築 物	466,901	475,662
運輸設備	7,261	7,010
其他設備	25,163	25,309
	$ 628,390	$ 651,861

(二) 租賃負債

	111年12月31日	110年12月31日
租賃負債帳面金額		
流　　動	$ 589,471	$ 578,022
非 流 動	$ 1,322,659	$ 1,623,965

租賃負債之折現率區間如下：

	111年12月31日	110年12月31日
土　　地	0.9%～6.41%	0.9%～6.41%
建 築 物	0.88%～5.35%	0.88%～7.08%
運輸設備	0.74%～5.34%	0.74%～5.34%
其他設備	0.9%～6.64%	0.9%～6.64%

(三) 重要承租活動及條款

合併公司承租自用不動產、廠房及設備，於租賃期間終止時，合併公司對所租賃之建築物並無優惠承購權。

(四) 其他租賃資訊

	111年度	110年度
短期租賃費用	$ 108,043	$ 72,292
低價值資產租賃費用	$ 7,246	$ 6,367
不計入租賃負債衡量中之變動租賃給付費用	$ 18,894	$ 12,826
租賃之現金（流出）總額	($ 779,933)	($ 722,284)

合併公司選擇對符合短期租賃之運輸設備、辦公室、宿舍等及符合低價值資產租賃之若干辦公設備等租賃適用認列之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

二一、無形資產

	車型技術成本	其他	合計
成本			
111 年 1 月 1 日餘額	$ 14,048,892	$ 1,804,935	$ 15,853,827
單獨取得	125,721	76,218	201,939
重分類	(23,759)	14,996	(8,763)
處分	-	(6,009)	(6,009)
淨兌換差額	-	4,173	4,173
111 年 12 月 31 日餘額	$ 14,150,854	$ 1,894,313	$ 16,045,167
累計攤銷及減損			
111 年 1 月 1 日餘額	($ 13,794,788)	($ 1,387,438)	($ 15,182,226)
攤銷費用	(79,290)	(81,930)	(161,220)
認列減損損失	-	(4,728)	(4,728)
處分	-	5,798	5,798
111 年 12 月 31 日餘額	($ 13,874,078)	($ 1,468,298)	($ 15,342,376)
111 年 12 月 31 日淨額	$ 276,776	$ 426,015	$ 702,791
成本			
110 年 1 月 1 日餘額	$ 13,855,313	$ 1,762,587	$ 15,617,900
單獨取得	99,955	55,099	155,054
重分類	94,242	5,597	99,839
處分	-	(16,762)	(16,762)
淨兌換差額	(618)	(1,586)	(2,204)
110 年 12 月 31 日餘額	$ 14,048,892	$ 1,804,935	$ 15,853,827

（接次頁）

（承前頁）

	車型技術成本	其　　他	合　　計
累計攤銷及減損			
110 年 1 月 1 日餘額	($ 13,526,994)	($ 1,287,440)	($ 14,814,434)
攤銷費用	(127,617)	(92,768)	(220,385)
認列減損損失	(140,177)	(8,805)	(148,982)
重 分 類	-	450	450
處　　分	-	787	787
淨兌換差額	-	338	338
110 年 12 月 31 日餘額	($ 13,794,788)	($ 1,387,438)	($ 15,182,226)
110 年 12 月 31 日淨額	$ 254,104	$ 417,497	$ 671,601

合併公司開發之車型技術成本包含 SUV 車型、MPV 車型、GPS（S5 房車）車型、GPK（U6 休旅車）車型、LCS（S3 房車）車型、LCH 車型（U5 休旅車）、GPM 車型、MBU 車型、M 平台、ME 引擎及 EF 引擎、插電式混合動力系統及電動物流車技術成本等車型相關技術資產。前述 SUV 車型、MPV 車型、GPS 車型及插電式混合動力系統之車型技術成本已全數提列減損，而 LCS 車型、LCH 車型、MBU 車型、M 平台、ME 引擎及 EF 引擎之車型技術成本已作價至關聯企業—鴻華先進科技公司。截至 111 年 12 月 31 日，合併公司帳上之車型技術成本主要為 GPM 車型、GPK 車型及電動物流車技術成本。

合併公司品牌體系於每年及有減損跡象時進行減損測試對車型技術成本及模具之可回收金額進行減損評估，並以使用價值及淨公允價值作為可回收金額之計算基礎。使用價值之計算，係以合併公司未來產品生命週期財務預測之現金流量作為估計基礎，以反映相關現金產生單位之特定風險。淨公允價值係市場參與者間於衡量日出售資產所收取或移轉負債所支付之價格。111 年及 110 年 12 月 31 日使用年折現率 7.52%予以計算。合併公司 111 及 110 年度所產生之減損損失分別為 0 仟元及 140,177 仟元，係因預期未來現金流入減少，使其可回收金額小於帳面價值。

合併公司之車牌持有權係格上租賃公司、格上融資租賃（上海）公司、大騰交通公司、大釧交通公司、大睦交通公司、大浚交通公司、勇翔交通公司、國馬交通公司、金玉交通公司、中興汽車公司、力揚汽車公司、合揚交通公司、佳玉交通公司及天揚交通公司因業務所需所取得，此車牌持有權表彰持有車牌之權利，可於市場自由交易且移轉供不同車輛使用，屬無耐用年限之無形資產。合併公司 111 年及 110 年 12 月 31 日車牌持有權金額分別為 234,611 仟元及 228,447 仟元。

於 111 及 110 年度分別發生減損損失 4,728 仟元及 8,805 仟元；減損損失係因無形資產之預期未來現金流入減少，使其可回收金額小於帳面金額。

上述有限耐用年限係以直線基礎按下列耐用年限計提攤銷費用：

電腦軟體	2～5年
車型技術開發成本	生產數量法
其　　他	1～12年

二二、借　　款

(一) 短期借款

	111年12月31日	110年12月31日
擔保借款（附註三六）		
銀行借款	$15,738,347	$ 3,948,005
無擔保借款		
信用額度借款	50,277,866	37,675,917
	$66,016,213	$41,623,922
利　　率	1.4%～7.97%	0.75%～5.70%

(二) 應付短期票券

	111年12月31日	110年12月31日
應付商業本票	$138,557,352	$131,038,822
減：應付短期票券折價	(723,524)	(273,923)
	$137,833,828	$130,764,899
利　　率	0.76%～6.00%	0.37%～1.87%

裕融公司、新鑫公司、裕富數位資融公司、裕隆汽車金融（中國）公司及裕融租賃公司分別與多家金融機構簽訂聯合授信合約，依授信合約規定於合約存續期間內，年度財務報告須維持特定財務比率，如違反借款合約特定條件，則依約予以改善。

前述財務比率與標準每年查核一次，以會計師簽證報告為準。

合併公司融資額度係以備償戶及應收票據及帳款作為副擔保品，請參閱附註三六。

(三) 長期借款

	111年12月31日	110年12月31日
擔保借款（附註三六）		
銀行借款（註）	$14,291,656	$ 8,167,251
無擔保借款		
信用借款	3,435,458	395,575
循環性商業本票	3,463,663	3,675,383
減：列為1年或1營業週期內到期部分長期借款	(2,117,056)	(1,771,703)
	$19,073,721	$10,466,506
利　　率	0.74%～5.15%	0.74%～5.15%

註：華創車電公司 109 年 7 月 7 日經董事會通過，同意向 17 家金融機構申請 121.99 億元聯貸額度，以償還原已屆期同等金額之借款，並已於首次動撥日 8 月 31 日償還 15%借款。此聯貸案授信期限為 5 年，於第 5 年到期時，華創車電公司在符合特定條件情況下，授信期間可自動展延 2 年。華創車電於 111 年度及 110 年度分別提前償還 1 億元及 16.7 億元。

二三、應付公司債

	111年12月31日	110年12月31日
國內無擔保普通公司債	$19,850,000	$26,850,000
國內有擔保普通公司債	4,288,000	4,288,000
減：應付公司債折價	(9,251)	(41,303)
	24,128,749	31,096,697
減：列為1年或1營業週期內到期之部分	(19,428,749)	(22,796,697)
應付公司債－非流動	$ 4,700,000	$ 8,300,000

國內無擔保普通公司債

本公司於 106 年 12 月 12 日發行無擔保公司債 70 億及 30 億元，發行期間分別為 5 年及 7 年，年利率分別為 1.04%及 1.07%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿到期一次還本，於 107 年 12 月 25 發行無擔保公司債 36 億及 17 億元，發行期間分別為 5 年及

10 年，年利率分別為 1.18%及 1.80%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿到期一次還本。

裕融公司於 107 年 1 月 8 日、109 年 8 月 20 日及 109 年 11 月 9 日分別發行無擔保公司債 21 億、17 億及 22 億元，發行期間皆為 3 年，年利率皆為 0.85%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿 3 年到期一次還本。其中 107 年 1 月 8 日發行之無擔保公司債 21 億元，已於 110 年 1 月 8 日到期還本。並於 108 年 7 月 9 日、108 年 8 月 14 日及 110 年 6 月 8 日分別發行無擔保公司債 20 億、19 億及 37.5 億元，發行期間皆為 5 年，年利率分別為 0.90%、0.90%及 0.73%，每年依票面利率單利計、付息一次，其中 110 年 6 月 8 日發行之無擔保公司債 37.5 億元，自發行日起屆滿 5 年到期一次還本，其餘自發行日起屆滿第 4 年還本二分之一，第 5 年還本二分之一。另於 109 年 1 月 13 日發行有擔保公司債 42.88 億元，發行期間為 3 年，年利率為 0.69%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿 3 年到期一次還本。

二四、其他負債

	111年12月31日	110年12月31日
流　　動		
其他應付款		
應付設備款	$ 849,706	$ 1,263,403
應付費用	4,041,531	5,782,909
應付股利	136,016	236,260
其　　他	2,195,936	1,803,050
	$ 7,223,189	$ 9,085,622
其他負債		
存入保證金	$11,494,969	$10,694,490
其　　他	2,772,371	3,393,565
	$14,267,340	$14,088,055
非 流 動		
其他負債		
存入保證金	$ 564,289	$ 695,310
其　　他	29,043	26,144
	$ 593,332	$ 721,454

二五、負債準備

	111年12月31日	110年12月31日
流　　動		
財務保證負債	$ 84,725	$ 89,048
保　　固	3,100	1,992
	$ 87,825	$ 91,040
非 流 動		
保　　固	$ 389,961	$ 397,396
其他準備	5,076	-
	$ 395,037	$ 397,396

裕融公司及新鑫公司協助金融機構仲介汽車貸款業務並提供帳戶管理服務，借款人無法支付貸款時，依合約規定，裕融公司及新鑫公司必須先行代償結清貸款。裕融公司及新鑫公司依過去歷史經驗，對裕融公司及新鑫公司因提供帳戶管理服務而可能發生之財務保證合約負債進行評估。

行快科技公司及裕電能源公司於產品保固期間內，估計可能發生之免費服務成本提列相關準備。

NISSAN 品牌及 LUXGEN 品牌之保固準備係針對銷售新車之 3 年或行駛十萬公里內或特定車型之保固條件，分別估計可能發生之免費服務成本所提列之準備。

二六、退職後福利計畫

(一) 確定提撥計畫

合併公司中之本公司及子公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6% 提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

(二) 確定福利計畫

合併公司中之本公司及子公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前 6 個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額不超過 7%提撥退休金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專

戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度 3 月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，合併公司並無影響投資管理策略之權利。

列入合併資產負債表之確定福利計畫金額列示如下：

	111年12月31日	110年12月31日
確定福利義務現值	$1,568,262	$1,834,600
計畫資產公允價值	(1,490,034)	(1,396,437)
淨確定福利負債	$ 78,228	$ 438,163

淨確定福利負債變動如下：

	確定福利義務現值	計畫資產公允價值	淨確定福利負債（資產）
111 年 1 月 1 日餘額	$ 1,834,600	($ 1,396,437)	$ 438,163
服務成本			-
當期服務成本	13,790	-	13,790
前期服務成本及清償利益	(3,941)	-	(3,941)
利息費用（收入）	10,773	(8,514)	2,259
認列於損益	20,622	(8,514)	12,108
再衡量數			
計畫資產報酬（除包含於淨利息之金額外）	-	(112,003)	(112,003)
精算損失－人口統計假設變動	37,052	-	37,052
精算利益－財務假設變動	(125,918)	-	(125,918)
精算損失－經驗調整	37,949	-	37,949
認列於其他綜合損益	(50,917)	(112,003)	(162,920)
雇主提撥	-	(136,148)	(136,148)
福利支付	(236,043)	94,024	(142,019)
清　償	-	69,044	69,044
111 年 12 月 31 日餘額	$ 1,568,262	($ 1,490,034)	$ 78,228
110 年 1 月 1 日餘額	$ 2,165,878	($ 1,491,385)	$ 674,493
服務成本			
當期服務成本	22,369	-	22,369
利息費用（收入）	10,399	(7,257)	3,142
認列於損益	32,768	(7,257)	25,511

（接次頁）

（承前頁）

	確定福利義務現值	計畫資產公允價值	淨確定福利負債（資產）
再衡量數			
計畫資產報酬（除包含於淨利息之金額外）	$ -	($ 18,807)	($ 18,807)
精算損失－人口統計假設變動	51,411	-	51,411
精算利益－財務假設變動	(19,998)	-	(19,998)
精算利益－經驗調整	(161,327)	-	(161,327)
認列於其他綜合損益	(129,914)	(18,807)	(148,721)
雇主提撥	-	(87,531)	(87,531)
福利支付	(234,132)	208,543	(25,589)
110 年 12 月 31 日餘額	$ 1,834,600	($ 1,396,437)	$ 438,163

合併公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

1. 投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內（外）權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟合併公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行 2 年定期存款利率計算而得之收益。
2. 利率風險：政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。
3. 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。

合併公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

	111年12月31日	110年12月31日
折現率	1.14%～1.75%	0.5%～0.69%
薪資預期增加率	1%～3%	1%～2.5%

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加（減少）之金額如下：

	111年12月31日	110年12月31日
折 現 率		
增加 0.25%	$ 27,220	($ 47,800)
減少 0.25%	$ 102,408	$ 54,475
薪資預期增加率		
增加 0.25%	$ 101,560	$ 52,972
減少 0.25%	$ 27,847	($ 46,658)

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

	111年12月31日	110年12月31日
預期1年內提撥金額	$ 36,986	$ 98,943
確定福利義務平均到期期間	4～12年	8～13年

二七、權　　益

(一) 股　　本

普 通 股

	111年12月31日	110年12月31日
額定股數（仟股）	2,000,000	2,000,000
額定股本	$ 20,000,000	$ 20,000,000
已發行且已收足股款之股數（仟股）	1,000,000	1,000,000
已發行股本	$ 10,000,000	$ 10,000,000
發行溢價	4,508,131	4,508,131
	$ 14,508,131	$ 14,508,131

已發行之普通股每股面額為 10 元，每股享有一表決權及收取股利之權利。

(二) 資本公積

	111年12月31日	110年12月31日
得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本(1)		
股票發行溢價	$ 4,508,131	$ 4,508,131
庫藏股票交易	2,037,021	2,025,731
取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	5,658	6,450
僅得用以彌補虧損		
認列對子公司所有權權益變動數	1,333,643	-
採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數	38,809	37,706
	$ 7,923,262	$ 6,578,018

1. 此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

(三) 保留盈餘及股利政策

本公司章程規定，年度決算如有盈餘，除彌補歷年虧損及依法繳納稅捐外，應先提 10%為法定盈餘公積及依主管機關規定之特別盈餘公積，其餘數額併同期初未分配盈餘為當年度可供分配之盈餘。

本公司經營環境屬成熟穩定之產業，為考量本公司獲利狀況、未來營運計劃資金需求及產業環境變化，並兼顧長期股東權益及公司長期財務規劃等因素規劃本公司股利分派方案，以不低於當年度可供分配之盈餘 10%為原則，股利以現金或股票之方式分派，其中現金股利分派之比例不得低於股利總額的 20%。最終由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。

本公司章程規定之員工及董事酬勞分派政策，參閱附註二九(七)員工及董事酬勞。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25%之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

本公司於 111 年 6 月 17 日及 110 年 7 月 15 日舉行股東常會，分別決議通過 110 及 109 年度盈餘分配案如下：

	盈餘分配案		每股股利（元）	
	110年度	109年度	110年度	109年度
法定盈餘公積	$ 487,801	$ -		
迴轉特別盈餘公積	-	2,000,000		
現金股利	1,500,000	1,000,000	$ 1.5	$ 1

本公司於 112 年 3 月 9 日董事會擬議 111 年度盈餘分配案如下：

	盈餘分配案	每股股利（元）
	111年度	111年度
迴轉特別盈餘公積	$ 2,150,000	
現金股利	1,000,000	$ 1

有關本公司 111 年度之盈餘分配案尚待預計於 112 年 5 月 31 日召開之股東常會決議。

(四) 特別盈餘公積

	111年度	110年度
期初餘額	$ 22,228,565	$ 24,228,565
彌補虧損	-	(2,000,000)
期末餘額	$ 22,228,565	$ 22,228,565

本公司於首次採用 IFRSs 時，帳列未實現重估增值及累積換算調整數轉入保留盈餘之金額分別為 8,255,468 仟元及 655,829 仟元，已予以提列相同數額之特別盈餘公積。

首次採用 IFRSs 因土地以外之不動產、廠房及投資性不動產所提列之特別盈餘公積，得於使用期間逐期迴轉。因土地所提列之特別盈餘公積，得於處分或重分類時迴轉。因國外營運機構（包括子公司）財務報表換算之兌換差額所提列之特別盈餘公積，係依本公司處分比例迴轉，待本公司喪失重大影響時，則全數迴轉。於分派盈餘時，尚應就報導期間結束日帳列其他股東權益減項淨額與首次採用 IFRSs 所提列之特別盈餘公積之差額補提列特別盈餘公積。嗣後其他股東權益減項餘額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

(五) 其他權益項目

1. 國外營運機構財務報告換算之兌換差額

	111年度	110年度
期初餘額	($ 1,287,377)	($ 1,118,814)
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	223,012	(89,391)
採用權益法認列關聯企業其他綜合損益之份額	288,201	(79,172)
期末餘額	($ 776,164)	($ 1,287,377)

2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價損益

	111年度	110年度
期初餘額	$ 1,712,376	$ 1,522,597
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	(32,001)	88,092
採用權益法認列關聯企業其他綜合損益之份額	(100,358)	130,541
處分權益工具累計損益移轉至保留盈餘	(71,131)	(28,854)
期末餘額	$ 1,508,886	$ 1,712,376

3. 避險工具損益

	111年度	110年度
期初餘額	$ 62	$ 24
避險工具公允價值變動	(62)	38
期末餘額	$ -	$ 62

(六) 非控制權益

	111年度	110年度
期初餘額	$18,047,660	$16,136,852
歸屬於非控制權益之份額：		
本期淨利	3,508,655	3,026,799
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	95,317	(30,924)
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	28	703
避險工具公允價值變動	(66)	73

（接次頁）

（承前頁）

	111年度	110年度
確定福利計畫再衡量數	$ 14,277	$ 3,808
採權益法之關聯企業及合資其他綜合損益之份額	12,510	(7,571)
對子公司所有權益變動	4,833,394	210,244
取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	(713,186)	(6,449)
子公司員工持有之流通在外既得認股權相關非控制權益	33,249	-
採權益法之關聯企業資本公積變動之調整	11	-
子公司盈餘分配	(1,450,930)	(1,285,875)
期末餘額	$ 24,380,919	$ 18,047,660

(七) 庫 藏 股

（單位：仟股）

收回原因	期初股數	本期增加	本期減少	期末股數
111年1月1日至12月31日				
子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列為庫藏股票	7,527	-	(1)	7,526
110年1月1日至12月31日				
子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列為庫藏股票	7,527	-	-	7,527

子公司資產負債表日持有本公司股票之相關資訊如下：

子公司名稱	持有股數（仟股）	帳面金額	市價
111年12月31日			
裕景公司	7,526	$ 376,301	$ 466,639
110年12月31日			
裕景公司	7,526	$ 376,301	$ 315,357
裕朋公司	1	3	3
		$ 376,304	$ 315,360

子公司持有本公司股票視同庫藏股票處理，除不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。

二八、收　　入

(一) 客戶合約之說明

1. 商品之銷售

合併公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

商品銷貨收入來自車輛及零件之銷售。合併公司係於商品交付且法定所有權移轉時認列收入。

水平體系租賃資產銷貨收入係屬合併公司專供租賃業務使用之資產，該租賃資產處分，於停止出租而轉供出售時，以其帳面金額轉列存貨，出售該等資產之價款轉列為銷貨收入。

去料加工時，加工產品所有權之重大風險及報酬並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

合併公司客戶忠誠計畫下因商品銷售而給予客戶之獎勵積分，係按多元要素收入交易處理，原始銷售之已收或應收對價之公允價值係分攤至所給與之獎勵積分及該銷售之其他組成部分。分攤至獎勵積分之對價係按公允價值（即該獎勵積分可單獨銷售之金額）衡量。該對價在原始銷售交易時不認列為收入，而係予以遞延，並於獎勵積分被兌換且合併公司之義務已履行時認列為收入。

2. 租賃收入

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

在融資租賃下，應向承租人收取之款項係按合併公司之租賃投資淨額認列為應收租賃款。融資收益係分攤至各會計期間，以反映合併公司未到期之租賃投資淨額於各期間可獲得之固定報酬率。

3. 投資收入（帳列其他營業收入）

永翰公司之有價證券買賣利益（損失）均於實際買賣成交之所有權及風險移轉時依實際交易價格與成本之差額認列。

4. 勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

5. 應收帳款收買利息收入（帳列其他營業收入）

裕融公司、新鑫公司、裕富數位資融公司及裕融租賃公司111 及 110 年度購買帳款所產生之利息收入分別計 11,418,328 仟元及 8,588,841 仟元，截至 111 年及 110 年 12 月 31 日，裕融公司、新鑫公司、裕富數位資融公司及裕融租賃公司所購買之應收款項尚未收現部分分別計 159,894,963 仟元及 127,024,387 仟元，列於應收帳款項下。

6. 分期付款銷貨利息收入（帳列其他營業收入）

裕融公司、新鑫公司及裕融租賃公司 111 及 110 年度辦理分期付款銷貨所產生之利息收入分別計 4,158,757 仟元及 3,074,744 仟元。合併公司無經銷商利益之銷貨收入及銷貨成本以淨額表達，未列入合併綜合損益表。

7. 推廣報酬收入（帳列其他營業收入）

裕融公司及新鑫公司 111 及 110 年度之推廣報酬收入分別計 175,679 仟元及 232,789 仟元。倘借款人逾期付款達一定期間，則由裕融公司及新鑫公司先行代償結清貸款，並將該債權由金融機構全數讓予裕融公司及新鑫公司進行追索程序。111 年及 110 年 12 月 31 日，由裕融公司及新鑫公司提供帳戶管理服務之貸款餘額分別計 2,661,674 仟元及 2,792,050 仟元。由裕融公司及新鑫公司先行代償之金額分別 323,470 仟元及 358,047 仟元，列於應收帳款項下，逐期認列應收帳款收買利息收入。

上述財務保證合約之金額，係截至資產負債表日，由合併公司提供帳戶管理服務之貸款總額，倘借款人逾期付款達一定期間，合併公司可能被迫履行財務保證合約的最大金額。合併

公司已依照過去歷史經驗推估借款人逾期付款之機率，提列相關之負債準備，請參閱附註二五。

(二) 客戶合約收入之細分

合約收入之細分資訊請參閱附註四一。

二九、綜合損益

本期淨（損）利係包含以下項目：

(一) 其他收入

	111年度	110年度
租金收入	$ 92,131	$ 84,028
佣金收入	261,209	265,448
補助款收入	58,845	101,989
其　　他	615,115	455,073
	$ 1,027,300	$ 906,538

(二) 其他利益及損失

	111年度	110年度
處分及報廢不動產、廠房及設備及投資性不動產損益	$ 25,746	($ 118,398)
處分關聯企業利益	-	31,100
淨外幣兌換損益	31,581	(20,240)
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產損益	(66,360)	21,764
減損損失	(839,340)	(14,703)
賠償款迴轉利益（註）	993,647	30,534
除列子公司損失	-	(73,241)
其　　他	(92,278)	(14,038)
	$ 52,996	($ 157,222)

註：華創車電公司之投資關聯企業－鴻華先進科技公司，成立後重新定位、調整事業計畫及產品，包含停止開發部分系統及汽油動力相關零件等。因華創車電公司為原有開發合約之簽訂方，所以於 109 年度估列可能賠償損失，依與廠商之協商狀況調整認列相關賠償損失或迴轉賠償利益。尚未賠付款項列於其他應付款項下。

(三) 財務成本

	111年度	110年度
銀行借款利息	$ 3,231,270	$ 2,568,948
公司債利息	334,256	341,810
其他財務成本	120,681	101,577
	3,686,207	3,012,335
減：帳列營業成本	3,209,768	2,534,292
	$ 476,439	$ 478,043

(四) 利息收入

	111年度	110年度
應收帳款收買利息收入	$ 11,418,328	$ 8,588,841
分期付款銷貨收入	4,158,757	3,074,744
融資租賃利息收入	2,911,234	2,823,623
其　　他	3,521,120	3,287,277
	22,009,439	17,774,485
減：帳列營業收入	21,712,632	17,515,742
	$ 296,807	$ 258,743

(五) 折舊及攤銷

	111年度	110年度
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	$ 6,459,979	$ 6,080,552
營業費用	1,178,357	1,224,789
	$ 7,638,336	$ 7,305,341
攤銷費用依功能別彙總		
營業成本	$ 14,368	$ 66,117
營業費用	3,354,655	2,891,430
	$ 3,369,023	$ 2,957,547

(六) 員工福利費用

	111年度	110年度
退職後福利		
確定提撥計畫	$ 232,320	$ 221,594
確定福利計畫	12,108	25,511
	244,428	247,105
其他員工福利	9,230,050	8,938,123
股份基礎給付權益交割	58,155	-
員工福利費用合計	$ 9,532,633	$ 9,185,228

（接次頁）

（承前頁）

	111年度	110年度
依功能別彙總		
營業成本	$ 2,600,343	$ 2,681,466
營業費用	6,932,290	6,503,762
	$ 9,532,633	$ 9,185,228

(七) 員工及董事酬勞

本公司依章程規定係按當年度扣除分派員工及董事酬勞前之稅前利益分別以不低於 0.1%及不高於 0.5%提撥員工及董事酬勞。但如有累積虧損，應預先保留彌補虧損數額，再依前項比例予以分派。本公司 111 年度為待彌補虧損，故不擬分配員工及董事酬勞。110 年度估列之員工及董事酬勞於 111 年 3 月 10 日經董事會決議如下：

	110年度	
	現金	股票
員工酬勞	$ 36,640	$ -
董事酬勞	24,391	-

110 年度員工及董事酬勞之實際配發金額與 110 年度合併財務報告之認列金額並無差異。

年度合併財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

有關本公司董事會決議之員工及董事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

(八) 非金融資產減損損失（回升利益）

	111年度	110年度
不動產、廠房及設備（包含於其他營業成本，附註十八）	($ 117,162)	$ 681,408
存貨（包含於營業成本，附註十五）	(186,346)	(178,678)
投資性不動產（包含於其他利益及損失，附註十九）	830,894	36
車型技術開發成本（包含於其他營業成本，附註二一）	-	140,177
其他無形資產（包含於其他營業成本，附註二一）	4,728	8,805
	$ 532,114	$ 651,748

三十、所 得 稅

(一) 認列於損益之所得稅

所得稅費用之主要組成項目如下：

	111年度	110年度
當期所得稅		
當年度產生者	$1,909,099	$1,707,297
未分配盈餘加徵	139,073	37,120
以前年度之調整	(1,840)	101,092
	2,046,332	1,845,509
遞延所得稅		
當年度產生者	521,977	109,984
認列於損益之所得稅費用	$2,568,309	$1,955,493

會計所得與所得稅費用之調節如下：

	111年度	110年度
繼續營業單位稅前損益	$ 1,380,272	$ 9,697,808
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅費用	$ 1,953,296	$ 2,878,673
稅上不可減除之費損	22,131	45,235
免稅所得	(654,644)	(1,289,377)
基本稅額應納差額	16	-
未分配盈餘加徵	139,073	37,120
未認列之可減除暫時性差異	1,110,277	182,750
以前年度之當期所得稅費用於本年度之調整	(1,840)	101,092
認列於損益之所得稅費用	$ 2,568,309	$ 1,955,493

(二) 遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

111 年度

遞延所得稅資產	年初餘額	認列於損益或其他綜合損益	年底餘額
暫時性差異			
採權益法之投資	$ 319,724	($ 49,260)	$ 270,464
不動產、廠房及設備	136,861	(24,127)	112,734
無形資產	-	138,286	138,286

（接次頁）

（承前頁）

	年初餘額	認列於損益或其他綜合損益	年底餘額
確定福利退休計劃	$ 256,569	($ 231,337)	$ 25,232
備抵呆帳	1,431,465	(138,241)	1,293,224
虧損扣抵	125,719	5,803	131,522
其　　他	296,788	56,825	353,613
	$ 2,567,126	($ 242,051)	$ 2,325,075
遞延所得稅負債			
暫時性差異			
不動產、廠房及設備－折舊財稅差異	$ 1,234,218	$ 84,429	$ 1,318,647
土地增值稅	2,397,818	-	2,397,818
權益法投資收益	488,471	159,719	648,190
其　　他	25,260	2,113	27,373
	$ 4,145,767	$ 246,261	$ 4,392,028

110 年度

	年初餘額	認列於損益或其他綜合損益	年底餘額
遞延所得稅資產			
暫時性差異			
採權益法之投資	$ 322,854	($ 3,130)	$ 319,724
不動產、廠房及設備	165,099	(28,238)	136,861
確定福利退休計劃	269,238	(12,669)	256,569
備抵呆帳	1,267,073	164,392	1,431,465
虧損扣抵	109,677	16,042	125,719
其　　他	337,332	(40,544)	296,788
	$ 2,471,273	$ 95,853	$ 2,567,126
遞延所得稅負債			
暫時性差異			
不動產、廠房及設備－折舊財稅差異	$ 1,105,037	$ 129,181	$ 1,234,218
土地增值稅	2,397,818	-	2,397,818
權益法投資收益	393,681	94,790	488,471
其　　他	45,800	(20,540)	25,260
	$ 3,942,336	$ 203,431	$ 4,145,767

(三) 未認列為遞延所得稅資產之項目

截至 111 年及 110 年 12 月 31 日止，未認列為遞延所得稅資產之可扣抵金額分別為 11,669,333 仟元及 8,108,703 仟元。

(四) 所得稅核定情形

本公司截至 109 年度止之營利事業所得稅申報案件業經稅捐稽徵機關核定。

三一、每股（虧損）盈餘

（單位：每股元）

	111年度	110年度
基本每股（虧損）盈餘	($ 4,80)	$ 4.82
稀釋每股（虧損）盈餘	($ 4,80)	$ 4.82

用以計算每股（虧損）盈餘之（虧損）盈餘及普通股加權平均股數如下：

本期淨（損）利

	111年度	110年度
用以計算基本每股（虧損）盈餘之淨利	($ 4,696,692)	$ 4,715,516
用以計算稀釋每股（虧損）盈餘之淨利	($ 4,696,692)	$ 4,715,516

股　　數

（單位：仟股）

	111年度	110年度
用以計算基本每股（虧損）盈餘之普通股加權平均股數	977,705	977,705
具稀釋作用潛在普通股之影響		
員工酬勞	-	874
用以計算稀釋每股（虧損）盈餘之普通股加權平均股數	977,705	978,579

用以計算基本每股盈餘之普通股加權平均股數係以本公司當期流通在外加權平均股數減除關聯企業持有本公司股票視同庫藏股而減少流通在外股數。

若合併公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

三二、與非控制權益之權益交易－111 年度

合併公司於 111 年 3 月 24 日購買其對裕盛公司 19.9%之持股，致持股比例由 80.1%上升為 100%。

合併公司於 111 年 8 月 31 日未按持股比例認購裕融公司現金增資股權，致持股比例由 45.75%下降至 42.92%。

合併公司於 111 年 8 月至 12 月間陸續取得格上公司 17.75%之持股，致持股比例由 72.03%上升至 88.78%。另，本公司於 111 年第 3 季出售格上公司予裕融公司，該等交易係屬共同控制下之組織重組。

由於上述交易並未改變合併公司對該等子公司之控制，合併公司係視為權益交易處理。

	格上公司	裕融公司	裕盛公司
（給付）收取之對價	($ 623,764)	$ 6,178,568	($ 90,216)
子公司淨資產帳面金額按相對權益變動計算應轉出（轉入）非控制權益之金額	531,468	(4,904,704)	89,422
權益交易差額	($ 92,296)	$ 1,273,864	($ 794)

	格上公司	裕融公司	裕盛公司	合計
權益交易差額調整科目				
資本公積－實際取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	$ -	$ -	($ 794)	($ 794)
資本公積－認列對子公司所有權權益變動數	28,350	1,273,864	-	1,302,214
未分配盈餘	(120,646)	-	-	(120,646)
	($ 92,296)	$ 1,273,864	($ 794)	$ 1,180,774

三三、資本風險管理

合併公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。

合併公司資本結構係由合併公司之淨債務（即借款減除現金及約當現金）及權益（即股本、資本公積、保留盈餘及其他權益項目）組成。

依外部銀行資本規定，部分子公司之財務報告，於貸款存續期間內應維持約定淨值金額。該公司於 111 年 12 月 31 日符合上述規定。

合併公司主要管理階層不定期檢視集團資本結構，其檢視內容包括考量各類資本之成本及相關風險。合併公司依據主要管理階層之建議，將藉由支付股利及發行新債或償付舊債等方式平衡其整體資本結構。

三四、金融工具

(一) 公允價值之資訊－非按公允價值衡量之金融工具

合併公司管理階層認為非按公允價值衡量之金融資產及金融負債之帳面金額趨近其公允價值。

(二) 公允價值資訊－按公允價值衡量之金融工具

1. 公允價值層級

111 年 12 月 31 日

	第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	合計
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
國內外上市（櫃）股票	$ 8,910	$ -	$ -	$ 8,910
國內外未上市（櫃）股票	-	-	2,303	2,303
基金受益憑證	109,540	-	71,985	181,525
其他	163,148	-	399,869	563,017
合計	$ 281,598	$ -	$ 474,157	$ 755,755
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資				
國內上市（櫃）股票	$ 253,308	$ -	$ -	$ 253,308
國內非上市（櫃）股票	-	-	425,940	425,940
其他	-	979	-	979
合計	$ 253,308	$ 979	$ 425,940	$ 680,227

110 年 12 月 31 日

	第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	合計
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
國內外上市（櫃）股票	$ 9,373	$ -	$ -	$ 9,373
國內外未上市（櫃）股票	-	-	2,076	2,076
基金受益憑證	798,544		41,985	840,529
其他	115,198	-	481,222	596,420
合計	$ 923,115	$ -	$ 525,283	$ 1,448,398
避險之金融資產				
利率交換合約	$ -	$ 484	$ -	$ 484
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資				
國內上市（櫃）股票	$ 281,707	$ -	$ -	$ 281,707
國內非上市（櫃）股票	-	-	407,022	407,022
其他	-	749	-	749
合計	$ 281,707	$ 749	$ 407,022	$ 689,478
避險之金融負債				
利率交換合約	$ -	$ 349	$ -	$ 349

111 及 110 年度無第 1 等級與第 2 等級公允價值衡量間移轉之情形。

2. 第 2 等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

金融工具類別	評價技術及輸入值
衍生工具－利率交換合約	現金流量折現法：按期末之可觀察利率估計未來現金流量，並以可反映各交易對方信用風險之折現率分別折現。

3. 金融資產以第 3 等級公允價值衡量之調節

111 年度

	透過損益按公允價值衡量	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產權益工具投資	合計
期初餘額	$ 525,283	$ 407,022	$ 932,305
認列於損益			
其他利益及損失	(37)	-	(37)
利息收入	11,756	-	11,756
認列於其他綜合損益			
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	-	21,540	21,540
購買	164,000	-	164,000
處分／結清	(227,072)	(2,622)	(229,694)
匯率影響數	227	-	227
期末餘額	$ 474,157	$ 425,940	$ 900,097

110 年度

	透過損益按公允價值衡量	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產權益工具投資	合計
期初餘額	$ 304,107	$ 406,095	$ 710,202
認列於損益			
其他利益及損失	550	-	550
利息收入	10,416	-	10,416
認列於其他綜合損益			
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	-	857	857
購買	343,985	-	343,985
處分／結清	(133,715)	-	(133,715)
匯率影響數	(60)	70	10
期末餘額	$ 525,283	$ 407,022	$ 932,305

無活絡市場之未上市（櫃）公司股票及基金，主要係以資產法及市場法估計公允價值。

資產法主要係參考經獨立專家按公允價值衡量後之淨資產價值以評估其公允價值，本公司於 111 年 12 月 31 日所使用之不可觀察輸入值為流動性折減及非控制權益折減。

其餘少數投資標的係採用市場法，主要係參考被投資標的近期籌資活動或類似標的之市場交易價格及市場狀況等評估其公允價值。

(三) 金融工具之種類

	111年12月31日	110年12月31日
金融資產		
透過損益按公允價值衡量		
強制透過損益按公允價值衡量	$ 755,755	$ 1,448,398
避險之金融資產	-	484
按攤銷後成本衡量金融資產（註1）	255,902,928	217,346,279
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	680,227	689,478
金融負債		
避險之金融負債	-	349
按攤銷後成本衡量（註2）	273,450,311	241,293,252
財務保證合約	84,725	89,048

註1：餘額係包含現金及約當現金、應收票據、應收帳款、應收融資租賃款、其他應收款及存出保證金等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註2：餘額係包含短期借款、應付短期票券、應付票據、應付帳款、其他應付款、應付公司債、長期借款、長期應付款、存入保證金及一年或一營業週期內到期之長期借款等按攤銷後成本衡量之金融負債。

(四) 財務風險管理目的與政策

合併公司財務風險管理機制首先必須釐清何謂財務風險管理、其目的為何，進而確立財務風險管理的重點與各項相關政策，方能有明確的方向與制度可供合併公司據以遵照執行、分析評估與適時因應。合併公司財務管理目標，係為管理與營運活動相關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險。合併公司致力於辨認、評估並規避市場之不確定性，以降低市場變動對合併公司財務績效之影響。

1. 合併公司對於財務風險管理之定義為：對於各種與財務直間接相關之潛在損失風險之認知、衡量，進而選擇適當處理方法加以控制並處理，期以最低之「風險成本」達成保障企業營運安全之目標，以期各合併公司皆能永續經營。
2. 合併公司對於財務風險管理重點：著重於事先與事中採取適當方法加以預防、控制，若已盡力預防控制仍難免發生損失（或與營運目標不符）時，須於事後採取措施，以遏止或減緩不利因素持續發生，保持企業之生存與發展。其中財務風險的來源包含外部市場因素及內部經營因素。茲就事先、事中與事後財務風險管理機制之重點、管理機制與管理工具等作如下說明：

(1) 事前預防

管理重點

A.營運規劃：清楚說明合併公司未來短中長期的營運方向與計劃，並明確界定其達成營運目標之關鍵績效指標，以供合併公司據以開展各項營業行為，財務功能之各期運作目標與方法亦會於營運規劃中具體說明。

B.風險辨認與指標設定：根據前述規劃界定相關財務運作過程中之重要潛在風險及其監控指標。

管理機制

A.定期事業規劃與調整：合併公司中期事業營運計劃書。

B.總經、法令研討：定期／不定期邀請外部學者、專家針對總經走勢及相關財經法規變動進行研討。

管理工具

A.各項總經研究報告：包括匯率、利率、各國家地區之經濟成長等走勢分析報告。

B.營運計劃書：合併公司中期事業計劃書。

C.公司章程及辦法：於合併公司之公司章程及辦法中明確定義各項財務管理辦法與風險指標規範。

(2) 事中管控

管理重點

A.風險衡量與監控：針對定義之重要財務風險指標與財務相關作業流程、結果進行即時或定期之監管。

B.風險情況回報：合併公司主動透過資訊系統與報表即時或定期將相關財務運作情況與指標數據回傳報告；除本公司及合併子公司針對財務風險管理情況內稽內控外，同時配置稽核組依照年度與季度查核計劃定期／不定期派員至合併公司針對各項財務風險管理指標與辦法執行情況與結果進行查核。

管理機制

A.內稽內控：合併公司各財務單位內部自行控管與查核與稽核組依提報計劃進行獨立稽核。

B.財務管理系統與流程：合併公司皆建置財務管理系統，除日常作業外亦針對特定風險進行指標監控與警示。

管理工具

A.BIS（Business Intelligence System，商業智慧管理系統）報表與異常警示：合併公司皆建置 BIS 系統，定期針對各項重要營運財務指標進行回傳，回傳頻率目前設定為每月至少回傳一次。

B.集團損益月報：每月針合併公司出具經營損益情況與分析月報，特別針對未達標之項目進行分析與檢討。

C.稽核報告：稽核組針對查核之公司出具稽核報告，報告範圍包含財務風險管理之執行與結果。

D.融資與背書保證餘額報告：合併公司每月定期出具前一月份之融資借款與背書保證動用餘額之統計報告。

E.ERP、DMS 與 SAP 系統檢核：其他公司經營管理資訊系統輔助檢核並強化合併公司財務風險管理之功能。

(3) 事後對應

管理重點

A.數值偏差原因與對策：針對重要財務風險管理指標該期所呈現之異常結果進行內外部原因了解與相應對策研擬。

B.對策執行與追蹤：針對上述相應對策之執行情況進行後續追蹤，務求相關財務風險指標之改善並回歸正常水準。

管理機制

A.未達成原因分析與回饋：定期於報告及會議中檢討前期各項財務管理指標未達標之原因並研擬具體對策與預估改善時程。

B.董事會議與財務會議：合併公司定期召開董事會議與財務管理檢討會議，務求即時或至少事後迅速改善相關財務風險管理情況。

管理工具

A.不利因素與影響報告：於財務報告中具體說明未達標之影響因素與該因素之實際影響情況。

B.董事會議報告：於會議中針對合併公司財務風險管理執行情況進行彙總報告。

C.背書保證評估報告：定期評估合併公司之背書保證動用餘額統計與是否符合法令與公司辦法規範。

D.各體系定期檢討會議報告：合併公司依該公司經營屬性定期進行該相關體系之綜合檢討會議。

3. 市場風險

合併公司之營運活動使合併公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險及利率變動風險。

(1) 匯率風險

合併公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使合併公司產生匯率變動暴險。

合併公司於資產負債表日非功能性貨幣計價之貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額（包含合併財務報表中已沖銷之非功能性貨幣計價之貨幣性項目）以及具匯率風險暴險之衍生工具帳面金額，參閱附註三九。

敏感度分析

合併公司主要受到美金匯率波動之影響。

下表詳細說明當新台幣（功能性貨幣）對各攸關外幣之匯率升值 1%時，合併公司之敏感度分析。1%係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目及指定為現金流量避險之遠期外匯合約，並將其期末之換算以匯率升值 1%予以調整。

	美金之影響	
	111年度	110年度
損益	($ 3,683)	($ 3,602)

(2) 利率風險

因合併公司內之個體同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。合併公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理利率風險。

合併公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	111年12月31日	110年12月31日
具公允價值利率風險		
一金融資產	$214,045,422	$184,425,088
一金融負債	161,962,577	161,861,596
具現金流量利率風險		
一金融資產	14,570,315	12,763,588
一金融負債	87,206,990	53,862,131

敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。

若利率增加 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司 111 及 110 年度之稅前淨利將分別減少 726,367 仟元及 410,985 仟元。

避險會計

合併公司簽定利率交換合約以減輕已發行浮動利率債務之現金流量暴險，並指定為現金流量避險。利率交換合約於每季交割，相關合約之浮動利率為銀行間之拆借利率。

合併公司之利率風險避險資訊彙總如下：

111 年 12 月 31 日：無。

110 年 12 月 31 日

避險工具	合約金額	到期期間	支付利率區間	收取利率區間	資產負債表單行項目	帳面金額 資產	帳面金額 負債	當期評估避險無效性所採用之避險工具公允價值變動
現金流量避險								
應付商業本票－利率交換合約	新台幣 5 億元	108 年 4 月 30 日至 111 年 4 月 29 日	0.715%	TAIBOR 3M	避險之金融資產	$ 484	$ -	$ -
	新台幣 5 億元	108 年 5 月 24 日至 111 年 5 月 23 日	0.708%	TAIBOR 3M	避險之金融負債	-	(349)	-

被避險項目	帳面金額 資產	帳面金額 負債	累計公允價值調整數 資產	累計公允價值調整數 負債	當期評估避險無效性所採用之被避險項目公允價值變動	已停止調整避險利益及損失之被避險項目公允價值避險調整數
現金流量避險						
應付商業本票	$ -	$ 1,000,000	$ -	$ -	$ -	$ -

(3) 其他價格風險

合併公司因持有上市櫃公司股票及受益憑證而產生權益價格暴險。

敏感度分析

對於合併公司權益價格變動之金融資產，進行風險衡量。合併公司係採用敏感度分析衡量權益證券價格風險。

敏感度分析係依資產負債表日權益投資部位暴險進行。若國內外權益投資部位價格下跌 1%，111 年度透過損益按公允價值衡量及透過其他綜合損益按公允價值衡量金融資產之公平價值減少 7,558 仟元及 6,802 仟元；110 年度透過損益按公允價值衡量及透過其他綜合損益按公允價值衡量金融資產之公平價值減少 14,484 仟元及 6,895 仟元。

4. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成集團財務損失之風險。截至資產負債表日，合併公司可能因交易對方未履行義務及合併公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於：

(1) 合併資產負債表所認列之金融資產帳面金額。

(2) 合併公司提供財務保證所產生之或有負債金額。

合併公司採行之政策係僅與信譽良好之對象進行交易，並取得獨立評等機構之信用資訊，進行徵信調查及信用分析，再依交易對象之交易類型、財務狀況、擔保品條件等，授予適當之授信額度，該額度皆有一定期限，到期須重新審查展延，以確實掌握交易對象信用狀況，有效控制信用暴險。

應收帳款之對象涵蓋眾多客戶，合併公司持續針對應收帳款客戶之財務狀況進行分析。

5. 流動性風險

合併公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運並減輕現金流量波動之影響。合併公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合約條款之遵循。

<u>流動性及利率風險表</u>

下表詳細說明合併公司已約定還款期間之非衍生金融負債剩餘合約到期分析，其係依據合併公司最早可能被要求還款之日期，並以金融負債未折現現金流量編製，其包括利息及本金之現金流量。

111 年 12 月 31 日

	1 年以內	1 至 5 年	5 年以上
非衍生金融負債			
無附息負債	$ 12,221,486	$ -	$ -
浮動利率工具	35,837,846	63,554,049	-
固定利率工具	123,398,809	25,439,749	1,700,000
租賃負債	528,045	1,086,600	405,772
財務保證負債	2,661,674	-	-
	$174,647,860	$ 90,080,398	$ 2,105,772

110 年 12 月 31 日

	1 年以內	1 至 5 年	5 年以上
非衍生金融負債			
無附息負債	$ 14,179,725	$ -	$ -
浮動利率工具	23,693,624	25,388,307	-
固定利率工具	113,097,982	52,162,193	1,700,000
租賃負債	562,066	1,259,720	583,007
財務保證負債	2,792,050	-	-
	$154,325,447	$ 78,810,220	$ 2,283,007

上述非衍生金融負債之浮動利率工具金額，將因浮動利率與資產負債表日所估計之利率不同而改變。

上述財務保證合約之金額，係截至資產負債表日，由合併公司提供帳戶管理服務之貸款總額，倘借款人逾期付款達一定期間，合併公司可能被迫履行財務保證合約的最大金額。合併公司已依照過去歷史經驗推估借款人逾期付款之機率，提列相關之負債準備，請參閱附註二五。

三五、關係人交易

本公司及子公司（係本公司之關係人）間之交易、帳戶餘額、收益及費損於合併時全數予以銷除，故未揭露於本附註。合併公司與其他關係人間之交易如下。

(一) 關係人名稱及其關係

關係人名稱	與合併公司之關係
東風裕隆汽車公司	合資
東裕科技公司	合資
誠隆公司	關聯企業
元隆公司	關聯企業
裕唐公司	關聯企業
裕隆日產公司	關聯企業
廣州河西公司	關聯企業
中華汽車公司	關聯企業
新安東京海上產物保險公司	關聯企業
中華台亞公司	關聯企業
福建台亞公司	關聯企業
友永公司	關聯企業
協欣金屬公司	關聯企業
華擎機械公司	關聯企業
惠州東風易進公司	關聯企業
匯聯公司	關聯企業
裕隆經管企業公司	關聯企業
鴻華先進科技公司	關聯企業
鼎隆公司	關聯企業之子公司
唐岦公司	關聯企業之子公司
元智公司	關聯企業之子公司
連誠公司	關聯企業之子公司
元金公司	關聯企業之子公司
江申公司	關聯企業之子公司
華菱汽車公司	關聯企業之子公司
菱威公司	關聯企業之子公司
元瑞公司	關聯企業之子公司
東風裕隆銷售公司	其他關係人
台元紡織公司	其他關係人
文生公司	其他關係人
瀋陽金亞公司	其他關係人
樂文公司	其他關係人
台文針織公司	其他關係人
匯豐公司	其他關係人
日產自動車株式會社（日商日產）	其他關係人
順益公司	其他關係人
東南汽車公司	其他關係人
日本冠世株式會社	其他關係人
台惟公司	其他關係人
台普公司	其他關係人

（接次頁）

（承前頁）

關係人名稱	與合併公司之關係
嘉裕公司	其他關係人
福輪汽車公司	其他關係人
匯勝汽車公司	其他關係人
匯豐協新租賃公司	其他關係人
豐舜公司	其他關係人
豐仕公司	其他關係人
匯昇汽車公司	其他關係人
納智捷（杭州）置業公司	其他關係人
嚴慶齡工業發展基金會	其他關係人
吳舜文新聞獎助基金會	其他關係人
冰宇科技公司	其他關係人
綠捷公司	其他關係人

(二) 營業收入

帳列項目	關係人類別	111年度	110年度
銷貨收入	關聯企業		
	裕隆日產公司	$ 9,646,518	$ 9,792,921
	其他	10,412,095	11,098,866
		20,058,613	20,891,787
	合資	-	7,866
	其他關係人	81,000	252,768
		$ 20,139,613	$ 21,152,421
租賃收入	關聯企業	$ 148,164	$ 104,582
	其他關係人	47,522	51,931
		$ 195,686	$ 156,513
勞務收入	關聯企業	$ 308,843	$ 246,133
	其他關係人	12,225	8,958
		$ 321,068	$ 255,091
其他營業收入	關聯企業	$ 971,077	$ 1,049,395
	合資	-	429
	其他關係人	13,193	8,910
		$ 984,270	$ 1,058,734
分期價差補助款	關聯企業		
	裕隆日產公司	$ 102,987	$ 124,705
	其他	19,024	11,384
		$ 122,011	$ 136,089

(三) 進　　貨

關係人類別	111年度	110年度
關聯企業		
裕隆日產公司	$12,218,882	$12,828,344
其　他	899,170	1,091,613
	13,118,052	13,919,957
合　資	-	5,971
其他關係人		
日商日產	7,765,831	7,449,497
其　他	187,097	325,521
	7,952,928	7,775,018
	$21,070,980	$21,700,946

(四) 營業費用

關係人類別	111年度	110年度
關聯企業	$ 100,663	$ 146,416
其他關係人	4,249	4,620
	$ 104,912	$ 151,036

(五) 取得不動產、廠房及設備

關係人類別	111年度	110年度
關聯企業		
誠隆汽車	$ 142,035	$ 100,654
其　他	176,634	164,152
	318,669	264,806
其他關係人		
匯豐汽車	449,743	412,466
順益汽車	203,718	169,746
其　他	8,973	-
	662,434	582,212
	$ 981,103	$ 847,018

(六) 取得使用權資產

關係人類別	111年度	110年度
關聯企業		
中華汽車	$ 9,244	$ -
其　他	76	496
	9,320	496

(接次頁)

（承前頁）

關係人類別	111年度	110年度
其他關係人		
嚴慶齡工業發展基金會	$ 9,248	$ 2,225
台元紡織	4,706	-
	13,954	2,225
	$ 23,274	$ 2,721

(七) 應收帳款收買

關係人類別	111年度	110年度
關聯企業		
裕隆日產公司	$ 2,005,429	$ 2,029,879
誠隆汽車	394,540	478,625
裕唐汽車	517,940	462,625
匯聯汽車	1,037,350	1,150,160
元隆汽車	607,620	386,762
其他	362,048	353,669
	$ 4,924,927	$ 4,861,720

(八) 合併公司支付佣金予下列關係人（帳列取得合約之增額成本，並分期攤銷）

關係人類別	111年度	110年度
關聯企業		
裕隆日產公司	$ 14,917	$ 32,481
匯聯汽車	8,008	5,534
中華汽車	5,900	4,929
其他	9,171	4,542
	$ 37,996	$ 47,486

(九) 應收關係人款項

帳列項目	關係人類別	111年12月31日	110年12月31日
應收票據及帳款	關聯企業	$ 723,203	$ 601,409
	合資（註一）		
	東風裕隆汽車公司	-	-
	其他關係人（註二）	18,072	41,487
	合計	$ 741,275	$ 642,896

（接次頁）

（承前頁）

帳列項目	關係人類別	111年12月31日	110年12月31日
其他應收款	關聯企業	$ 257,440	$ 102,613
	合資（註三）		
	東風裕隆汽車公司	813	103
	其他關係人（註四）	628	12,044
	合計	$ 258,881	$ 114,760
存出保證金	關聯企業	$ 2,365	$ 1,437
	其他關係人	1,505	1,592
	合計	$ 3,870	$ 3,029

註一：截至 111 年 12 月 31 日止，合併公司對東風裕隆汽車公司之應收關係人款項依照預期信用損失模式評估，期末扣除備抵減損損失 214,713 仟元後之帳面金額為 0 仟元。

註二：截至 111 年 12 月 31 日止，合併公司對東風裕隆銷售公司之應收關係人款項依照預期信用損失模式評估，期末扣除備抵減損損失 160,301 仟元後之帳面金額為 0 仟元。

註三：截至 111 年 12 月 31 日止，合併公司對東風裕隆汽車公司之其他應收關係人款項依照預期信用損失模式評估，期末扣除備抵減損損失 175,342 仟元後之帳面金額為 813 仟元。

註四：截至 111 年 12 月 31 日止，合併公司對東風裕隆銷售公司之其他應收關係人款項依照預期信用損失模式評估，期末扣除備抵減損損失 687,438 仟元後之帳面金額為 0 仟元。

(十) 應付關係人款項

帳列項目	關係人類別	111年12月31日	110年12月31日
應付票據及帳款	關聯企業	$ 523,373	$ 455,859
	合資	-	3,884
	其他關係人		
	日商日產	365,761	612,382
	其他	131,430	193,640
		497,191	806,022
	合計	$ 1,020,564	$ 1,265,765

（接次頁）

（承前頁）

帳列項目	關係人類別	111年12月31日	110年12月31日
其他應付款	關聯企業	$ 155,443	$ 187,505
	其他關係人	5,591	45,830
	合計	$ 161,034	$ 233,335

(十一) 背書保證

關係人背書保證相關資訊請詳附表二。

(十二) 對主要管理階層之獎酬

	111年度	110年度
短期員工福利	$ 410,377	$ 437,375
退職後福利	15,854	3,995
股份基礎給付	2,924	-
	$ 429,155	$ 441,370

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

三六、質抵押之資產

合併公司下列資產業經提供為向銀行借款之擔保品、進口原物料之關稅擔保：

	111年12月31日	110年12月31日
應收票據及帳款	$11,879,384	$ 4,910,618
不動產、廠房及設備	1,047,441	1,040,530
投資性不動產	4,018,141	3,181,152
汽車車證（帳列存貨）	575,990	306,196
備償戶及質押定存單（帳列按攤銷後成本衡量之金融資產）	436,520	378,384
採用權益法之投資	6,471,302	7,137,305
其他	600	82,423
	$24,429,378	$17,036,608

三七、重大或有負債及未認列之合約承諾

除已於其他附註所述者外，合併公司於資產負債表日有下列重大承諾事項及或有事項：

重大承諾

(一) 本公司與裕隆日產公司訂有代工契約，有效期限自 104 年 5 月 1 日至 109 年 4 月 30 日止，為期 5 年（雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同），截至 111 年 12 月 31 日為自動展延第 3 年，代工契約中明訂裕隆日產公司授權委託本公司生產日產品牌車輛及零組件，並由裕隆日產公司負責新車零組件後續開發事宜。本公司原則應依裕隆日產公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受裕隆日產公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

裕隆日產公司負責新車新式樣開發、設計變更、產品設計及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將裕隆日產公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

(二) 納智捷公司委託本公司組裝由華創車電技術中心股份有限公司（以下簡稱華創公司）開發之特許車輛及其零組件之相關事宜，有效期限自 104 年 5 月 1 日起至 109 年 4 月 30 日止，為期 5 年（雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同），截至 111 年 12 月 31 日為自動展延第 3 年，契約中明訂納智捷公司授權委託本公司生產納智捷品牌車輛及零組件。本公司原則應依納智捷公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受納智捷公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

納智捷公司負責新車新式樣零組件發包、設計切換、產品登記及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將納智捷公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

(三) 本公司委託華熊營造股份有限公司及中華工程股份有限公司承攬新店裕隆城商業區新建工程，承攬範圍包括第一階段假設工程、主體結構工程、主體鋼構工程、外牆工程等，工程總價為新台幣 3,663,911 仟元。本工程為總價承包責任施工，故為完成本工程範圍內之一切相關費用等均包含於工程總價，竣工標準應達取得使用執照。裕隆城商業區已於 111 年 2 月 24 日取得使用執照，本公司及承租方已陸續展開裝修工程，預計 112 年下半年正式營運。

三八、重大之期後事項

本公司為因應償還債務、改善財務結構，於 112 年 3 月 9 日經董事會決議，擬辦理現金增資暨發行國內第三次無擔保轉換公司債。現金增資預計發行普通股新股 70,000 仟股，每股面額 10 元，共計增加股本 700,000 仟元，發行價格將由董事會或授權董事長另訂；國內第三次無擔保可轉換公司債預計發行 7,000,000 仟元，票面金額每張 100 仟元，共發行 70,000 張。

三九、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按合併公司各個體功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

111 年 12 月 31 日

	外幣	匯率	帳面金額
金融資產			
貨幣性項目			
美金	$ 19,153	30.71（美金：新台幣）	$ 588,189
非貨幣性項目			
採權益法之關聯企業及合資			
人民幣	344,033	4.40（人民幣：新台幣）	$ 1,516,979
人民幣	224,904	0.14（人民幣：美金）	991,693
			$ 2,508,672
金融負債			
貨幣性項目			
美金	7,161	30.71（美金：新台幣）	$ 219,914

110 年 12 月 31 日

	外幣	匯率	帳面金額
金融資產			
貨幣性項目			
美金	$ 31,169	27.68（美金：新台幣）	$ 862,765
非貨幣性項目			
採權益法之關聯企業及合資			
人民幣	340,646	4.347（人民幣：新台幣）	$ 1,480,823
人民幣	234,115	0.157（人民幣：美金）	1,017,721
			$ 2,498,544
金融負債			
貨幣性項目			
美金	18,270	27.68（美金：新台幣）	$ 505,727

合併公司於 111 及 110 年度外幣兌換損益（包含已實現及未實現）分別為利益 31,581 仟元及損失 20,240 仟元，由於外幣交易及集團個體之功能性貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

四十、附註揭露事項

(一) 重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊：

1. 資金貸與他人。（附表一）
2. 為他人背書保證。（附表二）
3. 期末持有有價證券情形。（附表三）
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。（附表四）
5. 取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。（附表五）
6. 處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。（附表六）
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上。（附表七）
8. 應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上。（附表八）

9. 被投資公司資訊。(附表九)

10. 從事衍生工具交易。(附註十一及三四)

11. 其他：母子公司間及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額。(附表十一)

(三) 大陸投資資訊(附表十)

(四) 主要股東資訊：

股權比例達5%以上之股東名稱、持股數額及比例：附表十二。

四一、部門資訊

提供給主要營運決策者用以分配資源及評量部門績效之資訊，著重於每一交付或提供之產品或勞務之種類。合併公司之應報導部門為品牌體系、協力體系、水平體系、台灣通路體系、中國通路體系及其他。

(一) 部門收入與營運結果

合併公司繼續營業單位之收入與營運結果依應報導一部門分析如下：

	品牌體系	協力體系	水平體系	台灣通路體系	中國通路體系	其它	調整及沖銷	合併
111年度								
來自外部客戶收入	$ 10,873,534	$ 3,701,525	$ 36,316,525	$ 15,869,923	$ 8,637,764	$ 1,679,992	$ -	$ 77,079,263
部門間收入	14,309,343	1,578,855	637,041	893,959	39,810	1,047,807	(18,506,815)	-
部門收入	$ 25,182,877	$ 5,280,380	$ 36,953,566	$ 16,763,882	$ 8,677,574	$ 2,727,799	($ 18,506,815)	$ 77,079,263
繼續營業單位稅前淨利								$ 1,380,272
110年度								
來自外部客戶收入	$ 11,132,327	$ 3,605,829	$ 31,591,436	$ 17,737,906	$ 13,329,328	$ 650,946	$ -	$ 78,047,772
部門間收入	17,055,505	1,908,418	833,776	1,180,882	63,524	1,150,764	(22,192,869)	-
部門收入	$ 28,187,832	$ 5,514,247	$ 32,425,212	$ 18,918,788	$ 13,392,852	$ 1,801,710	($ 22,192,869)	$ 78,047,772
繼續營業單位稅前淨利								$ 9,697,808

此衡量金額係提供予主要營運決策者，用以分配資源予部門及評量其績效。

(二) 部門總資產及負債暨其他部門資訊

合併公司於揭露應報導部門總資產及負債暨其他部門資訊之衡量金額時，由於該等資訊未提供予營運決策者，故不予揭露。

(三) 地區別資訊

本公司主要於三個地區營運－台灣、中國與菲律賓。

本公司來自外部客戶之繼續營業單位收入依營運地點區分與非流動資產按資產所在地區分之資訊列示如下：

	來自外部客戶之收入		非流動資產	
	111年度	110年度	111年12月31日	110年12月31日
台灣	$ 59,740,481	$ 57,285,381	$ 55,958,795	$ 51,324,341
中國	17,183,509	20,604,559	6,811,904	6,355,998
其他	155,273	157,832	309,100	304,699
	$ 77,079,263	$ 78,047,772	$ 63,079,799	$ 57,985,038

非流動資產不包括分類為採用權益法之投資及遞延所得稅資產。

(四) 主要客戶資訊

佔本公司及子公司營業收入淨額百分之十以上之客戶明細如下：

	111年度		110年度	
客戶	金額	佔營業收入淨額%	金額	佔營業收入淨額%
裕隆日產公司	$10,684,911	14%	$10,919,073	14%

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

資金貸與他人

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表一

單位：新台幣仟元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
1	裕隆汽車投資(香港)公司	盛慶公司	其他應收款	是	$ 793,575	$ -	$ -	-	2	$ -	營業週轉	$ -	無	$ -	$ 767,700	$ 767,700	註一
2	裕隆大陸公司	盛慶公司	其他應收款	是	2,222,010	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	3,684,960	3,684,960	註一
3	行快公司	慶通公司	其他應收款	是	10,000	-	-	1.04%	2	-	營業週轉	-	無	-	81,454	81,454	註一
4	裕隆中國汽車投資公司	杭州華創公司	應收關係人往來款	是	244,918	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	4,859,059	14,577,177	註一
4	裕隆中國汽車投資公司	杭州華佑公司	應收關係人往來款	是	83,476	81,724	81,724	4.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,969,011	1,969,011	註一
5	盛慶公司	孝感裕豐公司	應收關係人往來款	是	53,907	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	4,081,116	12,243,349	註一
5	盛慶公司	南京漢虹公司	應收關係人往來款	是	85,732	39,758	39,758	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,081,116	12,243,349	註一
5	盛慶公司	武漢裕信公司	應收關係人往來款	是	75,805	57,428	35,340	0~5.6%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,081,116	12,243,349	註一
5	盛慶公司	珠海福特恩公司	應收關係人往來款	是	45,122	23,179	23,179	-	2	-	營業週轉	-	無	-	4,081,116	12,243,349	註一
5	盛慶公司	杭州華創公司	應收關係人往來款	是	103,773	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	4,081,116	12,243,349	註一
5	盛慶公司	杭州華智公司	應收關係人往來款	是	58,199	56,977	49,488	3.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,632,446	1,632,446	註一
5	盛慶公司	杭州華佑公司	應收關係人往來款	是	10,871	10,232	8,173	3.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,081,116	12,243,349	註一
5	盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	應收關係人往來款	是	920,006	900,697	900,697	0~3%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,081,116	12,243,349	註一
5	盛慶公司	廣州元都公司	應收關係人往來款	是	27,073	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	1,632,446	1,632,446	註一
5	盛慶公司	淄博裕安公司	應收關係人往來款	是	474	464	289	3.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,081,116	12,243,349	註一
5	盛慶公司	廈門永昌公司	應收關係人往來款	是	172,366	168,749	168,749	0.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,081,116	12,243,349	註一
5	盛慶公司	杭州裕捷公司	應收關係人往來款	是	180,488	176,700	176,700	1.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,081,116	12,243,349	註一
5	盛慶公司	嘉興裕大公司	應收關係人往來款	是	16,244	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	1,632,446	1,632,446	註一
5	盛慶公司	福州裕新公司	應收關係人往來款	是	18,049	11,044	-	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,081,116	12,243,349	註一
5	盛慶公司	杭州蕭譽公司	應收關係人往來款	是	54,146	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	1,632,446	1,632,446	註一
6	蘇州風神公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	45,122	22,088	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	308,299	308,299	註一

（接次頁）

（承前頁）

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
6	蘇州風神公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	$ 67,683	$ 44,175	$ -	-	2	$ -	營業週轉	$ -	無	$ -	$ 308,299	$ 308,299	註一
6	蘇州風神公司	蘇州誠國公司	應收關係人往來款	是	45,122	22,088	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	308,299	308,299	註一
6	蘇州風神公司	蘇州誠宏公司	應收關係人往來款	是	22,561	22,088	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	308,299	308,299	註一
6	蘇州風神公司	蘇州誠隆公司	應收關係人往來款	是	22,561	22,088	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	308,299	308,299	註一
6	蘇州風神公司	吳江連誠公司	應收關係人往來款	是	36,098	35,340	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	308,299	308,299	註一
6	蘇州風神公司	蘇州誠邦公司	應收關係人往來款	是	45,122	22,088	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	308,299	308,299	註一
7	吳江連誠公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	22,561	22,088	-	4.10%	2	-	營業週轉	-	無	-	35,417	35,417	註一
8	杭州裕中公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	30,232	11,927	11,927	-	2	-	營業週轉	-	無	-	508,327	762,491	註一
8	杭州裕中公司	杭州蕭譽公司	其他應收款	是	18,049	13,694	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	20,333	20,333	註一
9	新鑫公司	K1	其他應收款	否	52,319	-	-	1.5~16%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,878,839	9,394,196	註一
9	新鑫公司	K1	其他應收款	否	89,788	69,051	69,051	1.5~16%	1	220,000	無	1,381	不動產	95,660	1,878,839	9,394,196	註一
9	新鑫公司	A32	其他應收款	否	286,558	-	-	1.5~16%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,878,839	9,394,196	註一
9	新鑫公司	A32	其他應收款	否	304,000	303,998	303,998	1.5~16%	1	481,000	無	3,040	土地	886,000	1,878,839	9,394,196	註一
9	新鑫公司	L48	其他應收款	否	136,000	-	-	1.5~16%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,878,839	9,394,196	註一
9	新鑫公司	L60	其他應收款	否	136,000	123,315	123,315	1.5~16%	2	-	營業週轉	1,233	土地	211,300	1,878,839	9,394,196	註一
9	新鑫公司	A17	其他應收款	否	177,606	82,494	82,494	1.5~16%	2	-	營業週轉	825	土地	11,000	1,878,839	9,394,196	註一
9	新鑫公司	L88	其他應收款	否	120,000	118,848	118,848	1.5~16%	2	-	營業週轉	1,188	不動產	320,000	1,878,839	9,394,196	註一
9	新鑫公司	L55	其他應收款	否	126,954	126,909	126,909	1.5~16%	2	-	營業週轉	1,269	土地	179,796	1,878,839	9,394,196	註一
9	新鑫公司	M21	其他應收款	否	125,000	124,999	124,999	1.5~16%	2	-	營業週轉	1,250	土地	174,376	1,878,839	9,394,196	註一
9	新鑫公司	M25	其他應收款	否	496,000	472,043	423,043	1.5~16%	2	-	營業週轉	4,230	土地/不動產	618,658	1,878,839	9,394,196	註一
9	新鑫公司	其他客戶彙總	其他應收款	否	152,795	100,230	100,230	1.5~16%	1	227,500	無	1,169	土地/不動產/履約保證金	187,836	1,878,839	9,394,196	註一
9	新鑫公司	其他客戶彙總	其他應收款	否	3,242,658	1,884,505	1,613,005	1.5~16%	2	-	營業週轉	27,206	土地/不動產/履約保證金/股票/存貨	2,312,290	1,878,839	9,394,196	註一
10	蘇州風順公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	22,561	22,088	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	113,148	113,148	註一
10	蘇州風順公司	蘇州誠宏公司	應收關係人往來款	是	22,561	22,088	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	113,148	113,148	註一
10	蘇州風順公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	22,561	22,088	-	4.10%	2	-	營業週轉	-	無	-	113,148	113,148	註一
11	蘇州裕順公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	6,768	6,626	6,626	4.10%	2	-	營業週轉	-	無	-	14,945	14,945	註一

（接次頁）

（承前頁）

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
11	蘇州裕順公司	蘇州風順公司	應收關係人往來款	是	$ 6,768	$ 6,626	$ -	-	2	$ -	營業週轉	$ -	無	$ -	$ 14,945	$ 14,945	註一
12	南京雨花公司	南京漢虹公司	應收關係人往來款	是	135,366	119,811	119,811	-	2	-	營業週轉	-	無	-	177,179	354,358	註一
13	裕信國際公司	裕信國際（香港）公司	其他應收款	是	161,050	92,124	30,708	2.70%	2	-	營業週轉	-	無	-	293,426	440,139	註一
14	蘇州誠隆公司	蘇州誠國公司	應收關係人往來款	是	54,146	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	158,316	158,316	註一
14	蘇州誠隆公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	22,561	22,088	10,160	-	2	-	營業週轉	-	無	-	158,316	158,316	註一
14	蘇州誠隆公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	67,128	66,263	37,549	-	2	-	營業週轉	-	無	-	158,316	158,316	註一
14	蘇州誠隆公司	蘇州誠宏公司	應收關係人往來款	是	49,634	48,593	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	158,316	158,316	註一
15	蘇州誠邦公司	蘇州誠宏公司	應收關係人往來款	是	13,537	13,253	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	36,078	36,078	註一
16	杭州塘譽公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	39,707	38,874	38,874	-	2	-	營業週轉	-	無	-	508,327	762,491	註一
17	杭州錢譽公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	3,610	3,534	3,534	-	2	-	營業週轉	-	無	-	441,750	662,625	註一
18	科譽信息公司	盛慶公司	其他應收款	是	220,195	215,574	215,574	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	667,769	1,335,537	註一
18	科譽信息公司	益鼎科技公司	其他應收款	是	22,561	22,088	22,088	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	667,769	1,335,537	註一
19	美德軟件公司	世城科技公司	其他應收款	是	135,366	132,525	132,525	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	491,164	982,328	註一
19	美德軟件公司	廈門永昌公司	其他應收款	是	135,366	132,525	88,350	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	491,164	982,328	註一
20	慶泰科技公司	世城科技公司	其他應收款	是	18,049	17,670	17,670	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	551,708	1,103,416	註一
20	慶泰科技公司	東泰公司	其他應收款	是	112,805	110,438	110,438	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	551,708	1,103,416	註一
21	金策軟件公司	益鼎科技公司	其他應收款	是	31,585	17,670	17,670	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	3,678,054	5,517,081	註一
22	泰峰軟件公司	益鼎科技公司	其他應收款	是	13,537	13,253	13,253	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	478,020	956,040	註一
22	泰峰軟件公司	東泰公司	其他應收款	是	22,561	22,088	22,088	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	478,020	956,040	註一
23	東泰公司	安慶財通公司	其他應收款	是	7,125	6,975	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	441,750	662,625	註一
24	蘇州誠利公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	9,024	8,835	-	4.10%	2	-	營業週轉	-	無	-	26,504	26,504	註一
24	蘇州誠利公司	蘇州風順公司	應收關係人往來款	是	13,426	13,253	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	26,504	26,504	註一
25	太倉誠茂公司	蘇州誠國公司	應收關係人往來款	是	9,024	8,835	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	36,078	36,078	註一
26	裕信國際（香港）公司	杭州穎西公司	其他應收款	是	128,840	122,832	-	2.70%	2	-	營業週轉	-	無	-	153,086	153,086	註一
27	創捷新能源汽車（杭州）有限公司	納智捷（杭州）汽車銷售公司	其他應收款	是	157,927	110,438	-	2.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	344,102	1,032,307	註一
28	裕景公司	UMPI	其他應收款	否	128,840	122,832	122,832	2.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	363,362	363,362	註一
29	裕融公司	新鑫公司	其他應收款	是	3,000,000	3,000,000	-	1.50~3.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	3,318,720	33,187,197	註一
29	裕融公司	裕富數位資融公司	其他應收款	是	3,000,000	3,000,000	-	1.50~3.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	3,318,720	33,187,197	註一
30	祥碩公司	行快公司	其他應收款	是	60,000	60,000	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	102,318	102,318	註一

註一

1. 裕隆汽車投資（香港）公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額美金 25,000 仟元，總額限額為定額美金 25,000 仟元。

2. 裕隆大陸公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額美金 120,000 仟元，總額限額為定額美金 120,000 仟元。
3. 行快公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
4. 裕隆中國汽車投資公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 300%。
5. 盛慶公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 300%。
6. 蘇州風神公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
7. 吳江連誠公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
8. 杭州裕中公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
9. 新鑫公司：短期融通資金貸與總額不得超過公司淨值 40%，個別貸與總額不得超過公司淨值 40%；業務往來資金貸與總額不得超過淨值 100%，個別貸與總金額不得超過淨值 25%。
10. 蘇州風順公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
11. 蘇州裕順公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
12. 南京雨花公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
13. 裕信國際公司：單一限額為公司淨值的 20%，總額限額為公司淨值的 30%。
14. 蘇州誠隆公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
15. 蘇州誠邦公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
16. 杭州塘譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
17. 杭州錢譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額人民幣 100,000 仟元，總額限額為定額人民幣 150,000 仟元。
18. 科譽信息公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 200%。
19. 美德軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
20. 慶泰科技公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
21. 金策軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
22. 泰峰軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
23. 東泰公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
24. 蘇州誠利公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
25. 太倉誠茂公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
26. 裕信國際（香港）公司：單一限額為公司淨值的 20%，總額限額為公司淨值的 30%。
27. 創捷新能源汽車（杭州）有限公司：單一限額為公司淨值的 10%，總額限額為公司淨值的 30%。

28. 裕景公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
29. 裕融公司：單一限額為公司淨值的 10%，總額限額為公司淨值的 100%。
30. 祥碩公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

註二：資金貸與性質之說明如下：

(1)有業務往來者請輸入 1。

(2)有短期融通資金之必要者請輸入 2。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

為他人背書保證

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表二

單位：新台幣仟元

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證之限額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率（%）	背書保證最高限額	屬母公司對子公司背書保證	屬子公司對母公司背書保證	屬對大陸地區背書保證	備註
		公司名稱	關係（註二）											
0	本公司	裕信公司	2	$ 14,439,280	$ 510,000	$ 460,000	$ 50,000	$ -	0.96	$ 36,098,200	Y	N	N	註一
0	本公司	納智捷公司	2	14,439,280	3,400,000	2,500,000	320,000	-	5.19	36,098,200	Y	N	N	註一
0	本公司	UMPI	2	14,439,280	450,940	429,912	116,851	-	0.89	36,098,200	Y	N	N	註一
0	本公司	裕景公司	2	14,439,280	1,000,000	500,000	130,000	-	1.04	36,098,200	Y	N	N	註一
0	本公司	行企公司	2	14,439,280	500,000	500,000	-	-	1.04	36,098,200	Y	N	N	註一
0	本公司	北智捷公司	2	14,439,280	150,000	150,000	100,000	-	0.31	36,098,200	Y	N	N	註一
0	本公司	桃智捷公司	2	14,439,280	50,000	50,000	-	-	0.10	36,098,200	Y	N	N	註一
0	本公司	中智捷公司	2	14,439,280	50,000	50,000	-	-	0.10	36,098,200	Y	N	N	註一
0	本公司	南智捷公司	2	14,439,280	50,000	50,000	-	-	0.10	36,098,200	Y	N	N	註一
0	本公司	高智捷公司	2	14,439,280	50,000	50,000	-	-	0.10	36,098,200	Y	N	N	註一
1	友聯車材公司	杭州聯潤公司	2	335,903	312,000	312,000	-	-	3.23	965,072	Y	N	Y	註一
2	裕融公司	裕國租賃公司	2	82,967,993	500,000	-	-	-	-	165,935,985	Y	N	Y	註一
2	裕融公司	裕融租賃公司	2	82,967,993	3,607,360	-	-	-	-	165,935,985	Y	N	Y	註一
2	裕融公司	Yulon Finance Philippines Corporation	2	82,967,993	2,232,000	2,177,200	440,829	-	6.56	165,935,985	Y	N	N	註一
3	盛慶公司	廣州元都公司	2	20,405,581	203,049	198,788	-	-	4.43	102,027,905	N	N	Y	註一
3	盛慶公司	杭州裕捷公司	2	20,405,581	902,440	883,500	-	-	19.68	102,027,905	N	N	Y	註一
4	南京漢虹公司	珠海福特恩公司	4	554,009	225,610	132,525	-	-	47.84	692,511	N	N	Y	註一
4	南京漢虹公司	孝感裕豐公司	4	554,009	135,366	132,525	-	-	47.84	692,511	N	N	Y	註一
5	珠海福特恩公司	南京漢虹公司	4	561,406	112,805	110,438	61,113	-	39.34	842,109	N	N	Y	註一
5	珠海福特恩公司	孝感裕豐公司	4	561,406	135,366	132,525	-	-	47.21	842,109	N	N	Y	註一
6	蘇州風神公司	蘇州風順公司	2	770,747	78,693	77,041	-	-	10.87	2,312,242	N	N	Y	註一
6	蘇州風神公司	吳江連誠公司	2	770,747	45,122	44,175	-	-	6.23	2,312,242	N	N	Y	註一
6	蘇州風神公司	蘇州誠邦公司	2	770,747	252,683	247,380	47,510	-	34.92	2,312,242	N	N	Y	註一
6	蘇州風神公司	太倉誠茂公司	2	770,747	90,244	88,350	13,412	-	12.47	2,312,242	N	N	Y	註一
7	吳江連誠公司	蘇州風神公司	3	442,717	45,122	44,175	-	-	48.56	885,433	N	N	Y	註一
7	吳江連誠公司	蘇州風順公司	3	442,717	236,620	231,654	116,665	-	254.65	885,433	N	N	Y	註一
8	蘇州風順公司	吳江連誠公司	2	1,414,354	157,927	154,613	-	-	74.46	2,828,708	N	N	Y	註一
8	蘇州風順公司	蘇州風神公司	3	1,414,354	45,122	44,175	-	-	21.27	2,828,708	N	N	Y	註一
8	蘇州風順公司	蘇州誠利公司	2	1,414,354	27,073	26,505	2,647	-	12.76	2,828,708	N	N	Y	註一
9	蘇州誠邦公司	蘇州風神公司	3	397,575	157,927	154,613	103,291	-	248.07	795,150	N	N	Y	註一
10	太倉誠茂公司	蘇州風神公司	3	397,575	157,927	154,613	103,291	-	206.12	883,500	N	N	Y	註一
11	蘇州誠國公司	蘇州誠隆公司	3	397,575	157,927	154,613	100,149	-	400.02	883,500	N	N	Y	註一
12	蘇州誠隆公司	蘇州誠宏公司	2	1,978,946	81,220	79,515	24,099	-	19.42	3,957,893	N	N	Y	註一
12	蘇州誠隆公司	蘇州誠國公司	2	1,978,946	243,659	238,545	-	-	58.27	3,957,893	N	N	Y	註一
13	孝感裕豐公司	南京漢虹公司	3	1,327,247	112,805	110,438	61,113	-	47.94	2,654,494	N	N	Y	註一
13	孝感裕豐公司	珠海福特恩公司	3	1,327,247	135,366	132,525	-	-	57.53	2,654,494	N	N	Y	註一
14	武漢裕信公司	孝感裕豐公司	2	2,222,677	135,366	132,525	-	-	41.72	4,445,354	N	N	Y	註一

註一：

0. 本公司背書保證限額為淨值 75%；本公司單一企業限額為總限額 40%。
1. 友聯公司背書保證限額為淨值 40%；友聯公司單一企業限額為總限額 35%。
2. 裕融公司背書保證限額為淨值 500%；裕融公司單一企業限額為總限額 50%。
3. 盛慶公司背書保證限額為淨值 2500%；盛慶公司單一企業限額為淨值 500%。
4. 南京漢虹公司背書保證限額為淨值 250%；南京漢虹公司背書單一企業限額為淨值 200%。
5. 珠海福特恩公司背書保證限額為淨值 300%；珠海福特恩公司背書單一企業限額為淨值 200%。
6. 蘇州風神公司背書保證限額為淨值 300%；蘇州風神公司背書單一企業限額為淨值 100%。
7. 吳江連誠公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 仟元；吳江連誠公司背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元。
8. 蘇州風順公司背書保證限額為淨值 1000%；蘇州風順公司背書單一企業限額為淨值 500%。
9. 蘇州誠邦公司背書保證限額為定額人民幣 180,000 仟元；蘇州誠邦公司背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元。
10. 太倉誠茂公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 仟元；太倉誠茂背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元。
11. 蘇州誠國公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 仟元；蘇州誠國背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元。
12. 蘇州誠隆公司背書保證限額為淨值 1000%；蘇州誠隆公司背書單一企業限額為淨值 500%。
13. 孝感裕豐公司背書保證限額為淨值 1000%；孝感裕豐公司背書單一企業限額為淨值 500%。
14. 武漢裕信公司背書保證限額為淨值 1000%；武漢裕信公司背書單一企業限額為淨值 500%。

註二：背書保證者與被背書保證對象之關係有下列 7 種，標示種類即可：

1.有業務往來之公司。
2.公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
3.直接及間接對公司持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
4.公司直接及間接持有表決權股份達百分之九十以上之公司間。
5.基於承攬工程需要之同業間或共同起造人間依合約規定互保之公司。
6.因共同投資關係由全體出資股東依其持股比率對其背書保證之公司。
7.同業間依消費者保護法規範從事預售屋銷售合約之履約保證連帶擔保。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

期末持有有價證券情形

民國 111 年 12 月 31 日

附表三

單位：新台幣仟元／仟股／仟單位

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數／單位數／張數	期末 帳面金額	期末 持股比率（%）	期末 公允價值	備註
	結構商品							
本公司	元大證券 CLN 美喆一可轉債	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	$ 1,707	-	$ 1,707	—
本公司	元大證券 CLN 永冠三可轉債	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	20,046	-	20,046	—
本公司	元大證券 CLN 可轉債－晟德五	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	25,063	-	25,063	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－恒耀四	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	10,006	-	10,006	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－美喆一 KY	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	30,072	-	30,072	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－永冠三 KY	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	45,044	-	45,044	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－晟德五	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	29,216	-	29,216	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－波若威二	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	31,026	-	31,026	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－金山電五	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	30,163	-	30,163	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－光罩三	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	50,138	-	50,138	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－樺漢三	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	40,032	-	40,032	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－聯德控股四 KY	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	20,097	-	20,097	—
	股票							
本公司	台翔航太公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	811	-	0.60	-	—
本公司	裕融甲種特別股	子公司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	36,584	1,840,175	36.58	1,840,175	—
本公司	堤維西甲種特別股	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	1,000	44,150	3.33	44,150	—
本公司	富邦金丙種特別股	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	500	27,550	0.15	27,550	—
本公司	天宇工業公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	500	24,325	0.75	24,325	—
本公司	台灣證券交易所公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	10,252	378,157	1.00	378,157	—

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率（%）	公允價值	備註
	受益憑證							
本公司	未來科技創業投資有限合夥	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	-	$ 41,985	-	$ 41,985	—
本公司	國泰私募股權智慧科技有限合夥	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	-	30,000	-	30,000	—
	債券							
裕融公司	中央政府建設公債	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	-	200	-	208	—
	債券							
新鑫公司	中央政府建設公債	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	-	400	-	639	—
	股票							
新鑫公司	BSOS HOLDINGS.	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	2,406	9,939	2.5	9,939	—
	受益憑證							
中菱公司	聯邦貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,492	20,021	-	20,021	—
中菱公司	國泰台灣市場貨幣市場	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,586	20,020	-	20,020	—
	受益憑證							
協冠公司	群益安穩貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	129	2,108	-	2,108	—
協冠公司	聯邦貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	235	3,148	-	3,148	—
協冠公司	德信萬保貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	254	3,079	-	3,079	—
協冠公司	日盛貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	206	3,101	-	3,101	—
	受益憑證							
大灘公司	日盛貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	172	2,599	-	2,599	—
	股票							
裕景公司	裕隆汽車公司	母公司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	7,526	376,301	0.75	466,639	—
	結構商品							
裕朋公司	凱基證券 CLN 可轉債－光罩三	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	17,057	-	17,057	—
裕朋公司	凱基證券 CLN 可轉債－車王電三	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	10,056	-	10,056	—
	股票							
裕朋公司	富邦金融控股公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	2,794	157,283	-	157,283	—
永翰公司	嘉裕公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	141	2,016	-	2,016	—
永翰公司	江申公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	81	4,610	-	4,610	—
永翰公司	裕融公司	最終母公司相同	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	353	54,919	-	54,919	—
	受益憑證							
永翰公司	第一金台灣貨幣基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,664	25,870	-	25,870	—
永翰公司	保德信貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	565	9,084	-	9,084	—

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率（%）	公允價值	備註
永翰公司	野村貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	278	$ 4,606	-	$ 4,606	—
永翰公司	元大得利貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	304	5,035	-	5,035	—
永翰公司	第一金投信美國 100 大企業債券基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	323	2,958	-	2,958	—
永翰公司	保德信美國公司債基金-T 級別美元累積型	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1	2,978	-	2,978	—
永翰公司	國泰美國優質債券基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	500	4,933	-	4,933	—
	股　票							
永翰公司	裕融甲種特別股	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	8,001	402,464	-	402,464	—
永翰公司	有化科技	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	291	1,137	-	1,137	—
永翰公司	T-Car 元智	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	1,275	25,728	-	25,728	—
永翰公司	元拓投資	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	1	10	-	10	—
永翰公司	磐石保險經紀人	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	330	6,371	-	6,371	—
	結構商品							
永翰公司	信用連結結構型商品一美 H-KY	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	28,101	-	28,101	—
永翰公司	信用連結結構型商品一基士德-KY	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	7,028	-	7,028	—
永翰公司	信用連結結構型商品一榮剛六	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	5,017	-	5,017	—
	股　票							
裕盛公司	裕器公司	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	16	100	0.80	100	—
	股　票							
裕昌公司	高智捷公司	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	250	2,313	3.52	2,313	—
裕昌公司	凱興保險代理人公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	1,693	6.96	1,693	—
	股　票							
裕新公司	凱興保險代理人公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	1,693	6.96	1,693	—
	股　票							
裕隆建設	仁寶公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	14	324	-	324	—
裕隆建設	新保公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	50	1,960	-	1,960	—
	股　票							
裕民公司	凱興保險代理人公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	1,693	6.96	1,693	—

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率（%）	公允價值	備註
裕民公司	中智捷公司	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	120	$ 1,200	1.13	$ 1,200	－
裕信公司	凱興保險代理人公司	－	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	1,693	6.96	1,693	－
納智捷公司	股　票 裕融甲種特別股	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	8,000	402,400	8.00	402,400	－
裕隆大陸公司	股　票 薩摩亞 Yung Jen Industrial	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	-	2,303	-	2,303	－
蘇州風神公司	股　票 廣州誠易公司	－	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	660	4,197	2.20	4,197	－
北京盛慶公司	股　票 廣發銀行結構存款	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	61,732	-	61,732	－
北京盛慶公司	富邦華一銀行結構存款	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	101,416	-	101,416	－

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：新台幣仟元／仟股／仟單位

持有之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	期初		買入		賣出				期末	
					股數／單位數	金額（註一）	股數／單位數	金額	股數／單位數	售價	帳面成本	處分損益	股數／單位數	金額（註一）
本公司	裕融公司	採用權益法之投資	現金增資、股票股利	子公司	174,851	$ 6,737,137	38,525	$ 1,320,000	-	$ -	$ -	$ -	213,376	$10,744,776
本公司	納智捷公司	採用權益法之投資	現金增資	子公司	605,000	409,955	42,700	427,000	-	-	-	-	92,700	853,226
本公司	華創車電公司	採用權益法之投資	現金增資	子公司	820,900	(1,004,424)	592,700	873,104	-	-	-	-	1,413,600	319,286
本公司	新安東京保險公司	採用權益法之投資	現金增資		52,010	1,919,970	355,301	3,553,015	-	-	-	-	94,142	(3,075,938)
納智捷公司	華創車電公司	採用權益法之投資	現金增資	子公司	522,700	173,104	-	-	522,700	173,104	512,403	(339,299)	-	-
裕融公司	新鑫公司	採用權益法之投資	現金增資、股票股利	子公司	274,997	4,840,796	60,000	3,000,000	-	-	-	-	430,300	9,394,196
	格上汽車租賃公司	採用權益法之投資	註三	註三	64,570	1,447,336	21,499	752,460	-	-	-	-	94,464	2,030,452
	新安東京保險公司	採用權益法之投資	現金增資	關聯企業	5,807	213,004	54,138	541,381	-	-	-	-	14,345	(470,714)
裕融租賃公司	格上融資租賃（上海）公司	採用權益法之投資	現金增資	兄弟公司	-	-	79,039	344,664	-	-	-	-	79,039	381,106

註一： 期初及期末餘額係包含金融資產評價損益或權益法投資之調整金額。

註二： 新安東京保險公司於 111 年 8 月辦理減資彌補虧損後增資，每仟股減少約 999.9 股。本公司於 111 年 10 月及 12 月以 3,553,015 仟元參與其現金增資。新安東京保險公司另於 111 年 12 月辦理減資彌補虧損，每仟股減少約 735 股。

註三： 裕融公司於 111 年 9 月至 12 月間共以 752,460 仟元向母公司裕隆汽車製造公司、群元投資公司及格上汽車租賃公司之非控制權益股東取得格上汽車租賃公司 20.21%之股權。

註四： 新安東京保險公司於 111 年 8 月辦理減資彌補虧損後增資，每仟股減少約 999.9 股。裕融公司於 111 年 9 月及 12 月以 541,381 仟元參與其現金增資。新安東京保險公司另於 111 年 12 月辦理減資彌補虧損，每仟股減少約 735 股。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

取得不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表五

單位：新台幣仟元

取得之公司	財產名稱	事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料				價格決定之參考依據	取得目的及使用之情形	其他約定事項
							所有人	與發行人之關係	移轉日期	金額			
						無							

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

處分不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表六

單位：新台幣仟元

處分之公司	財產名稱	事實發生日	原取得日期	帳面價值	交易金額	價款收取情形	處分損益	交易對象	關係	處分目的	價格決定之參考依據	其他約定事項
						無						

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

關係人進、銷貨之金額達新台幣1億元或實收資本額20%以上

民國111年1月1日至12月31日

附表七

單位：新台幣仟元

進（銷）貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收（付）票據、帳款		備註
			進（銷）貨	金額	占總額比率（%）	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率（%）	
本公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	($ 18,698,332)	90	45天以內	—	3天至45天	$ 306,042	66	
本公司	納智捷公司	子公司	銷貨	(2,056,372)	10	10天以內	—	3天至10天	132,224	29	
裕融公司	裕昌公司	最終母公司相同	銷貨	(2,909,060)	7	當日收款	—	—	8,067	-	
裕融公司	元隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(2,445,227)	6	當日收款	—	—	8,264	-	
裕融公司	匯聯公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(2,480,122)	6	當日收款	—	—	17,579	-	
裕融公司	北智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(565,629)	1	當日收款	—	—	12,712	-	
裕融公司	裕信公司	最終母公司相同	銷貨	(2,392,173)	6	當日收款	—	—	12,035	-	
裕融公司	裕新公司	最終母公司相同	銷貨	(1,633,937)	4	當日收款	—	—	9,882	-	
裕融公司	裕唐公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(1,455,423)	3	當日收款	—	—	9,018	-	
裕融公司	桃智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(323,151)	1	當日收款	—	—	7,790	-	
裕融公司	裕民公司	最終母公司相同	銷貨	(1,971,293)	5	當日收款	—	—	6,109	-	
裕融公司	誠隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(1,493,711)	3	當日收款	—	—	8,308	-	
裕融公司	中智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(398,051)	1	當日收款	—	—	4,208	-	
裕融公司	高智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(275,968)	1	當日收款	—	—	4,928	-	
裕融公司	南智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(255,328)	1	當日收款	—	—	3,360	-	
裕融公司	鼎隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(567,973)	1	當日收款	—	—	567	-	
裕融公司	連誠公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(413,251)	1	當日收款	—	—	906	-	
裕融公司	元智公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(369,276)	1	當日收款	—	—	1,994	-	
行將公司	裕融公司	最終母公司相同	銷貨	(21,476,944)	98	當日收款	—	—	-	-	
友聯車材公司	本公司	母公司	銷貨	(513,288)	38	60天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	同一般客戶	137,198	43	

（接次頁）

（承前頁）

進（銷）貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收（付）票據、帳款		備註
			進（銷）貨	金額	占總額比率（%）	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率（%）	
友聯車材公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	($ 603,494)	44	60 天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	同一般客戶	$ 121,258	38	
裕器公司	本公司	母公司	銷貨	(246,239)	36	45 天	議價	45 天	60,186	34	
裕器公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(162,773)	24	45 天	議價	45 天	30,366	17	
裕器公司	江申公司	實質關係人	銷貨	(171,168)	25	45 天	議價	45 天	74,346	41	
穎西公司	本公司	母公司	銷貨	(160,209)	72	45 天	—	—	42,841	76	
裕盛公司	本公司	母公司	銷貨	(112,418)	46	即期或一個月	議價	即期或一個月	32,355	56	
納智捷公司	北智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(218,827)	8	即期	—	即期	1,333	2	
納智捷公司	桃智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(147,919)	6	即期	—	即期	862	1	
納智捷公司	中智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(140,465)	5	即期	—	即期	1,307	2	
納智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	銷貨	(1,831,268)	69	3 日內	—	3 日內	59,484	91	
行快公司	本公司	母公司	銷貨	(141,775)	29	即期或一個月	議價	即期或一個月	29,748	27	
坤侑公司	裕信公司	最終母公司相同	銷貨	(105,219)	80	即期或一個月	議價	即期或一個月	9,344	91	
杭州華創公司	本公司	母公司	銷貨	(322,284)	85	25 天	—	—	3,883	55	
福州聯泓公司	杭州聯潤公司	最終母公司相同	銷貨	(379,294)	20	45 天	—	—	159,545	43	
創捷新能源公司	杭州華創公司	最終母公司相同	銷貨	(373,070)	99	60 天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	60 天	-	-	
本公司	友聯車材公司	子公司	進貨	513,288	3	60 天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	—	(137,198)	6	
本公司	裕器公司	子公司	進貨	246,239	1	45 天	議價	45 天	(60,186)	3	
本公司	日產自動車株式會社（日商日產）	實質關係人	進貨	7,765,831	47	提單後 12 天	—	提單後 12 天	(365,761)	17	
本公司	穎西公司	子公司	進貨	160,209	1	45 天	—	—	(42,841)	2	
本公司	裕盛公司	子公司	進貨	112,418	1	即期或一個月	議價	即期或一個月	(32,355)	1	
本公司	行快公司	子公司	進貨	141,775	1	即期或一個月	議價	即期或一個月	(29,748)	1	
本公司	協欣金屬公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	213,958	1	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	(33,195)	2	
本公司	華擎機械公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	107,513	1	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	-	-	
本公司	杭州華創公司	子公司	進貨	322,284	2	25 天	—	—	(3,883)	-	

（接次頁）

（承前頁）

進（銷）貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收（付）票據、帳款		備註
			進（銷）貨	金額	占總額比率（%）	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率（%）	
裕融公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	$ 19,794,774	46	3日內	—	—	($ 255,032)	58	
裕融公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	1,830,865	4	3日內	—	—	(59,484)	13	
裕融公司	行將公司	最終母公司相同	進貨	21,476,944	50	當日付款	—	—	-	-	
裕信公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,392,173	82	當日收款	—	—	(12,035)	34	
裕信公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	359,940	12	當日收款	—	—	(24,307)	69	
裕信公司	坤侑公司	最終母公司相同	進貨	105,219	4	60天	—	—	(9,344)	27	
裕新公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	1,633,937	81	當日收款	—	—	(9,882)	21	
裕新公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	276,585	14	當日收款	—	—	(6,785)	14	
裕昌公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,909,060	83	當日收款	—	—	(8,067)	12	
裕昌公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	446,530	13	當日收款	—	—	(19,527)	29	
裕民公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	1,971,293	67	當日收款	—	—	(6,109)	8	
裕民公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	344,402	12	當日收款	—	—	(11,963)	16	
納智捷公司	本公司	母公司	進貨	2,056,372	85	10天以內	—	3天至10天	(132,224)	35	
北智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	565,629	65	當日收款	—	—	(12,712)	48	
北智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	218,827	25	即期	—	—	(1,333)	5	
桃智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	323,151	61	當日收款	—	—	(7,790)	41	
桃智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	147,919	28	即期	—	—	(862)	5	
中智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	398,051	67	當日收款	—	—	(4,208)	26	
中智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	140,465	24	即期	—	—	(1,307)	8	
南智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	255,328	69	當日收款	—	—	(3,360)	57	
高智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	275,968	69	當日收款	—	—	(4,928)	82	
杭州聯潤公司	福州聯泓公司	最終母公司相同	進貨	379,294	100	45天	—	—	(159,545)	49	
杭州華創公司	創捷新能源公司	最終母公司相同	進貨	373,070	100	60天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	60天	-	-	

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

應收關係人款項達新台幣 1 億元或實收資本額 20%以上

民國 111 年 12 月 31 日

附表八

單位：除另外註明外，為新台幣仟元

帳列應收款項之公司	交易對象	關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項期後收回金額	提列備抵呆帳金額
					金額	處理方式		
本公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	$ 376,701	(註一)	61.13	$ -	—	$ 280,270	$ -
本公司	納智捷公司	子公司	169,619	(註二)	11.47	-	—	99,610	-
華創車電公司	鴻華先進科技公司	關聯企業	113,507	(註七)	-	-	—	-	-
友聯車材公司	本公司	母公司	137,198	(註六)	4.33	-	—	137,198	-
友聯車材公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	122,161	(註三)	4.88	-	—	118,849	-
友聯車材公司	杭州聯潤公司	最終母公司相同	183,132	(註七)	-	-	—	-	-
杭州聯潤公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	158,267	(註七)	-	-	—	-	158,267
福州聯泓公司	杭州聯潤公司	最終母公司相同	159,545	(註六)	3.39	-	—	-	-
裕融租賃公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	151,351	(註八)	-	-	視資金狀況	-	151,351
裕隆汽車金融（中國）公司	東風裕隆銷售公司	其他關係人	137,927	(註六)	-	-	視資金狀況	-	137,927
裕景公司	UMPI	最終母公司相同	129,891	(註七)	-	-	—	-	-
裕隆大陸公司	文揚公司	最終母公司相同	646,304	(註七)	-	-	—	-	-
慶泰科技公司	東泰公司	最終母公司相同	110,794	(註七)	-	-	—	-	-
美德軟件公司	世城科技公司	最終母公司相同	132,953	(註七)	-	-	—	-	-
科譽信息公司	泰峰軟件公司	最終母公司相同	209,323	(註七)	-	-	—	-	-
科譽信息公司	盛慶公司	最終母公司相同	216,270	(註七)	-	-	—	-	-
南京雨花公司	南京漢虹公司	最終母公司相同	119,592	(註七)	-	-	—	-	-
納智捷（杭州）汽車銷售有限公司	東風裕隆銷售公司	其他關係人	686,987	(註四)	-	-	—	-	686,987
盛慶公司	杭州裕捷公司	最終母公司相同	177,586	(註五)	-	-	—	-	-
盛慶公司	廈門永昌公司	最終母公司相同	169,464	(註七)	-	-	—	-	-
盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	最終母公司相同	902,770	(註七)	-	-	—	-	-
杭州裕万公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	106,931	(註六)	-	-	—	-	106,931
杭州穎西公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	106,206	(註六)	-	-	—	-	106,206

註一：帳列應收帳款 306,042 仟元及其他應收款 70,659 仟元

註二：帳列應收帳款 132,224 仟元及其他應收款 37,395 仟元

註三：帳列應收帳款 121,258 仟元及其他應收款 903 仟元

註四：帳列應收帳款 7,011 仟元及其他應收款 679,976 仟元

註五：帳列應收帳款 1,058 仟元及其他應收款 176,528 仟元

註六：帳列應收帳款

註七：帳列其他應收款

註八：帳列應收融資租賃款

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

被投資公司名稱、所在地區....等相關資訊

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表九

單位：新台幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率（%）	帳面金額			
本公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	$ 7,062,225	$ 7,062,225	143,500	47.83	$ 9,131,987	$ 2,410,581	$ 1,147,023	—
本公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造及銷售	141,526	141,526	44,592	8.05	3,159,393	(7,757,796)	(648,339)	—
本公司	裕融公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及租賃業務	1,832,150	512,150	213,376	42.92	10,744,776	5,803,991	2,512,577	—
本公司	裕器公司	新竹縣	汽車零組件製造加工及銷售業務	169,978	169,978	12,767	65.58	348,264	(86,639)	(52,987)	—
本公司	裕盛公司	苗栗縣	汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務	329,210	238,994	28,800	100.00	424,654	(22,988)	(21,832)	—
本公司	中國鑄管廠公司	台北市	鑄造鐵管等相關業務	24,850	24,850	25	77.66	43,914	13,553	10,525	—
本公司	友聯車材公司	苗栗縣	各種機動車輛彈簧及製品之製造及銷售各種非機動車輛用產品銷售	183,692	183,692	21,729	25.01	600,089	3,629	1,626	—
本公司	友永公司	苗栗縣	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷	96,449	96,449	5,983	30.68	145,624	27,941	10,681	—
本公司	裕昌公司	高雄市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	114,096	114,096	13,999	64.99	169,927	74,911	45,077	—
本公司	協欣金屬公司	桃園市	汽車用模具、各種產業用模型、夾具、汽車鈑金件、各種檢查工具等之設計、製造及銷售	280,071	280,071	25,470	37.76	552,457	115,627	49,368	—
本公司	元隆公司	桃園市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	84,405	84,405	7,999	20.00	100,645	14,755	1,870	—
本公司	裕景公司	新北市	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	776,907	776,907	42,660	60.00	(44,903)	(505,265)	(309,933)	—
本公司	裕朋公司	新北市	裕隆籃球隊之管理及其相關業務	1,122,659	1,122,659	28,470	100.00	512,212	(202,820)	(207,335)	—
本公司	永翰公司	新北市	投資	537,311	537,311	77,622	100.00	697,638	25,025	36,377	—
本公司	裕新公司	新竹市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	186,926	186,926	19,999	99.99	256,981	3,171	4,894	—
本公司	華擎機械公司	桃園市	汽車引擎及零件製造	789,878	789,878	64,454	38.16	571,161	(122,669)	(45,721)	—
本公司	誠隆公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	51,677	51,677	12,669	27.00	245,103	68,078	18,091	—
本公司	裕唐公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	71,166	71,166	7,117	20.33	112,236	20,351	3,704	—
本公司	中華台亞公司	桃園市	汽車零件製造及銷售	476,740	476,740	102	20.46	222,107	160,371	32,905	—
本公司	格上公司	台北市	車輛租賃及買賣等業務	-	106,372	-	-	-	293,516	8,251	註 1
本公司	裕民公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	29,987	29,987	5,999	20.00	74,444	28,095	5,968	—
本公司	正源公司	新竹縣	資訊軟體批發業、零售業	58,594	58,594	16,664	87.71	35,509	1,236	1,084	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率（%）	帳面金額			
本公司	行企公司	台北市	一般廣告企劃服務業	$ 950,896	$ 1,081,157	90,500	100.00	$ 976,846	$ 2,319	$ 2,319	—
本公司	裕信公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	505,189	505,189	17,999	99.99	164,388	15,050	22,150	—
本公司	穎西公司	桃園市	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	61,307	61,307	602	34.00	305,781	95,884	34,234	—
本公司	裕隆海外公司	英屬維京群島	投資	32,302,352	32,302,352	1,082,406	100.00	7,210,024	215,781	215,781	—
本公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	各項財產保險業務之經營	4,349,971	796,956	94,142	17.77	(3,075,938)	(47,075,677)	(8,197,236)	—
本公司	華創車電公司	新北市	產品設計業	11,169,859	10,296,755	1,413,600	99.99	319,286	322,729	272,987	—
本公司	匯聯公司	彰化縣	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	74,366	74,366	6,116	20.34	76,661	16,875	2,774	—
本公司	納智捷公司	苗栗縣	汽車及零件製造及銷售	29,067,000	28,640,000	92,700	100.00	853,226	62,456	66,428	—
本公司	裕隆建設公司	新北市	建築業	3,034,485	3,034,485	122,100	100.00	3,618,365	402,714	377,021	—
本公司	台亞投資公司（香港）	香港	投資	56,475	56,475	1,585	20.50	53,815	14,196	2,910	—
本公司	先進動力公司	苗栗縣	汽機車零件製造及銷售	10,787	10,787	500	100.00	14,130	2,598	2,598	—
裕融公司	格上公司	台北市	車輛租賃及買賣業務	1,509,749	757,288	94,464	88.78	2,030,452	293,516	-	—
裕融公司	新鑫公司	台北市	各型汽車、貨卡車之分期付款業務	3,419,808	419,808	430,300	100.00	9,394,196	1,537,232	-	—
裕融公司	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	3,342,688	3,342,688	108,833	100.00	5,711,711	707,153	-	—
裕融公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	財產保險等業務	143,446	58,070	14,345	2.71	(470,714)	(47,075,677)	-	—
裕融公司	裕民公司	台中市	汽車零售及汽機車零件配備零售等業務	48,843	48,843	8,100	27.00	107,189	28,095	-	—
裕融公司	裕富數位資融公司	新北市	消費性商品分期業務	1,160,662	1,160,662	247,481	100.00	4,260,503	1,340,299	-	—
裕融公司	Yulon Finance Overseas Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	437,490	437,490	15,000	100.00	153,068	1,072	-	—
裕融公司	行冠公司	台北市	汽車相關商品買賣	315,157	315,157	21,004	73.26	437,237	211,655	-	—
新鑫公司	Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	389,077	389,077	12,000	100.00	109,331	84,418	-	—
新鑫公司	裕電能源公司	新北市	能源技術服務業	246,407	246,407	29,000	100.00	270,841	40,042	-	—
格上公司	中菱公司	台北市	車輛租賃及買賣業務	85,000	85,000	8,500	100.00	133,005	13,715	-	—
格上公司	Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	941,992	941,992	31,200	100.00	675,200	(15,901)	-	—
格上公司	大濰科技公司	台北市	電動車之仲介服務	40,000	40,000	4,000	100.00	48,497	4,700	-	—
格上公司	宏碩公司	台北市	文化出版	11,881	11,881	4,050	100.00	20,898	4,910	-	—
格上公司	裕電?電公司	新北市	電池批發及零售	70,005	-	7,200	100.00	60,055	(11,815)	-	—
格上公司	冰宇科技公司	新北市	車輛訂閱服務平台	8,685	-	724	20.00	8,685	3,830	-	—
大濰科技公司	大騰交通公司	台北市	計程車客運業	7,028	7,028	600	100.00	5,865	393	-	—
大濰科技公司	大釧交通公司	台北市	計程車客運業	1,125	1,125	300	100.00	2,536	252	-	—
大濰科技公司	大睦交通公司	台北市	計程車客運業	1,575	1,575	600	100.00	2,721	363	-	—
大濰科技公司	大浚交通公司	台北市	計程車客運業	900	900	300	100.00	2,107	245	-	—
大濰科技公司	勇翔交通公司	台北市	計程車客運業	3,810	3,810	300	100.00	4,617	375	-	—
大濰科技公司	國馬交通公司	台北市	計程車客運業	2,286	2,286	400	100.00	2,705	290	-	—
大濰科技公司	金玉交通公司	台北市	計程車客運業	3,048	3,048	300	100.00	3,600	232	-	—
大濰科技公司	中興交通公司	台北市	計程車客運業	3,810	3,810	350	100.00	4,324	248	-	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率（%）	帳面金額			
大潍科技公司	力揚交通公司	台北市	計程車客運業	$ 5,381	$ 5,381	900	100.00	$ 7,456	$ 1,024	$ -	—
大潍科技公司	合揚交通公司	台北市	計程車客運業	2,032	2,032	600	100.00	2,626	456	-	—
大潍科技公司	佳玉交通公司	台北市	計程車客運業	1,778	1,778	300	100.00	2,068	186	-	—
大潍科技公司	天揚交通公司	台北市	計程車客運業	2,159	2,159	600	100.00	3,205	634	-	—
中菱公司	協冠公司	台北市	人力派遣	10,000	10,000	1,000	100.00	21,119	4,759	-	—
行將公司	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	42,790	42,790	1,337	71.34	25,262	501	-	—
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	193,004	193,004	6,000	60.00	391,480	202	-	—
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	185,183	185,183	6,000	60.00	263,196	15,061	-	—
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	563,805	563,805	19,200	60.00	20,494	(41,641)	-	—
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	128,647	128,647	4,000	40.00	260,987	202	-	—
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	123,455	123,455	4,000	40.00	175,464	15,061	-	—
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	375,906	375,906	12,800	40.00	13,663	(41,641)	-	—
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	2,698,460	2,698,460	87,496	100.00	5,257,692	717,560	-	—
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	16,220	16,220	537	28.66	10,149	501	-	—
Yulon Finance Overseas Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	Yulon Finance Philippines Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	437,490	437,490	15,000	100.00	153,068	1,072	-	—
Yulon Finance Philippines Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	Yulon Finance Philippines Corporation	菲律賓	各式汽車、商用車融資與租賃及汽車經銷商採購車輛貸款業務	437,490	437,490	7,500	100.00	153,068	1,072	-	—
行冠公司	祥碩公司	新北市	拖吊事業	128,400	128,400	10,000	100.00	255,796	76,402	-	—
行冠公司	行快公司	新北市	汽車相關產品之銷售及汽車零配件買賣	130,591	130,591	13,000	100.00	203,634	28,856	-	—
行冠公司	行將公司	台北市	中古車輛之銷售及仲介服務	218,754	218,754	12,824	100.00	267,630	87,158	-	—
行冠公司	慶通公司	台南市	汽車零件銷售及汽車修護	75,578	75,578	6,746	100.00	46,562	10,866	-	—
裕朋公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	35,269	35,269	454	0.08	23,384	(7,757,796)	-	—
裕朋公司	裕景公司	新北市	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	472,511	472,511	28,440	40.00	252,016	(505,265)	-	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率（%）	帳面金額			
裕盛公司	穎西公司	桃園市	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	$ 25,510	$ 25,510	212	11.99	$ 107,777	$ 95,884	$ -	—
永翰公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造及銷售	193,869	193,869	3,998	0.72	33,328	(7,757,796)	-	—
裕景公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	財產保險業	55,467	55,467	17,209	1.17	(143,903)	(47,075,677)	-	—
裕景公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	336,923	336,923	3,500	1.17	218,169	2,410,581	-	—
裕景公司	裕隆經管企業公司	新北市	投資管理顧問、人力派遣業	32,403	32,403	3,300	33.00	38,025	22,240	-	—
裕器公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	243	243	11	-	565	(7,757,796)	-	—
裕器公司	友永公司	苗栗縣	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷	17,328	17,328	800	4.10	17,328	27,941	-	—
裕器公司	裕器（薩摩亞）公司	薩摩亞	投資	123,058	123,058	4,126	100.00	343,587	(85,934)	-	—
裕器公司	香港裕器公司	香港	投資	330,094	330,094	10,600	100.00	39,924	3,570	-	—
裕昌公司	添旺公司	高雄市	中古車、汽車用品	17,000	17,000	1,700	100.00	24,865	3,610	-	—
裕新公司	裕璞公司	苗栗縣	資訊軟體服務業、電子資訊供應服務及汽機車備件零售業等	7,000	7,000	1,000	100.00	62,355	3,790	-	—
裕新公司	桃智捷公司	桃園市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	12,250	12,250	2,100	20.00	21,655	5,837	-	—
裕新公司	YU SHIN INVESTMENT LTD.	薩摩亞	投資	98,111	98,111	185	100.00	9,256	(23,964)	-	—
裕民公司	群民公司	台中市	綜合零售業等	8,000	8,000	800	100.00	13,656	686	-	—
裕民公司	鴻雁公司	薩摩亞	投資	213,774	213,774	213,774	100.00	29,168	(10,410)	-	—
裕民公司	裕民保險經紀人公司	台中市	財產保險經紀人	5,000	5,000	500	100.00	4,962	255	-	—
裕民公司	民享租賃公司	台中市	車輛租賃業務及相關配套服務	30,000	30,000	3,000	100.00	30,965	336	-	—
行企公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	311,853	311,853	3,050	1.02	195,499	2,410,581	-	—
行企公司	裕佳公司	新北市	重車相關產品之銷售及保養修護	84,000	84,000	2,600	100.00	29,183	(223)	-	—
行企公司	裕隆酷比公司	新北市	汽車及零件銷售	27,996	27,996	22,005	59.64	68,096	(80,981)	-	—
裕信公司	鼎隆公司	台北市	汽車零件銷售及修護	37,790	37,790	3,779	37.79	28,919	707	-	—
裕信公司	坤侑公司	新北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	10,000	10,000	1,000	100.00	16,097	382	-	—
穎西公司	裕信國際公司	英屬維京群島	投資	65,854	65,854	2,208	66.67	883,733	133,570	-	—
穎西公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	265	265	11	-	582	(7,757,796)	-	—
裕信國際公司	裕信國際（香港）公司	香港	投資	311,194	311,194	13,071	100.00	410,140	56,246	-	—
友聯車材公司	友聯投資公司	英屬維京群島	投資	289,287	289,287	8,403	100.00	1,922,939	19,145	-	—
納智捷公司	北智捷公司	台北市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	184,999	184,999	18,499	99.99	109,426	(24,034)	-	—
納智捷公司	桃智捷公司	桃園市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	44,329	44,329	6,299	59.99	64,737	5,837	-	—
納智捷公司	中智捷公司	台中市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	103,599	103,599	10,359	97.73	136,192	6,053	-	—
納智捷公司	南智捷公司	台南市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	98,897	98,897	9,889	94.18	101,803	(3,139)	-	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率（%）	帳面金額			
納智捷公司	高智捷公司	高雄市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	$ 65,998	$ 65,998	6,599	92.94	$ 61,044	$ 2,325	$ -	—
納智捷公司	行冠公司	新北市	資訊軟體批發業、零售業	81,191	81,191	5,670	19.78	118,029	211,655	-	—
納智捷公司	華創車電公司	新北市	產品設計業	-	5,227,000	-	-	-	322,729	-	—
裕隆建設公司	裕豐公司	新北市	建築物及綠化服務業	24,990	24,990	2,499	99.96	65,029	8,330	-	—
華創車電公司	華創海外投資公司	英屬維京群島	投資	490,393	490,393	15,965	100.00	-	396	-	—
華創車電公司	鴻華先進科技公司	新北市	產品設計業	7,632,000	7,632,000	763,200	49.00	6,471,302	(1,357,085)	-	—
華創海外投資公司	華創大陸投資公司	香港	投資	461,709	461,709	15,014	100.00	-	396	-	—
裕隆海外公司	裕隆菲律賓公司	英屬開曼群島	投資	1,097,415	989,138	35,741	100.00	116,464	30,623	-	—
裕隆海外公司	裕隆大陸公司	英屬維京群島	投資	32,584,659	29,353,088	1,057,380	100.00	7,233,805	185,468	-	—
裕隆菲律賓公司	UMPI & SCIC	菲律賓	汽車製造及廠房租賃	896,548	808,090	10,914	100.00	115,604	31,444	-	—
裕隆菲律賓公司	NPI	菲律賓	汽車及零件銷售	72,235	65,108	12	24.50	-	155,920	-	—
裕隆大陸公司	慶義公司	薩摩亞	投資	430,676	424,168	-	100.00	51,631	(2,202)	-	—
裕隆大陸公司	文揚公司	薩摩亞	投資	910,552	820,712	31,450	100.00	728,107	7,123	-	—
裕隆大陸公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Limited	香港	投資	8,348,041	7,536,318	-	100.00	1,945	(1,071)	-	—
裕隆大陸公司	裕隆中國控股公司	英屬開曼群島	投資	22,039,956	19,865,385	702,043	100.00	5,527,629	174,140	-	—
裕隆大陸公司	風華投資公司	香港	投資	85,988	77,504	-	40.00	168,200	25,577	-	—
裕隆中國控股公司	裕隆汽車投資（香港）公司	香港	投資	22,039,956	19,865,385	-	100.00	5,527,623	174,140	-	—

註 1：本公司於 111 年 8 月份出售格上公司 3.46%股權至裕融公司。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

大陸投資資訊

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表十

單位：新台幣仟元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式（註一）	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額 匯出	本期匯出或收回投資金額 收回	本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資（損）益（註二）	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回投資收益	備註
廈門永昌公司	經營汽車、電子、紡織及其相關產品之投資諮詢業及國際先進技術、產品、設備引進之諮詢服務業	$ 68,229	2	$ 55,763	$ -	$ -	$ 55,763	$ 14,941	100.00	$ 14,941	$ 508,467	$ -	(二、2)
科譽公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	793,828	2	723,154	-	-	723,154	4,071	100.00	4,071	670,562	-	(二、2)
泰峰公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	503,614	2	445,203	-	-	445,203	1,679	100.00	1,679	332,688	-	(二、2)
慶泰公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	530,297	2	460,193	-	-	460,193	1,531	100.00	1,531	370,972	-	(二、2)
東風裕隆汽車公司	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	15,624,966	2	7,969,003	-	-	7,969,003	(2,318,138)	50.00	-	-	-	(二、3)
蘇州誠隆公司	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	194,713	2	83,944	-	-	83,944	25,578	40.00	10,231	354,354	-	(二、2)
裕隆中國汽車投資公司	投資、控股等相關業務	8,331,766	2	1,745,943	-	-	1,745,943	205,102	100.00	205,102	4,760,401	-	(二、2)
納智捷（杭州）銷售公司	汽車及零部件銷售業務	13,280,507	2	12,928,809	-	-	12,928,809	(52,930)	100.00	(52,930)	90,646	-	(二、1)
裕隆汽車金融公司	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務	4,409,400	1	2,479,875	-	-	2,479,875	279,421	72.03	203,941	4,480,732	-	(二、2)
杭州永仁機械公司	生產機械配件、汽車配件及座椅配件	175,991	2	2,249	-	-	2,249	(1,798)	2.59	-	2,303	-	-
杭州華創有限公司	產品設計業	872,914	2	-	-	-	-	13,370	99.94	13,362	(6,091)	-	(二、1)
福建台亞公司	生產汽車關鍵零部件、驅動橋總成及其零部件系列產品	903,072	1	228,152	-	-	228,152	293,985	20.50	60,267	276,329	33,610	(二、3)
瀋陽金亞公司	汽車傳動軸、機械傳動軸及零配件加工製造及銷售	378,885	1	55,124	-	-	55,124	24,528	14.30	3,507	260,208	-	(二、3)
惠州東風易進公司	零件生產	661,410	2	-	-	-	-	(257,279)	22.30	(57,373)	327,980	-	(二、3)
杭州裕萬公司	零件生產	609,901	2	267,362	-	-	267,362	6,387	80.75	5,158	98,368	-	(二、3)
杭州穎西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	320,920	2	44,327	-	-	44,327	34,008	29.07	9,886	126,715	-	(二、3)
常州穎西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	42,994	2	-	-	-	-	15,329	15.64	2,412	75,066	-	(二、3)
柳州裕信方盛公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	153,550	2	-	-	-	-	64,329	6.13	3,905	157,323	-	(二、3)
廣州河西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	356,236	2	-	-	-	-	456,258	6.96	31,448	834,370	-	(二、3)
福州聯泓公司	生產汽車座椅	458,419	2	-	-	-	-	23,423	16.67	3,905	536,380	-	(二、3)
杭州聯潤公司	生產汽車座椅	653,679	2	142,431	-	-	142,431	8,606	40.38	3,475	34,696	-	(二、3)
廣州日正彈簧公司	生產汽車減震器彈簧	821,493	2	-	-	-	-	(10,096)	10.00	(1,010)	1,240,650	-	(二、3)
裕捷公司	建築業	2,204,700	1	-	-	-	-	321,650	100.00	321,650	2,269,289	-	(二、2)
蘇州格上公司	車輛租賃業務及相關配套服務	745,619	2	-	-	-	-	199	40.03	(141)	651,293	-	(二、2)
上海格上公司	車輛租賃業務及相關配套服務	792,187	2	-	-	-	-	25,387	41.37	10,615	819,767	-	(二、2)

（接次頁）

（承前頁）

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式（註一）	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額 匯出	本期匯出或收回投資金額 收回	本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資（損）益（註二）	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回投資收益	備註
格上出行公司	車輛租賃業務及相關配套服務	$ 982,720	2	$ -	$ -	$ -	$ -	($ 41,641)	40.03	($ 16,261)	$ 34,157	$ -	(二、2)
裕融租賃有限公司	設備及車輛融資租賃業務	2,318,482	2	-	-	-	-	633,141	42.92	279,867	5,189,946	-	(二、1)
裕國租賃公司	設備及車輛融資租賃業務	921,300	2	-	-	-	-	211,046	54.34	116,580	177,052	-	(二、2)
浙江誠易公司	設備及車輛融資租賃業務	88,188	2	-	-	-	-	3,487	54.34	1,895	10,534	-	(二、3)
浙江誠易鑒公司	中古車輛之諮詢服務及車輛事務代理	6,614	2	-	-	-	-	729	54.34	403	2,975	-	(二、3)
浙江誠易拍賣有限公司	中古車輛之鑒定服務	8,819	2	-	-	-	-	3,522	54.34	1,948	10,272	-	(二、3)
師傅好車（武漢）汽車銷售有限公司	汽車貿易	8,819	2	-	-	-	-	(139)	54.34	(79)	(17,598)	-	(二、3)
晶慧（上海）汽車科技有限公司	汽車零配件買賣	49,734	2	-	-	-	-	(1,480)	51.22	(771)	24,388	-	(二、3)
東裕（杭州）汽車科技有限公司	汽車零配件買賣	66,141	2	-	-	-	-	-	17.68	-	-	-	(二、3)
上海裕民公司	汽車銷售	359,626	2	-	-	-	-	(10,449)	32.62	(3,408)	(10,418)	-	(二、2)
嘉興裕大公司	汽車銷售	118,026	2	-	-	-	-	(8,205)	32.62	(2,676)	(8,158)	-	(二、2)
盛慶公司	投資	5,466,205	2	3,080,606	-	-	3,080,606	101,080	100.00	101,080	4,174,137	-	(二、2)
創捷新能源公司	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	3,483,426	2	3,432,301	-	-	3,432,301	73,717	100.00	73,717	2,194,633	-	(二、1)
美德軟件公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	350,547	2	-	-	-	-	736	100.00	736	327,574	-	(二、2)
世城科技公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	316,727	2	-	-	-	-	905	100.00	905	153,325	-	(二、2)
金策軟件公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	86,733	2	-	-	-	-	245	100.00	245	67,837	-	(二、2)
益鼎信息公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	243,399	2	-	-	-	-	365	100.00	365	153,437	-	(二、2)
東泰公司	投資	322,768	2	-	-	-	-	(126)	100.00	(126)	153,851	-	(二、2)
高特公司	投資	255,745	2	-	-	-	-	183	100.00	183	173,823	-	(二、2)
蘇州風神公司	汽車銷售	211,651	2	-	-	-	-	121,889	40.00	48,756	338,573	-	(二、2)
廣州元都公司	汽車銷售	154,329	2	-	-	-	-	433	51.00	221	78,861	-	(二、2)
珠海福特恩公司	汽車銷售	155,211	2	-	-	-	-	9,045	100.00	9,045	289,182	-	(二、2)
南京漢虹公司	汽車銷售	577,631	2	-	-	-	-	(15,793)	100.00	(15,793)	260,794	-	(二、2)
武漢裕信公司	汽車銷售	440,940	2	-	-	-	-	8,475	100.00	8,475	452,147	-	(二、2)
杭州裕中公司	貿易	44,094	2	-	-	-	-	292	100.00	292	51,030	-	(二、2)
杭州華智公司	汽車銷售	88,188	2	-	-	-	-	69,311	60.00	41,587	(178,823)	-	(二、2)
長沙裕麓公司	汽車銷售	140,219	2	-	-	-	-	4,436	100.00	4,436	11,874	-	(二、2)
杭州塘譽公司	投資	44,094	2	-	-	-	-	(44)	100.00	(44)	39,688	-	(二、2)
杭州錢譽公司	投資	44,094	2	-	-	-	-	(52)	100.00	(52)	4,353	-	(二、2)
孝感裕豐公司	汽車銷售	141,101	2	-	-	-	-	17,532	100.00	17,532	282,395	-	(二、2)
蘇州風順公司	汽車銷售	110,235	2	-	-	-	-	52,285	40.00	20,914	290,245	-	(二、2)
蘇州裕順公司	汽車銷售	44,094	2	-	-	-	-	4,778	40.00	1,911	42,044	-	(二、2)
蘇州誠品公司	汽車銷售	176,376	2	-	-	-	-	13,557	40.00	5,423	201,316	-	(二、2)
吳江連誠公司	汽車銷售	44,094	2	-	-	-	-	19,998	40.00	7,999	86,218	-	(二、2)
蘇州誠利公司	汽車銷售	66,141	2	-	-	-	-	9,202	40.00	3,681	75,289	-	(二、2)
杭州蕭譽公司	投資	44,094	2	-	-	-	-	(22)	99.00	(22)	844	-	(二、2)
南京裕尚公司	汽車銷售	167,557	2	-	-	-	-	1,280	100.00	1,280	6,202	-	(二、2)
杭州華佑公司	汽車銷售	35,275	2	-	-	-	-	43,418	60.00	26,051	(182,511)	-	(二、2)
蘇州誠邦公司	汽車銷售	44,094	2	-	-	-	-	15,114	40.00	6,046	70,580	-	(二、2)
南京雨花公司	汽車銷售	194,014	2	-	-	-	-	1,008	100.00	1,008	118,905	-	(二、2)
蘇州誠國公司	汽車銷售	88,188	2	-	-	-	-	(457)	40.00	(183)	33,983	-	(二、2)
蘇州誠宏公司	汽車銷售	44,094	2	-	-	-	-	1,955	40.00	782	49,029	-	(二、2)

（接次頁）

（承前頁）

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式（註一）	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額 匯出	本期匯出或收回投資金額 收回	本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資（損）益（註二）	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回投資收益	備註
太倉誠茂公司	汽車銷售	$ 44,094	2	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 12,142	40.00	$ 4,857	$ 102,102	$ -	(二、2)
安慶財通公司	汽車銷售	120,893	2	-	-	-	-	(542)	100.00	(542)	(423)	-	(二、2)
銅陵國通公司	汽車銷售	74,576	2	-	-	-	-	(5,939)	100.00	(5,939)	28,475	-	(二、2)
淄博裕安公司	汽車銷售	68,081	2	-	-	-	-	(314)	100.00	(314)	(2,669)	-	(二、2)
福州裕新公司	汽車銷售	52,913	2	-	-	-	-	(24,023)	100.00	(24,023)	5,866	-	(二、2)

公司名稱	本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准投資金額	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額
裕隆汽車製造股份有限公司	$ 34,144,439	$ 36,041,491	$ 43,507,111

註一：投資方式區分為下列四種，標示種類別即可：

1.直接投資大陸公司。

2.透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司。

3.其他方式。

註二：本期認列投資損益欄中：

(一)若屬籌備中，尚無投資損益者，應予註明。

(二)投資損益認列基礎分為下列三種，應予註明。

1.經與中華民國會計師事務所有合作關係之國際性會計師事務所查核之財務報表。

2.經台灣母公司簽證會計師查核之財務報表。

3.其　　他。

註三：投資限額以不超過淨值或合併淨值百分之六十之限制。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

母子公司間及各子公司間業務關係及重要交易往來情形及金額

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表十一

單位：新台幣仟元

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係（註）	交易往來情形			
				項目	金額	交易條件	佔合併淨收益或總資產之比率(%)
0	本公司	納智捷公司	1	應收票據及帳款淨額	$ 132,224	一般交易條件	-
0	本公司	納智捷公司	1	其他應收款	37,395	一般交易條件	-
0	本公司	杭州華創公司	1	其他流動資產	43,947	一般交易條件	-
0	本公司	裕融公司	1	營業收入淨額	16,381	一般交易條件	-
0	本公司	裕景公司	1	營業收入淨額	26,918	一般交易條件	-
0	本公司	裕隆建設公司	1	營業收入淨額	68,841	一般交易條件	-
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	16,688	一般交易條件	-
0	本公司	華創車電公司	1	營業收入淨額	11,478	一般交易條件	-
0	本公司	納智捷公司	1	營業收入淨額	2,237,712	一般交易條件	3%
0	本公司	北智捷公司	1	營業收入淨額	15,309	一般交易條件	-
0	本公司	裕豐公司	1	營業收入淨額	10,089	一般交易條件	-
0	本公司	先進動力機械公司	1	營業收入淨額	50,640	一般交易條件	-
0	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	1,439,091	一般交易條件	2%
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	2,118,015	一般交易條件	3%
0	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	2,545,181	一般交易條件	3%
0	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	1,724,321	一般交易條件	2%
0	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	14,691	一般交易條件	-
0	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	40,734	一般交易條件	-
0	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	29,637	一般交易條件	-
0	本公司	裕融公司	1	營業收入淨額	45,731	一般交易條件	-
0	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	223,178	一般交易條件	-
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	286,913	一般交易條件	-
0	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	332,657	一般交易條件	-
0	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	245,780	一般交易條件	-
0	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	19,197	一般交易條件	-
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	25,851	一般交易條件	-
0	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	36,750	一般交易條件	-
0	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	20,394	一般交易條件	-
0	本公司	本公司	1	長期投資	14,920	一般交易條件	-
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	14,920	一般交易條件	-
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	10,487	一般交易條件	-
1	裕融公司	裕信公司	3	應收票據及帳款淨額	12,035	一般交易條件	-

（接次頁）

（承前頁）

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係（註）	交易往來情形			
				項目	金額	交易條件	佔合併淨收益或總資產之比率(%)
1	裕融公司	北智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	$ 12,712	一般交易條件	-
1	裕融公司	新鑫公司	3	其他應收款	37,964	一般交易條件	-
1	裕融公司	裕富數位資融公司	3	其他應收款	27,143	一般交易條件	-
2	裕盛公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	32,355	一般交易條件	-
2	裕盛公司	本 公 司	2	營業收入淨額	112,418	一般交易條件	-
3	裕器公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	60,186	一般交易條件	-
3	裕器公司	本 公 司	2	營業收入淨額	278,724	一般交易條件	-
3	裕器公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	35,612	一般交易條件	-
4	裕昌公司	添旺公司	3	應收票據及帳款淨額	13,045	一般交易條件	-
4	裕昌公司	添旺公司	3	營業收入淨額	74,523	一般交易條件	-
4	裕昌公司	格上公司	3	營業收入淨額	55,707	一般交易條件	-
5	行快公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	29,748	一般交易條件	-
5	行快公司	本 公 司	2	營業收入淨額	141,775	一般交易條件	-
5	行快公司	慶通公司	3	營業收入淨額	16,081	一般交易條件	-
6	裕璞公司	裕新公司	3	營業收入淨額	67,709	一般交易條件	-
7	裕信公司	裕融公司	3	應收票據及帳款淨額	14,550	一般交易條件	-
7	裕信公司	坤侑公司	3	應收票據及帳款淨額	13,238	一般交易條件	-
7	裕信公司	格上公司	3	營業收入淨額	188,027	一般交易條件	-
7	裕信公司	坤侑公司	3	營業收入淨額	21,572	一般交易條件	-
7	裕信公司	北智捷公司	3	營業外收入及利益	12,463	一般交易條件	-
7	裕信公司	坤侑公司	3	營業外收入及利益	28,103	一般交易條件	-
8	穎西公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	42,841	一般交易條件	-
8	穎西公司	本 公 司	2	營業收入淨額	160,209	一般交易條件	-
9	友聯車材公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	137,198	一般交易條件	-
9	友聯車材公司	本 公 司	2	營業收入淨額	513,288	一般交易條件	1%
9	友聯車材公司	友聯投資公司	3	其他應收款	26,984	一般交易條件	-
9	友聯車材公司	福州聯泓公司	3	其他應收款	13,803	一般交易條件	-
9	友聯車材公司	納智捷公司	3	其他應收款	20,098	一般交易條件	-
9	友聯車材公司	杭州聯潤公司	3	其他應收款	183,132	一般交易條件	-
10	格上公司	裕融公司	3	其他應收款	14,955	一般交易條件	-
10	格上公司	裕信公司	3	營業收入淨額	10,642	一般交易條件	-
10	格上公司	裕融公司	3	營業外收入及利益	14,237	一般交易條件	-
11	納智捷公司	本 公 司	2	存出保證金	428,730	一般交易條件	-
11	納智捷公司	裕融公司	3	應收票據及帳款淨額	59,484	一般交易條件	-
11	納智捷公司	華創車電公司	3	其他應收款	32,998	一般交易條件	-
11	納智捷公司	裕融公司	3	營業收入淨額	1,831,268	一般交易條件	2%
11	納智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	95,430	一般交易條件	-

（接次頁）

（承前頁）

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係（註）	交易往來情形			
				項目	金額	交易條件	佔合併淨收益或總資產之比率(%)
11	納智捷公司	北智捷公司	3	營業收入淨額	$ 220,189	一般交易條件	-
11	納智捷公司	桃智捷公司	3	營業收入淨額	147,919	一般交易條件	-
11	納智捷公司	中智捷公司	3	營業收入淨額	140,465	一般交易條件	-
11	納智捷公司	南智捷公司	3	營業收入淨額	97,521	一般交易條件	-
11	納智捷公司	高智捷公司	3	營業收入淨額	98,179	一般交易條件	-
11	納智捷公司	裕融公司	3	營業外收入及利益	16,000	一般交易條件	-
12	北智捷公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	10,137	一般交易條件	-
12	北智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	40,138	一般交易條件	-
12	北智捷公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	17,199	一般交易條件	-
12	北智捷公司	納智捷公司	3	營業外收入及利益	16,114	一般交易條件	-
13	桃智捷公司	裕融公司	3	其他流動資產	12,425	一般交易條件	-
13	桃智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	10,263	一般交易條件	-
13	桃智捷公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	31,246	一般交易條件	-
13	桃智捷公司	北智捷公司	3	營業收入淨額	22,129	一般交易條件	-
14	裕隆中國汽車投資公司	裕捷公司	3	營業收入淨額	24,851	一般交易條件	-
15	坤侑公司	裕信公司	3	營業收入淨額	105,219	一般交易條件	-
16	創捷新能源汽車（杭州）公司	本 公 司	2	營業收入淨額	30,558	一般交易條件	-
16	創捷新能源汽車（杭州）公司	杭州華創公司	3	營業收入淨額	374,029	一般交易條件	-
18	裕隆大陸公司	文揚公司	3	其他應收款	646,304	一般交易條件	-
19	裕器（薩摩亞）公司	香港裕器公司	3	其他應收款	15,356	一般交易條件	-
20	科譽信息公司	泰峰軟件公司	3	其他應收款	209,323	一般交易條件	-
20	科譽信息公司	益鼎科技公司	3	其他應收款	22,159	一般交易條件	-
20	科譽信息公司	盛慶公司	3	其他應收款	216,270	一般交易條件	-
21	泰峰軟件公司	益鼎科技公司	3	其他應收款	13,295	一般交易條件	-
21	泰峰軟件公司	東泰公司	3	其他應收款	22,159	一般交易條件	-
22	慶泰科技公司	世城科技公司	3	其他應收款	17,727	一般交易條件	-
22	慶泰科技公司	東泰公司	3	其他應收款	110,794	一般交易條件	-
23	美德軟件公司	廈門永昌公司	3	其他應收款	88,536	一般交易條件	-
23	美德軟件公司	世城科技公司	3	其他應收款	132,953	一般交易條件	-
24	金策軟件公司	益鼎科技公司	3	其他應收款	17,727	一般交易條件	-
25	盛慶公司	廈門永昌公司	3	其他應收款	169,464	一般交易條件	-
25	盛慶公司	蘇州風神公司	3	其他應收款	17,638	一般交易條件	-
25	盛慶公司	珠海福特恩公司	3	其他應收款	23,137	一般交易條件	-
25	盛慶公司	南京漢虹公司	3	其他應收款	40,253	一般交易條件	-
25	盛慶公司	武漢裕信公司	3	其他應收款	35,275	一般交易條件	-
25	盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	3	其他應收款	902,770	一般交易條件	-
25	盛慶公司	裕捷公司	3	其他應收款	176,528	一般交易條件	-

（接次頁）

（承前頁）

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係（註）	交易往來情形			
				項目	金額	交易條件	佔合併淨收益或總資產之比率(%)
25	盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	3	營業外收入及利益	$ 13,786	一般交易條件	-
26	蘇州誠隆公司	蘇州誠品公司	3	其他應收款	10,142	一般交易條件	-
26	蘇州誠隆公司	太倉誠茂公司	3	其他應收款	37,480	一般交易條件	-
27	杭州裕中公司	裕隆中國汽車投資公司	3	其他應收款	11,905	一般交易條件	-
28	杭州塘譽公司	裕隆中國汽車投資公司	3	其他應收款	38,803	一般交易條件	-
30	祥碩公司	裕融公司	3	營業收入淨額	41,517	一般交易條件	-
30	祥碩公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	11,033	一般交易條件	-
30	祥碩公司	行將公司	3	營業收入淨額	13,786	一般交易條件	-
31	行將公司	裕融公司	3	營業收入淨額	101,940	一般交易條件	-
32	南京雨花公司	南京漢虹公司	3	其他應收款	119,592	一般交易條件	-
33	裕隆建設公司	本 公 司	2	存出保證金	40,263	一般交易條件	-
33	裕隆建設公司	本 公 司	2	營業收入淨額	56,418	一般交易條件	-
34	中智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	11,287	一般交易條件	-
34	中智捷公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	10,024	一般交易條件	-
35	裕朋公司	本 公 司	2	營業收入淨額	20,571	一般交易條件	-
36	裕新公司	裕璞公司	3	營業收入淨額	11,120	一般交易條件	-
36	裕新公司	格上公司	3	營業收入淨額	13,236	一般交易條件	-
37	裕民公司	格上公司	3	營業收入淨額	12,396	一般交易條件	-
37	裕民公司	中智捷公司	3	營業收入淨額	11,254	一般交易條件	-
37	裕民公司	民享租賃公司	3	營業收入淨額	35,224	一般交易條件	-
38	添旺公司	裕昌公司	3	營業收入淨額	75,432	一般交易條件	-
39	行企公司	裕信公司	3	營業收入淨額	55,237	一般交易條件	-
41	高智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	15,439	一般交易條件	-
42	杭州聯潤公司	福州聯泓公司	3	營業收入淨額	13,746	一般交易條件	-
43	裕豐公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	12,014	一般交易條件	-
43	裕豐公司	本 公 司	2	營業收入淨額	32,981	一般交易條件	-
44	裕景公司	本 公 司	2	營業收入淨額	11,427	一般交易條件	-
44	裕景公司	UMPI	3	其他應收款	129,891	一般交易條件	-
45	行冠公司	行將公司	3	營業收入淨額	30,596	一般交易條件	-
46	蘇州裕順公司	蘇州誠品公司	3	其他應收款	28,661	一般交易條件	-
47	鴻雁公司	上海裕民公司	3	其他流動資產	11,130	一般交易條件	-
48	新鑫公司	裕電能源公司	3	應收票據及帳款淨額	73,085	一般交易條件	-
48	新鑫公司	裕電能源公司	3	其他流動資產	300,379	一般交易條件	-
48	新鑫公司	裕電能源公司	3	營業收入淨額	11,441	一般交易條件	-
49	福州聯泓公司	杭州聯潤公司	3	應收票據及帳款淨額	159,545	一般交易條件	-
49	福州聯泓公司	友聯車材公司	3	營業收入淨額	43,330	一般交易條件	-
49	福州聯泓公司	杭州聯潤公司	3	營業收入淨額	379,681	一般交易條件	-

（接次頁）

（承前頁）

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係（註）	交易往來情形			
				項目	金額	交易條件	佔合併淨收益或總資產之比率(%)
50	蘇州風順公司	吳江連誠公司	3	應收票據及帳款淨額	$ 22,047	一般交易條件	-
51	南京漢虹公司	南京雨花公司	3	其他應收款	12,978	一般交易條件	-
52	永翰公司	裕融公司	3	營業收入淨額	16,066	一般交易條件	-
53	華創車電公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	21,253	一般交易條件	-
53	華創車電公司	裕隆中國汽車投資公司	3	營業收入淨額	(12,336)	一般交易條件	-
54	杭州華創公司	本 公 司	2	營業收入淨額	322,284	一般交易條件	-
55	慶通公司	行將公司	3	營業收入淨額	20,945	一般交易條件	-
56	先進動力機械公司	本 公 司	2	營業收入淨額	27,605	一般交易條件	-
57	浙江誠易公司	武漢裕國公司	3	其他應收款	18,269	一般交易條件	-
58	格上出行服務有限公司	蘇州格上公司	3	應收票據及帳款淨額	17,882	一般交易條件	-
59	裕隆酷比公司	本 公 司	2	其他流動資產	63,582	一般交易條件	-
60	蘇州風神公司	蘇州風順公司	3	其他應收款	44,094	一般交易條件	-
60	蘇州風神公司	蘇州誠品公司	3	其他應收款	13,228	一般交易條件	-
60	蘇州風神公司	蘇州誠邦公司	3	其他應收款	13,228	一般交易條件	-
64	裕富數位資融公司	裕融公司	3	營業收入淨額	11,579	一般交易條件	-
65	協冠公司	格上公司	3	營業收入淨額	17,000	一般交易條件	-
67	裕電能源公司	裕電?電公司	3	其他應收款	13,956	一般交易條件	-
68	風華投資公司	蘇州誠隆公司	3	應收票據及帳款淨額	66,141	一般交易條件	-
69	裕電?電公司	裕電能源公司	3	其他應收款	32,675	一般交易條件	-

註：1.母公司對子公司。

2.子公司對母公司。

3.子公司對子公司。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

主要股東資訊

民國 111 年 12 月 31 日

附表十二

主要股東名稱	股份	
	持有股數	持股比例
台元紡織股份有限公司	181,128,973	18.11%
中華汽車工業股份有限公司	166,714,441	16.67%

註：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達5%以上資料。本公司合併財務報告所記載股本與實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

附件六

裕隆汽車製造股份有限公司

112 年第一季合併財務報告暨會計師核閱報告

股票代碼：2201

裕隆汽車製造股份有限公司
及子公司

合併財務報告暨會計師核閱報告
民國112及111年第1季

地址：苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑39號之1
電話：(037)871-801

§目　　錄§

項目	頁次	財務報表附註編號
一、封　　面	1	-
二、目　　錄	2	-
三、會計師核閱報告	3～4	-
四、合併資產負債表	5	-
五、合併綜合損益表	6～8	-
六、合併權益變動表	9	-
七、合併現金流量表	10～12	-
八、合併財務報表附註		
(一) 公司沿革	13	一
(二) 通過財務報告之日期及程序	13	二
(三) 新發布及修訂準則及解釋之適用	13～14	三
(四) 重大會計政策之彙總說明	14～16	四
(五) 重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源	16	五
(六) 重要會計項目之說明	17～59	六～三二
(七) 資本風險管理	59	三三
(八) 金融工具	60～70	三四
(九) 關係人交易	71～76	三五
(十) 質抵押之資產	77	三六
(十一) 重大或有負債及未認列之合約承諾	77～78	三七
(十二) 重大之期後事項	78	三八
(十三) 其　　他	79～80	三九
(十四) 附註揭露事項		
1. 重大交易事項相關資訊	80～81、82～98	四十
2. 轉投資事業相關資訊	81、99～103	四十
3. 大陸投資資訊	81、104～106	四十
4. 母子公司間業務關係及重要交易往來情形	81、107～110	四十
5. 主要股東資訊	81、111	四十
(十五) 部門資訊	81	四一

Deloitte.

勤業眾信

勤業眾信聯合會計師事務所
11073 台北市信義區松仁路100號20樓

Deloitte & Touche
20F, Taipei Nan Shan Plaza
No. 100, Songren Rd.,
Xinyi Dist., Taipei 11073, Taiwan

Tel :+886 (2) 2725-9988
Fax:+886 (2) 4051-6888
www.deloitte.com.tw

會計師核閱報告

裕隆汽車製造股份有限公司　公鑒：

前　　言

裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 112 年及 111 年 3 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 112 年及 111 年 1 月 1 日至 3 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表與合併現金流量表，以及合併財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師核閱竣事。依證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際會計準則第 34 號「期中財務報導」編製允當表達之合併財務報表係管理階層之責任，本會計師之責任係依據核閱結果對合併財務報表作成結論。

範　　圍

除保留結論之基礎段所述者外，本會計師係依照核閱準則 2410 號「財務報表之核閱」執行核閱工作。核閱合併財務報表時所執行之程序包括查詢（主要向負責財務與會計事務之人員查詢）、分析性程序及其他核閱程序。核閱工作之範圍明顯小於查核工作之範圍，因此本會計師可能無法察覺所有可藉由查核工作辨認之重大事項，故無法表示查核意見。

保留結論之基礎

如合併財務報表附註十六所述，列入上開合併財務報表之部分非重要子公司之同期間財務報表未經會計師核閱，其中非重要子公司民國 112 年及 111 年 3 月 31 日之資產總額分別為新台幣 84,825,507 仟元及 107,484,184 仟元，分別佔合併資產總額 23%及 32%；負債總額分別為新台幣 58,166,566 仟元及 84,732,237 仟元，分別佔合併負債總額 20%及 33%；其民國 112 年及 111 年 1 月 1 日至 3 月 31 日之綜合損益總額分別為新台幣 734,600 仟元及 911,079 仟元，分別佔合併綜合損益總額 30%及 21%。

又如合併財務報告附註十七所述，裕隆汽車製造股份有限公司民國 112 年及 111 年 3 月 31 日採權益法之投資餘額分別為新台幣 11,327,134 仟元及 14,551,843 仟元；其民國 112 年及 111 年 1 月 1 日至 3 月 31 日採用權益法認列之關聯企業及合資綜合（損）益份額分別為新台幣(186,077)仟元及 79,486 仟元，係依據被投資公司同期間未經會計師核閱之財務報表計算。另合併財務報表附註四十所揭露與前述被投資公司有關之資訊亦未經會計師核閱。

保留結論

依本會計師核閱結果，除保留結論之基礎段所述部分非重要子公司及採權益法之被投資公司之財務報表倘經會計師核閱，對合併財務報表可能有所調整之影響外，並未發現上開合併財務報表在所有重大方面有未依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際會計準則第 34 號「期中財務報導」編製，致無法允當表達裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 112 年及 111 年 3 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 112 年及 111 年 1 月 1 日至 3 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量之情事。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師　郭俐雯　　會計師　戴信維

證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0930128050 號

中華民國 112 年 5 月 11 日

裕隆 [illegible] 子公司

民國 112 年 3 月 [illegible] 31 日及 3 月 31 日

單位：新台幣仟元

代碼	資產	112年3月31日（經核閱）金額	%	111年12月31日（經查核）金額	%	111年3月31日（經核閱）金額	%
	流動資產						
1100	現金及約當現金（附註六）	$ 16,534,609	5	$ 17,301,334	5	$ 14,525,092	4
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產（附註七）	815,093	-	681,467	-	1,345,978	1
1120	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產（附註八）	83,262	-	157,283	-	203,539	-
1135	避險之金融資產（附註十一）	-	-	-	-	292	-
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產（附註九、十及三六）	4,300,006	1	4,248,871	1	6,179,183	2
1150	應收票據及帳款－非關係人（附註十二及三六）	205,409,976	56	201,632,117	56	174,352,609	52
1172	應收票據及帳款－關係人（附註十二、三五及三六）	680,963	-	741,275	-	791,956	-
1197	應收融資租賃款（附註十三）	24,218,875	7	24,063,789	7	23,971,881	7
1200	其他應收款（附註十四及三五）	4,809,902	1	4,489,997	1	2,985,267	1
130X	存貨（附註十五、二九及三六）	12,672,702	4	9,882,920	3	10,791,394	3
1479	其他流動資產	4,259,241	1	3,511,275	1	5,376,568	2
1480	取得合約之增額成本（附註三五）	4,066,125	1	4,072,786	1	3,356,651	1
11XX	流動資產總計	277,850,754	76	270,783,114	75	243,880,410	73
	非流動資產						
1510	透過損益按公允價值衡量之金融資產（附註七）	74,269	-	74,288	-	44,132	-
1520	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產（附註八）	776,280	-	522,944	-	489,180	-
1535	按攤銷後成本衡量之金融資產（附註九、十及三六）	1,599,382	-	1,553,210	-	1,283,870	-
1550	採用權益法之投資（附註十七及三六）	24,164,010	7	24,243,626	7	28,908,579	9
1600	不動產、廠房及設備（附註十八、三五及三六）	39,630,180	11	38,905,387	11	35,887,075	11
1755	使用權資產（附註二十及三五）	2,252,189	1	2,170,996	1	2,535,391	1
1760	投資性不動產（附註十九、二九及三六）	14,183,795	4	15,440,918	4	15,497,823	5
1805	商譽	882	-	882	-	882	-
1811	專型技術開發成本（附註二一）	246,575	-	276,776	-	280,808	-
1821	其他無形資產（附註二一）	420,677	-	426,015	-	422,602	-
1840	遞延所得稅資產	2,319,839	1	2,325,075	1	2,575,945	1
194D	長期應收融資租賃款（附註十三）	1,466,761	-	1,436,322	-	1,183,195	-
1920	存出保證金（附註三五）	432,245	-	436,013	-	426,138	-
1990	其他非流動資產	1,950,672	-	1,836,048	1	1,166,655	-
15XX	非流動資產總計	89,517,756	24	89,648,500	25	90,702,275	27
1XXX	資產總計	$ 367,368,510	100	$ 360,431,614	100	$ 334,582,685	100
代碼	負債及權益						
	流動負債						
2100	短期借款（附註二二）	$ 50,720,768	14	$ 66,016,213	18	$ 42,561,568	13
2110	應付短期票券（附註二二）	162,077,285	44	137,833,828	38	137,089,317	41
2126	避險之金融負債（附註十一）	-	-	-	-	274	-
2150	應付票據及帳款－非關係人	3,368,345	1	3,977,733	1	4,108,807	1
2170	應付票據及帳款－關係人（附註三五）	1,510,154	1	1,020,564	-	1,352,816	-
2200	其他應付款（附註二四及三五）	6,943,288	2	7,223,189	2	6,862,896	2
2230	本期所得稅負債	1,455,332	-	1,009,907	-	1,479,191	1
2250	負債準備（附註二五）	85,659	-	87,825	-	86,736	-
2280	租賃負債（附註二十）	618,785	-	589,471	-	559,123	-
2321	應付公司債（附註二三）	15,143,018	4	19,428,749	6	22,804,600	7
2322	一年或一營業週期內到期之長期借款（附註二二）	8,704,347	2	2,117,056	1	1,757,826	1
2399	其他流動負債（附註二四）	14,393,315	4	14,267,340	4	14,436,379	4
21XX	流動負債總計	265,020,296	72	253,571,875	70	233,099,533	70
	非流動負債						
2530	應付公司債（附註二三）	4,700,000	1	4,700,000	2	8,300,000	3
2540	長期借款（附註二二）	12,845,785	4	19,073,721	5	10,918,163	3
2550	負債準備（附註二五）	387,831	-	395,037	-	442,061	-
2570	遞延所得稅負債	4,436,754	1	4,392,028	1	4,224,889	1
2580	租賃負債（附註二十）	1,378,907	-	1,322,659	1	1,567,269	1
2640	淨確定福利負債	175,273	-	180,555	-	431,082	-
2650	採用權益法之投資貸餘（附註十七）	2,019,088	1	3,690,555	1	-	-
2670	其他非流動負債（附註二四）	598,624	-	593,332	-	717,275	-
25XX	非流動負債總計	26,542,262	7	34,347,887	10	26,600,739	8
2XXX	負債總計	291,562,558	79	287,919,762	80	259,700,272	78
	歸屬於本公司業主之權益（附註二七）						
	股本						
3110	普通股股本	10,000,000	3	10,000,000	3	10,000,000	3
3200	資本公積	8,191,466	2	7,923,262	2	6,578,326	2
	保留盈餘						
3310	法定盈餘公積	8,769,623	3	8,769,623	2	8,281,822	2
3320	特別盈餘公積	22,228,565	6	22,228,565	6	22,228,565	7
3350	（待彌補虧損）未分配盈餘	(146,548)	-	(1,146,938)	-	7,603,153	2
3300	保留盈餘總計	30,851,640	9	29,851,250	8	38,113,540	11
	其他權益						
3410	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(655,980)	-	(776,164)	-	(333,936)	-
3420	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	1,490,973	-	1,508,886	-	1,705,193	-
3450	避險工具之損益	-	-	-	-	8	-
3400	其他權益總計	834,993	-	732,722	-	1,371,265	-
3500	庫藏股票	(376,301)	-	(376,301)	-	(376,304)	-
31XX	本公司業主權益總計	49,501,798	14	48,130,933	13	55,686,827	16
36XX	非控制權益（附註二七及三二）	26,304,154	7	24,380,919	7	19,195,586	6
3XXX	權益總計	75,805,952	21	72,511,852	20	74,882,413	22
	負債與權益總計	$ 367,368,510	100	$ 360,431,614	100	$ 334,582,685	100

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

（請參閱勤業眾信聯合會計師事務所 [illegible] 5 月 11 日會計師核閱報告）

董事長：嚴陳莉莉　　經理人：姚振祥　　會計主管：羅文邑

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

合併綜合損益表

民國 112 年及 111 年 1 月 1 日至 3 月 31 日

（僅經核閱，未依審計準則查核）

單位：新台幣仟元，惟
每股盈餘為元

代碼		112年1月1日至3月31日 金額	%	111年1月1日至3月31日 金額	%
	營業收入（附註二八及三五）				
4100	銷貨收入	$ 9,497,015	50	$ 10,555,385	55
4300	租賃收入	2,518,441	13	2,279,967	12
4600	勞務收入	819,713	4	781,975	4
4800	其他營業收入	6,217,057	33	5,420,333	29
4000	營業收入合計	19,052,226	100	19,037,660	100
	營業成本（附註十五、二六、二九及三五）				
5110	銷貨成本	8,398,076	44	9,494,996	50
5300	租賃成本	2,006,347	10	1,757,935	9
5600	勞務成本	501,412	3	462,405	3
5800	其他營業成本	1,203,853	6	777,343	4
5000	營業成本合計	12,109,688	63	12,492,679	66
5900	營業毛利	6,942,538	37	6,544,981	34
5920	未實現銷貨損益	(3,087)	-	(3,690)	-
5950	營業毛利淨額	6,939,451	37	6,541,291	34
	營業費用（附註二六、二九及三五）				
6100	推銷費用	1,843,658	10	2,050,305	11
6200	管理費用	1,733,180	9	1,297,132	7
6300	研究發展費用	80,740	-	29,135	-
6450	預期信用減損損失	910,790	5	710,537	3
6000	營業費用合計	4,568,368	24	4,087,109	21
6900	營業淨利	2,371,083	13	2,454,182	13

（接次頁）

（承前頁）

代碼		112年1月1日至3月31日 金額	%	111年1月1日至3月31日 金額	%
	營業外收入及支出				
7010	其他收入（附註二九）	$ 258,150	1	$ 150,211	1
7020	其他利益及損失（附註二九）	29,115	-	691,567	4
7050	財務成本（附註二九）	(173,866)	(1)	(105,152)	(1)
7060	採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額（附註十七）	225,504	1	389,416	2
7100	利息收入（附註二九）	80,321	1	55,655	-
7000	營業外收入及支出合計	419,224	2	1,181,697	6
7900	稅前淨利	2,790,307	15	3,635,879	19
7950	所得稅費用（附註三十）	596,553	3	591,934	3
8200	本期淨利	2,193,754	12	3,043,945	16
	其他綜合損益（淨額）				
	不重分類至損益之項目：				
8311	確定福利計畫之再衡量數	(584)	-	-	-
8316	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益	28,013	-	1,735	-
8320	採用權益法認列之關聯企業及合資其他綜合損益之份額	20,087	-	7,874	-
8310		47,516	-	9,609	-

（接次頁）

（承前頁）

代碼		112年1月1日至3月31日 金額	%	111年1月1日至3月31日 金額	%
	後續可能重分類至損益之項目：				
8361	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	$ 143,345	1	$ 740,110	4
8368	不適用基礎調整之避險工具之損益	-	-	(44)	-
8370	採用權益法認列之關聯企業及合資其他綜合損益之份額	50,910	-	486,359	2
8360		194,255	1	1,226,425	6
8300	本期其他綜合損益	241,771	1	1,236,034	6
8500	本期綜合損益總額	$ 2,435,525	13	$ 4,279,979	22
	淨利歸屬於：				
8610	本公司業主	$ 1,200,530	7	$ 2,072,286	11
8620	非控制權益	993,224	5	971,659	5
8600		$ 2,193,754	12	$ 3,043,945	16
	綜合損益總額歸屬於：				
8710	本公司業主	$ 1,370,329	7	$ 3,035,120	16
8720	非控制權益	1,065,196	6	1,244,859	6
8700		$ 2,435,525	13	$ 4,279,979	22
	每股盈餘（附註三一）				
9710	基　本	$ 1.23		$ 2.12	
9810	稀　釋	$ 1.23		$ 2.12	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

（請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 112 年 5 月 11 日會計師核閱報告）

董事長：嚴陳莉蓮　經理人：姚振祥　會計主管：羅文邑

裕[illegible]子公司

[illegible]

民國 1[illegible]3 月 31 日

（[illegible]核）

單位：新台幣仟元

代碼		歸屬於本公司業主之權益：股本	資本公積	保留盈餘：法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘（待彌補虧損）	其他權益項目：國外營運機構財務報表換算之兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價損益	避險工具損益	庫藏股票	總計	非控制權益	權益總額
A1	111 年 1 月 1 日餘額	$ 10,000,000	$ 6,578,018	$ 8,281,822	$ 22,228,565	$ 5,514,701	($ 1,287,377)	$ 1,712,376	$ 62	($ 376,304)	$ 52,651,863	$ 18,047,660	$ 70,699,523
B5	110 年度盈餘分配 子公司股東現金股利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,514)	(7,514)
M7	對子公司所有權權益變動	-	3	-	-	-	-	-	-	-	3	3	6
C7	採用權益法認列之關聯企業及合資之變動數	-	1,099	-	-	(464)	-	-	-	-	635	-	635
M5	取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	-	(794)	-	-	-	-	-	-	-	(794)	794	-
O1	非控制權益增減	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(90,216)	(90,216)
D1	111 年 1 月 1 日至 3 月 31 日淨利	-	-	-	-	2,072,286	-	-	-	-	2,072,286	971,659	3,043,945
D3	111 年 1 月 1 日至 3 月 31 日稅後其他綜合損益	-	-	-	-	863	953,441	8,584	(54)	-	962,834	273,200	1,236,034
D5	111 年 1 月 1 日至 3 月 31 日綜合損益總額	-	-	-	-	2,073,149	953,441	8,584	(54)	-	3,035,120	1,244,859	4,279,979
Q1	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	-	-	(257)	-	257	-	-	-	-	-
H1	關聯企業處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	-	-	16,024	-	(16,024)	-	-	-	-	-
Z1	111 年 3 月 31 日餘額	$ 10,000,000	$ 6,578,326	$ 8,281,822	$ 22,228,565	$ 7,603,153	($ 333,936)	$ 1,705,193	$ 8	($ 376,304)	$ 55,686,827	$ 19,195,586	$ 74,882,413
A1	112 年 1 月 1 日餘額	$ 10,000,000	$ 7,923,262	$ 8,769,623	$ 22,228,565	($ 1,146,938)	($ 776,164)	$ 1,508,886	$ -	($ 376,301)	$ 48,130,933	$ 24,380,919	$ 72,511,852
B5	111 年度盈餘分配 子公司股東現金股利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(55,923)	(55,923)
M7	對子公司所有權權益變動	-	213,847	-	-	-	-	-	-	-	213,847	25,650	239,497
C7	採用權益法認列之關聯企業及合資之變動數	-	43,955	-	-	(267,668)	-	-	-	-	(223,713)	(312,486)	(536,199)
M5	取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	-	10,402	-	-	-	-	-	-	-	10,402	(10,402)	-
O1	非控制權益增減	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,211,200	1,211,200
D1	112 年 1 月 1 日至 3 月 31 日淨利	-	-	-	-	1,200,530	-	-	-	-	1,200,530	993,224	2,193,754
D3	112 年 1 月 1 日至 3 月 31 日稅後其他綜合損益	-	-	-	-	(1,184)	120,184	50,799	-	-	169,799	71,972	241,771
D5	112 年 1 月 1 日至 3 月 31 日綜合損益總額	-	-	-	-	1,199,346	120,184	50,799	-	-	1,370,329	1,065,196	2,435,525
H1	關聯企業處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	-	-	68,712	-	(68,712)	-	-	-	-	-
Z1	112 年 3 月 31 日餘額	$ 10,000,000	$ 8,191,466	$ 8,769,623	$ 22,228,565	($ 146,548)	($ 655,980)	$ 1,490,973	$ -	($ 376,301)	$ 49,501,798	$ 26,304,154	$ 75,805,952

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

（請參閱勤業眾[illegible]會計師事務所民國 112 年 5 月 11 日會計師核閱報告）

董事長：戴陳莉莉

經理人：姚振祥

會計主管：羅文邑

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國 112 年及 111 年 1 月 1 日至 3 月 31 日

（僅經核閱，未依審計準則查核）

單位：新台幣仟元

代　碼		112年1月1日至3月31日	111年1月1日至3月31日
	營業活動之現金流量		
A10000	本期稅前淨利	$ 2,790,307	$ 3,635,879
	收益費損項目		
A20100	折　　舊	2,038,519	1,838,856
A20200	攤　　銷	859,754	816,447
A20400	透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債之淨（利益）損失	(3,411)	17,975
A20900	財務成本	1,279,118	749,500
A21200	利息收入	(6,001,174)	(5,043,944)
A22400	採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額	(225,504)	(389,416)
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備利益	(6,793)	(3,839)
A23700	非金融資產減損損失（回升利益）	6,875	(203,736)
A23800	預期信用減損損失	910,790	710,537
A24000	聯屬公司間未實現損益	3,087	3,690
A24100	未實現外幣兌換損失（利益）	58,583	(73,845)
A24600	租賃修改利益	(51)	(2,931)
A29900	提列負債準備	2,122	2,077
A30000	與營業活動相關之資產／負債變動數		
A31115	透過損益按公允價值衡量之金融資產	(127,688)	46,455
A31150	應收票據及帳款	(4,507,442)	(7,956,178)
A31180	其他應收款	(102,199)	(119,158)
A31200	存　　貨	(608,554)	264,964
A31240	其他流動資產	(742,199)	137,181
A31250	應收融資租賃款	(63,084)	(40,022)

（接次頁）

（承前頁）

代　碼		112年1月1日 至3月31日	111年1月1日 至3月31日
A31260	持有供正常營業過程出售之租賃資產	($ 1,858,899)	($ 1,594,191)
A31270	取得合約之增額成本	(797,635)	(919,565)
A31990	其他營業資產	(275,634)	(426,907)
A32150	應付票據及帳款	(127,326)	(220,513)
A32180	其他應付款	(1,163,367)	(2,239,270)
A32200	負債準備	(11,520)	(21,349)
A32220	存入保證金	251,031	148,795
A32230	其他流動負債	(134,596)	144,745
A32240	淨確定福利負債	(5,866)	(81,948)
A32990	其他營業負債	5,368	(6,222)
A33000	營運產生之現金流出	(8,557,388)	(10,825,933)
A33100	收取之利息	5,934,059	4,934,853
A33300	支付之利息	(1,319,288)	(745,823)
A33500	支付之所得稅	(110,878)	(108,123)
AAAA	營業活動之淨現金流出	(4,053,495)	(6,745,026)
	投資活動之現金流量		
B00020	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產價款	78,155	411
B00040	取得按攤銷後成本衡量之金融資產	(987,529)	(1,443,098)
B00050	處分按攤銷後成本衡量之金融資產價款	915,452	1,189,911
B01800	取得採用權益法之長期股權投資	(2,054,488)	-
B02700	取得不動產、廠房及設備	(409,440)	(216,596)
B02800	處分不動產、廠房及設備價款	132,228	69,846
B03800	存出保證金減少（增加）	4,566	(43,758)
B04500	取得無形資產	(16,991)	(33,817)
B05350	取得使用權資產	(714)	(545)
B05400	取得投資性不動產	(122,799)	(306,866)
BBBB	投資活動之淨現金流出	(2,461,560)	(784,512)
	籌資活動之現金流量		
C00100	短期借款增加	46,051,463	33,866,521
C00200	短期借款減少	(61,494,571)	(33,823,334)
C00500	應付短期票券增加	109,308,731	114,290,513
C00600	應付短期票券減少	(85,209,454)	(107,977,047)
C01300	償還公司債	(4,288,000)	-

（接次頁）

（承前頁）

代　碼		112年1月1日 至3月31日	111年1月1日 至3月31日
C01600	舉借長期借款	$ 8,653,844	$ 7,243,228
C01700	償還長期借款	(8,297,269)	(6,816,694)
C03100	存入保證金減少	(8,433)	(33,828)
C04020	租賃負債本金償還	(161,129)	(161,542)
C04500	發放現金股利	(27,881)	-
C05800	非控制權益變動	1,211,200	(90,216)
CCCC	籌資活動之淨現金流入	5,738,501	6,497,601
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	9,829	264,822
EEEE	本期現金及約當現金減少數	(766,725)	(767,115)
E00100	期初現金及約當現金餘額	17,301,334	15,292,207
E00200	期末現金及約當現金餘額	$ 16,534,609	$ 14,525,092

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

（請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 112 年 5 月 11 日會計師核閱報告）

董事長：嚴陳莉蓮　經理人：姚振祥　會計主管：羅文邑

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

合併財務報告附註

民國 112 年及 111 年 1 月 1 日至 3 月 31 日

（僅經核閱，未依審計準則查核）

（金額除另予註明者外，均以新台幣仟元為單位）

一、公司沿革

裕隆汽車製造股份有限公司（以下稱「本公司」）係於 42 年 9 月設立，主要係從事汽車之製造及銷售。

本公司發行之股票自 65 年 7 月起在臺灣證券交易所上市買賣。

本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告於 112 年 5 月 11 日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一) 首次適用金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）認可並發布生效之國際財務報導準則（IFRS）、國際會計準則（IAS）、解釋（IFRIC）及解釋公告（SIC）（以下稱「IFRSs」）

適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成合併公司會計政策之重大變動。

(二) 國際會計準則理事會（IASB）已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日（註 1）
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未　　定
IFRS 16 之修正「售後租回中之租賃負債」	2024 年 1 月 1 日（註 2）
IFRS 17「保險合約」	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正「初次適用 IFRS 17 及 IFRS 9－比較資訊」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2024 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「具合約條款之非流動負債」	2024 年 1 月 1 日

註 1： 除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2： 賣方兼承租人應對初次適用 IFRS 16 日後簽訂之售後租回交易追溯適用 IFRS 16 之修正。

截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估上述準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可並發布生效之 IAS 34「期中財務報導」編製。本合併財務報告並未包含整份年度財務報告所規定之所有 IFRSs 揭露資訊。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具及按確定福利義務現值減除計畫資產公允價值認列之淨確定福利負債外，本合併財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後一個營業週期內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後12個月內到期清償之負債（即使於資產負債表日後至通過發布財務報告前已完成長期性之再融資或重新安排付款協議，亦屬流動負債），以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少12個月之負債。惟負債之條款可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響分類。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

裕融公司、新鑫公司、裕融租賃有限公司、裕國租賃公司、裕隆汽車金融公司、裕富數位資融公司、Yulon Finance Philippines Corporation、裕隆建設公司、裕信公司及裕新公司營業週期長於一年，故相關資產負債科目採用一個營業週期作為劃分流動及非流動之標準。

(四) 合併基礎

本合併財務報告係包含本公司及由本公司所控制個體（子公司）之財務報告。合併綜合損益表已納入被收購或被處分子公司於當期自收購日起或至處分日止之營運損益。子公司之財務報告已予調整，以使其會計政策與合併公司之會計政策一致。於編製合併財務報告時，各個體間之交易、帳戶餘額、收益及費損已全數予以銷除。子公司之綜合損益總額係歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。

當合併公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。合併公司及非控制權益之帳面金額已予調整，以反映其於子公司相對權益之變動。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益且歸屬於本公司業主。

當合併公司喪失對子公司之控制時，處分損益係為下列兩者之差額：(1)所收取對價之公允價值與對前子公司之剩餘投資按喪失控制日之公允價值合計數，以及(2)前子公司之資產（含商譽）與負債及非控制權益按喪失控制日之帳面金額合計數。合併公司對於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與合併公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

子公司明細、持股比率及營業項目，參閱附註十六、附表九及附表十。

(五) 其他重大會計政策

除下列說明外，請參閱 111 年度合併財務報告之重大會計政策之彙總說明。

1. 確定福利退職後福利

期中期間之退休金成本係採用前一年度結束日依精算決定之退休金成本率，以年初至當期末為基礎計算，並針對本期之重大市場波動，及重大計畫修正、清償或其他重大一次性事項加以調整。

2. 所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。期中期間之所得稅係以年度為基礎進行評估，以預期年度總盈餘所適用之稅率，就期中稅前利益予以計算。

五、<u>重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源</u>

合併公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

合併公司於發展重大會計估計值時，將新型冠狀病毒肺炎疫情近期之發展及對經濟環境可能之影響，納入對現金流量推估、成長率、折現率、獲利能力等相關重大估計之考量，管理階層將持續檢視估計與基本假設。

本合併財務報告所採用之重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源與 111 年度合併財務報告一致。

六、現金及約當現金

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
庫存現金及週轉金	$ 16,864	$ 23,786	$ 21,535
銀行支票及活期存款	14,962,877	14,677,352	11,928,544
約當現金			
原始到期日在3個月以內之銀行定期存款	1,533,746	2,422,919	2,574,517
短期票券	20,988	127,143	-
第三方機構存款	134	134	496
附買回債券	-	50,000	-
	$ 16,534,609	$ 17,301,334	$ 14,525,092

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
金融資產－流動			
強制透過損益按公允價值衡量			
非衍生金融資產			
－國內外上市(櫃)股票	$ 9,423	$ 8,910	$ 9,237
－基金受益憑證	160,491	109,540	780,311
混合金融資產			
－結構式商品	284,036	399,869	491,047
－保本型理財商品	361,143	163,148	65,383
	$ 815,093	$ 681,467	$ 1,345,978
金融資產－非流動			
強制透過損益按公允價值衡量			
非衍生金融資產			
－國內外未上市（櫃）股票	$ 2,284	$ 2,303	$ 2,147
－有限合夥投資	71,985	71,985	41,985
	$ 74,269	$ 74,288	$ 44,132

八、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
權益工具投資－流動			
國內投資			
上市（櫃）股票	$ 83,262	$ 157,283	$ 203,539
權益工具投資－非流動			
國內投資			
上市（櫃）股票	$ 339,950	$ 96,025	$ 77,782
未上市（櫃）股票	435,322	425,940	410,634
其　　他	1,008	979	764
	$ 776,280	$ 522,944	$ 489,180

裕融公司於 112 年 3 月與綠界科技公司換股並取得其 2.72%之股權，雙方擬透過股份交換進行策略聯盟以提升雙方競爭力。

合併公司依中長期策略目的投資上述投資標的，並預期透過長期投資獲利。合併公司管理階層認為若將該等投資之短期公允價值波動列入損益，與前述長期投資規劃並不一致，因此選擇指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量。

九、按攤銷後成本衡量之金融工具

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
金融資產－流動			
原始到期日超過3個月之定期存款	$ 2,664,330	$ 2,506,834	$ 4,176,479
銀行存款之備償戶	416,820	355,755	319,636
受限制銀行存款	300,005	449,125	944,663
質押定存單	8,580	6,681	7,221
指定用途之銀行存款	24,713	27,310	29,133
債務工具投資	-	-	101,457
不動產信託受益權(一)	894,495	912,281	608,990
	4,308,943	4,257,986	6,187,579
減：備抵損失	(8,937)	(9,115)	(8,396)
	$ 4,300,006	$ 4,248,871	$ 6,179,183

（接次頁）

（承前頁）

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
金融資產－非流動			
中央政府建設公債(二)	$ 600	$ 600	$ 6,447
質押定存單	51,636	45,617	45,597
銀行存款之備償戶	27,233	28,467	-
受限制銀行存款	555,750	563,819	594,593
原始到期日超過 3 個月之定期存款	957,139	908,336	631,288
債務工具投資	9,900	9,900	9,900
	1,602,258	1,556,739	1,287,825
減：備抵損失	(2,876)	(3,529)	(3,955)
	$ 1,599,382	$ 1,553,210	$ 1,283,870

(一) 新鑫公司取得之不動產信託受益權債務工具，截至 112 年 3 月 31 日暨 111 年 12 月 31 日及 3 月 31 日止，有效利率區間分別為年利率 3.50%~5.51%、3.50%~5.51%及 3.50%~5.01%，最後到期年度為 114 年。

(二) 裕融公司及新鑫公司投資中央政府建設公債，其票面利率分別為 3.75%及 1.42%，每年付息一次，並於到期本金一次收取。裕融公司及新鑫公司於 112 年 3 月 31 日暨 111 年 12 月 31 日及 3 月 31 日分別以面額 600 仟元、600 仟元及 1,900 仟元之中央政府建設公債作為向法院申請債權憑證之保證金。

(三) 按攤銷後成本衡量之金融資產相關信用風險管理及減損評估資訊，請參閱附註十。

(四) 按攤銷後成本衡量之金融資產質押之資訊，參閱附註三六。

十、債務工具投資之信用風險管理

合併公司投資之債務工具為按攤銷後成本衡量之金融資產：

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
總帳面金額	$ 5,911,201	$ 5,814,725	$ 7,475,404
備抵損失	(11,813)	(12,644)	(12,351)
攤銷後成本	$ 5,899,388	$ 5,802,081	$ 7,463,053

合併公司採行之政策係僅投資債務工具。政府公債信用評等資訊由獨立評等機構提供。合併公司持續追蹤外部評等資訊以監督所投資債務工具之信用風險變化，並同時檢視債券殖利率曲線及債務人重大訊息等其他資訊，以評估債務工具投資自原始認列後信用風險是否顯著增加。

合併公司考量歷史違約機率及違約損失率、債務人現時財務狀況與其所處產業之前景預測，以衡量債務工具投資之 12 個月預期信用損失或存續期間預期信用損失。

十一、避險之金融工具

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
避險之金融資產			
現金流量避險－利率交換	$ -	$ -	$ 292
避險之金融負債			
現金流量避險－利率交換	$ -	$ -	$ 274

合併公司以利率交換合約將部分已發行浮動利率金融負債由浮動利率轉換為固定利率，以減輕已發行浮動利率金融負債現金流量因利率變動產生之風險。前述利率交換合約與相關金融負債條件相同，故合併公司管理階層認為可作為高度有效之避險工具。合併公司於資產負債表日尚未到期之利率交換合約如下：

112 年 3 月 31 日、111 年 12 月 31 日：無。

111 年 3 月 31 日

合約金額（仟元）	到　期　日	收取利率區間	支付利率區間
$ 500,000	111.04.29	註	0.715%
500,000	111.05.23	註	0.708%

註：中華民國銀行公會金融業拆款中心台北金融業拆款定盤利率（TAIBOR）於發行日前二營業日之三個月期利率。

十二、應收票據及帳款

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
應收票據及帳款－按攤銷後成本衡量	$256,144,011	$250,863,512	$221,433,359
減：備抵損失	(6,575,233)	(6,529,325)	(13,735,067)
未實現利息收益	(43,477,839)	(41,960,795)	(32,553,727)
應收票據及帳款淨額	$206,090,939	$202,373,392	$175,144,565

應收帳款及應收票據

合併公司品牌體系對商品銷售之平均授信期間為 45～180 天，因合併公司主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

合併公司水平體系係每月向客戶收取本金及利息，若客戶遲延繳款，對於未付款之餘額將以天數予以計息。對於預期信用損失之評估，除考量個別客戶實際發生信用減損提列減損損失外，合併公司係參考國內外經濟情勢、歷史經驗及前瞻性指標，集體評估合併公司不同業務之預期信用損失。

合併公司協力體系對商品銷售之平均授信期間 45～65 天，因合併公司主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

台灣及大陸通路體系，針對逾期款項處理方式為通知內部法務部門進行確認並催收。

合併公司之客戶群廣大且相互無關聯，故信用風險之集中度有限。

(一) 合併公司應收票據及帳款係依個別及群組評估備抵損失，其變動如下：

112 年 3 月 31 日

	未逾期	逾期 1 至 180 天	逾期 181 至 365 天	逾期 365 天以上	合計
總帳面金額	$ 210,670,779	$ 1,466,671	$ 71,541	$ 457,181	$ 212,666,172
備抵損失（存續期間預期信用損失）	(5,954,907)	(118,885)	(62,831)	(438,610)	(6,575,233)
攤銷後成本	$ 204,715,872	$ 1,347,786	$ 8,710	$ 18,571	$ 206,090,939

111 年 12 月 31 日

	未逾期	逾期 1 至 180 天	逾期 181 至 365 天	逾期 365 天以上	合計
總帳面金額	$ 206,553,809	$ 1,832,887	$ 69,327	$ 446,694	$ 208,902,717
備抵損失（存續期間預期信用損失）	(5,886,199)	(138,167)	(64,103)	(440,856)	(6,529,325)
攤銷後成本	$ 200,667,610	$ 1,694,720	$ 5,224	$ 5,838	$ 202,373,392

111 年 3 月 31 日

	未逾期	逾期 1 至 180 天	逾期 181 至 365 天	逾期 365 天以上	合計
總帳面金額	$ 179,480,810	$ 1,295,802	$ 101,693	$ 8,001,327	$ 188,879,632
備抵損失（存續期間預期信用損失）	(5,509,389)	(151,563)	(86,824)	(7,987,291)	(13,735,067)
攤銷後成本	$ 173,971,421	$ 1,144,239	$ 14,869	$ 14,036	$ 175,144,565

(二) 應收票據及帳款備抵損失之變動資訊如下：

	112年1月1日至3月31日	111年1月1日至3月31日
期初餘額	$ 6,529,325	$ 13,408,027
加：本期提列減損損失	851,324	665,953
加：收回已沖銷之呆帳	157,174	155,369
減：重分類	(150)	-
減：本期實際沖銷	(966,999)	(539,809)
外幣換算差額	4,559	45,527
期末餘額（註）	$ 6,575,233	$ 13,735,067

註 1： 111 年底因東風裕隆汽車公司經法院裁定通過破產重整計畫，故沖銷相關應收票據及帳款與備抵損失 7,498,375 仟元。

註 2： 上列 112 年 3 月 31 日之餘額包含合併公司對東風裕隆汽車公司及東風裕隆銷售公司之應收關係人款項之備抵損失分別為 215,775 仟元及 159,514 仟元。

十三、應收融資租賃款

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
未折現之租賃給付			
第 1 年	$ 19,923,048	$ 19,056,021	$ 20,253,396
第 2 年	6,832,259	7,486,885	7,292,133
第 3 年	2,106,357	2,327,677	2,338,248
第 4 年	975,850	1,061,926	1,065,932
第 5 年	160,579	182,678	276,953
超過 5 年	284,428	292,828	306,740
	30,282,521	30,408,015	31,533,402

（接次頁）

（承前頁）

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
減：未賺得融資收益	($ 3,026,373)	($ 3,145,139)	($ 3,423,006)
減：備抵損失	(1,570,512)	(1,762,765)	(2,955,320)
應收租賃給付	$ 25,685,636	$ 25,500,111	$ 25,155,076
租賃投資淨額（表達為應收融資租賃款）	$ 25,685,636	$ 25,500,111	$ 25,155,076

合併公司對汽車及設備簽訂融資租賃協議，平均融資租賃期間為2.47年。

合併公司將所承租之部分土地及建築物轉租，並根據主租及轉租之剩餘合約條款及條件評估該轉租係分類為融資租賃。相關使用權資產因轉租關係予以除列，並認列應收融資租賃款，其平均融資租賃期間為13.22年，每年收取固定租賃給付。

租賃期間之租約隱含利率於合約日決定而不再變動，截至112年3月31日暨111年12月31日及3月31日止，融資租賃隱含利率分別為年利率2.68%~13.98%、3.43%~13.98%及2.68%~13.98%。

應收融資租賃款係以出租之設備或車輛作為擔保。存續期間預期信用損失係考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢及前瞻性指標之預期損失率認列備抵損失。

合併公司應收融資租賃款係依個別及群組評估備抵損失，其變動如下：

112年3月31日

	未逾期	逾期1至180天	逾期181至365天	逾期365天以上	合計
總帳面金額	$ 23,861,030	$ 2,399,285	$ 207,967	$ 787,866	$ 27,256,148
備抵損失（存續期間預期信用損失）	(361,198)	(213,481)	(207,967)	(787,866)	(1,570,512)
攤銷後成本	$ 23,499,832	$ 2,185,804	$ -	$ -	$ 25,685,636

111年12月31日

	未逾期	逾期1至180天	逾期181至365天	逾期365天以上	合計
總帳面金額	$ 23,963,102	$ 2,139,016	$ 141,543	$ 1,019,215	$ 27,262,876
備抵損失（存續期間預期信用損失）	(329,710)	(272,297)	(141,543)	(1,019,215)	(1,762,765)
攤銷後成本	$ 23,633,392	$ 1,866,719	$ -	$ -	$ 25,500,111

111 年 3 月 31 日

	未逾期	逾期 1 至 180 天	逾期 181 至 365 天	逾期 365 天以上	合計
總帳面金額	$ 23,921,997	$ 1,953,120	$ 221,234	$ 2,014,045	$ 28,110,396
備抵損失（存續期間預期信用損失）	(436,961)	(283,080)	(221,234)	(2,014,045)	(2,955,320)
攤銷後成本	$ 23,485,036	$ 1,670,040	$ -	$ -	$ 25,155,076

應收融資租賃款備抵損失之變動資訊如下：

	112年1月1日至3月31日	111年1月1日至3月31日
期初餘額	$ 1,762,765	$ 2,860,042
加：本期提列減損損失	52,713	44,916
加：收回已沖銷之呆帳	6,886	4,928
減：本期實際沖銷	(261,058)	(60,142)
外幣換算差額	9,206	105,576
期末餘額（註）	$ 1,570,512	$ 2,955,320

註 1： 111 年底因東風裕隆汽車公司經法院裁定通過破產重整計畫，故沖銷相關應收融資租賃款及備抵損失 138,164 仟元；另因裕國融資租賃有限公司處分應收融資租賃款債權，故沖銷相關應收融資租賃款及備抵損失 740,308 仟元。

註 2： 上列 112 年 3 月 31 日之餘額包含合併公司對東風裕隆汽車公司之應收關係人款項之備抵損失 152,099 仟元。

十四、其他應收款

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
其他應收款－按攤銷後成本衡量	$ 5,768,964	$ 5,439,000	$ 12,330,726
減：備抵損失	(959,062)	(949,003)	(9,345,459)
其他應收款淨額	$ 4,809,902	$ 4,489,997	$ 2,985,267

其他應收款備抵損失之變動資訊如下：

	112年1月1日至3月31日	111年1月1日至3月31日
期初餘額	$ 949,003	$ 9,041,317
加：本期提列（迴轉）減損損失	7,584	(3,690)
加：重分類	150	-
減：本期實際沖銷	(2,152)	(3,342)
外幣換算差額	4,477	311,174
期末餘額（註）	$ 959,062	$ 9,345,459

註 1： 111 年底因東風裕隆汽車公司經法院裁定通過破產重整計畫，故沖銷相關其他應收款及備抵損失 8,258,971 仟元。

註 2： 上列 112 年 3 月 31 日之餘額包含合併公司對東風裕隆汽車公司及東風裕隆銷售公司之其他應收關係人款項之備抵損失分別為 176,209 仟元及 690,620 仟元。

十五、存　　貨

本公司及子公司存貨包括材料及零件、在製品、製成品、待售房地及營建用地。

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
製 成 品	$ 3,436,212	$ 3,144,231	$ 2,650,512
在 製 品	936,493	342,349	145,167
材料及零件	2,755,261	3,029,540	2,918,074
小　　計	7,127,966	6,516,120	5,713,753
待售房地			
裕文花園	2,584	2,584	2,584
新店大豐段	1,757	1,757	1,757
杭州裕隆汽車大樓	604,874	626,367	1,626,006
小　　計	609,215	630,708	1,630,347
營建用地	4,935,521	2,736,092	3,447,294
	$ 12,672,702	$ 9,882,920	$ 10,791,394

112 年及 111 年 1 月 1 日至 3 月 31 日與存貨相關之銷貨成本分別為 8,398,076 仟元及 9,494,996 仟元。

112 年及 111 年 1 月 1 日至 3 月 31 日之銷貨成本分別包括存貨跌價損失 7,081 仟元及存貨跌價迴轉利益 178,222 仟元。存貨淨變現價值回升係因報廢或處分部分庫齡較長之存貨所致。

裕隆城原屬商業住宅區之容積因移轉至純住宅區，故本公司於 112 年度將容移相關金額 2,199,429 仟元由投資性不動產重分類轉入營建用地項下，請參閱附註十九。

合併公司設定質押作為借款擔保之存貨金額，請參閱附註三六。

十六、子 公 司

(一) 列入合併財務報告之子公司

本合併財務報告編製主體如下：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日	說明
本公司	裕融企業股份有限公司（裕融公司）	汽車與相關產品之銷售及租賃業務	42.81%	42.92%	45.75%	112 年第 1 季裕融公司增發新股與綠界科技進行換股；111 年第 3 季未按持股比增資異動
	裕信汽車股份有限公司（裕信公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	99.99%	99.99%	99.99%	—
	裕新汽車股份有限公司（裕新公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	99.99%	99.99%	99.99%	—
	裕昌汽車股份有限公司（裕昌公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	65.00%	65.00%	65.00%	—
	行企股份有限公司（行企公司）	一般廣告企劃服務業	100.00%	100.00%	100.00%	—
	裕景實業股份有限公司（裕景公司）	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	60.00%	60.00%	60.00%	3 期綜合持股比均為 100%
	永翰投資股份有限公司（永翰公司）	投　資	100.00%	100.00%	100.00%	—
	裕朋實業股份有限公司（裕朋公司）	裕隆籃球隊之管理及其相關業務	100.00%	100.00%	100.00%	—
	正源科技股份有限公司（正源公司）	資訊軟體批發業、零售業	87.71%	87.71%	87.71%	—
	裕隆海外投資股份有限公司(裕隆海外公司)	投　資	100.00%	100.00%	100.00%	—
	穎西工業股份有限公司（穎西公司）	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	34.00%	34.00%	34.00%	3 期綜合持股比均為 45.99%
	友聯車材股份有限公司（友聯車材公司）	各種機動車輛彈簧及製品之製造及銷售各種非機動車輛用產品銷售	25.01%	25.01%	25.01%	—
	裕器工業股份有限公司（裕器公司）	汽車零組件製造加工及銷售業務	65.58%	65.58%	65.58%	3 期綜合持股比均為 65.66%
	裕盛工業股份有限公司（裕盛公司）	汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務	100.00%	100.00%	100.00%	—
	中國鑄管廠股份有限公司(中國鑄管廠公司)	鑄造鐵管等相關業務	77.66%	77.66%	77.66%	—
	格上汽車租賃股份有限公司（格上公司）	車輛租賃及買賣業務	-	-	3.46%	111 年第 3 季出售予裕融公司
	裕民汽車股份有限公司（裕民公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	20.00%	20.00%	20.00%	3 期綜合持股比均為 47%
	納智捷汽車股份有限公司（納智捷公司）	汽車及零件銷售	100.00%	100.00%	100.00%	—
	裕隆汽車金融（中國）有限公司（裕隆汽車金融公司）	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務	51.00%	51.00%	51.00%	3 期綜合持股比均為 100%
	裕隆建設股份有限公司（裕隆建設公司）	建 築 業	100.00%	100.00%	100.00%	—
	華創車電技術中心股份有限公司（華創車電公司）	汽車產品設計業務	99.99%	99.99%	61.09%	111 年第 3 季由本公司增資 1.92%；111 年第 4 季向納智捷公司購入 36.98%之股權;3 期綜合持股比均為 99.99%
	先進動力機械股份有限公司（先進動力機械公司）	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	100.00%	100.00%	100.00%	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日	說明
本公司	裕科股份有限公司（裕科公司）	能源技術服務業	100.00%	-	-	本公司於 112 年第 1 季設立裕科公司
	裕曜股份有限公司（裕曜公司）	能源技術服務業	100.00%	-	-	本公司於 112 年第 1 季設立裕曜公司
裕融公司	新鑫股份有限公司（新鑫公司）	各式汽車、貨卡車之分期付款業務	100.00%	100.00%	100.00%	—
	格上汽車租賃股份有限公司（格上公司）	車輛租賃及買賣業務	88.78%	88.78%	68.57%	111 年第 3 季向本公司及非關係人分別購入 3.46% 及 15.05%之股權；111 年第 4 季向非關係人購入 1.7%之股權
	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	100.00%	—
	裕民汽車股份有限公司（裕民公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	27.00%	27.00%	27.00%	3 期綜合持股比均為 47%
	行冠企業股份有限公司（行冠公司）	資訊軟體批發業、零售業	73.26%	73.26%	73.26%	3 期綜合持股比均為 93.04%
	裕隆汽車金融（中國）有限公司（裕隆汽車金融公司）	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務	49.00%	49.00%	49.00%	3 期綜合持股比均為 100%
	裕富數位資融股份有限公司（裕富數位資融公司）	消費性商品分期業務及汽車零件批發零售	100.00%	100.00%	100.00%	—
	Yulon Finance Overseas Investment (Samoa) Co., Ltd.（Yulon Finance Overseas）	控股公司	100.00%	100.00%	100.00%	—
新鑫公司	Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	100.00%	—
	裕電能源股份有限公司（裕電能源公司）	電池批發及零售	100.00%	100.00%	100.00%	—
	新鑫電力股份有限公司（新鑫電力公司）	能源技術服務業	100.00%	-	-	新鑫公司於 112 年第 1 季新增新鑫電力公司
裕電能源公司	裕電偉電股份有限公司（原：電能工程公司）	電池批發及零售	-	-	100.00%	111 年第 3 季處分 100% 股權予格上公司
格上公司	中菱汽車租賃股份有限公司（中菱公司）	小客車租賃及買賣等業務	100.00%	100.00%	100.00%	—
	Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	100.00%	—
	宏碩文化事業股份有限公司（宏碩公司）	文化出版	100.00%	100.00%	100.00%	—
	大濰科技股份有限公司（大濰科技公司）	電動車之仲介服務	100.00%	100.00%	100.00%	—
	裕電偉電股份有限公司（原：電能工程公司）	電池批發及零售	100.00%	100.00%	-	111 年第 3 季向裕電能源購入 100%之股權
行冠公司	行快科技股份有限公司（行快公司）	資訊軟體、電信器材、汽車相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	100.00%	100.00%	100.00%	—
	祥碩興業股份有限公司（祥碩公司）	拖吊事業	100.00%	100.00%	100.00%	—
	行將企業股份有限公司（行將公司）	中古車輛之銷售及仲介服務	100.00%	100.00%	100.00%	—
	慶通汽車股份有限公司（慶通公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	100.00%	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日	說明
行快公司	晶慧（上海）汽車科技有限公司	機器設備、汽車零配件	100.00%	100.00%	100.00%	—
大灘科技公司	大騰交通有限公司（大騰交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	100.00%	—
	大釧交通有限公司（大釧交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	100.00%	—
	大睦交通有限公司（大睦交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	100.00%	—
	大浚交通有限公司（大浚交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	100.00%	—
	勇翔交通有限公司（勇翔交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	100.00%	—
	國馬交通有限公司（國馬交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	100.00%	—
	金玉交通企業有限公司（金玉交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	100.00%	—
	中興汽車有限公司（中興汽車公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	100.00%	—
	力揚汽車有限公司（力揚汽車公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	100.00%	—
	合揚交通有限公司（合揚交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	100.00%	—
	佳玉交通企業有限公司（佳玉交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	100.00%	—
	天揚交通有限公司（天揚交通公司）	計程車客運業	100.00%	100.00%	100.00%	—
中菱公司	協冠人力服務股份有限公司（協冠公司）	人力派遣	100.00%	100.00%	100.00%	—
行將公司	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	71.34%	71.34%	71.34%	3 期綜合持股比均為100%
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	60.00%	60.00%	60.00%	3 期綜合持股比均為100%
	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	60.00%	60.00%	60.00%	3 期綜合持股比均為100%
	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	60.00%	60.00%	60.00%	3 期綜合持股比均為100%
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	40.00%	40.00%	40.00%	3 期綜合持股比均為100%
	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	40.00%	40.00%	40.00%	3 期綜合持股比均為100%
	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	40.00%	40.00%	40.00%	3 期綜合持股比均為100%
	Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	100.00%	—
	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	28.66%	28.66%	28.66%	3 期綜合持股比均為100%
Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	裕國融資租賃有限公司（裕國租賃公司）	設備融資租賃業務	40.00%	40.00%	40.00%	3 期綜合持股比均為100%
Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	蘇州格上租賃有限公司（蘇州格上公司）	車輛租賃業務及相關配套業服務	100.00%	100.00%	100.00%	—
Car-Plus Shanghai Investment（Samoa）Co., Ltd.	格上融資租賃（上海）有限公司（上海格上公司）	車輛租賃及買賣業務	53.51%	53.51%	100.00%	111 年第 2 季由裕融租賃公司增資;3 期綜合持股比均為100%

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日	說明
Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	格上出行服務有限公司（格上出行服務公司）	車輛租賃業務及相關配套服務	100.00%	100.00%	100.00%	—
Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	裕融租賃有限公司（裕融租賃公司）	設備融資租賃業務	100.00%	100.00%	100.00%	—
	裕國融資租賃有限公司（裕國租賃公司）	設備融資租賃業務	40.00%	40.00%	40.00%	3 期綜合持股比均為 100%
裕國租賃公司	浙江誠易汽車技術服務有限公司（浙江（杭州）誠易公司）	中古車輛之銷售及仲介服務	100.00%	100.00%	100.00%	—
裕融租賃公司	格上融資租賃（上海）有限公司（上海格上公司）	車輛租賃及買賣業務	46.49%	46.49%	-	111 年第 2 季由裕融租賃公司增資;3 期綜合持股比均為 100%
浙江（杭州）誠易公司	杭州誠易鑒二手車鑒定評估有限公司（杭州誠易鑒公司）	中古車輛之鑒定服務	100.00%	100.00%	100.00%	—
	浙江誠易拍賣有限公司（浙江誠易拍賣公司）	車輛買賣業務	100.00%	100.00%	100.00%	—
	師傅好車（武漢）汽車銷售有限公司（師傅好車（武漢）公司）	汽車貿易	-	-	100.00%	111 年第 2 季由浙江誠易公司吸收合併，目前尚未註銷完成
Yulon Finance Overseas	Yulon Finance Philippines	控股公司	100.00%	100.00%	100.00%	—
Yulon Finance Philippines	Yulon Finance Philippines Corporation	各式汽車、商用車融資與租賃及汽車經銷商採購車輛貸款業務	100.00%	100.00%	100.00%	—
裕信公司	坤侑貿易股份有限公司（坤侑公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	100.00%	100.00%	100.00%	—
裕新公司	裕璞企業股份有限公司（裕璞公司）	資訊軟體服務業、電子資訊供應服務及汽機車備件零售業等	100.00%	100.00%	100.00%	—
	桃智捷汽車股份有限公司（桃智捷公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	20.00%	20.00%	20.00%	3 期綜合持股比均為 79.99%
	Yu Shin Investment Ltd.	投資	100.00%	100.00%	100.00%	—
Yu Shin Investment Ltd.	福州裕新汽車科技有限公司(福州裕新公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	-	100.00%	100.00%	福州裕新於 112 年第 1 季註銷
行企公司	裕佳汽車股份有限公司（裕佳公司）	重車與相關產品之銷售及保養、修護之業務	100.00%	100.00%	100.00%	—
	裕隆酷比汽車股份有限公司(裕隆酷比公司)	汽車及零件銷售	59.64%	59.64%	59.64%	—
裕朋公司	裕景實業股份有限公司（裕景公司）	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	40.00%	40.00%	40.00%	3 期綜合持股比均為 100%
裕隆建設公司	杭州裕捷置業有限公司（裕捷公司）	建築業	100.00%	100.00%	100.00%	—
	裕豐公寓大廈管理維護股份有限公司（裕豐公司）	不動產租賃、管理顧問業	100.00%	100.00%	100.00%	—
裕隆海外公司	裕隆大陸投資股份有限公司(裕隆大陸公司)	投資	100.00%	100.00%	100.00%	—
	裕隆菲律賓投資股份有限公司（裕隆菲律賓公司）	投資	100.00%	100.00%	100.00%	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日	說明
裕隆大陸公司	慶義投資股份有限公司（慶義公司）	投資	100.00%	100.00%	100.00%	—
	文揚投資股份有限公司（文揚公司）	投資	100.00%	100.00%	100.00%	—
	Yulon China（Hong Kong）Investment Co., Ltd	投資	100.00%	100.00%	100.00%	—
	風華投資有限公司（風華投資公司）	投資	40.00%	40.00%	40.00%	—
	裕隆中國投資有限公司（裕隆中國控股公司）	投資	100.00%	100.00%	100.00%	—
裕隆中國控股公司	裕隆汽車投資（香港）有限公司（裕隆汽車投資（香港）公司）	投資	100.00%	100.00%	100.00%	—
裕隆汽車投資（香港）公司	裕隆中國汽車投資有限公司（裕隆中國汽車投資公司）	投資	100.00%	100.00%	100.00%	—
	廈門永昌投資諮詢有限公司(廈門永昌公司)	經營汽車、電子、紡織及其相關產品之諮詢服務	100.00%	100.00%	100.00%	—
	納智捷（杭州）汽車銷售有限公司（納智捷（杭州）銷售公司）	汽車及零件銷售	-	-	97.75%	111 年第 4 季向創捷新能源公司出售 97.75%之股權
裕隆中國汽車投資公司	裕國融資租賃有限公司（裕國租賃公司）	設備融資租賃業務	20.00%	20.00%	20.00%	3 期綜合持股比均為 100%
	盛慶投資（北京）有限公司（盛慶公司）	投資	83.87%	83.87%	83.87%	3 期綜合持股比均為 100%
	創捷新能源汽車(杭州）有限公司（創捷新能源公司）	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	100.00%	100.00%	100.00%	—
	杭州華創車電技術中心有限公司（杭州華創公司）	汽車產品設計業務	43.74%	43.74%	43.74%	3 期綜合持股比均為 100%
創捷新能源公司	納智捷（杭州）汽車銷售有限公司（納智捷（杭州）銷售公司）	汽車及零件銷售	100.00%	100.00%	2.25%	111 年第 4 季向裕隆汽車投資（香港）公司購入 97.75%之股權
	杭州華創車電技術中心有限公司（杭州華創公司）	汽車產品設計業務	56.26%	56.26%	-	111 年第 4 季向華創大陸投資公司及蕭譽公司分別購入 50.18%及 6.08%之股權
廈門永昌公司	盛慶投資（北京）有限公司（盛慶公司）	投資	16.13%	16.13%	16.13%	3 期綜合持股比均為 100%
風華投資公司	誠隆汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州誠隆公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	100.00%	—
慶義公司	杭州裕萬汽車零部件公司（杭州裕萬公司）	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	44.11%	44.11%	44.11%	3 期綜合持股比均為 100%
	杭州聯潤交通器材有限公司(杭州聯潤公司)	生產汽車座椅及開拓市場	20.50%	20.50%	20.50%	3 期綜合持股比均為 100%
文揚公司	慶泰科技發展（南京）有限公司（慶泰科技公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	100.00%	—
	泰峰軟件科技（南京）有限公司（泰峰軟件公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	100.00%	—
	科譽信息科技（南京）有限公司（科譽信息公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	100.00%	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日	說明
慶泰科技公司	金策軟件科技（漳州）有限公司（金策軟件公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	70.00%	70.00%	70.00%	3 期綜合持股比均為100%
	世城科技發展（漳州）有限公司（世城科技公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	100.00%	—
	美德軟件科技（漳州）有限公司（美德軟件公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	10.00%	10.00%	10.00%	3 期綜合持股比均為100%
泰峰軟件公司	金策軟件科技（漳州）有限公司（金策軟件公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	30.00%	30.00%	30.00%	3 期綜合持股比均為100%
	美德軟件科技（漳州）有限公司（美德軟件公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	90.00%	90.00%	90.00%	3 期綜合持股比均為100%
	益鼎信息科技（漳州）有限公司（益鼎信息公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	100.00%	—
金策軟件公司	東泰投資（北京）有限公司（東泰公司）	投資	5.97%	5.97%	5.97%	3 期綜合持股比均為100%
	高特投資（北京）有限公司（高特公司）	投資	10.00%	10.00%	10.00%	3 期綜合持股比均為100%
世城科技公司	東泰投資（北京）有限公司（東泰公司）	投資	94.03%	94.03%	94.03%	3 期綜合持股比均為100%
益鼎信息公司	高特投資（北京）有限公司（高特公司）	投資	90.00%	90.00%	90.00%	3 期綜合持股比均為100%
東泰公司	塘譽投資有限公司（塘譽公司）	投資	100.00%	100.00%	100.00%	—
	銅陵國通汽車貿易有限公司(銅陵國通公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	29.56%	29.56%	29.56%	3 期綜合持股比均為100%
	淄博裕安汽車銷售服務有限公司（淄博裕安公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	32.38%	32.38%	32.38%	3 期綜合持股比均為100%
盛慶公司	福特恩工貿（珠海）有限公司（珠海福特恩公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	100.00%	—
	元都汽車銷售服務（廣州）有限公司（廣州元都公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	51.00%	51.00%	51.00%	—
	風神汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州風神公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	40.00%	40.00%	40.00%	—
	漢虹汽車貿易（南京）有限公司（南京漢虹公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	100.00%	—
	裕信汽車銷售服務（武漢）有限公司（武漢裕信公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	100.00%	—
	杭州裕中貿易有限公司（杭州裕中公司）	貿易公司	100.00%	100.00%	100.00%	—
	華智汽車銷售服務（杭州）有限公司（杭州華智公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	60.00%	60.00%	60.00%	—
	裕麓銷售服務（長沙）有限公司（長沙裕麓公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	100.00%	—
盛慶公司	安慶財通汽車銷售服務有限公司（安慶財通公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	100.00%	—
	銅陵國通汽車貿易有限公司(銅陵國通公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	70.44%	70.44%	70.44%	3 期綜合持股比均為100%
	淄博裕安汽車銷售服務有限公司（淄博裕安公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	67.62%	67.62%	67.62%	3 期綜合持股比均為100%

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日	說明
高特公司	錢譽投資有限公司（錢譽公司）	投資	100.00%	100.00%	100.00%	—
蘇州誠隆公司	誠國汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州誠國公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	100.00%	—
	誠宏汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州誠宏公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	100.00%	—
蘇州風神公司	風順汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州風順公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	100.00%	—
	裕順汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州裕順公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	100.00%	—
	誠品汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州誠品公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	100.00%	—
	誠邦汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州誠邦公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	100.00%	—
	誠茂汽車銷售服務（太倉）有限公司（太倉誠茂公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	100.00%	—
蘇州風順公司	連誠汽車銷售服務（吳江）有限公司（吳江連誠公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	100.00%	—
	誠利汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州誠利公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	100.00%	—
武漢裕信公司	裕豐汽車銷售服務（孝感）有限公司（孝感裕豐公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	100.00%	—
杭州華智公司	華佑汽車銷售服務（杭州）有限公司（杭州華佑公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	100.00%	—
南京漢虹公司	裕尚汽車銷售服務（南京）有限公司（南京裕尚公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	100.00%	—
	漢虹汽車銷售服務（南京）有限公司（南京雨花公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	100.00%	—
錢譽公司	蕭譽投資有限公司（蕭譽公司）	投資	90.00%	90.00%	90.00%	3 期綜合持股比均為 99%
塘譽公司	蕭譽投資有限公司（蕭譽公司）	投資	9.00%	9.00%	9.00%	3 期綜合持股比均為 99%
蕭譽公司	杭州華創車電技術中心有限公司（杭州華創公司）	汽車產品設計業務	-	-	6.08%	111 年第 4 季出售予創捷新能源公司
裕隆菲律賓公司	Univation Motor Philippines, Inc.（UMPI）	汽車製造	100.00%	100.00%	100.00%	—
	Sta. Cruz Island Corporation（SCIC）	廠房租賃	100.00%	100.00%	100.00%	—
穎西公司	裕信國際投資股份有限公司(裕信國際公司)	投資	66.67%	66.67%	66.67%	—
裕信國際公司	裕信國際（香港）投資股份有限公司（裕信國際（香港）公司）	投資	100.00%	100.00%	100.00%	—
裕信國際（香港）公司	杭州穎西汽車內飾件有限公司（杭州穎西公司）	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	100.00%	100.00%	100.00%	—
	常州穎西汽車內飾件有限公司（常州穎西公司）	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	51.00%	51.00%	51.00%	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日	說明
友聯車材公司	友聯投資股份有限公司（友聯投資公司）	投資	100.00%	100.00%	100.00%	—
友聯投資公司	福州聯泓交通器材有限公司(福州聯泓公司)	生產汽車座椅及開拓市場	66.67%	66.67%	66.67%	—
	杭州聯潤交通器材有限公司(杭州聯潤公司)	生產汽車座椅及開拓市場	79.50%	79.50%	79.50%	3 期綜合持股比均為100%
裕器公司	裕器工業(薩摩亞)(裕器（薩摩亞）公司)	投資	100.00%	100.00%	100.00%	—
	香港裕器投資股份有限公司(香港裕器公司)	投資	100.00%	100.00%	100.00%	—
香港裕器公司	杭州裕萬汽車零部件公司（杭州裕萬公司）	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	55.89%	55.89%	55.89%	3 期綜合持股比均為100%
裕盛公司	穎西工業股份有限公司（穎西公司）	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	11.99%	11.99%	11.99%	3 期綜合持股比均為45.99%
	裕器工業股份有限公司（裕器公司）	汽車零組件製造加工及銷售業務	0.08%	0.08%	0.08%	3 期綜合持股比均為65.66%
裕昌公司	添旺股份有限公司（添旺公司）	中古車及汽車用品買賣之業務	100.00%	100.00%	100.00%	—
	高智捷汽車股份有限公司（高智捷公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	3.50%	3.50%	3.50%	3 期綜合持股比均為96.44%
裕民公司	群民實業股份有限公司（群民公司）	綜合零售業等	100.00%	100.00%	100.00%	—
	中智捷汽車股份有限公司（中智捷公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	1.10%	1.10%	1.10%	3 期綜合持股比均為98.83%
	鴻雁汽車股份有限公司（鴻雁公司）	投資	100.00%	100.00%	100.00%	—
	裕民保險經紀人股份有限公司（裕民保險經紀人公司）	財產保險經紀人	100.00%	100.00%	100.00%	—
	民享租賃股份有限公司（民享租賃公司）	車輛租賃及買賣業務	100.00%	100.00%	100.00%	—
鴻雁公司	裕民汽車銷售服務（上海）有限公司（上海裕民公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	100.00%	—
上海裕民公司	裕大汽車銷售服務（嘉興）有限公司（嘉興裕大公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	100.00%	—
納智捷公司	北智捷汽車股份有限公司（北智捷公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	99.99%	99.99%	99.99%	—
	桃智捷汽車股份有限公司（桃智捷公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	59.99%	59.99%	59.99%	3 期綜合持股比均為79.99%
	中智捷汽車股份有限公司（中智捷公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	97.73%	97.73%	97.73%	3 期綜合持股比均為98.83%
納智捷公司	南智捷汽車股份有限公司（南智捷公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	94.18%	94.18%	94.18%	—
	高智捷汽車股份有限公司（高智捷公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	92.94%	92.94%	92.94%	3 期綜合持股比均為96.44%
	行冠企業股份有限公司（行冠公司）	資訊軟體批發業、零售業	19.78%	19.78%	19.78%	3 期綜合持股比均為93.04%
	華創車電技術中心股份有限公司（華創車電公司）	汽車產品設計業務	-	-	38.90%	111 年第 3 季未按持股比增資異動1.92%,;111 年 4 季出售予本公司36.98%

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日	說明
華創車電公司	華創海外投資股份有限公司（華創海外投資公司）	投資	100.00%	100.00%	100.00%	—
華創海外投資公司	華創大陸投資有限公司（華創大陸投資公司）	投資	100.00%	100.00%	100.00%	—
華創大陸投資公司	杭州華創車電技術中心有限公司（杭州華創公司）	汽車產品設計業務	-	-	50.18%	111 年第 4 季出售予創捷新能源公司

上述子公司除裕融公司、新鑫公司、格上公司、TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.、裕隆汽車金融公司、裕隆海外公司、裕隆大陸公司、Yulon China (Hong Kong) Investment Co. Ltd、裕隆中國控股公司、裕隆汽車投資（香港）公司、裕隆中國汽車投資公司、納智捷（杭州）銷售公司、盛慶公司、納智捷公司及華創車電公司之財務報告經會計師核閱外，其餘皆係非重要子公司，其財務報告未經會計師核閱。

(二) 未列入合併財務報告之子公司：無。

(三) 具重大非控制權益之子公司資訊

子公司名稱	非控制權益所持股權及表決權比例 112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
裕融公司	57.19%	57.08%	54.25%

主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附表九「被投資公司資訊、所在地區...等相關資訊」附表。

子公司名稱	分配予非控制權益之損益 112年1月1日至3月31日	111年1月1日至3月31日	非控制權益 112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
裕融公司（不含子公司之非控制權益）	$ 1,024,088	$ 879,779	$21,670,598	$19,707,737	$14,128,664

以下各子公司之彙總性財務資訊係以公司間交易銷除前之金額編製：

裕融公司及其子公司

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
流動資產	$249,759,563	$244,877,487	$216,808,626
非流動資產	30,197,815	28,793,365	26,174,198
流動負債	(236,516,112)	(232,323,473)	(210,205,583)
非流動負債	(5,920,558)	(5,415,931)	(5,169,386)
權　　益	$ 37,520,708	$ 35,931,448	$ 27,607,855
權益歸屬於：			
本公司業主	$ 15,542,233	$ 15,925,251	$ 12,813,588
裕融公司之非控制權益	21,670,598	19,707,737	14,128,664
裕融公司子公司之非控制權益	307,877	298,460	665,603
	$ 37,520,708	$ 35,931,448	$ 27,607,855

	112年1月1日至3月31日	111年1月1日至3月31日
營業收入	$9,782,734	$8,409,503
本期淨利	$1,842,749	$1,702,317
其他綜合損益	55,162	375,752
綜合損益總額	$1,897,911	$2,078,069
淨利歸屬於：		
本公司業主	$ 809,609	$ 792,426
裕融公司之非控制權益	1,024,088	879,779
裕融公司子公司之非控制權益	9,052	30,112
淨利總額	$1,842,749	$1,702,317
綜合損益總額歸屬於：		
本公司業主	$ 839,595	$1,004,800
裕融公司之非控制權益	1,048,900	1,036,565
裕融公司子公司之非控制權益	9,416	36,704
綜合損益總額	$1,897,911	$2,078,069

（接次頁）

（承前頁）

	112年1月1日 至3月31日	111年1月1日 至3月31日
現金流量		
營業活動	($ 3,669,489)	($ 6,651,962)
投資活動	(1,432,398)	(589,868)
籌資活動	4,099,776	7,542,918
匯率影響數	21,032	130,815
淨現金流（出）入	($ 981,079)	$ 431,903

十七、採用權益法之投資

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
投資關聯企業	$ 24,163,137	$ 24,243,626	$ 28,908,579
投資合資	873	-	-
	$ 24,164,010	$ 24,243,626	$ 28,908,579

(一) 投資關聯企業

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
具重大性之關聯企業			
裕隆日產公司	$ 9,736,133	$ 9,545,655	$ 10,139,966
中華汽車公司	3,100,743	3,217,252	4,216,771
鴻華先進科技公司	6,282,055	6,471,302	7,008,262
	19,118,931	19,234,209	21,364,999
個別不重大之關聯企業	5,044,206	5,009,417	7,543,580
	$ 24,163,137	$ 24,243,626	$ 28,908,579

1. 具重大性之關聯企業

公司名稱	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
裕隆日產公司	50.02%	50.02%	50.02%
中華汽車公司	8.86%	8.86%	8.86%
鴻華先進科技公司	47.96%	49.00%	49.00%

上述關聯企業之業務性質、主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附表九及附表十。

本公司對裕隆日產公司持股超過 50%，惟本公司依據核心技術及主要原料供應等業務經營關鍵項目判斷，對裕隆日產公司並不具實質控制力，故未將裕隆日產公司列為合併個體。

本公司及子公司合計持有中華汽車公司股權比率雖未達20%，惟具有重大影響力，故採權益法評價。

本公司於109年3月6日與華創車電公司及鴻海精密工業股份有限公司（下稱鴻海公司）簽署合資協議書，由華創車電公司與鴻海公司共同投資新設合資公司─鴻華先進科技公司(下稱鴻華先進科技公司)，以發展汽車相關業務。華創車電公司以資產作價出資新台幣7,632,000仟元，其中包含各車型之技術成本6,450,000仟元及MBU1之車型模具1,182,000仟元。截至112年3月31日，華創車電公司持有鴻華先進科技公司股權為47.96%。

華創車電公司依照聯貸案合約將其持有鴻華先進科技公司之股權全數設質予聯合授信銀行團，其設定質押作為借款擔保之採用權益法之投資金額，請參閱附註三六。

關聯企業具公開市場報價之第1等級公允價值資訊如下：

公司名稱	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
裕隆日產公司	$29,484,825	$28,359,450	$37,737,575
中華汽車公司	3,135,317	2,526,899	2,973,400

採用權益法之投資及合併公司對其所享有之損益及其他綜合損益份額，上述具重大性之關聯企業─裕隆日產公司及中華汽車公司係按經會計師核閱之財務報告計算。

以下彙總性財務資訊係以各關聯企業IFRSs合併財務報告為基礎編製，並已反映採權益法時所作之調整。

裕隆日產公司及其子公司

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
流動資產	$ 5,963,482	$ 5,543,472	$ 5,733,574
非流動資產	19,202,085	18,967,394	20,802,749
流動負債	(2,443,029)	(2,291,460)	(2,593,057)
非流動負債	(3,048,561)	(2,997,916)	(3,429,838)
權益	$ 19,673,977	$ 19,221,490	$ 20,513,428

（接次頁）

（承前頁）

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
合併公司持股比例	50.02%	50.02%	50.02%
合併公司享有之權益	$ 9,840,923	$ 9,614,590	$ 10,260,817
側流交易之未實現損（益）	(104,790)	(68,935)	(120,851)
投資帳面金額	$ 9,736,133	$ 9,545,655	$ 10,139,966

	112年1月1日至3月31日	111年1月1日至3月31日
營業收入	$ 7,079,575	$ 7,764,387
本期淨利	$ 385,717	$ 808,501
其他綜合損益	66,770	704,219
綜合損益總額	$ 452,487	$ 1,512,720

中華汽車公司及其子公司

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
流動資產	$ 15,186,663	$ 17,381,582	$ 19,357,555
非流動資產	31,722,355	31,108,057	36,394,826
流動負債	(8,640,517)	(7,521,517)	(6,085,975)
非流動負債	(3,214,072)	(4,921,174)	(1,460,832)
權　益	35,054,429	36,046,948	48,205,574
非控制權益	(3,815,855)	(3,718,084)	(3,789,434)
	$ 31,238,574	$ 32,328,864	$ 44,416,140
合併公司持股比例	8.86%	8.86%	8.86%
合併公司享有之權益	$ 2,767,738	$ 2,864,337	$ 3,935,270
側流交易之未實現損（益）	(67)	(73)	(85)
相互持股(採庫藏股票法)	333,072	352,988	281,586
投資帳面金額	$ 3,100,743	$ 3,217,252	$ 4,216,771

	112年1月1日至3月31日	111年1月1日至3月31日
營業收入	$ 9,076,270	$ 7,239,878
本期淨利	$ 1,597,401	$ 1,366,427
其他綜合損益	47,838	521,649
綜合損益總額	$ 1,645,239	$ 1,888,076

2. 個別不重大之關聯企業

本公司為提高競爭力、落實產銷分工專業化並配合日商日產整合菲律賓銷售資源，投資由日商日產、環球汽車公司及裕隆菲律賓公司三方合資成立之 Nissan Philippines, Inc.。

採用權益法之投資及合併公司對其所享有之損益及其他綜合損益份額，除新安東京海上產物保險公司 112 年第 1 季係按經會計師核閱之財務報告計算外，其餘係按未經會計師核閱之財務報告計算。

新安東京海上產物保險公司主要係因 111 年度認列防疫險理賠損失，致長期股權投資餘額已呈現負數 2,019,088 仟元，已將負數金額重分類至採權益法之長期股權投資貸餘。

合併公司於 112 年 3 月董事會通過以 2,034,688 仟元增資新安東京海上產物保險公司，增資基準日為民國 112 年 3 月 15 日。

(二) 投資合資

合併公司之投資合資餘額如下：

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
個別不重大之合資	$ 873	$ -	$ -

本公司透過裕隆中國汽車投資公司以及行快公司聯合控制東裕（杭州）汽車科技有限公司（東裕科技公司），東裕科技公司主要從事汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務，截至 112 年 3 月 31 日，公司已停止營運。

合併公司之關聯企業東風裕隆汽車公司，於 106 年 7 月改選董事並預計修訂股東協議後。合併公司對東風裕隆汽車公司由關聯企業變為合資投資。由於東風裕隆汽車公司發展未如預期，經內部決策及在當地政府支持下申請預重整。於 111 年 5 月 6 日東風裕隆汽車公司完成預重整程序，並由浙江省杭州市中級人民法院裁定同意受理破產重整申請，後於 111 年 12 月 30 日已由浙江省杭州市中級人民法院裁定批准重整計畫，截至 112 年 3 月 31 日，該投資帳面金額為零。

合併公司與卓弘有限公司於 111 年 12 月簽訂一合資協議。依約定雙方共同出資設立卓禾公司，合併公司持股比例為 40%。

採用權益法之投資及合併公司對其所享有之損益及其他綜合損益份額，上述個別不重大之合資係按未經會計師核閱之財務報告計算。

上述合資之業務性質、主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附表九。

十八、不動產、廠房及設備

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
自　　用	$ 17,100,687	$ 16,763,663	$ 15,743,686
營業租賃出租	22,529,493	22,141,724	20,143,389
	$ 39,630,180	$ 38,905,387	$ 35,887,075

(一) 自　　用

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
每一類別之帳面金額			
土　　地	$ 6,812,199	$ 6,621,069	$ 6,708,730
房屋設備	5,004,881	5,013,586	4,124,297
機器設備	3,057,421	2,929,156	2,490,995
運輸設備	600,961	573,236	561,765
什項設備	1,120,580	1,160,123	1,269,955
未完工程	504,645	466,493	587,944
	$ 17,100,687	$ 16,763,663	$ 15,743,686

合併公司於 112 年及 111 年 1 月 1 日至 3 月 31 日分別發生減損損失 2,594 仟元及減損迴轉利益 3,368 仟元，減損損失係因合併公司評估某運輸設備，可回收金額（公允價值減出售成本）小於帳面價值所致；減損迴轉利益係因預期未來現金流入增加，故將已提列之減損損失迴轉。

合併公司之不動產、廠房及設備係以直線基礎按下列耐用年數計提折舊：

房屋設備	3至60年
機器設備	2至20年或生產數量法
運輸設備	4至5年
什項設備	1至15年

(二) 營業租賃出租

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
運輸設備	$ 22,529,493	$ 22,141,724	$ 20,143,389

合併公司之不動產、廠房及設備係以直線基礎按下列耐用年數計提折舊：

運輸設備	3年或依租賃期間

合併公司於 112 年及 111 年 1 月 1 日至 3 月 31 日發生之減損迴轉利益分別為 2,800 仟元及 22,146 仟元，減損迴轉利益係因已提列減損損失之中古車於本期已出售，故將已提列之減損損失迴轉。

合併公司設定抵押作為借款擔保之不動產、廠房及設備金額，請參閱附註三六。

十九、投資性不動產

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
投資性不動產	$ 14,183,795	$ 15,440,918	$ 15,497,823

合併公司之投資性不動產係以直線基礎按 30 至 60 年之耐用年限計提折舊。

投資性不動產之公允價值係由獨立評價公司於 112 年 3 月 31 日暨 111 年 12 月 31 日及 3 月 31 日衡量。評價所得公允價值如下：

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
公允價值	$ 46,043,379	$ 38,174,869	$ 32,176,325

合併公司設定抵押作為借款擔保之投資性不動產金額，請參閱附註三六。

二十、租賃協議

(一) 使用權資產

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
使用權資產帳面金額			
土　　地	$ 847,218	$ 796,981	$ 986,762
建 築 物	1,378,057	1,364,145	1,518,025
運輸設備	7,098	8,330	10,642
其他設備	19,816	1,540	19,962
	$ 2,252,189	$ 2,170,996	$ 2,535,391

	112年1月1日 至3月31日	111年1月1日 至3月31日
使用權資產之增添	$ 280,689	$ 149,598
使用權資產之折舊費用		
土　　地	$ 31,673	$ 33,993
建 築 物	117,056	113,208
運輸設備	1,894	1,707
其他設備	6,353	6,287
	$ 156,976	$ 155,195

(二) 租賃負債

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
租賃負債帳面金額			
流　　動	$ 618,785	$ 589,471	$ 599,123
非 流 動	$ 1,378,907	$ 1,322,659	$ 1,567,269

租賃負債之折現率區間如下：

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
土　　地	0.9%～6.41%	0.9%～6.41%	0.9%～6.41%
建 築 物	0.88%～5.34%	0.88%～5.35%	0.88%～7.08%
運輸設備	0.74%～5.33%	0.74%～5.34%	0.74%～5.34%
其他設備	0.9%～6.64%	0.9%～6.64%	0.9%～6.64%

(三) 重要承租活動及條款

合併公司承租自用不動產、廠房及設備，於租賃期間終止時，合併公司對所租賃之建築物並無優惠承購權。

(四) 其他租賃資訊

	112年1月1日 至3月31日	111年1月1日 至3月31日
短期租賃費用	$ 34,320	$ 20,444
低價值資產租賃費用	$ 1,874	$ 1,657
不計入租賃負債衡量中之變動租賃給付費用	$ 9,698	$ 5,269
租賃之現金（流出）總額	($ 207,021)	($ 188,912)

合併公司選擇對符合短期租賃之運輸設備、辦公室及宿舍等及符合低價值資產租賃之若干辦公設備等租賃適用認列之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

二一、無形資產

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
每一類別之帳面金額			
車型技術成本	$ 246,575	$ 276,776	$ 280,808
車牌持有權	236,848	234,611	235,929
其　　他	183,829	191,404	186,673
	$ 667,252	$ 702,791	$ 703,410

合併公司開發之車型技術成本包含 SUV 車型、MPV 車型、GPS（S5 房車）車型、GPK（U6 休旅車）車型、LCS（S3 房車）車型、LCH 車型（U5 休旅車）、GPM 車型、MBU 車型、M 平台、ME 引擎及 EF 引擎、插電式混合動力系統及電動物流車技術成本等車型相關技術資產。前述 SUV 車型、MPV 車型、GPS 車型及插電式混合動力系統之車型技術成本已全數提列減損，而 LCS 車型、LCH 車型、MBU 車型、M 平台、ME 引擎及 EF 引擎之車型技術成本已作價至關聯企業－鴻華先進科技公司。截至 112 年 3 月 31 日，合併公司帳上之車型技術成本主要為 GPM 車型、GPK 車型及電動物流車技術成本。

合併公司品牌體系於每年及有減損跡象時進行減損測試對車型技術成本及模具之可回收金額進行減損評估，並以使用價值及淨公允價值作為可回收金額之計算基礎。使用價值之計算，係以合併公司未來產品生命週期財務預測之現金流量作為估計基礎，以反映相關現金產生單位之特定風險。淨公允價值係市場參與者間於衡量日出售資產所

收取或移轉負債所支付之價格。111 年及 110 年 12 月 31 日使用年折現率 7.52%予以計算。

合併公司之車牌持有權係格上租賃公司、格上融資租賃（上海）公司、大騰交通公司、大釧交通公司、大睦交通公司、大浚交通公司、勇翔交通公司、國馬交通公司、金玉交通公司、中興汽車公司、力揚汽車公司、合揚交通公司、佳玉交通公司及天揚交通公司因業務所需所取得，此車牌持有權表彰持有車牌之權利，可於市場自由交易且移轉供不同車輛使用，屬無耐用年限之無形資產。

上述有限耐用年限係以直線基礎按下列耐用年限計提攤銷費用：

電腦軟體	2～5年
車型技術開發成本	生產數量法
其　　他	1～10年

二二、借　　款

(一) 短期借款

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
擔保借款（附註三六）			
銀行借款	$ 8,581,767	$15,738,347	$ 5,559,827
無擔保借款			
信用額度借款	42,139,001	50,277,866	37,001,741
	$50,720,768	$66,016,213	$42,561,568
利　　率	1.50%~7.87%	1.40%~7.97%	0.79%~5.70%

(二) 應付短期票券

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
應付商業本票	$163,058,000	$138,557,352	$137,411,476
減：應付短期票券折價	(980,715)	(723,524)	(322,159)
	$162,077,285	$137,833,828	$137,089,317
利　　率	0.76%~2.28%	0.76%~6.00%	0.39%~1.91%

裕融公司、新鑫公司、裕富數位資融公司、裕隆汽車金融（中國）公司及裕融租賃公司分別與多家金融機構簽訂聯合授信合約，依授信合約規定於借款期間內，年度財務報告須維持特定財務比率，如違反借款合約特定條件，則依約予以改善。

前述財務比率與標準每年查核一次，以會計師簽證報告為準。

合併公司融資額度係以備償戶及應收票據及帳款作為副擔保品，請參閱附註三六。

(三) 長期借款

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
擔保借款（附註三六）			
銀行借款（註）	$ 14,230,305	$ 14,291,656	$ 8,187,213
無擔保借款			
信用借款	2,472,642	3,435,458	330,923
循環性商業本票	4,847,185	3,463,663	4,157,853
減：列為1年或1營業週期內到期部分	(8,704,347)	(2,117,056)	(1,757,826)
長期借款	$ 12,845,785	$ 19,073,721	$ 10,918,163
利　率	0.74%~5.15%	0.74%～5.15%	0.74%~5.15%

註：華創車電公司109年7月7日經董事會通過，同意向17家金融機構申請121.99億元聯貸額度，以償還原已屆期同等金額之借款，並已於首次動撥日8月31日償還15%借款。此聯貸案授信期限為5年，於第5年到期時，華創車電公司在符合特定條件情況下，授信期間可自動展延2年。華創車電公司預計於本年度提前償還全數聯貸案借款。

二三、應付公司債

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
國內無擔保普通公司債	$19,850,000	$19,850,000	$26,850,000
國內有擔保普通公司債	-	4,288,000	4,288,000
減：應付公司債折價	(6,982)	(9,251)	(33,400)
	19,843,018	24,128,749	31,104,600
減：列為1年或1營業週期內到期之部分	(15,143,018)	(19,428,749)	(22,804,600)
應付公司債－非流動	$ 4,700,000	$ 4,700,000	$ 8,300,000

國內無擔保普通公司債

本公司於106年12月12日發行無擔保公司債70億及30億元，發行期間分別為5年及7年，年利率分別為1.04%及1.17%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿到期一次還本，於107年

12 月 25 發行無擔保公司債 36 億及 17 億元，發行期間分別為 5 年及 10 年，年利率分別為 1.18%及 1.80%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿到期一次還本。

裕融公司於 109 年 8 月 20 日及 109 年 11 月 9 日分別發行無擔保公司債 17 億及 22 億元，發行期間皆為 3 年，年利率皆為 0.85%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿 3 年到期一次還本。裕融公司另於 108 年 7 月 9 日、108 年 8 月 14 日及 110 年 6 月 8 日分別發行無擔保公司債 20 億、19 億及 37.5 億元，發行期間皆為 5 年，年利率分別為 0.90%、0.90%及 0.73%，每年依票面利率單利計、付息一次，其中 110 年 6 月 8 日發行之無擔保公司債 37.5 億元，自發行日起屆滿 5 年到期一次還本，其餘自發行日起屆滿第 4 年還本二分之一，第 5 年還本二分之一。裕融公司另於 109 年 1 月 13 日發行有擔保公司債 42.88 億元，發行期間為 3 年，年利率為 0.69%，每年依票面利率單利計、付息一次，並已於 112 年 1 月 13 日到期一次還本。

二四、其他負債

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
流　　動			
其他應付款			
應付設備款	$ 831,583	$ 849,706	$ 1,117,588
應付費用	2,988,720	4,041,531	3,946,674
應付股利	137,064	136,016	113,292
其　　他	2,985,921	2,195,936	1,685,342
	$ 6,943,288	$ 7,223,189	$ 6,862,896
其他負債			
存入保證金	$11,755,540	$11,494,969	$10,957,702
其　　他	2,637,775	2,772,371	3,478,677
	$14,393,315	$14,267,340	$14,436,379
非 流 動			
其他負債			
存入保證金	$ 564,129	$ 564,289	$ 696,715
其　　他	34,495	29,043	20,560
	$ 598,624	$ 593,332	$ 717,275

二五、負債準備

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
流　　動			
財務保證負債	$ 82,123	$ 84,725	$ 84,556
保　　固	3,536	3,100	2,180
	$ 85,659	$ 87,825	$ 86,736
非 流 動			
保　　固	$ 382,730	$ 389,961	$ 442,061
其他準備	5,101	5,076	-
	$ 387,831	$ 395,037	$ 442,061

裕融公司及新鑫公司協助金融機構仲介汽車貸款業務並提供帳戶管理服務，借款人無法支付貸款時，依合約規定必須先行代償結清貸款。裕融公司及新鑫公司依過去歷史經驗，對因提供帳戶管理服務而可能發生之財務保證合約負債進行評估。

行快科技公司及裕電能源公司於產品保固期間內，估計可能發生之免費服務成本提列相關準備。

其他準備係來自裕隆汽車金融（中國）公司估計可能發生之訴訟賠償費用提列相關準備。

NISSAN 品牌及 LUXGEN 品牌之保固準備係針對銷售新車之 3 年或行駛十萬公里內或特定車型之保固條件，分別估計可能發生之免費服務成本所提列之準備。

二六、退職後福利計畫

確定福利計畫相關退休金費用係以 111 年及 110 年 12 月 31 日精算決定之退休金成本率在各期間分別認列於下列項目：

	112年1月1日 至3月31日	111年1月1日 至3月31日
營業成本	$ 2,036	$ 2,525
推銷費用	126	130
管理費用	809	1,077
研發費用	199	256
	$ 3,170	$ 3,988

二七、權　　益

(一) 股　　本

普 通 股

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
額定股數（仟股）	2,000,000	2,000,000	2,000,000
額定股本	$ 20,000,000	$ 20,000,000	$ 20,000,000
已發行且已收足股款之股數（仟股）	1,000,000	1,000,000	1,000,000
已發行股本	$ 10,000,000	$ 10,000,000	$ 10,000,000
發行溢價	4,508,131	4,508,131	4,508,131
	$ 14,508,131	$ 14,508,131	$ 14,508,131

已發行之普通股每股面額為 10 元，每股享有一表決權及收取股利之權利。

(二) 資本公積

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本(1)			
股票發行溢價	$ 4,508,131	$ 4,508,131	$ 4,508,131
庫藏股票交易	2,037,021	2,037,021	2,025,731
取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	16,060	5,658	5,656
僅得用以彌補虧損			
認列對子公司所有權權益變動數	1,547,490	1,333,643	3
採權益法認列關聯企業及合資之變動數	82,764	38,809	38,805
	$ 8,191,466	$ 7,923,262	$ 6,578,326

1. 此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

(三) 保留盈餘及股利政策

本公司章程規定，年度決算如有盈餘，除彌補歷年虧損及依法繳納稅捐外，應先提 10%為法定盈餘公積及依主管機關規定之特別盈餘公積，其餘數額併同期初未分配盈餘為當年度可供分配之盈餘。

本公司經營環境屬成熟穩定之產業，為考量本公司獲利狀況、未來營運計劃資金需求及產業環境變化，並兼顧長期股東權益及公司長期財務規劃等因素規劃本公司股利分派方案，以不低於當年度可供分配之盈餘 10%為原則，股利以現金或股票之方式分派，其中現金股利分派之比例不得低於股利總額的 20%。最終由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。

本公司章程規定之員工及董事酬勞分派政策，參閱附註二九(七)員工及董事酬勞。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25%之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

本公司於 112 年 3 月 9 日舉行董事會及 111 年 6 月 17 日舉行股東常會，分別擬議及決議通過 111 及 110 年度盈餘分配案如下：

	盈餘分配案		每股股利（元）	
	111年度	110年度	111年度	110年度
法定盈餘公積	$ -	$ 487,801		
迴轉特別盈餘公積	2,150,000	-		
現金股利	1,000,000	1,500,000	$ 1	$ 1.5

有關本公司 111 年度之盈餘分配案尚待預計於 112 年 5 月 31 日召開之股東常會決議。

(四) 特別盈餘公積

	112年1月1日 至3月31日	111年1月1日 至3月31日
期初餘額	$ 22,228,565	$ 22,228,565
期末餘額	$ 22,228,565	$ 22,228,565

本公司於首次採用 IFRSs 時，帳列未實現重估增值及累積換算調整數轉入保留盈餘之金額分別為 8,255,468 仟元及 655,829 仟元，已予以提列相同數額之特別盈餘公積。

首次採用 IFRSs 因土地以外之不動產、廠房及投資性不動產所提列之特別盈餘公積，得於使用期間逐期迴轉。因土地所提列之特別盈餘公積，得於處分或重分類時迴轉。因國外營運機構（包括子

公司）財務報表換算之兌換差額所提列之特別盈餘公積，係依本公司處分比例迴轉，待本公司喪失重大影響時，則全數迴轉。於分派盈餘時，尚應就報導期間結束日帳列其他股東權益減項淨額與首次採用 IFRSs 所提列之特別盈餘公積之差額補提列特別盈餘公積。嗣後其他股東權益減項餘額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

(五) 其他權益項目

1. 國外營運機構財務報告換算之兌換差額

	112年1月1日 至3月31日	111年1月1日 至3月31日
期初餘額	($ 776,164)	($ 1,287,377)
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	69,539	519,446
採用權益法認列關聯企業其他綜合損益之份額	50,645	433,995
期末餘額	($ 655,980)	($ 333,936)

2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價損益

	112年1月1日 至3月31日	111年1月1日 至3月31日
期初餘額	$ 1,508,886	$ 1,712,376
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	31,464	1,769
採用權益法認列關聯企業其他綜合損益之份額	19,335	6,815
處分權益工具累計損益移轉至保留盈餘	(68,712)	(15,767)
期末餘額	$ 1,490,973	$ 1,705,193

3. 避險工具損益

	112年1月1日 至3月31日	111年1月1日 至3月31日
期初餘額	$ -	$ 62
避險工具公允價值變動	-	(54)
期末餘額	$ -	$ 8

(六) 非控制權益

	112年1月1日 至3月31日	111年1月1日 至3月31日
期初餘額	$24,380,919	$18,047,660
歸屬於非控制權益之份額：		
本期淨利	993,224	971,659
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	73,806	220,664
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	(3,451)	(34)
避險工具公允價值變動	-	10
確定福利計劃再衡量數	(582)	-
採權益法之關聯企業及合資其他綜合損益之份額	2,199	52,560
取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	(10,402)	794
對子公司所有權益變動	1,236,850	(90,213)
認列採用權益法認列之關聯企業變動數	(312,486)	-
子公司盈餘分配	(55,923)	(7,514)
期末餘額	$26,304,154	$19,195,586

(七) 庫 藏 股

（單位：仟股）

收回原因	期初股數	本期增加	本期減少	期末股數
112年1月1日至3月31日				
子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列為庫藏股票	7,526	-	-	7,526
111年1月1日至3月31日				
子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列為庫藏股票	7,527	-	-	7,527

子公司資產負債表日持有本公司股票之相關資訊如下：

子公司名稱	持有股數（仟股）	帳面金額	市價
112 年 3 月 31 日			
裕景公司	7,526	$ 376,301	$ 565,988
111 年 12 月 31 日			
裕景公司	7,526	$ 376,301	$ 466,639
111 年 3 月 31 日			
裕景公司	7,526	$ 376,301	$ 306,326
裕朋公司	1	3	3
		$ 376,304	$ 306,329

子公司持有本公司股票視同庫藏股票處理，除不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。

二八、收　　入

(一) 客戶合約之說明

1. 商品之銷售

合併公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

商品銷貨收入來自車輛及零件之銷售。合併公司係於商品交付且法定所有權移轉時認列收入。

水平體系租賃資產銷貨收入係屬合併公司專供租賃業務使用之資產，該租賃資產處分，於停止出租而轉供出售時，以其帳面金額轉列存貨，出售該等資產之價款轉列為銷貨收入。

去料加工時，加工產品所有權之重大風險及報酬並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

合併公司客戶忠誠計畫下因商品銷售而給予客戶之獎勵積分，係按多元要素收入交易處理，原始銷售之已收或應收對價之公允價值係分攤至所給與之獎勵積分及該銷售之其他組成部分。分攤至獎勵積分之對價係按公允價值（即該獎勵積分可單獨銷售之金額）衡量。該對價在原始銷售交易時不認列為收入，

而係予以遞延，並於獎勵積分被兌換且合併公司之義務已履行時認列為收入。

2. 租賃收入

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

在融資租賃下，應向承租人收取之款項係按合併公司之租賃投資淨額認列為應收租賃款。融資收益係分攤至各會計期間，以反映合併公司未到期之租賃投資淨額於各期間可獲得之固定報酬率。

3. 投資收入（帳列其他營業收入）

永翰公司之有價證券買賣利益（損失）均於實際買賣成交之所有權及風險移轉時依實際交易價格與成本之差額認列。

4. 勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

5. 應收帳款收買利息收入（帳列其他營業收入）

裕融公司、新鑫公司及裕富數位資融公司 112 年及 111 年 1 月 1 日至 3 月 31 日購買帳款所產生之利息收入分別計 3,227,425 仟元及 2,568,947 仟元，截至 112 年 3 月 31 日暨 111 年 12 月 31 日及 3 月 31 日，裕融公司、新鑫公司、裕富數位資融公司及裕融租賃公司所購買之應收款項尚未收現部分分別計 163,791,168 仟元、159,894,963 仟元及 134,161,730 仟元，列於應收帳款項下。

6. 分期付款銷貨利息收入（帳列其他營業收入）

裕融公司、新鑫公司及裕融租賃公司 112 年及 111 年 1 月 1 日至 3 月 31 日辦理分期付款銷貨所產生之利息收入分別計 1,173,861 仟元及 942,991 仟元。合併公司無經銷商利益之銷貨收入及銷貨成本以淨額表達，未列入合併綜合損益表。

7. 推廣報酬收入（帳列其他營業收入）

裕融公司及新鑫公司112年及111年1月1日至3月31日之推廣報酬收入分別計40,260仟元及43,765仟元。倘借款人逾期付款達一定期間，則由裕融公司及新鑫公司先行代償結清貸款，並將該債權由金融機構全數讓予裕融公司及新鑫公司進行追索程序。截至112年3月31日暨111年12月31日及3月31日止，由裕融公司及新鑫公司提供帳戶管理服務之貸款餘額分別計2,628,245仟元、2,661,674仟元及2,652,518仟元。由裕融公司及新鑫公司先行代償之金額分別計299,590仟元、323,470仟元及326,219仟元，列於應收帳款項下，逐期認列應收帳款收買利息收入。

上述財務保證合約之金額，係截至資產負債表日，由合併公司提供帳戶管理服務之貸款總額，倘借款人逾期付款達一定期間，合併公司可能被迫履行財務保證合約的最大金額。合併公司已依照過去歷史經驗推估借款人逾期付款之機率，提列相關之負債準備，請參閱附註二五。

(二) 客戶合約收入之細分

合約收入之細分資訊請參閱附註四一。

二九、綜合損益

本期淨利係包含以下項目：

(一) 其他收入

	112年1月1日 至3月31日	111年1月1日 至3月31日
租金收入	$ 20,124	$ 21,958
佣金收入	59,797	59,275
補助款收入	117,152	1,008
其　　他	61,077	67,970
	$ 258,150	$ 150,211

(二) 其他利益及損失

	112年1月1日 至3月31日	111年1月1日 至3月31日
處分及報廢不動產、廠房及設備利益	$ 6,793	$ 3,839
淨外幣兌換利益	1,674	31,519
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產損失	(8,840)	(17,816)
賠償損失迴轉利益（註）	51,946	668,409
其　　他	(22,458)	5,616
	$ 29,115	$ 691,567

註：華創車電公司之投資關聯企業－鴻華先進科技公司，成立後重新定位、調整事業計畫及產品，包含停止開發部分系統及汽油動力相關零件等。因華創車電公司為原有開發合約之簽訂方，所以於 109 年度估列可能賠償損失，依與廠商之協商狀況調整認列相關賠償損失或迴轉賠償利益。尚未賠付款項列於其他應付款項下。

(三) 財務成本

	112年1月1日 至3月31日	111年1月1日 至3月31日
銀行借款利息	$ 1,181,352	$ 638,924
公司債利息	53,495	83,403
其他財務成本	44,271	27,173
	1,279,118	749,500
減：帳列營業成本	(1,105,252)	(644,348)
	$ 173,866	$ 105,152

(四) 利息收入

	112年1月1日 至3月31日	111年1月1日 至3月31日
應收帳款收買利息收入	$ 3,227,405	$ 2,568,947
分期付款銷貨收入	1,173,861	942,991
融資租賃利息收入	721,491	692,102
其　　他	878,417	839,904
	6,001,174	5,043,944
減：帳列營業收入	(5,920,853)	(4,988,289)
	$ 80,321	$ 55,655

(五) 折舊及攤銷

	112年1月1日 至3月31日	111年1月1日 至3月31日
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	$ 1,685,667	$ 1,553,423
營業費用	352,852	285,433
	$ 2,038,519	$ 1,838,856
攤銷費用依功能別彙總		
營業成本	$ 23,272	$ 15,824
營業費用	836,482	800,623
	$ 859,754	$ 816,447

(六) 員工福利費用

	112年1月1日 至3月31日	111年1月1日 至3月31日
退職後福利		
確定提撥計畫	$ 62,879	$ 74,530
確定福利計畫	3,170	3,988
	66,049	78,518
其他員工福利	2,382,830	2,255,663
員工福利費用合計	$ 2,448,879	$ 2,334,181
依功能別彙總		
營業成本	$ 677,543	$ 640,449
營業費用	1,771,336	1,693,732
	$ 2,448,879	$ 2,334,181

(七) 員工及董事酬勞

本公司依章程規定係按當年度扣除分派員工及董事酬勞前之稅前利益分別以不低於 0.1%及不高於 0.5%提撥員工及董事酬勞。但如有累積虧損，應預先保留彌補虧損數額，再依前項比例予以分派。112 年及 111 年 1 月 1 日至 3 月 31 日估列之員工酬勞及董事酬勞如下：

	112年1月1日 至3月31日	111年1月1日 至3月31日
員工酬勞	$ 6,161	$ 14,077
董事酬勞	$ 455	$ 9,385

年度合併財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

本公司 111 年度並無獲利，故不擬提列員工及董事酬勞，而 110 年度員工酬勞及董事酬勞於 111 年 3 月 10 日經董事會決議如下：

	110年度	
	現金	股票
員工酬勞	$ 36,640	$ -
董事酬勞	24,391	-

110 年度員工及董事酬勞之實際配發金額與 110 年度合併財務報告之認列金額並無差異。

有關本公司董事會決議之員工及董事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

(八) 非金融資產減損損失（回升利益）

	112年1月1日 至3月31日	111年1月1日 至3月31日
不動產、廠房及設備（包含於租賃成本及其他營業成本）	($ 206)	($ 25,514)
存貨（包含於營業成本）	7,081	(178,222)
	$ 6,875	($ 203,736)

三十、所得稅

(一) 認列於損益之所得稅

所得稅費用之主要組成項目如下：

	112年1月1日 至3月31日	111年1月1日 至3月31日
當期所得稅		
當年度產生者	$ 544,477	$ 499,611
以前年度之調整	(755)	(5,890)
	543,722	493,721
遞延所得稅		
當年度產生者	52,831	98,213
認列於損益之所得稅費用	$ 596,553	$ 591,934

(二) 所得稅核定情形

本公司截至 109 年度止之營利事業所得稅申報案件業經稅捐稽徵機關核定。

三一、每股盈餘

單位：每股元

	112年1月1日 至3月31日	111年1月1日 至3月31日
基本每股盈餘	$ 1.23	$ 2.12
稀釋每股盈餘	$ 1.23	$ 2.12

用以計算每股盈餘之盈餘及普通股加權平均股數如下：

本期淨利

	112年1月1日 至3月31日	111年1月1日 至3月31日
用以計算基本每股盈餘之淨利	$ 1,200,530	$ 2,072,286
用以計算稀釋每股盈餘之淨利	$ 1,200,530	$ 2,072,286

股　　數

單位：仟股

	112年1月1日 至3月31日	111年1月1日 至3月31日
用以計算基本每股盈餘之普通股加權平均股數	977,705	977,705
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
員工酬勞	81	1,061
用以計算稀釋每股盈餘之普通股加權平均股數	977,786	978,766

用以計算基本每股盈餘之普通股加權平均股數係以本公司當期流通在外加權平均股數減除關聯企業持有本公司股票視同庫藏股而減少流通在外股數。

若合併公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

三二、與非控制權益之權益交易－112 年度

本公司於 112 年 1 月至 3 月陸續出售裕融公司 24.23%之特別股持股，致特別股持股比例由 52.59%下降為 28.36%。

裕融公司於 112 年 2 月增資與綠界科技股份有限公司交換股權，致合併公司持股比例由 42.92%下降至 42.81%。

由於上述交易並未改變合併公司對該等子公司之控制，合併公司係視為權益交易處理。

	裕融公司
收取之對價	$ 1,461,102
子公司淨資產帳面金額按相對權益變動計算應轉入非控制權益之金額	(1,236,850)
權益交易差額	$ 224,252

	裕融公司
權益交易差額調整科目	
資本公積－實際取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	$ 10,402
資本公積－認列對子公司所有權權益變動數	213,850
權益交易差額	$ 224,252

三三、資本風險管理

合併公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。

合併公司資本結構係由合併公司之淨債務（即借款減除現金及約當現金）及權益（即股本、資本公積、保留盈餘及其他權益項目）組成。

依外部銀行資本規定，部分子公司之財務報告，於貸款存續期間內應維持約定淨值金額。該公司於 112 年 3 月 31 日符合上述規定。

合併公司主要管理階層不定期檢視集團資本結構，其檢視內容包括考量各類資本之成本及相關風險。合併公司依據主要管理階層之建議，將藉由支付股利及發行新債或償付舊債等方式平衡其整體資本結構。

三四、金融工具

(一) 公允價值之資訊－非按公允價值衡量之金融工具

合併公司管理階層認為非按公允價值衡量之金融資產及金融負債之帳面金額趨近其公允價值。

(二) 公允價值資訊－按公允價值衡量之金融工具

1. 公允價值層級

112 年 3 月 31 日

	第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	合計
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
國內外上市（櫃）股票	$ 9,423	$ -	$ -	$ 9,423
國內外未上市（櫃）股票	-	-	2,284	2,284
基金受益憑證	160,491	-	-	160,491
有限合夥投資	-	-	71,985	71,985
其他	361,143	-	284,036	645,179
合計	$ 531,057	$ -	$ 358,305	$ 889,362
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資				
國內上市（櫃）股票	$ 423,212	$ -	$ -	$ 423,212
國內非上市（櫃）股票	-	-	435,322	435,322
其他	-	1,008	-	1,008
合計	$ 423,212	$ 1,008	$ 435,323	$ 859,542

111 年 12 月 31 日

	第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	合計
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
國內外上市（櫃）股票	$ 8,910	$ -	$ -	$ 8,910
國內外未上市（櫃）股票	-	-	2,303	2,303
基金受益憑證	109,540	-	-	109,540
有限合夥投資	-	-	71,985	71,985
其他	163,148	-	399,869	563,017
合計	$ 281,598	$ -	$ 474,157	$ 755,755

（接次頁）

（承前頁）

	第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	合計
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資				
國內上市（櫃）股票	$ 253,308	$ -	$ -	$ 253,308
國內非上市（櫃）股票	-	-	425,940	425,940
其他	-	979	-	979
合計	$ 253,308	$ 979	$ 425,940	$ 680,227

111 年 3 月 31 日

	第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	合計
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
國內外上市（櫃）股票	$ 9,237	$ -	$ -	$ 9,237
國內外未上市（櫃）股票	-	-	2,147	2,147
基金受益憑證	780,311	-	-	780,311
有限合夥投資	-	-	41,985	41,985
其他	65,383	-	491,047	556,430
合計	$ 854,931	$ -	$ 535,179	$ 1,390,110
避險之金融資產				
利率交換合約	$ -	$ 292	$ -	$ 292
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資				
國內上市（櫃）股票	$ 281,321	$ -	$ -	$ 281,321
國內非上市（櫃）股票	-	-	410,634	410,634
其他	-	764	-	764
合計	$ 281,321	$ 764	$ 410,634	$ 692,719
避險之金融負債				
利率交換合約	$ -	$ 274	$ -	$ 274

112 年及 111 年 1 月 1 日至 3 月 31 日無第 1 等級與第 2 等級公允價值衡量間移轉之情形。

2. 第 2 等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

金融工具類別	評價技術及輸入值
衍生工具－利率交換合約	現金流量折現法：按期末之可觀察利率估計未來現金流量，並以可反映各交易對方信用風險之折現率分別折現。

3. 金融資產以第 3 等級公允價值衡量之調節

112 年 1 月 1 日至 3 月 31 日

	透過損益按公允價值衡量	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產權益工具投資	合計
期初餘額	$ 474,157	$ 425,940	$ 900,097
認列於損益			
其他利益及損失	(286)	-	(286)
利息收入	2,223	-	2,223
認列於其他綜合損益			
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	-	19,301	19,301
重分類	-	(9,939)	(9,939)
處分／結清	(117,770)	-	(117,770)
匯率影響數	(19)	20	1
期末餘額	$ 358,305	$ 435,322	$ 793,627

111 年 1 月 1 日至 3 月 31 日

	透過損益按公允價值衡量	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產權益工具投資	合計
期初餘額	$ 525,283	$ 407,022	$ 932,305
認列於損益			
其他利益及損失	(74)	-	(74)
利息收入	2,987	-	2,987
認列於其他綜合損益			
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	-	3,629	3,629
購買	85,000	-	85,000
處分／結清	(78,088)	-	(78,088)
匯率影響數	71	(17)	54
期末餘額	$ 535,179	$ 410,634	$ 945,813

無活絡市場之未上市（櫃）公司股票及基金，主要係以資產法及市場法估計公允價值。

資產法主要係參考經獨立專家按公允價值衡量後之淨資產價值以評估其公允價值，本公司於 112 年 3 月 31 日所使用之不可觀察輸入值為流動性折減及非控制權益折減。

其餘少數投資標的係採用市場法，主要係參考被投資標的近期籌資活動或類似標的之市場交易價格及市場狀況等評估其公允價值。

(三) 金融工具之種類

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
金融資產			
透過損益按公允價值衡量			
強制透過損益按公允價值衡量	$ 889,362	$ 755,755	$ 1,390,110
避險之金融資產	-	-	292
按攤銷後成本衡量金融資產（註1）	259,452,719	255,902,928	225,699,191
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	859,542	680,227	692,719
金融負債			
避險之金融負債	-	-	274
按攤銷後成本衡量（註2）	278,332,659	273,450,311	247,410,410
財務保證合約	82,123	84,725	84,556

註 1： 餘額係包含現金及約當現金、應收票據、應收帳款、應收融資租賃款、其他應收款及存出保證金等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註 2： 餘額係包含短期借款、應付短期票券、應付票據、應付帳款、其他應付款、應付公司債、長期借款、長期應付款、存入保證金及一年或一營業週期內到期之長期借款等按攤銷後成本衡量之金融負債。

(四) 財務風險管理目的與政策

合併公司財務風險管理機制首先必須釐清何謂財務風險管理、其目的為何，進而確立財務風險管理的重點與各項相關政策，方能有明確的方向與制度可供合併公司據以遵照執行、分析評估與適時

因應。合併公司財務管理目標，係為管理與營運活動相關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險。合併公司致力於辨認、評估並規避市場之不確定性，以降低市場變動對合併公司財務績效之影響。

1. 合併公司對於財務風險管理之定義為：對於各種與財務直間接相關之潛在損失風險之認知、衡量，進而選擇適當處理方法加以控制並處理，期以最低之「風險成本」達成保障企業營運安全之目標，以期各合併公司皆能永續經營。
2. 合併公司對於財務風險管理重點：著重於事先與事中採取適當方法加以預防、控制，若已盡力預防控制仍難免發生損失（或與營運目標不符）時，須於事後採取措施，以遏止或減緩不利因素持續發生，保持企業之生存與發展。其中財務風險的來源包含外部市場因素及內部經營因素。茲就事先、事中與事後財務風險管理機制之重點、管理機制與管理工具等作如下說明：

(1) 事前預防

<u>管理重點</u>

A.營運規劃：清楚說明合併公司未來短中長期的營運方向與計劃，並明確界定其達成營運目標之關鍵績效指標，以供合併公司據以開展各項營業行為，財務功能之各期運作目標與方法亦會於營運規劃中具體說明。

B.風險辨認與指標設定：根據前述規劃界定相關財務運作過程中之重要潛在風險及其監控指標。

<u>管理機制</u>

A.定期事業規劃與調整：合併公司中期事業營運計劃書。

B.總經、法令研討：定期／不定期邀請外部學者、專家針對總經走勢及相關財經法規變動進行研討。

<u>管理工具</u>

A.各項總經研究報告：包括匯率、利率、各國家地區之經濟成長等走勢分析報告。

B.營運計劃書：合併公司中期事業計劃書。

C.公司章程及辦法：於合併公司之公司章程及辦法中明確定義各項財務管理辦法與風險指標規範。

(2) 事中管控

管理重點

A.風險衡量與監控：針對定義之重要財務風險指標與財務相關作業流程、結果進行即時或定期之監管。

B.風險情況回報：合併公司主動透過資訊系統與報表即時或定期將相關財務運作情況與指標數據回傳報告；除本公司及合併子公司針對財務風險管理情況內稽內控外，同時配置稽核組依照年度與季度查核計劃定期／不定期派員至合併公司針對各項財務風險管理指標與辦法執行情況與結果進行查核。

管理機制

A.內稽內控：合併公司各財務單位內部自行控管與查核與稽核組依提報計劃進行獨立稽核。

B.財務管理系統與流程：合併公司皆建置財務管理系統，除日常作業外亦針對特定風險進行指標監控與警示。

管理工具

A.BIS（Business Intelligence System，商業智慧管理系統）報表與異常警示：合併公司皆建置 BIS 系統，定期針對各項重要營運財務指標進行回傳，回傳頻率目前設定為每月至少回傳一次。

B.集團損益月報：每月針合併公司出具經營損益情況與分析月報，特別針對未達標之項目進行分析與檢討。

C.稽核報告：稽核組針對查核之公司出具稽核報告，報告範圍包含財務風險管理之執行與結果。

D.融資與背書保證餘額報告：合併公司每月定期出具前一月份之融資借款與背書保證動用餘額之統計報告。

E.ERP、DMS 與 SAP 系統檢核：其他公司經營管理資訊系統輔助檢核並強化合併公司財務風險管理之功能。

(3) 事後對應

管理重點

A.數值偏差原因與對策：針對重要財務風險管理指標該期所呈現之異常結果進行內外部原因了解與相應對策研擬。

B.對策執行與追蹤：針對上述相應對策之執行情況進行後續追蹤，務求相關財務風險指標之改善並回歸正常水準。

管理機制

A.未達成原因分析與回饋：定期於報告及會議中檢討前期各項財務管理指標未達標之原因並研擬具體對策與預估改善時程。

B.董事會議與財務會議：合併公司定期召開董事會議與財務管理檢討會議，務求即時或至少事後迅速改善相關財務風險管理情況。

管理工具

A.不利因素與影響報告：於財務報告中具體說明未達標之影響因素與該因素之實際影響情況。

B.董事會議報告：於會議中針對合併公司財務風險管理執行情況進行彙總報告。

C.背書保證評估報告：定期評估合併公司之背書保證動用餘額統計與是否符合法令與公司辦法規範。

D.各體系定期檢討會議報告：合併公司依該公司經營屬性定期進行該相關體系之綜合檢討會議。

3. 市場風險

合併公司之營運活動使合併公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險及利率變動風險。

(1) 匯率風險

合併公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使合併公司產生匯率變動暴險。

合併公司於資產負債表日非功能性貨幣計價之貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額（包含合併財務報表中已沖銷之非功能性貨幣計價之貨幣性項目）以及具匯率風險暴險之衍生工具帳面金額，參閱附註三九。

敏感度分析

合併公司主要受到美金匯率波動之影響。

下表詳細說明當新台幣（功能性貨幣）對各攸關外幣之匯率升值 1%時，合併公司之敏感度分析。1%係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目及指定為現金流量避險之遠期外匯合約，並將其期末之換算以匯率升值 1%予以調整。

	美金之影響	
	112年1月1日至3月31日	111年1月1日至3月31日
損益	($ 1,888)	($ 5,625)

(2) 利率風險

因合併公司內之個體同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。合併公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理利率風險。

合併公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
具公允價值利率風險			
－金融資產	$217,184,065	$214,045,422	$193,265,264
－金融負債	181,920,303	161,962,577	168,193,917
具現金流量利率風險			
－金融資產	15,031,237	14,570,315	11,904,816
－金融負債	72,270,900	87,206,990	55,237,557

敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。

若利率增加 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司 112 年及 111 年 1 月 1 日至年 3 月 31 日之稅前淨利將分別減少 143,099 仟元及 108,332 仟元。

避險會計

合併公司簽定利率交換合約以減輕已發行浮動利率債務及舉借浮動利率外幣借款之現金流量暴險，並指定為現金流量避險。利率交換合約於每季交割，相關合約之浮動利率為銀行間之拆借利率。

合併公司之利率風險避險資訊彙總如下：

112 年 3 月 31 日及 111 年 12 月 31 日：無。

111 年 3 月 31 日

避險工具	合約金額	到期期間	支付利率區間	收取利率區間	資產負債表單行項目	帳面金額 資產	帳面金額 負債	當期評估避險無效性所採用之避險工具公允價值變動
現金流量避險								
應付商業本票－利率交換合約	新台幣 5 億元	108 年 4 月 30 日至 111 年 4 月 29 日	0.715%	TAIBOR 3M	避險之金融資產	$ 292	$ -	$ -
	新台幣 5 億元	108 年 5 月 24 日至 111 年 5 月 23 日	0.708%	TAIBOR 3M	避險之金融負債	-	(274)	-

被避險項目	帳面金額 資產	帳面金額 負債	累計公允價值調整數 資產	累計公允價值調整數 負債	當期評估避險無效性所採用之被避險項目價值變動	已停止調整避險利益及損失之被避險項目公允價值避險調整數
現金流量避險						
應付商業本票	$ -	$ 1,000,000	$ -	$ -	$ -	$ -

(3) 其他價格風險

合併公司因持有上市櫃公司股票及受益憑證而產生權益價格暴險。

敏感度分析

對於合併公司權益價格變動之金融資產，進行風險衡量。合併公司係採用敏感度分析衡量權益證券價格風險。

敏感度分析係依資產負債表日權益投資部位暴險進行。若國內外權益投資部位價格下跌 1%，112 年 1 月 1 日至年 3 月 31 日透過損益按公允價值衡量及透過其他綜合損益按公允價值衡量金融資產之公平價值減少 8,894 仟元及 8,595 仟元；111 年 1 月 1 日至 3 月 31 日透過損益按公允價值衡量及透過其他綜合損益按公允價值衡量金融資產之公平價值減少 13,901 仟元及 6,927 仟元。

4. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成集團財務損失之風險。截至資產負債表日，合併公司可能因交易對方未履行義務及合併公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於：

(1) 合併資產負債表所認列之金融資產帳面金額。

(2) 合併公司提供財務保證所產生之或有負債金額。

合併公司採行之政策係僅與信譽良好之對象進行交易，並取得獨立評等機構之信用資訊，進行徵信調查及信用分析，再依交易對象之交易類型、財務狀況、擔保品條件等，授予適當之授信額度，該額度皆有一定期限，到期須重新審查展延，以確實掌握交易對象信用狀況，有效控制信用暴險。

應收帳款之對象涵蓋眾多客戶，合併公司持續針對應收帳款客戶之財務狀況進行分析。

5. 流動性風險

合併公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運並減輕現金流量波動之影響。合併公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合約條款之遵循。

<u>流動性及利率風險表</u>

下表詳細說明合併公司已約定還款期間之非衍生金融負債剩餘合約到期分析，其係依據合併公司最早可能被要求還款之日期，並以金融負債未折現現金流量編製，其包括利息及本金之現金流量。

112 年 3 月 31 日

	1 年以內	1 至 5 年	5 年以上
非衍生金融負債			
無附息負債	$ 11,821,787	$ -	$ -
浮動利率工具	48,127,817	57,549,106	-
固定利率工具	123,519,732	24,285,086	1,700,000
租賃負債	573,471	1,106,741	427,326
財務保證負債	2,628,245	-	-
	$ 186,671,052	$ 82,940,933	$ 2,127,326

111 年 12 月 31 日

	1 年以內	1 至 5 年	5 年以上
非衍生金融負債			
無附息負債	$ 12,221,486	$ -	$ -
浮動利率工具	35,837,846	63,554,049	-
固定利率工具	123,398,809	25,439,749	1,700,000
租賃負債	528,045	1,086,600	405,772
財務保證負債	2,661,674	-	-
	$ 174,647,860	$ 90,080,398	$ 2,105,772

111 年 3 月 31 日

	1 年以內	1 至 5 年	5 年以上
非衍生金融負債			
無附息負債	$ 12,324,519	$ -	$ -
浮動利率工具	24,451,463	26,628,228	-
固定利率工具	120,505,464	50,508,984	1,700,000
租賃負債	555,777	1,234,355	494,442
財務保證負債	2,652,518	-	-
	$ 160,489,741	$ 78,371,567	$ 2,194,442

上述非衍生金融負債之浮動利率工具金額，將因浮動利率與資產負債表日所估計之利率不同而改變。

上述財務保證合約之金額，係截至資產負債表日，由合併公司提供帳戶管理服務之貸款總額，倘借款人逾期付款達一定期間，合併公司可能被迫履行財務保證合約的最大金額。合併公司已依照過去歷史經驗推估借款人逾期付款之機率，提列相關之負債準備，請參閱附註二五。

三五、關係人交易

本公司及子公司（係本公司之關係人）間之交易、帳戶餘額、收益及費損於合併時全數予以銷除，故未揭露於本附註。合併公司與其他關係人間之交易如下。

(一) 關係人名稱及其關係

關係人名稱	與合併公司之關係
東風裕隆汽車公司	合資
東裕科技公司	合資
卓禾公司	合資
誠隆公司	關聯企業
元隆公司	關聯企業
裕唐公司	關聯企業
裕隆日產公司	關聯企業
廣州河西公司	關聯企業
中華汽車公司	關聯企業
新安東京海上產物保險公司	關聯企業
中華台亞公司	關聯企業
香港台亞公司	關聯企業
友永公司	關聯企業
協欣金屬公司	關聯企業
華擎機械公司	關聯企業
惠州東風易進公司	關聯企業
匯聯公司	關聯企業
裕隆經管企業公司	關聯企業
鴻華先進科技公司	關聯企業
卓巨公司	關聯企業
冰宇科技公司	關聯企業
鼎隆公司	關聯企業之子公司
唐岦公司	關聯企業之子公司
元智公司	關聯企業之子公司
連誠公司	關聯企業之子公司
元金公司	關聯企業之子公司
江申公司	關聯企業之子公司
華菱汽車公司	關聯企業之子公司
菱威公司	關聯企業之子公司
元瑞公司	關聯企業之子公司
台灣英倫摩里西斯汽車公司	關聯企業之子公司
東風裕隆銷售公司	其他關係人

（接次頁）

（承前頁）

關係人名稱	與合併公司之關係
台元紡織公司	其他關係人
文生公司	其他關係人
瀋陽金亞公司	其他關係人
樂文公司	其他關係人
台文針織公司	其他關係人
匯豐公司	其他關係人
日產自動車株式會社（日商日產）	其他關係人
順益公司	其他關係人
東南汽車公司	其他關係人
日本冠世株式會社	其他關係人
台惟公司	其他關係人
台普公司	其他關係人
嘉裕公司	其他關係人
福輪汽車公司	其他關係人
匯豐協新租賃公司	其他關係人
豐舜公司	其他關係人
豐仕公司	其他關係人
匯昇汽車公司	其他關係人
納智捷（杭州）置業公司	其他關係人
嚴慶齡工業發展基金會	其他關係人
綠捷公司	其他關係人
豐展公司	其他關係人

(二) 營業收入

帳列項目	關係人類別	112年1月1日至3月31日	111年1月1日至3月31日
銷貨收入	關聯企業		
	裕隆日產公司	$ 2,577,087	$ 2,700,661
	其他	3,004,442	3,272,255
		5,581,529	5,972,916
	其他關係人	12,524	28,998
		$ 5,594,053	$ 6,001,914

（接次頁）

（承前頁）

帳列項目	關係人類別	112年1月1日至3月31日	111年1月1日至3月31日
租賃收入	關聯企業	$ 54,113	$ 36,646
	合資	947	-
	其他關係人	10,685	12,669
		$ 65,745	$ 49,315
勞務收入	關聯企業	$ 81,520	$ 69,691
	其他關係人	4,002	2,643
		$ 85,522	$ 72,334
其他營業收入	關聯企業	$ 77,848	$ 183,627
	合資	5	-
	其他關係人	1,474	6,012
		$ 79,327	$ 189,639
分期價差補助款	關聯企業		
	裕隆日產公司	$ 13,416	$ 29,578
	元隆汽車	1,692	1,739
	其他	1,784	2,491
		$ 16,892	$ 33,808

(三) 進貨

關係人類別	112年1月1日至3月31日	111年1月1日至3月31日
關聯企業		
裕隆日產公司	$ 3,261,519	$ 3,797,727
其他	185,796	263,610
	3,447,315	4,061,337
其他關係人		
日商日產	2,125,773	1,756,918
其他	54,452	47,358
	2,180,225	1,804,276
	$ 5,627,540	$ 5,865,613

(四) 營業費用

關係人類別	112年1月1日至3月31日	111年1月1日至3月31日
關聯企業	$ 28,594	$ 32,290
其他關係人	858	815
	$ 29,452	$ 33,105

(五) 取得不動產、廠房及設備

關係人類別	112年1月1日至3月31日	111年1月1日至3月31日
關聯企業	$ 14,560	$ 23,754
其他關係人		
匯豐汽車	67,813	87,223
順益汽車	28,903	68,455
其他	1,134	2,428
	97,850	158,106
	$ 112,410	$ 181,860

(六) 承租協議

關係人類別	112年1月1日至3月31日	111年1月1日至3月31日
取得使用權資產		
關聯企業		
華菱汽車	$ 89,058	$ -
其他	474	-
	$ 89,532	$ -

帳列項目	關係人類別	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
租賃負債	關聯企業			
	華菱汽車	$ 41,499	$ 13	$ 6,554
	其他	29,471	32,323	29,400
		70,970	32,336	35,954
	其他關係人			
	文生開發公司	101,986	100,670	105,252
	其他	9,680	11,638	2,726
		111,666	112,308	107,978
		$ 182,636	$ 144,644	$ 143,932

(七) 應收帳款收買

關係人類別	112年1月1日至3月31日	111年1月1日至3月31日
關聯企業		
裕隆日產公司	$ 433,233	$ 448,350
匯聯汽車	193,770	305,610
元隆汽車	107,390	146,090
裕唐汽車	105,210	101,850
其他	128,042	215,528
	$ 967,645	$ 1,217,428

(八) 合併公司支付佣金予下列關係人（帳列取得合約之增額成本，並分期攤銷）

關係人類別	112年1月1日至3月31日	111年1月1日至3月31日
關聯企業	$ 2,117	$ 9,551

(九) 應收關係人款項

帳列項目	關係人類別	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
應收票據及帳款	關聯企業	$ 662,830	$ 723,203	$ 758,283
	合資（註一）	994	-	-
	其他關係人（註二）	17,139	18,072	33,673
		$ 680,963	$ 741,275	$ 791,956
其他應收款	關聯企業	$ 396,952	$ 257,440	$ 114,420
	合資（註三）	-	813	107
	其他關係人（註四）	2,504	628	1,608
		$ 399,456	$ 258,881	$ 116,135
存出保證金	關聯企業	$ 1,193	$ 2,365	$ 1,437
	其他關係人	1,505	1,505	1,596
		$ 2,698	$ 3,870	$ 3,033

註一：截至 112 年 3 月 31 日止，合併公司對東風裕隆汽車公司之應收關係人款項依照預期信用損失模式評估，期末扣除備抵減損損失 215,775 仟元後之帳面金額為 0 仟元。

註二：截至 112 年 3 月 31 日止，合併公司對東風裕隆銷售公司之應收關係人款項依照預期信用損失模式評估，期末扣除備抵減損損失 159,514 仟元後之帳面金額為 0 仟元。

註三：截至 112 年 3 月 31 日止，合併公司對東風裕隆汽車公司之其他應收關係人款項依照預期信用損失模式評估，期末扣除備抵減損損失 176,209 仟元後之帳面金額為 0 仟元。

註四：截至 112 年 3 月 31 日止，合併公司對東風裕隆銷售公司之其他應收關係人款項依照預期信用損失模式評估，期末扣除備抵減損損失 690,620 仟元後之帳面金額為 0 仟元。

(十) 應付關係人款項

帳列項目	關係人類別	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
應付票據及帳款	關聯企業	$ 521,516	$ 523,373	$ 716,845
	合資	-	-	16,712
	其他關係人			
	日商日產	876,133	365,761	467,120
	其他	112,505	131,430	152,139
		$ 1,510,154	$ 1,020,564	$ 1,352,816
其他應付款	關聯企業	$ 83,224	$ 155,443	$ 133,928
	其他關係人	3,647	5,591	31,880
		$ 86,871	$ 161,034	$ 165,808

(十一) 背書保證

關係人背書保證相關資訊請詳附表二。

(十二) 對主要管理階層之獎酬

	112年1月1日 至3月31日	111年1月1日 至3月31日
短期員工福利	$ 105,479	$ 112,375
退職後福利	1,014	11,030
其他長期員工福利	366	354
	$ 106,859	$ 123,759

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

三六、質抵押之資產

合併公司下列資產業經提供為向銀行借款之擔保品、進口原物料之關稅擔保：

	112年3月31日	111年12月31日	111年3月31日
應收票據及帳款	$ 11,913,061	$ 11,879,384	$ 5,779,469
不動產、廠房及設備	1,077,442	1,047,441	1,048,765
投資性不動產	4,210,444	4,018,141	3,330,751
汽車車證（帳列存貨）	572,421	575,990	332,536
備償戶及質押定存單（帳列按攤銷後成本衡量之金融資產）	504,269	436,520	372,455
採用權益法之投資	6,282,055	6,471,302	7,008,262
其　　他	42,696	600	109,501
	$ 24,602,388	$ 24,429,378	$ 17,981,739

三七、重大或有負債及未認列之合約承諾

除已於其他附註所述者外，合併公司於資產負債表日有下列重大承諾事項及或有事項：

重大承諾

(一) 本公司與裕隆日產公司訂有代工契約，有效期限自 104 年 5 月 1 日至 109 年 4 月 30 日止，為期 5 年（雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同），截至 112 年 3 月 31 日為自動展延第 3 年，代工契約中明訂裕隆日產公司授權委託本公司生產日產品牌車輛及零組件，並由裕隆日產公司負責新車零組件後續開發事宜。本公司原則應依裕隆日產公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受裕隆日產公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

裕隆日產公司負責新車新式樣開發、設計變更、產品設計及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將裕隆日產公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

(二) 納智捷公司委託本公司組裝由華創車電技術中心股份有限公司（以下簡稱華創公司）開發之特許車輛及其零組件之相關事宜，有效期

限自 104 年 5 月 1 日起至 109 年 4 月 30 日止，為期 5 年（雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同），截至 112 年 3 月 31 日為自動展延第 3 年，契約中明訂納智捷公司授權委託本公司生產納智捷品牌車輛及零組件。本公司原則應依納智捷公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受納智捷公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

納智捷公司負責新車新式樣零組件發包、設計切換、產品登記及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將納智捷公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

(三) 本公司委託華熊營造股份有限公司及中華工程股份有限公司承攬新店裕隆城商業區新建工程，承攬範圍包括第一階段假設工程、主體結構工程、主體鋼構工程、外牆工程等，工程總價為新台幣 3,663,911 仟元。本工程為總價承包責任施工，故為完成本工程範圍內之一切相關費用等均包含於工程總價，竣工標準應達取得使用執照。裕隆城商業區已於 111 年 2 月 24 日取得使用執照，本公司及承租方已陸續展開裝修工程，預計 112 年下半年正式營運　　。

三八、重大之期後事項

(一) 本公司為因應償還債務、改善財務結構，於 112 年 3 月 9 日經董事會決議，辦理現金增資暨發行國內第三次無擔保轉換公司債。現金增資發行普通股新股 70,000 仟股，每股面額 10 元，共計增加股本 700,000 仟元，暫定發行價格為每股 59.5 元，預計募集金額 4,165,000 仟元；國內第三次無擔保可轉換公司債發行 7,000,000 仟元，票面金額每張 100 仟元，共發行 70,000 張。上述現金增資暨發行國內第三次無擔保轉換公司債案，自 112 年 4 月 19 日申報生效。

(二) 因應轉投資公司新安東京海上產物保險公司於 112 年 4 月董事會通過增資新台幣 120 億元，合併公司於 112 年 5 月 11 日董事會通過以 3,052,032 仟元增資新安東京海上產物保險公司，用以強化新安東京海上產物保險公司資本結構。

三九、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按合併公司各個體功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

112 年 3 月 31 日

	外幣	匯率	帳面金額
金融資產			
貨幣性項目			
美金	$ 27,661	30.45（美金：新台幣）	$ 842,286
非貨幣性項目			
採權益法之關聯企業及合資			
人民幣	342,340	4.431（人民幣：新台幣）	$ 1,516,978
人民幣	223,798	0.146（人民幣：美金）	991,693
			$ 2,508,671
金融負債			
貨幣性項目			
美金	21,462	30.45（美金：新台幣）	$ 653,527

111 年 12 月 31 日

	外幣	匯率	帳面金額
金融資產			
貨幣性項目			
美金	$ 19,153	30.71（美金：新台幣）	$ 588,189
非貨幣性項目			
採權益法之關聯企業及合資			
人民幣	344,033	4.40（人民幣：新台幣）	$ 1,516,979
人民幣	224,904	0.14（人民幣：美金）	991,693
			$ 2,508,672
金融負債			
貨幣性項目			
美金	7,161	30.71（美金：新台幣）	$ 219,914

111 年 3 月 31 日

	外幣	匯率	帳面金額
金融資產			
貨幣性項目			
美金	$ 31,317	28.625（美金：新台幣）	$ 896,442
非貨幣性項目			
採權益法之關聯企業及合資			
人民幣	348,841	4.509（人民幣：新台幣）	$ 1,572,991
人民幣	238,817	0.158（人民幣：美金）	1,076,876
			$ 2,649,867
金融負債			
貨幣性項目			
美金	11,665	28.625（美金：新台幣）	$ 333,897

合併公司於 112 年及 111 年 1 月 1 日至 3 月 31 日外幣兌換損益(包含已實現及未實現）分別為利益 1,674 仟元及 31,519 仟元，由於外幣交易及集團個體之功能性貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

四十、附註揭露事項

(一) 重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊：

1. 資金貸與他人。(附表一)
2. 為他人背書保證。(附表二)
3. 期末持有有價證券情形。(附表三)
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表四)
5. 取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表五)
6. 處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表六)
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上。(附表七)

8. 應收關係人款項達新臺幣1億元或實收資本額20%以上。(附表八)

9. 被投資公司資訊。(附表九)

10. 從事衍生工具交易。(附註十一及三四)

11. 其他：母子公司間及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額。(附表十一)

(三) 大陸投資資訊(附表十)

(四) 主要股東資訊：

股權比例達5%以上之股東名稱、持股數額及比例：附表十二。

四一、部門資訊

提供給主要營運決策者用以分配資源及評量部門績效之資訊，著重於每一交付或提供之產品或勞務之種類。合併公司之應報導部門為品牌體系、協力體系、水平體系、台灣通路體系、中國通路體系及其他。

(一) 部門收入與營運結果

合併公司繼續營業單位之收入與營運結果依應報導一部門分析如下：

	品牌體系	協力體系	水平體系	台灣通路體系	中國通路體系	其它	調整及沖銷	合併
112年1月1日至3月31日								
來自外部客戶收入	$ 2,762,250	$ 732,346	$ 9,706,515	$ 3,989,148	$ 1,604,221	$ 257,746	$ -	$19,052,226
部門間收入	4,896,630	331,937	174,450	221,171	153,159	271,489	(6,048,836)	-
部門收入	$ 7,658,880	$ 1,064,283	$ 9,880,965	$ 4,210,319	$ 1,757,380	$ 529,235	($ 6,048,836)	$19,052,226
繼續營業單位稅前淨利								$ 2,790,307
111年1月1日至3月31日								
來自外部客戶收入	$ 2,960,486	$ 1,110,343	$ 8,349,428	$ 4,216,522	$ 2,258,753	$ 142,128	$ -	$19,037,660
部門間收入	4,845,640	408,668	169,172	297,664	217,372	230,598	(6,169,114)	-
部門收入	$ 7,806,126	$ 1,519,011	$ 8,518,600	$ 4,514,186	$ 2,476,125	$ 372,726	($ 6,169,114)	$19,037,660
繼續營業單位稅前淨利								$ 3,635,879

此衡量金額係提供予主要營運決策者，用以分配資源予部門及評量其績效。

(二) 部門總資產及負債暨其他部門資訊

合併公司於揭露應報導部門總資產及負債暨其他部門資訊之衡量金額時，由於該等資訊未提供予營運決策者，故不予揭露。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

資金貸與他人

民國 112 年 1 月 1 日至 3 月 31 日

附表一

單位：新台幣仟元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質（註二）	業務往來金額	有短期融通資必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
1	裕融公司	新鑫公司	其他應收款	是	$ 3,000,000	$ -	$ -	-	2	$ -	營業週轉	$ -	無	$ -	$ 3,471,481	$34,714,810	註一
1	裕融公司	裕富數位資融公司	其他應收款	是	3,000,000	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	3,471,481	34,714,810	註一
2	祥碩公司	行快公司	其他應收款	是	60,000	60,000	20,000	1.94%	2	-	營業週轉	-	無	-	102,318	102,318	註一
3	裕隆中國汽車投資公司	杭州華佑公司	應收關係人往來款	是	82,279	81,994	81,994	4.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,969,011	1,969,011	註一
4	盛慶公司	南京漢虹公司	應收關係人往來款	是	66,482	66,482	66,482	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,195,626	12,586,877	註一
4	盛慶公司	武漢裕信公司	應收關係人往來款	是	57,818	57,617	35,457	0~5.6%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,195,626	12,586,877	註一
4	盛慶公司	珠海福特恩公司	應收關係人往來款	是	23,337	23,256	23,256	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,195,626	12,586,877	註一
4	盛慶公司	杭州華智公司	應收關係人往來款	是	57,364	57,166	50,161	3.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,678,250	1,678,250	註一
4	盛慶公司	杭州華佑公司	應收關係人往來款	是	10,301	10,266	8,200	3.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,195,626	12,586,877	註一
4	盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	應收關係人往來款	是	906,814	903,674	903,674	0~3%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,195,626	12,586,877	註一
4	盛慶公司	淄博裕安公司	應收關係人往來款	是	467	465	465	3.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,195,626	12,586,877	註一
4	盛慶公司	廈門永昌公司	應收關係人往來款	是	169,895	169,306	169,306	0.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,195,626	12,586,877	註一
4	盛慶公司	杭州裕捷公司	應收關係人往來款	是	177,900	177,284	177,284	1.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,195,626	12,586,877	註一
4	盛慶公司	福州裕新公司	應收關係人往來款	是	11,119	11,080	-	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,195,626	12,586,877	註一
5	蘇州風神公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	22,238	22,161	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	340,316	340,316	註一
5	蘇州風神公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	44,475	44,321	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	340,316	340,316	註一
5	蘇州風神公司	蘇州誠國公司	應收關係人往來款	是	22,238	22,161	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	340,316	340,316	註一
5	蘇州風神公司	蘇州誠宏公司	應收關係人往來款	是	22,238	22,161	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	340,316	340,316	註一
5	蘇州風神公司	蘇州誠隆公司	應收關係人往來款	是	22,238	22,161	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	340,316	340,316	註一
5	蘇州風神公司	吳江連誠公司	應收關係人往來款	是	35,580	35,457	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	340,316	340,316	註一
5	蘇州風神公司	蘇州誠邦公司	應收關係人往來款	是	22,238	22,161	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	340,316	340,316	註一

（接次頁）

（承前頁）

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質（註二）	業務往來金額	有短期融通資必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
6	吳江連誠公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	$ 22,238	$ 22,161	$ -	4.10%	2	$ -	營業週轉	$ -	無	$ -	$ 34,665	$ 34,665	註一
7	杭州裕中公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	12,008	11,967	11,967	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	512,929	769,394	註一
7	杭州裕中公司	杭州蕭譽公司	其他應收款	是	13,787	13,740	-	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	20,517	20,517	註一
8	新鑫公司	A32	其他應收款	否	303,998	303,997	303,997	1.5~16%	1	481,000	無	3,040	土地	886,000	1,878,839	9,394,196	註一
8	新鑫公司	L55	其他應收款	否	126,909	126,851	126,851	1.5~16%	2	-	營業週轉	1,269	土地	179,796	1,878,839	9,394,196	註一
8	新鑫公司	L60	其他應收款	否	123,315	118,974	118,974	1.5~16%	2	-	營業週轉	1,190	土地	211,300	1,878,839	9,394,196	註一
8	新鑫公司	L88	其他應收款	否	118,848	117,109	117,109	1.5~16%	2	-	營業週轉	1,171	不動產	320,000	1,878,839	9,394,196	註一
8	新鑫公司	M21	其他應收款	否	124,999	124,999	124,999	1.5~16%	2	-	營業週轉	1,250	土地	174,376	1,878,839	9,394,196	註一
8	新鑫公司	M25	其他應收款	否	472,043	461,467	412,467	1.5~16%	2	-	營業週轉	4,125	土地／不動產	618,658	1,878,839	9,394,196	註一
8	新鑫公司	M48	其他應收款	否	150,000	150,000	70,000	1.5~16%	2	-	營業週轉	1,008	休旅機具（含船舶）	240,000	1,878,839	9,394,196	註一
8	新鑫公司	M51	其他應收款	否	100,000	96,000	96,000	1.5~16%	2	-	營業週轉	1,920	不動產	135,000	1,878,839	9,394,196	註一
8	新鑫公司	M63	其他應收款	否	150,000	150,000	-	1.5~16%	2	-	營業週轉	-	自建案場	149,975	1,878,839	9,394,196	註一
8	新鑫公司	其他客戶彙總	其他應收款	否	184,280	118,960	103,960	1.5~16%	1	227,500	無	1,568	土地／不動產／履保金	171,630	1,878,839	9,394,196	註一
8	新鑫公司	其他客戶彙總	其他應收款	否	2,740,335	2,368,501	1,927,801	1.5~16%	2	-	營業週轉	31,913	土地／不動產／履保金／股票／存貨	2,932,981	1,878,839	9,394,196	註一
9	蘇州風順公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	22,238	22,161	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	116,696	116,696	註一
9	蘇州風順公司	蘇州誠宏公司	應收關係人往來款	是	22,238	22,161	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	116,696	116,696	註一
9	蘇州風順公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	22,238	22,161	-	4.10%	2	-	營業週轉	-	無	-	116,696	116,696	註一
10	蘇州裕順公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	6,671	6,648	-	4.10%	2	-	營業週轉	-	無	-	16,904	16,904	註一
10	蘇州裕順公司	蘇州風順公司	應收關係人往來款	是	6,671	6,648	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	16,904	16,904	註一
11	南京雨花公司	南京漢虹公司	應收關係人往來款	是	120,625	120,207	120,207	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	179,276	358,552	註一
12	裕信國際公司	裕信國際（香港）公司	其他應收款	是	91,440	91,362	30,454	2.70%	2	-	營業週轉	-	無	-	290,999	436,498	註一
13	蘇州誠隆公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	22,238	22,161	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	142,471	142,471	註一
13	蘇州誠隆公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	66,713	66,482	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	142,471	142,471	註一
13	蘇州誠隆公司	蘇州誠宏公司	應收關係人往來款	是	48,923	48,753	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	142,471	142,471	註一
14	蘇州誠邦公司	蘇州誠宏公司	應收關係人往來款	是	13,343	13,296	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	41,051	41,051	註一

（接次頁）

（承前頁）

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質（註二）	業務往來金額	有短期融通資必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
15	杭州塘譽公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	$ 39,138	$ 39,002	$ 39,002	0.00%	2	$ -	營業週轉	$ -	無	$ -	$ 512,929	$ 769,394	註一
16	杭州錢譽公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	3,558	3,546	3,546	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	443,210	664,815	註一
17	科譽信息公司	盛慶公司	其他應收款	是	217,038	216,286	216,286	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	674,045	1,348,089	註一
17	科譽信息公司	益鼎科技公司	其他應收款	是	66,482	66,482	66,482	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	674,045	1,348,089	註一
17	科譽信息公司	世城科技公司	其他應收款	是	44,321	44,321	44,321	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	674,045	1,348,089	註一
18	美德軟件公司	世城科技公司	其他應收款	是	133,425	132,963	132,963	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	493,890	987,780	註一
18	美德軟件公司	廈門永昌公司	其他應收款	是	133,425	132,963	88,642	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	493,890	987,780	註一
19	慶泰科技公司	世城科技公司	其他應收款	是	17,790	17,728	17,728	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	559,348	1,118,697	註一
19	慶泰科技公司	東泰公司	其他應收款	是	111,188	110,803	110,803	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	559,348	1,118,697	註一
20	金策軟件公司	益鼎科技公司	其他應收款	是	17,790	17,728	17,728	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	3,728,989	5,593,483	註一
21	泰峰軟件公司	益鼎科技公司	其他應收款	是	13,343	13,296	13,296	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	501,624	1,003,247	註一
21	泰峰軟件公司	東泰公司	其他應收款	是	22,238	22,161	22,161	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	501,624	1,003,247	註一
22	東泰公司	安慶財通公司	其他應收款	是	7,023	6,998	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	443,210	664,815	註一
23	蘇州誠利公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	8,895	8,864	-	4.10%	2	-	營業週轉	-	無	-	30,271	30,271	註一
23	蘇州誠利公司	蘇州風順公司	應收關係人往來款	是	13,343	13,296	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	30,271	30,271	註一
24	太倉誠茂公司	蘇州誠國公司	應收關係人往來款	是	8,895	8,864	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	41,051	41,051	註一
25	裕信國際（香港）公司	杭州穎西公司	其他應收款	是	121,920	121,816	-	2.70%	2	-	營業週轉	-	無	-	151,819	151,819	註一
26	創捷新能源汽車（杭州）有限公司	納智捷（杭州）汽車銷售公司	其他應收款	是	111,188	110,803	-	2.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	345,240	1,035,719	註一
27	裕景公司	UMPI	其他應收款	否	121,920	121,816	121,816	2.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	251,925	251,925	註一

註一：

1. 裕融公司：單一限額為公司淨值的 10%，總額限額為公司淨值的 100%。
2. 祥碩公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
3. 裕隆中國汽車投資公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 300%。
4. 盛慶公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 300%。
5. 蘇州風神公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
6. 吳江連誠公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
7. 杭州裕中公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
8. 新鑫公司：短期融通資金貸與總額不得超過公司淨值 40%，個別貸與總額不得超過公司淨值 40%；業務往來資金貸與總額不得超過淨值 100%，個別貸與總金額不得超過淨值 25%。
9. 蘇州風順公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
10. 蘇州裕順公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

11. 南京雨花公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
12. 裕信國際公司：單一限額為公司淨值的 20%，總額限額為公司淨值的 30%。
13. 蘇州誠隆公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
14. 蘇州誠邦公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
15. 杭州塘譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
16. 杭州錢譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額人民幣 100,000 仟元，總額限額為定額人民幣 150,000 仟元。
17. 科譽信息公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 200%。
18. 美德軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
19. 慶泰科技公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
20. 金策軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
21. 泰峰軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
22. 東泰公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
23. 蘇州誠利公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
24. 太倉誠茂公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
25. 裕信國際（香港）公司：單一限額為公司淨值的 20%，總額限額為公司淨值的 30%。
26. 創捷新能源汽車（杭州）有限公司：單一限額為公司淨值的 10%，總額限額為公司淨值的 30%。
27. 裕景公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

註二：資金貸與性質之說明如下：

(1)有業務往來者請輸入 1。

(2)有短期融通資金之必要者請輸入 2。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

為他人背書保證

民國 112 年 1 月 1 日至 3 月 31 日

附表二

單位：新台幣仟元

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證之限額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率（%）	背書保證最高限額	屬母公司對子公司背書保證	屬子公司對母公司背書保證	屬對大陸地區背書保證	備註
		公司名稱	關係（註二）											
0	本公司	裕信公司	2	$ 14,850,540	$ 460,000	$ 210,000	$ -	$ -	0.42	$ 37,126,349	Y	N	N	註一
0	本公司	納智捷公司	2	14,850,540	2,500,000	2,500,000	320,000	-	5.05	37,126,349	Y	N	N	註一
0	本公司	UMPI	2	14,850,540	426,720	197,951	-	-	0.40	37,126,349	Y	N	N	註一
0	本公司	裕景公司	2	14,850,540	500,000	500,000	130,000	-	1.01	37,126,349	Y	N	N	註一
0	本公司	行企公司	2	14,850,540	500,000	500,000	-	-	1.01	37,126,349	Y	N	N	註一
0	本公司	北智捷公司	2	14,850,540	200,000	200,000	50,000	-	0.40	37,126,349	Y	N	N	註一
0	本公司	桃智捷公司	2	14,850,540	50,000	37,500	-	-	0.08	37,126,349	Y	N	N	註一
0	本公司	中智捷公司	2	14,850,540	50,000	37,500	-	-	0.08	37,126,349	Y	N	N	註一
0	本公司	南智捷公司	2	14,850,540	50,000	37,500	-	-	0.08	37,126,349	Y	N	N	註一
0	本公司	高智捷公司	2	14,850,540	50,000	37,500	-	-	0.08	37,126,349	Y	N	N	註一
1	友聯車材公司	杭州聯潤公司	2	328,145	90,000	90,000	-	-	3.84	937,558	Y	N	Y	註一
2	裕融公司	Yulon Finance Philippines Corporation	2	86,787,025	2,240,800	2,240,800	559,640	-	6.45	173,574,050	Y	N	N	註一
3	盛慶公司	廣州元都公司	2	20,978,128	200,138	199,445	-	-	4.43	104,890,639	N	N	Y	註一
3	盛慶公司	杭州裕捷公司	2	20,978,128	889,500	886,420	-	-	19.68	104,890,639	N	N	Y	註一
4	南京漢虹公司	珠海福特恩公司	4	524,272	133,425	132,963	-	-	50.72	655,340	N	N	Y	註一
4	南京漢虹公司	孝感裕豐公司	4	524,272	133,425	132,963	15,354	-	50.72	655,340	N	N	Y	註一
5	珠海福特恩公司	南京漢虹公司	4	581,341	111,188	110,803	24,621	-	38.12	872,012	N	N	Y	註一
5	珠海福特恩公司	孝感裕豐公司	4	581,341	133,425	132,963	15,354	-	45.74	872,012	N	N	Y	註一
6	蘇州風神公司	蘇州風順公司	2	850,791	77,564	77,296	-	-	10.87	2,552,374	N	N	Y	註一
6	蘇州風神公司	吳江連誠公司	2	850,791	44,475	44,321	-	-	6.23	2,552,374	N	N	Y	註一
6	蘇州風神公司	蘇州誠邦公司	2	850,791	249,060	248,198	35,803	-	34.92	2,552,374	N	N	Y	註一
6	蘇州風神公司	太倉誠茂公司	2	850,791	88,950	88,642	2,202	-	12.47	2,552,374	N	N	Y	註一
7	吳江連誠公司	蘇州風神公司	3	433,307	44,475	44,321	-	-	48.56	866,614	N	N	Y	註一
7	吳江連誠公司	蘇州風順公司	3	433,307	233,227	232,419	141,528	-	254.65	866,614	N	N	Y	註一
8	蘇州風順公司	吳江連誠公司	2	1,458,698	155,663	155,124	29,238	-	74.46	2,917,395	N	N	Y	註一
8	蘇州風順公司	蘇州風神公司	3	1,458,698	44,475	44,321	-	-	21.27	2,917,395	N	N	Y	註一
8	蘇州風順公司	蘇州誠利公司	2	1,458,698	26,685	26,593	15,402	-	12.76	2,917,395	N	N	Y	註一
9	蘇州誠邦公司	蘇州風神公司	3	398,889	155,663	155,124	108,641	-	248.07	797,778	N	N	Y	註一
10	太倉誠茂公司	蘇州風神公司	3	398,889	155,663	155,124	108,641	-	206.12	886,420	N	N	Y	註一
11	蘇州誠國公司	蘇州誠隆公司	3	398,889	155,663	155,124	80,929	-	400.02	886,420	N	N	Y	註一
12	蘇州誠隆公司	蘇州誠宏公司	2	1,780,891	80,055	79,778	19,176	-	19.42	3,561,781	N	N	Y	註一
12	蘇州誠隆公司	蘇州誠國公司	2	1,780,891	240,165	239,333	-	-	58.27	3,561,781	N	N	Y	註一
13	孝感裕豐公司	南京漢虹公司	3	1,419,244	111,188	110,803	24,621	-	47.94	2,838,488	N	N	Y	註一
13	孝感裕豐公司	珠海福特恩公司	3	1,419,244	133,425	132,963	-	-	57.53	2,838,488	N	N	Y	註一
14	武漢裕信公司	孝感裕豐公司	2	2,272,372	133,425	132,963	15,354	-	41.72	4,544,744	N	N	Y	註一

註一：

0. 本公司背書保證限額為淨值 75%；本公司單一企業限額為總限額 40%。
1. 友聯公司背書保證限額為淨值 40%；友聯公司單一企業限額為總限額 35%。
2. 裕融公司背書保證限額為淨值 500%；裕融公司單一企業限額為總限額 50%。
3. 盛慶公司背書保證限額為淨值 2500%；盛慶公司單一企業限額為淨值 500%。
4. 南京漢虹公司背書保證限額為淨值 250%；南京漢虹公司背書單一企業限額為淨值 200%。
5. 珠海福特恩公司背書保證限額為淨值 300%；珠海福特恩公司背書單一企業限額為淨值 200%。
6. 蘇州風神公司背書保證限額為淨值 300%；蘇州風神公司背書單一企業限額為淨值 100%。
7. 吳江連誠公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 仟元；吳江連誠公司背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元。
8. 蘇州風順公司背書保證限額為淨值 1000%；蘇州風順公司背書單一企業限額為淨值 500%。
9. 蘇州誠邦公司背書保證限額為定額人民幣 180,000 仟元；蘇州誠邦公司背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元。
10. 太倉誠茂公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 仟元；太倉誠茂背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元。
11. 蘇州誠國公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 仟元；蘇州誠國背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元。
12. 蘇州誠隆公司背書保證限額為淨值 1000%；蘇州誠隆公司背書單一企業限額為淨值 500%。
13. 孝感裕豐公司背書保證限額為淨值 1000%；孝感裕豐公司背書單一企業限額為淨值 500%。
14. 武漢裕信公司背書保證限額為淨值 1000%；武漢裕信公司背書單一企業限額為淨值 500%。

註二：背書保證者與被背書保證對象之關係有下列 7 種，標示種類即可：

1.有業務往來之公司。
2.公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
3.直接及間接對公司持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
4.公司直接及間接持有表決權股份達百分之九十以上之公司間。
5.基於承攬工程需要之同業間或共同起造人間依合約規定互保之公司。
6.因共同投資關係由全體出資股東依其持股比率對其背書保證之公司。
7.同業間依消費者保護法規範從事預售屋銷售合約之履約保證連帶擔保。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

期末持有有價證券情形

民國 112 年 3 月 31 日

附表三

單位：新台幣仟元／仟股／仟單位

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數／單位數／張數	期末 帳面金額	期末 持股比率（%）	期末 公允價值	備註
	結構商品							
本公司	元大證券 CLN 美喆一可轉債	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	$ 1,707	-	$ 1,707	—
本公司	元大證券 CLN 永冠三可轉債	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	20,050	-	20,050	—
本公司	元大證券 CLN 可轉債－晟德五	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	21,554	-	21,554	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－美喆一 KY	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	30,079	-	30,079	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－永冠三 KY	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	8,007	-	8,007	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－金山電五	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	30,148	-	30,148	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－光罩三	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1	50,134	-	50,134	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－樺漢三	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	40,032	-	40,032	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－聯德控股四 KY	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	20,095	-	20,095	—
	有限合夥投資							
本公司	未來科技創業投資有限合夥	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	-	41,985	-	41,985	—
本公司	國泰私募股權智慧科技有限合夥	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	-	30,000	-	30,000	—
	股　票							—
本公司	台灣證券交易所公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	10,252	399,007	1.00	399,007	—
本公司	台翔航太公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	811	-	0.60	-	—
本公司	裕融甲種特別股	子公司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	12,360	624,180	12.36	624,180	—
本公司	堤維西甲種特別股	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	1,000	45,300	3.33	45,300	—

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率（%）	公允價值	備註
本公司	富邦金丙種特別股	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	500	$ 29,550	0.15	$ 29,550	
本公司	天宇工業公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	500	31,850	0.75	31,850	
	債券							
裕融公司	中央政府建設公債	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	-	200	-	208	
	股票							
裕融公司	綠界公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	500	233,250	2.72	233,250	
	債券							
新鑫公司	中央政府建設公債	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	-	400	-	639	
	受益憑證							
中菱公司	聯邦貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,492	20,075	-	20,075	
中菱公司	聯邦貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,118	15,035	-	15,035	
中菱公司	國泰台灣市場貨幣市場	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,586	20,073	-	20,073	
	受益憑證							
協冠公司	群益安穩貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	129	2,114	-	2,114	
協冠公司	聯邦貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	235	3,157	-	3,157	
協冠公司	德信萬保貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	254	3,086	-	3,086	
協冠公司	日盛貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	206	3,109	-	3,109	
	受益憑證							
大濰公司	日盛貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	172	2,607	-	2,607	
	股票							
裕景公司	裕隆汽車公司	母公司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	7,526	376,301	0.75	565,988	

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率（%）	公允價值	備註
	結構商品							
裕朋公司	凱基證券 CLN 可轉債－光罩三	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	$ 17,053	-	$ 17,053	
裕朋公司	凱基證券 CLN 可轉債－車王電三	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	10,051	-	10,051	
	股　票							
裕朋公司	富邦金融控股公司	－	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,474	83,262	-	83,262	
	股　票							
永翰公司	嘉裕公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	141	1,882	-	1,882	
永翰公司	江申公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	81	5,144	-	5,144	
永翰公司	裕融公司	最終母公司相同	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	353	63,396	-	63,396	
	受益憑證							
永翰公司	第一金台灣貨幣基金	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,471	22,940	-	22,940	
永翰公司	保德信貨幣市場基金	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	565	9,109	-	9,109	
永翰公司	群益安穩貨幣市場基金	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	144	2,363	-	2,363	
永翰公司	安聯台灣貨幣市場基金	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	191	2,433	-	2,433	
永翰公司	野村貨幣市場基金	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	2,120	35,193	-	35,193	
永翰公司	元大得利貨幣市場基金	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	153	2,549	-	2,549	
永翰公司	第一金全球水電瓦斯及基礎建設收益基金	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	224	3,074	-	3,074	
永翰公司	第一金投信美國 100 大企業債券基金	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	323	2,986	-	2,986	
永翰公司	保德信美國公司債基金-T 級別美元累積型	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1	3,066	-	3,066	
永翰公司	國泰美國優質債券基金	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	500	5,022	-	5,022	
永翰公司	元大 2 至 10 年投資級企業債券基金	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	250	2,500	-	2,500	

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率（%）	公允價值	備註
	股票							
永翰公司	裕融甲種特別股	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	8,001	$ 404,064	-	$ 404,064	
永翰公司	有化科技	－	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	291	1,135	-	1,135	
永翰公司	T-Car 元智	－	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	1,275	24,088	-	24,088	
永翰公司	元拓投資	－	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	1	10	-	10	
永翰公司	磐石保險經紀人	－	按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	330	7,024	-	7,024	
	結構商品							
永翰公司	信用連結結構型商品一美 H-KY	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	28,099	-	28,099	
永翰公司	信用連結結構型商品一基士德-KY	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	7,027	-	7,027	
	股票							
裕盛公司	裕器公司	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	16	100	0.08	100	
	股票							
裕民公司	凱興保險代理人公司	－	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	1,693	6.96	1,693	
裕民公司	中智捷公司	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	120	1,200	1.13	1,200	
	股票							
裕昌公司	高智捷公司	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	250	2,223	3.52	2,223	
裕昌公司	凱興保險代理人公司	－	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	1,785	6.96	1,785	
裕新公司	凱興保險代理人公司	－	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	1,693	6.96	1,693	
	股票							
裕隆建設	仁寶公司	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	14	355	-	355	
裕隆建設	新保公司	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	50	2,042	-	2,042	

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率（%）	公允價值	備註
	理財商品							
杭州裕捷公司	利多多對公結構性存款	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	$ 177,248	-	$ 177,248	
	股　票							
裕信公司	凱興保險代理人公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	1,693	6.96	1,693	
	股　票							
納智捷公司	裕融甲種特別股	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	8,000	404,000	8.00	404,000	
	股　票							
裕隆大陸公司	薩摩亞 Yung Jen Industrial	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	-	2,284	-	2,284	
	理財商品							
蘇州誠隆公司	中國銀行蘇州長江路支行結構性存款	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	104,133	-	104,133	
	理財商品							
北京盛慶公司	廣發銀行結構存款	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	22,156	-	22,156	
北京盛慶公司	富邦華一銀行結構存款	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	57,606	-	57,606	
	股　票							
蘇州風神公司	廣州誠易公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	1	4,218	2.20	4,218	

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上

民國 112 年 1 月 1 日至 3 月 31 日

附表四

單位：新台幣仟元／仟股／仟單位

持有之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	期初		買入		賣出				期末	
					股數	金額	股數	金額	股數	售價	帳面成本	處分損益	股數	金額
本公司	裕融甲種特別股	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	－	子公司	36,584	$ 1,840,175	-	$ -	24,224	$ 1,221,602	$ 1,211,200	$ 10,402	12,360	$ 624,180
	新安東京海上產物保險公司	採用權益法之投資	現金增資	關聯企業	94,142	(3,075,938)	149,011	1,490,115	-	-	-	-	243,153	(1,555,048)
裕融公司	新鑫公司	採用權益法之投資	現金增資	子公司	430,300	9,394,196	87,500	3,500,000	-	-	-	-	517,800	13,333,029
	新安東京海上產物保險公司	採用權益法之投資	現金增資	關聯企業	14,345	(470,714)	54,457	544,573	-	-	-	-	68,802	(439,803)

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

取得不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上

民國 112 年 1 月 1 日至 3 月 31 日

附表五

單位：新台幣仟元

取得之公司	財產名稱	事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料				價格決定之參考依據	取得目的及使用之情形	其他約定事項
							所有人	與發行人之關係	移轉日期	金額			
裕融公司	土地及建物	112.03.09	$ 881,334	已支付 440,667 仟元，其餘待裕融公司驗收後付款	本公司	母公司	—	—	—	$ -	依董事會通過之預算額度，經比價及議價後決定	配合未來業務發展需求	無

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

處分不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上

民國 112 年 1 月 1 日至 3 月 31 日

附表六

單位：新台幣仟元

處分之公司	財產名稱	事實發生日	原取得日期	帳面價值	交易金額	價款收取情形	處分損益	交易對象	關係	處分目的	價格決定之參考依據	其他約定事項
本公司	土地及建物	112/03/09	75/05/01、75/06/01、75/12/01	$ 121,339	$ 881,334	已收取 440,667 仟元，其餘待裕融公司驗收後收款	註 1、註 2	裕融公司	子公司	配合未來業務發展需求	展碁不動產估價師事務所	無

註 1：處分利益尚待清繳相關稅捐及費用後始可確認。

註 2：因交易對象裕融公司係本公司之子公司，於合併報表並未產生處分損益。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

關係人進、銷貨之金額達新台幣1億元或實收資本額20%以上

民國112年1月1日至3月31日

附表七

單位：新台幣仟元

進（銷）貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收（付）票據、帳款		備註
			進（銷）貨	金額	占總額比率（%）	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率（%）	
本公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	($ 5,726,640)	89	45天以內	—	3天至45天	$ 279,753	57	
本公司	納智捷公司	子公司	銷貨	(690,613)	11	10天以內	—	3天至10天	180,347	37	
裕融公司	裕昌公司	最終母公司相同	銷貨	(744,878)	7	當日收款	—	—	8,506	-	
裕融公司	元隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(778,517)	8	當日收款	—	—	7,772	-	
裕融公司	匯聯公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(762,169)	7	當日收款	—	—	13,589	-	
裕融公司	北智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(193,628)	2	當日收款	—	—	20,506	-	
裕融公司	裕信公司	最終母公司相同	銷貨	(618,763)	6	當日收款	—	—	13,935	-	
裕融公司	裕新公司	最終母公司相同	銷貨	(469,712)	5	當日收款	—	—	9,372	-	
裕融公司	裕唐公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(465,802)	5	當日收款	—	—	4,412	-	
裕融公司	桃智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(122,771)	1	當日收款	—	—	8,200	-	
裕融公司	裕民公司	最終母公司相同	銷貨	(440,532)	4	當日收款	—	—	6,418	-	
裕融公司	誠隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(303,451)	3	當日收款	—	—	8,744	-	
裕融公司	中智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(154,358)	2	當日收款	—	—	8,301	-	
裕融公司	鼎隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(150,476)	1	當日收款	—	—	524	-	
裕融公司	連誠公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(108,868)	1	當日收款	—	—	930	-	
裕融公司	元智公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(106,586)	1	當日收款	—	—	1,982	-	
行將公司	裕融公司	最終母公司相同	銷貨	(4,260,162)	97	當日收款	—	—	-	-	
友聯車材公司	本公司	母公司	銷貨	(141,281)	43	60天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	同一般客戶	103,114	24	

（接次頁）

（承前頁）

進（銷）貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收（付）票據、帳款		備註
			進（銷）貨	金額	占總額比率（%）	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率（%）	
友聯車材公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	($ 131,551)	40	60 天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	同一般客戶	$ 100,596	24	
納智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	銷貨	(695,657)	76	3 日內	—	3 日內	115,376	61	
創捷新能源公司	杭州華創公司	最終母公司相同	銷貨	(132,298)	98	60 天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	60 天	60,145	88	
本公司	友聯車材公司	子公司	進貨	141,281	3	60 天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	—	(103,114)	5	
本公司	日產自動車株式會社（日商日產）	實質關係人	進貨	2,125,773	46	提單後 12 天	—	提單後 12 天	(876,133)	40	
裕融公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	6,035,126	55	3 日內	—	—	(246,507)	55	
裕融公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	695,657	6	3 日內	—	—	(115,376)	26	
裕融公司	行將公司	最終母公司相同	進貨	4,260,162	39	當日付款	—	—	-	-	
裕信公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	618,763	83	當日收款	—	—	(13,935)	15	
裕信公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	101,485	14	當日收款	—	—	-	-	
裕新公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	469,712	85	當日收款	—	—	(9,372)	15	
裕昌公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	744,878	84	當日收款	—	—	(8,506)	13	
裕昌公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	110,316	12	當日收款	—	—	(7,231)	11	
裕民公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	440,532	63	當日收款	—	—	(6,418)	8	
納智捷公司	本公司	母公司	進貨	690,613	84	10 天以內	—	3 天至 10 天	(180,347)	41	
北智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	193,628	68	當日收款	—	—	(20,506)	59	
桃智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	122,771	72	當日收款	—	—	(8,200)	66	
中智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	154,358	77	當日收款	—	—	(8,301)	47	
杭州華創公司	創捷新能源公司	最終母公司相同	進貨	132,298	96	60 天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	60 天	(60,145)	43	

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

應收關係人款項達新台幣 1 億元或實收資本額 20%以上

民國 112 年 3 月 31 日

附表八

單位：除另外註明外，為新台幣仟元

帳列應收款項之公司	交易對象	關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收關係人款項金額	逾期應收關係人款項處理方式	應收關係人款項期後收回金額	提列備抵呆帳金額
本公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	$ 357,482 (註一)	62.40	$ -	-	$ 243,262	$ -
本公司	納智捷公司	子公司	200,167 (註二)	14.94	-	-	142,811	-
本公司	裕隆建設公司	子公司	145,297 (註三)	-	-	-	-	-
本公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	179,288 (註九)	-	-	-	-	-
友聯車材公司	本公司	母公司	112,319 (註四)	4.53	-	-	47,056	-
友聯車材公司	杭州聯潤公司	子公司	182,787 (註五)	-	-	-	-	-
友聯車材公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	106,170 (註六)	4.61	-	-	40,131	-
杭州聯潤公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	159,049 (註九)	-	-	-	-	159,049
裕隆汽車金融（中國）公司	東風裕隆銷售公司	其他關係人	138,565 (註八)	-	-	視資金狀況	-	138,565
裕融租賃公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	152,099 (註十)	-	-	視資金狀況	-	152,099
納智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	115,376 (註八)	31.83	-	-	115,376	-
裕景公司	UMPI	最終母公司相同	130,642 (註九)	-	-	-	-	-
裕隆大陸公司	文揚公司	最終母公司相同	640,832 (註九)	-	-	-	-	-
慶泰科技公司	東泰公司	最終母公司相同	110,918 (註九)	-	-	-	-	-
美德軟件公司	世城科技公司	最終母公司相同	133,102 (註九)	-	-	-	-	-
科譽信息公司	泰峰軟件公司	最終母公司相同	210,358 (註九)	-	-	-	-	-
科譽信息公司	盛慶公司	最終母公司相同	216,513 (註九)	-	-	-	-	-
南京雨花公司	南京漢虹公司	最終母公司相同	120,183 (註九)	-	-	-	-	-
納智捷（杭州）汽車銷售有限公司	東風裕隆銷售公司	其他關係人	690,167 (註七)	-	-	-	-	690,167
盛慶公司	杭州裕捷公司	最終母公司相同	177,691 (註九)	-	-	-	-	-
盛慶公司	廈門永昌公司	最終母公司相同	169,526 (註九)	-	-	-	-	-
盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	最終母公司相同	907,152 (註九)	-	-	-	-	-
杭州裕萬公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	107,459 (註八)	-	-	-	-	107,459
杭州穎西公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	106,731 (註八)	-	-	-	-	106,731

註一：帳列應收帳款 279,753 仟元及其他應收款 77,729 仟元。

註二：帳列應收帳款 180,347 仟元及其他應收款 19,820 仟元。

註三：帳列應收票據 2,553 仟元及其他應收款 142,744 仟元。

註四：帳列應收帳款 103,114 仟元及其他應收款 9,205 仟元。

註五：帳列應收帳款 165,185 仟元及其他應收款 17,602 仟元。

註六：帳列應收帳款 100,596 仟元及其他應收款 5,574 仟元。

註七：帳列應收帳款 7,045 仟元及其他應收款 683,122 仟元。

註八：帳列應收帳款。

註九：帳列其他應收款。

註十：帳列應收融資租賃款。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

被投資公司名稱、所在地區....等相關資訊

民國 112 年 1 月 1 日至 3 月 31 日

附表九

單位：除另予註明者外，係新台幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	上期期末	股數（仟股）	比率（%）	帳面金額			
本公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	$ 7,062,225	$ 7,062,225	143,500	47.83	$ 9,314,017	$ 385,717	$ 150,094	-
本公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造及銷售	141,526	141,526	44,592	8.05	2,987,407	1,480,226	93,914	-
本公司	裕融公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及租賃業務	1,832,150	1,832,150	213,376	42.81	11,491,967	1,792,878	768,783	-
本公司	裕器公司	新竹縣	汽車零組件製造加工及銷售業務	169,978	169,978	12,767	65.58	363,429	(2,049)	15,076	-
本公司	裕盛公司	苗栗縣	汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務	329,210	329,210	28,800	100.00	420,064	(7,526)	(6,661)	-
本公司	中國鑄管廠公司	台北市	鑄造鐵管等相關業務	24,850	24,850	25	77.66	46,563	3,423	2,650	-
本公司	友聯車材公司	苗栗縣	各種機動車輛彈簧及製品之製造及銷售各種非機動車輛用產品銷售	183,692	183,692	21,729	25.01	586,048	(69,714)	(17,151)	-
本公司	友永公司	苗栗縣	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷	96,449	96,449	5,983	30.68	149,610	4,750	5,503	-
本公司	裕昌公司	高雄市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	114,096	114,096	13,999	64.99	176,777	10,913	7,204	-
本公司	協欣金屬公司	桃園市	汽車用模具、各種產業用模型、夾具、汽車鈑金件、各種檢查工具等之設計、製造及銷售	280,071	280,071	25,470	37.76	535,362	20,390	9,906	-
本公司	元隆公司	桃園市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	84,405	84,405	7,999	20.00	103,345	5,953	3,653	-
本公司	裕景公司	新北市	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	776,907	776,907	42,660	60.00	11,517	10,367	(12,588)	-
本公司	裕朋公司	新北市	裕隆籃球隊之管理及其相關業務	972,659	1,122,659	13,470	100.00	425,512	1,421	7,532	-
本公司	永翰公司	新北市	投資	537,311	537,311	77,622	100.00	771,912	29,289	29,289	-
本公司	裕新公司	新竹市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	186,926	186,926	19,999	99.99	264,313	9,668	10,390	-
本公司	華擎機械公司	桃園市	汽車引擎及零件製造	789,878	789,878	64,454	38.16	569,261	(4,092)	(1,900)	-
本公司	誠隆公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	51,677	51,677	12,669	27.00	259,437	9,642	12,542	-
本公司	裕唐公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	71,166	71,166	7,117	20.33	107,286	7,928	(4,311)	-
本公司	中華台亞公司	桃園市	汽車零件製造及銷售	476,740	476,740	102	20.46	222,274	29,438	166	-
本公司	裕民公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	29,987	29,987	5,999	20.00	75,335	4,721	1,225	-
本公司	正源公司	新竹縣	資訊軟體批發業、零售業	58,594	58,594	16,664	87.71	35,703	266	194	-

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	上期期末	股數（仟股）	比率（%）	帳面金額			
本公司	行企公司	台北市	一般廣告企劃服務業	$ 950,896	$ 950,896	90,500	100.00	$ 979,784	$ 2,935	$ 2,942	-
本公司	裕信公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	505,189	505,189	17,999	99.99	158,650	6,847	(3,548)	-
本公司	穎西公司	桃園市	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	61,307	61,307	602	34.00	311,140	7,896	3,309	-
本公司	裕隆海外公司	英屬維京群島	投資	32,056,349	32,302,352	1,082,406	100.00	7,032,360	32,037	32,037	-
本公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	各項財產保險業務之經營	5,840,086	4,349,971	243,153	18.28	(1,555,048)	758,115	125,925	-
本公司	華創車電公司	新北市	產品設計業	11,169,859	11,169,859	1,413,600	99.99	249,562	(112,886)	(112,886)	-
本公司	匯聯公司	彰化縣	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	74,366	74,366	6,116	20.34	76,918	7,196	1,511	-
本公司	納智捷公司	苗栗縣	汽車及零件製造及銷售	29,067,000	29,067,000	92,700	100.00	866,428	19,674	14,069	-
本公司	裕隆建設公司	新北市	建築業	3,034,485	3,034,485	122,100	100.00	3,500,349	32,648	13,467	-
本公司	台亞投資公司（香港）	香港	投資	56,475	56,475	1,585	20.50	52,289	3,504	(1,804)	-
本公司	先進動力公司	苗栗縣	汽機車零件製造及銷售	10,787	10,787	500	100.00	13,349	359	(781)	-
本公司	裕科公司	新北市	能源技術服務業	15,000	-	1,500	100.00	14,995	(5)	(5)	-
本公司	裕曜公司	新北市	能源技術服務業	15,000	-	1,500	100.00	14,994	(6)	(6)	-
裕融公司	格上公司	台北市	車輛租賃及買賣業務	1,509,749	1,509,749	94,464	88.78	2,078,354	50,653	-	-
裕融公司	新鑫公司	台北市	各型汽車、貨卡車之分期付款業務	6,919,808	3,419,808	517,800	100.00	13,333,029	438,602	-	-
裕融公司	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	3,342,688	3,342,688	108,833	100.00	5,920,904	179,759	-	-
裕融公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	財產保險等業務	1,144,024	599,451	68,802	5.17	(439,803)	758,115	-	-
裕融公司	裕民公司	台中市	汽車零售及汽機車零件配備零售等業務	48,843	48,843	8,100	27.00	108,783	4,721	-	-
裕融公司	裕富數位資融公司	新北市	消費性商品分期業務	1,160,662	1,160,662	247,481	100.00	4,648,028	387,525	-	-
裕融公司	Yulon Finance Overseas Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	437,490	437,490	15,000	100.00	157,984	409	-	-
裕融公司	行冠公司	台北市	汽車相關商品買賣	315,157	315,157	21,004	73.26	472,628	48,402	-	-
新鑫公司	Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	389,077	389,077	12,000	100.00	121,332	11,770	-	-
新鑫公司	裕電能源公司	新北市	能源技術服務業	246,407	246,407	29,000	100.00	291,271	20,430	-	-
新鑫公司	新鑫電力公司	台北市	能源技術服務業	1,000	-	100	100.00	1,000	-	-	-
格上公司	中菱公司	台北市	車輛租賃及買賣業務	85,000	85,000	8,500	100.00	138,003	4,998	-	-
格上公司	Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	941,992	941,992	31,200	100.00	686,562	8,058	-	-
格上公司	大濰科技公司	台北市	電動車之仲介服務	40,000	40,000	4,000	100.00	49,805	1,309	-	-
格上公司	宏碩公司	台北市	文化出版	11,881	11,881	4,050	100.00	21,644	746	-	-
格上公司	裕電倖電公司	新北市	電池批發及零售	70,005	70,005	7,200	100.00	43,168	(16,887)	-	-
格上公司	冰宇科技公司	新北市	車輛訂閱服務平台	8,685	8,685	724	20.00	9,034	1,746	-	-
大濰科技公司	大騰交通公司	台北市	計程車客運業	7,028	7,028	600	100.00	6,002	136	-	-
大濰科技公司	大釧交通公司	台北市	計程車客運業	1,125	1,125	300	100.00	2,629	93	-	-
大濰科技公司	大睦交通公司	台北市	計程車客運業	1,575	1,575	600	100.00	2,763	42	-	-
大濰科技公司	大浚交通公司	台北市	計程車客運業	900	900	300	100.00	2,164	57	-	-
大濰科技公司	勇翔交通公司	台北市	計程車客運業	3,810	3,810	300	100.00	4,734	118	-	-
大濰科技公司	國馬交通公司	台北市	計程車客運業	2,286	2,286	400	100.00	2,779	74	-	-
大濰科技公司	金玉交通公司	台北市	計程車客運業	3,048	3,048	300	100.00	3,656	55	-	-

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額 本期期末	原始投資金額 上期期末	期末持有 股數（仟股）	期末持有 比率（%）	期末持有 帳面金額	被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
大潍科技公司	中興交通公司	台北市	計程車客運業	$ 3,810	$ 3,810	350	100.00	$ 4,377	$ 53	$ -	-
大潍科技公司	力揚交通公司	台北市	計程車客運業	5,381	5,381	900	100.00	7,699	243	-	-
大潍科技公司	合揚交通公司	台北市	計程車客運業	2,032	2,032	600	100.00	2,769	143	-	-
大潍科技公司	佳玉交通公司	台北市	計程車客運業	1,778	1,778	300	100.00	2,165	98	-	-
大潍科技公司	天揚交通公司	台北市	計程車客運業	2,159	2,159	600	100.00	3,394	189	-	-
中菱公司	協冠公司	台北市	人力派遣	10,000	10,000	1,000	100.00	17,887	1,052	-	-
行將公司	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	42,790	42,790	1,337	71.34	25,149	141	-	-
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	193,004	193,004	6,000	60.00	398,899	9,182	-	-
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	185,183	185,183	6,000	60.00	267,213	4,541	-	-
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	563,805	563,805	19,200	60.00	20,421	(291)	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	128,647	128,647	4,000	40.00	265,932	9,182	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	123,455	123,455	4,000	40.00	178,142	4,541	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	375,906	375,906	12,800	40.00	13,614	(291)	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	2,698,460	2,698,460	87,496	100.00	5,457,837	174,346	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	16,220	16,220	537	28.66	10,104	141	-	-
Yulon Finance Overseas Investment (Samoa) Co., Ltd.	Yulon Finance Philippines Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	437,490	437,490	15,000	100.00	157,984	409	-	-
Yulon Finance Philippines Investment (Samoa) Co., Ltd.	Yulon Finance Philippines Corporation	菲律賓	各式汽車、商用車融資與租賃及汽車經銷商採購車輛貸款業務	437,490	437,490	7,500	100.00	157,984	409	-	-
行冠公司	祥碩公司	新北市	拖吊事業	128,400	128,400	10,000	100.00	274,649	18,853	-	-
行冠公司	行快公司	新北市	汽車相關產品之銷售及汽車零配件買賣	130,591	130,591	13,000	100.00	207,294	3,539	-	-
行冠公司	行將公司	台北市	中古車輛之銷售及仲介服務	218,754	218,754	12,824	100.00	291,645	24,228	-	-
行冠公司	慶通公司	台南市	汽車零件銷售及汽車修護	75,578	75,578	6,746	100.00	49,567	3,005	-	-
行冠公司	卓巨公司	桃園市	車廂冷凍櫃體打造及維修服務	19,400	-	400	40.00	18,670	(1,824)	-	-
行冠公司	卓禾公司	新北市	車廂冷凍櫃體打造及維修服務	400	-	40	40.00	873	1,183	-	-

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	上期期末	股數（仟股）	比率（%）	帳面金額			
裕朋公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	$ 35,269	$ 35,269	454	0.08	$ 29,014	$ 1,480,226	$ -	-
裕朋公司	裕景公司	新北市	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	472,511	472,511	28,440	40.00	341,898	10,367	-	-
裕盛公司	穎西公司	桃園市	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	25,510	25,510	212	11.99	111,243	7,896	-	-
永翰公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造及銷售	193,869	193,869	3,998	0.72	82,898	1,480,226	-	-
裕景公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	財產保險業	227,850	227,850	4,560	0.34	(24,237)	758,115	-	-
裕景公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	336,923	336,923	3,500	1.17	222,682	385,717	-	-
裕景公司	裕隆經管企業公司	新北市	投資管理顧問、人力派遣業	32,403	32,403	3,300	33.00	38,307	855	-	-
裕器公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	243	243	11	-	701	1,480,226	-	-
裕器公司	友永公司	苗栗縣	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷	17,328	17,328	800	4.10	17,328	4,750	-	-
裕器公司	裕器（薩摩亞）公司	薩摩亞	投資	123,058	123,058	4,126	100.00	341,871	(1,715)	-	-
裕器公司	香港裕器公司	香港	投資	330,094	330,094	10,600	100.00	39,778	(146)	-	-
裕昌公司	添旺公司	高雄市	中古車、汽車用品	17,000	17,000	1,700	100.00	25,016	150	-	-
裕新公司	裕璞公司	苗栗縣	資訊軟體服務業、電子資訊供應服務及汽機車備件零售業等	7,000	7,000	5,000	100.00	62,117	(238)	-	-
裕新公司	桃智捷公司	桃園市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	12,250	12,250	2,100	20.00	21,915	1,300	-	-
裕新公司	YU SHIN INVESTMENT LTD.	薩摩亞	投資	148,966	154,805	185	100.00	3,362	-	-	-
裕民公司	群民公司	台中市	綜合零售業等	8,000	8,000	800	100.00	13,818	162	-	-
裕民公司	鴻雁公司	薩摩亞	投資	213,774	213,774	213,774	100.00	26,150	(3,017)	-	-
裕民公司	裕民保險經紀人公司	台中市	財產保險經紀人	5,000	5,000	500	100.00	4,974	12	-	-
裕民公司	民享租賃公司	台中市	車輛租賃業務及相關配套服務	30,000	30,000	3,000	100.00	30,659	(306)	-	-
行企公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	311,853	311,853	3,050	1.02	199,434	385,717	-	-
行企公司	裕佳公司	新北市	重車相關產品之銷售及保養修護	84,000	84,000	2,600	100.00	29,193	11	-	-
行企公司	裕隆酷比公司	新北市	汽車及零件銷售	27,996	27,996	22,005	59.64	60,257	(13,136)	-	-
裕信公司	鼎隆公司	台北市	汽車零件銷售及修護	37,790	37,790	3,779	37.79	28,838	(216)	-	-
裕信公司	坤侑公司	新北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	10,000	10,000	1,000	100.00	16,555	458	-	-
穎西公司	裕信國際公司	英屬維京群島	投資	65,854	65,854	2,208	66.67	894,306	7,022	-	-
穎西公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	265	265	11	-	723	1,480,226	-	-
裕信國際公司	裕信國際（香港）公司	香港	投資	311,194	311,194	13,071	100.00	408,492	(2,812)	-	-
友聯車材公司	友聯投資公司	英屬維京群島	投資	289,287	289,287	8,403	100.00	1,874,693	(60,679)	-	-
納智捷公司	北智捷公司	台北市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	184,999	184,999	18,499	99.99	108,381	(986)	-	-

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	上期期末	股數（仟股）	比率（%）	帳面金額			
納智捷公司	桃智捷公司	桃園市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	$ 44,329	$ 44,329	6,299	59.99	$ 64,090	$ 1,300	$ -	-
納智捷公司	中智捷公司	台中市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	103,599	103,599	10,359	97.73	136,323	2,004	-	-
納智捷公司	南智捷公司	台南市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	98,897	98,897	9,889	94.18	102,175	988	-	-
納智捷公司	高智捷公司	高雄市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	65,998	65,998	6,599	92.94	60,975	68	-	-
納智捷公司	行冠公司	新北市	資訊軟體批發業、零售業	81,191	81,191	5,670	19.78	127,583	48,402	-	-
裕隆建設公司	裕豐公司	新北市	建築物及綠化服務業	24,990	24,990	2,499	99.96	68,803	3,544	-	-
華創車電公司	華創海外投資公司	英屬維京群島	投資	371,771	371,771	15,965	100.00	-	-	-	-
華創車電公司	鴻華先進科技公司	新北市	產品設計業	7,632,000	7,632,000	763,200	47.96	6,282,055	(481,166)	-	-
華創海外投資公司	華創大陸投資公司	香港	投資	343,374	343,374	15,014	100.00	-	-	-	-
裕隆海外公司	裕隆菲律賓公司	英屬開曼群島	投資	1,088,124	1,097,415	35,741	100.00	127,573	7,648	-	-
裕隆海外公司	裕隆大陸公司	英屬維京群島	投資	32,064,935	32,584,659	1,057,380	100.00	7,045,059	24,405	-	-
裕隆菲律賓公司	UMPI & SCIC	菲律賓	汽車製造及廠房租賃	888,957	896,548	10,914	100.00	126,953	7,881	-	-
裕隆菲律賓公司	NPI	菲律賓	汽車及零件銷售	71,624	72,235	12	24.50	-	359,893	-	-
裕隆大陸公司	慶義公司	薩摩亞	投資	427,030	430,676	-	100.00	52,084	199	-	-
裕隆大陸公司	文揚公司	薩摩亞	投資	902,843	910,552	31,450	100.00	739,680	(686)	-	-
裕隆大陸公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Limited	香港	投資	8,277,364	8,348,041	-	100.00	1,831	(97)	-	-
裕隆大陸公司	裕隆中國控股公司	英屬開曼群島	投資	21,609,506	22,039,956	702,043	100.00	5,328,599	21,043	-	-
裕隆大陸公司	風華投資公司	香港	投資	85,260	85,988	-	40.00	171,474	6,125	-	-
裕隆中國控股公司	裕隆汽車投資（香港）公司	香港	投資	21,609,506	22,039,956	-	100.00	5,328,593	21,043	-	-

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

大陸投資資訊

民國 112 年 1 月 1 日至 3 月 31 日

附表十

單位：新台幣仟元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式（註一）	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資（損）益（註二）	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回投資收益	備註
					匯出	收回							
廈門永昌公司	經營汽車、電子、紡織及其相關產品之投資諮詢業及國際先進技術、產品、設備引進之諮詢服務業	$ 68,566	2	$ 55,763	$ -	$ -	$ 55,763	$ 1,715	100.00	$ 1,715	$ 512,688	$ -	(二、3)
科譽公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	797,752	2	723,154	-	-	723,154	307	100.00	307	674,181	-	(二、3)
泰峰公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	506,104	2	445,203	-	-	445,203	(295)	100.00	(295)	334,037	-	(二、3)
慶泰公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	532,919	2	460,193	-	-	460,193	(668)	100.00	(668)	372,138	-	(二、3)
東風裕隆汽車公司	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	15,702,216	2	7,969,003	-	-	7,969,003	(95,227)	50.00	-	-	-	(二、3)
蘇州誠隆公司	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	195,675	2	83,944	-	-	83,944	6,126	40.00	2,450	362,215	-	(二、3)
裕隆中國汽車投資公司	投資、控股等相關業務	8,372,958	2	1,745,943	-	-	1,745,943	19,137	100.00	19,137	4,803,002	-	(二、2)
納智捷（杭州）銷售公司	汽車及零部件銷售業務	13,346,166	2	12,928,809	-	-	12,928,809	(1,973)	100.00	(1,973)	89,125	-	(二、1)
裕隆汽車金融公司	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務	4,431,200	1	2,479,875	-	-	2,479,875	48,966	71.98	35,244	4,552,087	-	(二、2)
杭州永仁機械公司	生產機械配件、汽車配件及座椅配件	176,861	2	2,249	-	-	2,249	(2,642)	2.59	-	2,284	-	-
杭州華創有限公司	產品設計業	877,229	2	-	-	-	-	97	99.94	97	(6,024)	-	(二、3)
福建台亞公司	生產汽車關鍵零部件、驅動橋總成及其零部件系列產品	907,536	1	228,152	-	-	228,152	33,997	20.50	6,969	304,716	33,610	(二、3)
瀋陽金亞公司	汽車傳動軸、機械傳動軸及零配件加工製造及銷售	380,759	1	55,124	-	-	55,124	6,052	14.30	865	265,711	-	(二、3)
惠州東風易進公司	零件生產	664,680	2	-	-	-	-	(5,046)	22.30	(1,125)	324,534	-	(二、3)
杭州裕萬公司	零件生產	604,737	2	267,362	-	-	267,362	(262)	80.75	(211)	98,602	-	(二、3)
杭州穎西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	318,203	2	44,327	-	-	44,327	1,390	29.07	404	128,728	-	(二、3)

（接次頁）

（承前頁）

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式（註一）	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資（損）益（註二）	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回投資收益	備註
					匯出	收回							
常州穎西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	$ 42,630	2	$ -	$ -	$ -	$ -	($ 4,699)	15.64	($ 735)	$ 44,029	$ -	(二、3)
柳州裕信方盛公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	152,250	2	-	-	-	-	6,702	6.13	411	159,324	-	(二、3)
廣州河西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	353,220	2	-	-	-	-	54,960	6.96	3,825	855,218	-	(二、3)
福州聯泓公司	生產汽車座椅	460,686	2	-	-	-	-	(37,426)	16.67	(6,239)	511,208	-	(二、3)
杭州聯潤公司	生產汽車座椅	656,910	2	142,431	-	-	142,431	1,533	40.38	619	40,313	-	(二、3)
廣州日正彈簧公司	生產汽車減震器彈簧	814,538	2	-	-	-	-	(92,005)	10.00	(9,201)	1,212,455	-	(二、3)
裕捷公司	建築業	2,215,600	1	-	-	-	-	15,771	100.00	15,771	2,296,239	-	(二、3)
蘇州格上公司	車輛租賃業務及相關配套服務	739,307	2	-	-	-	-	9,182	39.93	3,666	663,668	-	(二、3)
上海格上公司	車輛租賃業務及相關配套服務	790,154	2	-	-	-	-	8,486	41.27	3,502	832,280	-	(二、3)
格上出行公司	網約車相關服務	974,400	2	-	-	-	-	(291)	39.93	(116)	34,035	-	(二、3)
裕融租賃有限公司	設備及車輛融資租賃業務	2,298,853	2	-	-	-	-	162,576	42.81	69,599	5,377,737	-	(二、3)
裕國租賃公司	設備及車輛融資租賃業務	913,500	2	-	-	-	-	29,426	54.25	15,963	201,409	-	(二、3)
浙江誠易公司	中古車輛之諮詢服務及車輛事務代理	88,624	2	-	-	-	-	269	54.25	146	12,392	-	(二、3)
浙江誠易鑒公司	中古車輛之鑒定服務	6,647	2	-	-	-	-	59	54.25	32	3,048	-	(二、3)
浙江誠易拍賣有限公司	中古車輛之鑒定服務	8,862	2	-	-	-	-	199	54.25	108	10,522	-	(二、3)
師傅好車（武漢）汽車銷售有限公司	汽車貿易	8,862	2	-	-	-	-	-	54.25	-	(17,677)	-	(二、3)
晶慧（上海）汽車科技有限公司	汽車零配件買賣	49,980	2	-	-	-	-	(83)	51.14	(42)	24,425	-	(二、3)
東裕（杭州）汽車科技有限公司	汽車零配件買賣	66,468	2	-	-	-	-	-	17.67	-	-	-	(二、3)
上海裕民公司	汽車銷售	361,404	2	-	-	-	-	(2,931)	32.62	(956)	(6,816)	-	(二、3)
嘉興裕大公司	汽車銷售	118,610	2	-	-	-	-	(2,520)	32.62	(822)	(10,712)	-	(二、3)
盛慶公司	投資	5,493,230	2	3,080,606	-	-	3,080,606	12,399	100.00	12,399	4,207,141	-	(二、2)
創捷新能源公司	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	3,500,648	2	3,432,301	-	-	3,432,301	6,538	100.00	6,538	2,212,004	-	(二、3)
美德軟件公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	352,280	2	-	-	-	-	180	100.00	180	329,373	-	(二、3)
世城科技公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	318,293	2	-	-	-	-	(655)	100.00	(655)	153,430	-	(二、3)
金策軟件公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	87,162	2	-	-	-	-	(25)	100.00	(25)	68,147	-	(二、3)
益鼎信息公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	244,602	2	-	-	-	-	(352)	100.00	(352)	153,845	-	(二、3)
東泰公司	投資	324,364	2	-	-	-	-	(826)	100.00	(826)	153,788	-	(二、3)

（接次頁）

（承前頁）

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式（註一）	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資（損）益（註二）	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回投資收益	備註
					匯出	收回							
高特公司	投資	$ 257,010	2	$ -	$ -	$ -	$ -	($ 351)	100.00	($ 351)	$ 174,332	$ -	(二、3)
蘇州風神公司	汽車銷售	212,698	2	-	-	-	-	24,150	40.00	9,660	349,883	-	(二、3)
廣州元都公司	汽車銷售	155,092	2	-	-	-	-	396	51.00	202	79,452	-	(二、3)
珠海福特恩公司	汽車銷售	155,978	2	-	-	-	-	1,251	100.00	1,251	291,859	-	(二、3)
南京漢虹公司	汽車銷售	580,487	2	-	-	-	-	(7,264)	100.00	(7,264)	254,838	-	(二、3)
武漢裕信公司	汽車銷售	443,120	2	-	-	-	-	5,949	100.00	5,949	460,316	-	(二、3)
杭州裕中公司	貿易	44,312	2	-	-	-	-	(343)	100.00	(343)	50,941	-	(二、3)
杭州華智公司	汽車銷售	88,624	2	-	-	-	-	(1,831)	60.00	(1,099)	(180,803)	-	(二、3)
長沙裕麓公司	汽車銷售	140,912	2	-	-	-	-	1,117	100.00	1,117	13,047	-	(二、3)
杭州塘譽公司	投資	44,312	2	-	-	-	-	-	100.00	-	39,884	-	(二、3)
杭州錢譽公司	投資	44,312	2	-	-	-	-	-	100.00	-	4,375	-	(二、3)
孝感裕豐公司	汽車銷售	141,798	2	-	-	-	-	4,644	100.00	4,644	288,424	-	(二、3)
蘇州風順公司	汽車銷售	110,780	2	-	-	-	-	10,922	40.00	4,369	302,575	-	(二、3)
蘇州裕順公司	汽車銷售	44,312	2	-	-	-	-	14	40.00	6	42,265	-	(二、3)
蘇州誠品公司	汽車銷售	177,248	2	-	-	-	-	952	40.00	381	203,261	-	(二、3)
吳江連誠公司	汽車銷售	44,312	2	-	-	-	-	4,180	40.00	1,672	90,813	-	(二、3)
蘇州誠利公司	汽車銷售	66,468	2	-	-	-	-	2,906	40.00	1,162	78,560	-	(二、3)
杭州蕭譽公司	投資	44,312	2	-	-	-	-	-	99.00	-	848	-	(二、3)
南京裕尚公司	汽車銷售	168,386	2	-	-	-	-	(134)	100.00	(134)	6,099	-	(二、3)
杭州華佑公司	汽車銷售	35,450	2	-	-	-	-	(945)	60.00	(567)	(184,357)	-	(二、3)
蘇州誠邦公司	汽車銷售	44,312	2	-	-	-	-	3,827	40.00	1,531	74,746	-	(二、3)
南京雨花公司	汽車銷售	194,973	2	-	-	-	-	(1,146)	100.00	(1,146)	118,350	-	(二、3)
蘇州誠國公司	汽車銷售	88,624	2	-	-	-	-	743	40.00	297	34,891	-	(二、3)
蘇州誠宏公司	汽車銷售	44,312	2	-	-	-	-	(1,245)	40.00	(498)	48,030	-	(二、3)
太倉誠茂公司	汽車銷售	44,312	2	-	-	-	-	3,279	40.00	1,312	105,877	-	(二、3)
安慶財通公司	汽車銷售	121,490	2	-	-	-	-	(18)	100.00	(18)	(443)	-	(二、3)
銅陵國通公司	汽車銷售	74,945	2	-	-	-	-	(14)	100.00	(14)	28,339	-	(二、3)
淄博裕安公司	汽車銷售	68,418	2	-	-	-	-	(103)	100.00	(103)	(2,785)	-	(二、3)

公司名稱	本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准投資金額	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額
裕隆汽車製造股份有限公司	$ 34,144,439	$ 36,162,601	$ 45,483,571

註一：投資方式區分為下列四種，標示種類別即可：

1.直接投資大陸公司。

2.透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司。

3.其他方式。

註二：本期認列投資損益欄中：

(一)若屬籌備中，尚無投資損益者，應予註明。

(二)投資損益認列基礎分為下列三種，應予註明。

1.經與中華民國會計師事務所有合作關係之國際性會計師事務所核閱之財務報表。

2.經台灣母公司簽證會計師核閱之財務報表。

3.其　　他。

註三：投資限額以不超過淨值或合併淨值百分之六十之限制。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

母子公司間及各子公司間業務關係及重要交易往來情形及金額

民國 112 年 1 月 1 日至 3 月 31 日

附表十一

單位：新台幣仟元

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係（註）	交易往來情形			
				項目	金額	交易條件	佔合併總營收或總資產之比率(%)
0	本公司	納智捷公司	1	應收票據及帳款淨額	$ 180,347	一般交易條件	-
0	本公司	裕隆建設公司	1	其他應收款	142,744	一般交易條件	-
0	本公司	納智捷公司	1	其他應收款	19,821	一般交易條件	-
0	本公司	杭州華創公司	1	其他流動資產	35,524	一般交易條件	-
0	本公司	本公司	1	長期投資	31,679	一般交易條件	-
0	本公司	本公司	1	長期投資	15,702	一般交易條件	-
0	本公司	裕隆建設公司	1	營業收入淨額	17,739	一般交易條件	-
0	本公司	納智捷公司	1	營業收入淨額	720,104	一般交易條件	4%
0	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	324,636	一般交易條件	2%
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	497,767	一般交易條件	3%
0	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	624,334	一般交易條件	3%
0	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	362,691	一般交易條件	2%
0	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	98,572	一般交易條件	1%
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	55,257	一般交易條件	-
0	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	43,964	一般交易條件	-
0	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	34,790	一般交易條件	-
0	本公司	裕融公司	1	營業收入淨額	834,772	一般交易條件	4%
0	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	40,984	一般交易條件	-
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	59,805	一般交易條件	-
0	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	58,174	一般交易條件	-
0	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	49,929	一般交易條件	-
0	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	17,381	一般交易條件	-
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	25,400	一般交易條件	-
0	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	36,775	一般交易條件	-
0	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	20,777	一般交易條件	-
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	31,679	一般交易條件	-
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	15,702	一般交易條件	-
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	14,920	一般交易條件	-
1	裕融公司	裕信公司	3	應收票據及帳款淨額	13,935	一般交易條件	-
1	裕融公司	北智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	20,506	一般交易條件	-
1	裕融公司	民享租賃公司	3	應收票據及帳款淨額	12,600	一般交易條件	-
1	裕融公司	新鑫公司	3	其他應收款	47,911	一般交易條件	-

（接次頁）

（承前頁）

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係（註）	交易往來情形			
				項目	金額	交易條件	佔合併總營收或總資產之比率(%)
1	裕融公司	裕富數位資融公司	3	其他應收款	$ 38,748	一般交易條件	-
2	裕盛公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	23,329	一般交易條件	-
2	裕盛公司	本 公 司	2	營業收入淨額	29,127	一般交易條件	-
3	裕器公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	54,421	一般交易條件	-
3	裕器公司	本 公 司	2	營業收入淨額	79,639	一般交易條件	-
3	裕器公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	21,420	一般交易條件	-
4	裕昌公司	添旺公司	3	應收票據及帳款淨額	12,504	一般交易條件	-
4	裕昌公司	添旺公司	3	營業收入淨額	24,309	一般交易條件	-
5	行快公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	32,877	一般交易條件	-
5	行快公司	本 公 司	2	營業收入淨額	35,881	一般交易條件	-
6	裕璞公司	裕新公司	3	營業收入淨額	13,873	一般交易條件	-
7	裕信公司	格上公司	3	應收票據及帳款淨額	13,018	一般交易條件	-
7	裕信公司	坤侑公司	3	應收票據及帳款淨額	14,250	一般交易條件	-
7	裕信公司	格上公司	3	營業收入淨額	29,920	一般交易條件	-
8	穎西公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	35,331	一般交易條件	-
8	穎西公司	本 公 司	2	營業收入淨額	44,622	一般交易條件	-
9	友聯車材公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	103,114	一般交易條件	-
9	友聯車材公司	本 公 司	2	營業收入淨額	141,281	一般交易條件	1%
9	友聯車材公司	杭州聯潤公司	3	應收票據及帳款淨額	165,185	一般交易條件	-
9	友聯車材公司	友聯投資公司	3	其他應收款	29,207	一般交易條件	-
9	友聯車材公司	福州聯泓公司	3	其他應收款	18,354	一般交易條件	-
9	友聯車材公司	納智捷公司	3	其他應收款	21,822	一般交易條件	-
9	友聯車材公司	杭州聯潤公司	3	其他應收款	17,602	一般交易條件	-
11	納智捷公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	41,866	一般交易條件	-
11	納智捷公司	本 公 司	2	存出保證金	392,011	一般交易條件	-
11	納智捷公司	裕融公司	3	應收票據及帳款淨額	115,376	一般交易條件	-
11	納智捷公司	格上公司	3	應收票據及帳款淨額	21,557	一般交易條件	-
11	納智捷公司	納智捷（杭州）汽車銷售公司	3	其他流動資產	12,554	一般交易條件	-
11	納智捷公司	裕融公司	3	營業收入淨額	695,657	一般交易條件	4%
11	納智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	46,193	一般交易條件	-
11	納智捷公司	北智捷公司	3	營業收入淨額	54,082	一般交易條件	-
11	納智捷公司	桃智捷公司	3	營業收入淨額	37,059	一般交易條件	-
11	納智捷公司	中智捷公司	3	營業收入淨額	34,448	一般交易條件	-
11	納智捷公司	南智捷公司	3	營業收入淨額	25,855	一般交易條件	-
11	納智捷公司	高智捷公司	3	營業收入淨額	22,315	一般交易條件	-
12	北智捷公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	10,327	一般交易條件	-
12	北智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	18,977	一般交易條件	-

（接次頁）

（承前頁）

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係（註）	交易往來情形			
				項目	金額	交易條件	佔合併總營收或總資產之比率(%)
15	坤侑公司	裕信公司	3	營業收入淨額	$ 24,666	一般交易條件	-
16	創捷新能源汽車（杭州）公司	杭州華創公司	3	應收票據及帳款淨額	60,145	一般交易條件	-
16	創捷新能源汽車（杭州）公司	杭州華創公司	3	營業收入淨額	132,488	一般交易條件	1%
17	裕隆大陸公司	文揚公司	3	其他應收款	640,832	一般交易條件	-
18	裕器（薩摩亞）公司	香港裕器公司	3	其他應收款	15,356	一般交易條件	-
19	科譽信息公司	泰峰軟件公司	3	其他應收款	210,358	一般交易條件	-
19	科譽信息公司	益鼎科技公司	3	其他應收款	66,509	一般交易條件	-
19	科譽信息公司	世城科技公司	3	其他應收款	44,339	一般交易條件	-
19	科譽信息公司	盛慶公司	3	其他應收款	216,513	一般交易條件	-
20	泰峰軟件公司	益鼎科技公司	3	其他應收款	13,310	一般交易條件	-
20	泰峰軟件公司	東泰公司	3	其他應收款	22,184	一般交易條件	-
21	慶泰科技公司	世城科技公司	3	其他應收款	17,747	一般交易條件	-
21	慶泰科技公司	東泰公司	3	其他應收款	110,918	一般交易條件	-
22	美德軟件公司	廈門永昌公司	3	其他應收款	88,735	一般交易條件	-
22	美德軟件公司	世城科技公司	3	其他應收款	133,102	一般交易條件	-
23	金策軟件公司	益鼎科技公司	3	其他應收款	17,747	一般交易條件	-
24	盛慶公司	廈門永昌公司	3	其他應收款	169,526	一般交易條件	-
24	盛慶公司	蘇州風神公司	3	其他應收款	17,725	一般交易條件	-
24	盛慶公司	珠海福特恩公司	3	其他應收款	23,251	一般交易條件	-
24	盛慶公司	南京漢虹公司	3	其他應收款	67,131	一般交易條件	-
24	盛慶公司	武漢裕信公司	3	其他應收款	35,450	一般交易條件	-
24	盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	3	其他應收款	907,152	一般交易條件	-
24	盛慶公司	裕捷公司	3	其他應收款	177,691	一般交易條件	-
26	杭州裕中公司	裕隆中國汽車投資公司	3	其他應收款	11,964	一般交易條件	-
27	杭州塘譽公司	裕隆中國汽車投資公司	3	其他應收款	38,995	一般交易條件	-
28	祥碩公司	行快公司	3	其他應收款	20,007	一般交易條件	-
28	祥碩公司	行冠公司	3	其他流動資產	11,110	一般交易條件	-
29	行將公司	裕融公司	3	營業收入淨額	22,005	一般交易條件	-
30	南京雨花公司	南京漢虹公司	3	其他應收款	120,183	一般交易條件	-
31	裕隆建設公司	本 公 司	2	其他流動資產	51,246	一般交易條件	-
31	裕隆建設公司	本 公 司	2	存出保證金	40,263	一般交易條件	-
34	裕新公司	裕璞公司	3	應收票據及帳款淨額	10,924	一般交易條件	-
34	裕新公司	裕璞公司	3	營業收入淨額	11,373	一般交易條件	-
35	裕民公司	上海裕民公司	3	應收票據及帳款淨額	10,683	一般交易條件	-
35	裕民公司	民享租賃公司	3	營業收入淨額	14,973	一般交易條件	-
36	添旺公司	裕昌公司	3	營業收入淨額	16,153	一般交易條件	-
37	行企公司	裕信公司	3	營業收入淨額	13,809	一般交易條件	-

（接次頁）

（承前頁）

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係（註）	交易往來情形			
				項目	金額	交易條件	佔合併總營收或總資產之比率(%)
40	裕豐公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	$ 12,875	一般交易條件	-
40	裕豐公司	本 公 司	2	營業收入淨額	12,353	一般交易條件	-
41	裕景公司	UMPI	3	其他應收款	130,642	一般交易條件	-
42	行冠公司	祥碩公司	3	其他應收款	11,483	一般交易條件	-
43	蘇州裕順公司	蘇州風順公司	3	其他應收款	13,294	一般交易條件	-
43	蘇州裕順公司	蘇州誠利公司	3	其他應收款	25,258	一般交易條件	-
44	鴻雁公司	上海裕民公司	3	其他流動資產	11,130	一般交易條件	-
45	新鑫公司	裕電能源公司	3	應收票據及帳款淨額	68,475	一般交易條件	-
45	新鑫公司	裕電能源公司	3	其他流動資產	235,960	一般交易條件	-
46	福州聯泓公司	友聯車材公司	3	應收票據及帳款淨額	23,408	一般交易條件	-
46	福州聯泓公司	杭州聯潤公司	3	應收票據及帳款淨額	25,183	一般交易條件	-
47	蘇州風順公司	吳江連誠公司	3	應收票據及帳款淨額	22,156	一般交易條件	-
48	南京漢虹公司	南京雨花公司	3	其他應收款	14,153	一般交易條件	-
51	杭州華創公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	35,983	一般交易條件	-
51	杭州華創公司	本 公 司	2	營業收入淨額	63,061	一般交易條件	-
51	杭州華創公司	創捷新能源汽車（杭州）公司	3	其他流動資產	44,187	一般交易條件	-
54	浙江誠易公司	師傅好車（武漢）公司	3	其他應收款	18,359	一般交易條件	-
55	格上出行服務有限公司	蘇州格上公司	3	應收票據及帳款淨額	17,970	一般交易條件	-
56	裕隆酷比公司	本 公 司	2	其他流動資產	63,852	一般交易條件	-
57	蘇州風神公司	蘇州風順公司	3	其他應收款	44,312	一般交易條件	-
57	蘇州風神公司	蘇州誠品公司	3	其他應收款	13,294	一般交易條件	-
57	蘇州風神公司	蘇州誠邦公司	3	其他應收款	13,294	一般交易條件	-
58	蘇州誠國公司	吳江連誠公司	3	應收票據及帳款淨額	15,550	一般交易條件	-
59	裕電能源公司	裕電俥電公司	3	其他應收款	10,315	一般交易條件	-
60	風華投資公司	蘇州誠隆公司	3	其他應收款	66,468	一般交易條件	-
61	裕電俥電公司	裕電能源公司	3	其他應收款	11,610	一般交易條件	-

註：1.母公司對子公司。

2.子公司對母公司。

3.子公司對子公司。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

主要股東資訊

民國 112 年 3 月 31 日

附表十二

主要股東名稱	股份	
	持有股數	持股比例
台元紡織股份有限公司	181,128,973	18.11%
中華汽車工業股份有限公司	166,714,441	16.67%

註：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達5%以上資料。本公司合併財務報告所記載股本與實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

附件七

裕隆汽車製造股份有限公司

110 年度個體財務報告暨會計師查核報告

股票代碼：2201

裕隆汽車製造股份有限公司

個體財務報告暨會計師查核報告

民國110及109年度

地址：苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑39號之1

電話：(037)871-801

Deloitte.

勤業眾信

勤業眾信聯合會計師事務所
11073 台北市信義區松仁路100號20樓

Deloitte & Touche
20F, Taipei Nan Shan Plaza
No. 100, Songren Rd.,
Xinyi Dist., Taipei 11073, Taiwan

Tel :+886 (2) 2725-9988
Fax:+886 (2) 4051-6888
www.deloitte.com.tw

會計師查核報告

裕隆汽車製造股份有限公司　公鑒：

查核意見

裕隆汽車製造股份有限公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表以及個體財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達裕隆汽車製造股份有限公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

查核意見之基礎

本會計師依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與裕隆汽車製造股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對裕隆汽車製造股份有限公司民國 110 年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對裕隆汽車製造股份有限公司民國 110 年度個體財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

採用權益法投資之子公司－裕融企業之應收款項減損評估

裕融企業之應收帳款之估計減損係基於裕融企業對於違約率及預期損失率之假設。裕融企業考量歷史經驗、現時市場情況及前瞻性資訊，以作成假設並選擇減損評估之輸入值。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。減損評估過程所採用重要假設及輸入值涉及管理階層之重大估計及判斷且存在不確定性，因是，裕融企業持有之應收款項估計減損考量為關鍵查核事項。

本會計師執行下列主要查核程序：

1. 了解管理階層應收款項估計減損之政策，並評估政策之合理性並透過詢問、查詢及重新執行了解並測試相關內部控制。
2. 本會計師對裕融企業採用本所內部電腦審計專家，測試管理階層執行內部控制使用之系統報表，以驗證違約率及預期損失率所用假設之正確性。
3. 核算應收帳款之預期信用損失是否依據政策提列。

管理階層與治理單位對個體財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估裕隆汽車製造股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算裕隆汽車製造股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

裕隆汽車製造股份有限公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報表之責任

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實

表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對裕隆汽車製造股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使裕隆汽車製造股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致裕隆汽車製造股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於裕隆汽車製造股份有限公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負責形成裕隆汽車製造股份有限公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對裕隆汽車製造股份有限公司民國 110 年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師　郭俐雯

會計師　范有偉

證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

中華民國 111 年 3 月 10 日

裕隆汽車製造股份有限公司

個體資產負債表

民國110年及109年12月31日

單位：新台幣仟元

代碼	資產	110年12月31日 金額	%	109年12月31日 金額	%
	流動資產				
1100	現金及約當現金（附註六）	$ 2,095,830	3	$ 1,602,487	2
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產（附註七）	863,864	1	2,056,899	3
1140	按攤銷後成本衡量之金融資產（附註九）	1,091,077	1	1,676,880	2
1150	應收票據及帳款－非關係人（附註十）	25,410	-	10,751	-
1170	應收票據及帳款－關係人（附註十及三十）	315,583	1	82,238	-
1200	其他應收款（附註十一及三十）	172,815	-	178,042	-
130X	存貨（附註十二）	7,279,017	9	7,555,666	10
1470	其他流動資產（附註三十）	204,878	-	267,451	-
11XX	流動資產總計	12,048,474	15	13,430,414	17
	非流動資產				
1510	透過損益按公允價值衡量之金融資產（附註七）	41,985	-	-	-
1520	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產（附註八）	2,327,421	3	2,271,662	3
1550	採用權益法之投資（附註十三）	41,944,083	53	43,461,105	55
1600	不動產、廠房及設備（附註十四）	7,633,561	10	7,424,065	9
1755	使用權資產（附註十五）	7,019	-	9,461	-
1760	投資性不動產（附註十六）	13,681,852	18	11,686,745	15
1821	無形資產（附註十七）	50,849	-	57,361	-
1840	遞延所得稅資產（附註二五）	566,600	1	610,768	1
1990	其他非流動資產	296,493	-	241,447	-
15XX	非流動資產總計	66,549,863	85	65,762,614	83
1XXX	資產總計	$ 78,598,337	100	$ 79,193,028	100
代碼	負債及權益				
	流動負債				
2100	短期借款（附註十八）	$ -	-	$ 1,500,000	2
2110	應付短期票券（附註十八）	998,798	1	1,997,789	2
2170	應付帳款－非關係人	1,373,783	2	1,452,723	2
2180	應付帳款－關係人（附註三十）	932,568	1	1,553,047	2
2200	其他應付款（附註二十及三十）	2,263,371	3	3,412,348	4
2230	本期所得稅負債（附註四及二五）	17,154	-	-	-
2280	租賃負債（附註十五）	1,263	-	2,387	-
2320	一年或一營業週期內到期應付公司債（附註十九）	7,000,000	9	-	-
2399	其他流動負債	293,685	-	33,231	-
21XX	流動負債總計	12,880,622	16	9,951,525	12
	非流動負債				
2530	應付公司債（附註十九）	8,300,000	11	15,300,000	19
2570	遞延所得稅負債（附註二五）	2,503,619	3	2,476,892	3
2580	租賃負債（附註十五）	5,818	-	7,082	-
2640	淨確定福利負債（附註二一）	210,840	-	376,412	1
2645	存入保證金	1,035,316	2	768,256	1
2650	採用權益法之投資貸餘（附註十三）	1,004,424	1	1,567,265	2
2670	其他非流動負債	5,835	-	7,128	-
25XX	非流動負債總計	13,065,852	17	20,503,035	26
2XXX	負債總計	25,946,474	33	30,454,560	38
	權益（附註二二）				
	股本				
3110	普通股股本	10,000,000	13	10,000,000	13
3200	資本公積	6,578,018	8	6,563,888	8
	保留盈餘				
3310	法定盈餘公積	8,281,822	11	8,281,822	10
3320	特別盈餘公積	22,228,565	28	24,228,565	31
3350	未分配盈餘（待彌補虧損）	5,514,701	7	(363,310)	-
3300	保留盈餘總計	36,025,088	46	32,147,077	41
	其他權益				
3410	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(1,287,377)	(1)	(1,118,814)	(2)
3420	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	1,712,376	2	1,522,597	2
3450	避險工具之損益	62	-	24	-
3400	其他權益總計	425,061	1	403,807	-
3500	庫藏股票	(376,304)	(1)	(376,304)	-
3XXX	權益總計	52,651,863	67	48,738,468	62
	負債與權益總計	$ 78,598,337	100	$ 79,193,028	100

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮　　經理人：姚振祥　　會計主管：羅文邑

裕隆汽車製造股份有限公司

綜合損益表

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟每股盈餘為元

代碼		110年度 金額	110年度 %	109年度 金額	109年度 %
	營業收入（附註二三及三十）				
4100	銷貨收入	$ 22,555,140	93	$ 27,094,624	96
4800	其他營業收入	1,755,175	7	1,177,270	4
4000	營業收入合計	24,310,315	100	28,271,894	100
	營業成本（附註十二、二一、二四及三十）				
5110	銷貨成本	21,865,881	90	25,805,146	91
5800	其他營業成本	132,190	1	182,029	1
5000	營業成本合計	21,998,071	91	25,987,175	92
5900	營業毛利	2,312,244	9	2,284,719	8
5920	已實現銷貨損益	11,749	-	41,655	-
5950	營業毛利淨額	2,323,993	9	2,326,374	8
	營業費用（附註十、二四及三十）				
6100	推銷費用	100,903	-	106,323	-
6200	管理費用	1,062,113	4	1,060,169	4
6300	研究發展費用	145,674	1	146,626	1
6450	預期信用減損回升利益	(28,023)	-	-	-
6000	營業費用合計	1,280,667	5	1,313,118	5
6900	營業淨利	1,043,326	4	1,013,256	3
	營業外收入及支出				
7070	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額（附註十三）	3,787,304	16	2,236,307	8
7010	其他收入（附註二四）	43,633	-	60,249	-
7100	利息收入	36,401	-	104,707	1
7050	財務成本	(196,763)	(1)	(215,326)	(1)
7020	其他利益及損失（附註二四）	103,513	1	(560,798)	(2)
7000	營業外收入及支出合計	3,774,088	16	1,625,139	6

（接次頁）

（承前頁）

代碼		110年度 金額	110年度 %	109年度 金額	109年度 %
7900	稅前損益	$ 4,817,414	20	$ 2,638,395	9
7950	所得稅費用（利益）（附註二五）	101,898	1	(100,815)	-
8200	本年度損益	4,715,516	19	2,739,210	9
	其他綜合損益（淨額）				
	不重分類至損益之項目：				
8311	確定福利計畫之再衡量數（附註二一）	125,347	1	6,208	-
8316	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益	1,486	-	6,552	-
8320	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資其他綜合損益之份額	225,480	1	60,665	-
8310		352,313	2	73,425	-
	後續可能重分類至損益之項目：				
8370	採用權益法認列子公司、關聯企業及合資其他綜合損益之份額	(168,563)	(1)	136,866	1
8360		(168,563)	(1)	136,866	1
8300	本年度其他綜合損益（稅後淨額）	183,750	1	210,291	1
8500	本年度綜合損益總額	$ 4,899,266	20	$ 2,949,501	10
	每股盈虧（附註二六）				
9710	基　本	$ 4.82		$ 2.80	
9810	稀　釋	$ 4.82		$ 2.80	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮　經理人：姚振祥　會計主管：羅文邑

裕[illegible]公司

[illegible]表

民國 110 年[illegible]月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟每股股利為元

代碼		股本	資本公積	保留盈餘：法定盈餘公積	保留盈餘：特別盈餘公積	保留盈餘：未分配盈餘（待彌補虧損）	其他權益項目：國外營運機構財務報表換算之兌換差額	其他權益項目：透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	其他權益項目：避險工具損益	庫藏股票	權益總計
A1	109 年 1 月 1 日餘額	$ 15,729,199	$ 6,566,495	$ 8,281,822	$ 39,373,565	($ 23,880,202)	($ 1,255,680)	$ 1,397,517	($ 4)	($ 376,304)	$ 45,836,408
F1	減資彌補虧損	(5,729,199)	-	-	-	5,729,199	-	-	-	-	-
	108 年度盈餘指撥及分配										
B3	特別盈餘公積	-	-	-	(15,145,000)	15,145,000	-	-	-	-	-
C7	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之變動數	-	(2,607)	-	-	(44,834)	-	-	-	-	(47,441)
D1	109 年度淨利	-	-	-	-	2,739,210	-	-	-	-	2,739,210
D3	109 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	(9,363)	136,866	82,760	28	-	210,291
D5	109 年度綜合損益總額	-	-	-	-	2,729,847	136,866	82,760	28	-	2,949,501
E3	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	-	-	23,034	-	(23,034)	-	-	-
H1	關聯企業處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	-	-	(65,354)	-	65,354	-	-	-
Z1	109 年 12 月 31 日餘額	10,000,000	6,563,888	8,281,822	24,228,565	(363,310)	(1,118,814)	1,522,597	24	(376,304)	48,738,468
	109 年度盈餘指撥及分配										
B15	特別盈餘公積	-	-	-	(2,000,000)	2,000,000	-	-	-	-	-
B5	現金股利（每股 1 元）	-	-	-	-	(1,000,000)	-	-	-	-	(1,000,000)
C7	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之變動數	-	153	-	-	-	-	-	-	-	153
M1	發放予子公司股利調整資本公積	-	7,527	-	-	-	-	-	-	-	7,527
M5	取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	-	6,450	-	-	(1)	-	-	-	-	6,449
D1	110 年度淨利	-	-	-	-	4,715,516	-	-	-	-	4,715,516
D3	110 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	133,642	(168,563)	218,633	38	-	183,750
D5	110 年度綜合損益總額	-	-	-	-	4,849,158	(168,563)	218,633	38	-	4,899,266
E3	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	-	-	(10,231)	-	10,231	-	-	-
H1	關聯企業處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	-	-	39,085	-	(39,085)	-	-	-
Z1	110 年 12 月 31 日餘額	$ 10,000,000	$ 6,578,018	$ 8,281,822	$ 22,228,565	$ 5,514,701	($ 1,287,377)	$ 1,712,376	$ 62	($ 376,304)	$ 52,651,863

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：[illegible]陳前蓮　　經理人：姚振祥　　會計主管：羅文邑

裕隆汽車製造股份有限公司

個別現金流量表

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代　碼		110年度	109年度
	營業活動之現金流量		
A10000	本年度稅前淨利	$ 4,817,414	$ 2,638,395
	收益費損項目：		
A20100	折　　舊	415,109	407,606
A20200	攤　　銷	24,853	28,334
A20300	預期信用減損回升利益	(28,023)	-
A20400	透過損益按公允價值衡量之金融資產淨利益	(17,041)	(41,117)
A20900	財務成本	196,763	215,326
A21200	利息收入	(36,401)	(104,707)
A21300	股利收入	(98,880)	(91,096)
A22400	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額	(3,787,304)	(2,236,307)
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備利益	(629)	(251,082)
A22700	處分投資性不動產利益	-	(326,871)
A23100	處分投資（利益）損失	(31,749)	1
A23700	非金融資產減損（回升利益）損失	(52,225)	1,280,026
A24000	聯屬公司間已實現損益	(12,631)	(41,645)
A24100	未實現外幣兌換利益	(47,369)	(34,717)
A30000	與營業活動相關之資產／負債變動數		
A31115	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,220,490	(273,226)
A31150	應收票據及帳款	(229,430)	216,472
A31180	其他應收款	5,895	152,841
A31200	存　　貨	340,367	(1,881)
A31240	其他流動資產	62,635	60,256
A31990	其他營業資產	(262,019)	6,143
A32150	應付帳款	(659,459)	211,575
A32180	其他應付款	(1,148,626)	1,715,963
A32230	其他流動負債	260,454	(545)
A32240	淨確定福利負債	(40,225)	(200,344)
A32990	其他營業負債	(1,294)	(1,133)
A33000	營運產生之現金流入	890,675	3,328,267
A33100	收取之利息	25,318	99,002
A33300	支付之利息	(197,036)	(215,287)
A33500	支付之所得稅	(18,115)	(75,011)
AAAA	營業活動之淨現金流入	700,842	3,136,971

（接次頁）

（承前頁）

代　碼		110年度	109年度
	投資活動之現金流量		
B00010	取得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	($ 80,000)	$ -
B00020	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產價款	33,047	50,847
B00040	取得按攤銷後成本衡量之金融資產	(1,093,004)	-
B00050	處分按攤銷後成本衡量之金融資產價款	1,678,807	5,523,686
B00100	取得透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	(41,985)	-
B01800	取得採用權益法之投資	(1,287,272)	(20,142,661)
B01900	處分採用權益法之投資價款	146,415	199
B02400	採用權益法之投資減資退回股款	319,559	-
B02700	取得不動產、廠房及設備	(249,535)	(178,066)
B02800	處分不動產、廠房及設備價款	8,689	302,404
B04500	取得無形資產	(14,645)	(22,344)
B05400	取得投資性不動產	(2,179,806)	(1,714,726)
B05500	處分投資性不動產價款	-	521,151
B07600	收取之股利	5,769,768	4,287,563
BBBB	投資活動之淨現金流入（出）	3,010,038	(11,371,947)
	籌資活動之現金流量		
C00100	短期借款（減少）增加	(1,500,000)	1,500,000
C00500	應付短期票券（減少）增加	(998,991)	1,997,789
C01700	償還長期借款	-	(1,500,000)
C03100	存入保證金增加	267,060	557,689
C04020	租賃負債本金償還	(2,465)	(3,220)
C04500	發放現金股利	(1,000,000)	-
CCCC	籌資活動之淨現金流（出）入	(3,234,396)	2,552,258
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	16,859	22,727
EEEE	本年度現金及約當現金增加（減少）數	493,343	(5,659,991)
E00100	年初現金及約當現金餘額	1,602,487	7,262,478
E00200	年底現金及約當現金餘額	$ 2,095,830	$ 1,602,487

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮　經理人：姚振祥　會計主管：羅文邑

裕隆汽車製造股份有限公司

個體財務報表附註

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

（金額除另予註明者外，均以新台幣仟元為單位）

一、公司沿革

裕隆汽車製造股份有限公司（以下稱「本公司」）係於 42 年 9 月設立，主要係從事汽車之製造及銷售。

本公司發行之股票自 65 年 7 月起在臺灣證券交易所上市買賣。

本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告於 111 年 3 月 10 日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一) 首次適用金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）認可並發布生效之國際財務報導準則（IFRS）、國際會計準則（IAS）、解釋（IFRIC）及解釋公告（SIC）（以下稱「IFRSs」）

適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成本公司會計政策之重大變動。

(二) 111 年適用之金管會認可之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日
「IFRSs 2018-2020 之年度改善」	2022 年 1 月 1 日（註 1）
IFRS 3 之修正「對觀念架構之引述」	2022 年 1 月 1 日（註 2）
IAS 16 之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	2022 年 1 月 1 日（註 3）
IAS 37 之修正「虧損性合約－履行合約之成本」	2022 年 1 月 1 日（註 4）

註 1： IFRS 9 之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之金融負債之交換或條款修改；IAS 41「農業」之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間之公允價值衡量；IFRS 1「首次採用 IFRSs」之修正係追溯適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間。

註 2： 收購日在年度報導期間開始於 2022 年 1 月 1 日以後之企業合併適用此項修正。

註 3： 於 2021 年 1 月 1 日以後始達管理階層預期運作方式之必要地點及狀態之廠房、不動產及設備適用此項修正。

註 4： 於 2022 年 1 月 1 日尚未履行所有義務之合約適用此項修正。

截至本財務報告通過發布日止，本公司評估其他準則、解釋之修正將不致對財務狀況與財務績效造成重大影響。

(三) 國際會計準則理事會（IASB）已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日（註 1）
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未　　定
IFRS 17「保險合約」	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正「初次適用 IFRS 17 及 IFRS 9－比較資訊」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「會計政策之揭露」	2023 年 1 月 1 日（註 2）
IAS 8 之修正「會計估計之定義」	2023 年 1 月 1 日（註 3）
IAS 12 之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	2023 年 1 月 1 日（註 4）

註 1： 除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2： 於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間推延適用此項修正。

註 3： 於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計變動及會計政策變動適用此項修正。

註 4： 除於 2022 年 1 月 1 日就租賃及除役義務之暫時性差異認列遞延所得稅外，該修正係適用於 2022 年 1 月 1 日以後所發生之交易。

截至本財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估上述準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本個體財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及有關法令編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具及按確定福利義務現值減除計畫資產公允價值認列之淨確定福利負債外，本財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

本公司於編製個體財務報告時，對投資子公司、關聯企業或合資係採權益法處理。為使本個體財務報告之本年度損益、其他綜合損益及權益與本公司合併財務報告中歸屬於本公司業主之本年度損益、其他綜合損益及權益相同，個體基礎與合併基礎下若干會計處理差異係調整「採用權益法之投資」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益份額」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資其他綜合損益份額」暨相關權益項目。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後一個營業週期內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後12個月內到期清償之負債（即使於資產負債表日後至通過發布財務報告前已完成長期性之再融資或重新安排付款協議，亦屬流動負債），以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少12個月之負債。惟負債之條款可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響分類。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

(四) 外　　幣

本公司編製財務報告時，以功能性貨幣（個體營運所處主要經濟環境之貨幣）以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。於報導期間結束日，外幣貨幣性項目以收盤匯率換算。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目，按決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬於公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

於編製個體財務報告時，本公司國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣；收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額認列為其他綜合損益並適當歸屬予本公司業主及非控制權益。

在部分處分國外營運機構之子公司未導致喪失控制時，係按比例將累計兌換差額重新歸屬予該子公司之非控制權益，而不認列為損益。在其他任何部分處分國外營運機構之情況下，累計兌換差額則按處分比例重分類至損益。

(五) 存　　貨

存貨包括原料、物料、在製品及製成品。存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

(六) 投資子公司

本公司採用權益法處理對子公司之投資。

子公司係指本公司具有控制之個體。

權益法下，投資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之子公司損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對本公司可享有子公司其他權益之變動係按持股比例認列。

當本公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。投資帳面金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益。

當本公司對子公司之損失份額等於或超過其在該子公司之權益（包括權益法下子公司之帳面金額及實質上屬於本公司對該子公司淨投資組成部分之其他長期權益）時，係繼續按持股比例認列損失。

取得成本超過本公司於取得日所享有子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

本公司評估減損時，係以財務報告整體考量現金產生單位並比較其可回收金額與帳面金額。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面金額，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列攤銷後之帳面金額。歸屬於商譽之減損損失不得於後續期間迴轉。

當喪失對子公司控制時，本公司係按喪失控制日之公允價值衡量其對前子公司之剩餘投資，剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失控制當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於

其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與本公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與子公司之順流交易未實現損益於個體財務報告予以銷除。本公司與子公司之逆流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對子公司權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

(七) 投資關聯企業及合資

關聯企業係指本公司具有重大影響，但非屬子公司或合資權益之企業。合資係指本公司與他公司具有聯合控制且對淨資產具有權利之聯合協議。

本公司採用權益法處理對關聯企業及合資之投資。

權益法下，投資關聯企業及合資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之關聯企業及合資損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益及合資之變動，本公司係按持股比例認列。

關聯企業及合資發行新股時，本公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積－採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數及採用權益法之投資。惟若未按持股比例認購或取得致使對關聯企業及合資之所有權權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及該合資有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當本公司對關聯企業及合資之損失份額等於或超過其在該關聯企業及合資之權益時，即停止認列進一步之損失。本公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業及合資支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

取得成本超過本公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有關聯企業及合資可

辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

本公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產，比較可回收金額（使用價值或公允價值減出售成本孰高者）與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

本公司自其投資不再為關聯企業及合資之日停止採用權益法，其對原關聯企業及原合資之保留權益以公允價值衡量，該公允價值及處分價款與停止採用權益法當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及與該合資有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。若對關聯企業之投資成為合資之投資，或對合資之投資成為對關聯企業之投資，本公司係持續採用權益法而不對保留權益作再衡量。

本公司與關聯企業及本公司與合資間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對關聯企業權益及對合資權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

(八) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

自有土地不提列折舊。

不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎及生產數量法，對每一重大部分單獨提列折舊。若租賃期間較耐用年限短者，則於租賃期間內提列折舊。本公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

企業於正常活動過程中若將持有以供出租之不動產、廠房及設備項目例行性地對外銷售，則應於該等資產停止出租而轉供出售時，以其帳面金額轉列為存貨。出售該等資產之價款應依國際財務報導準則第 15 號「客戶合約之收入」之規定認列為收入。持有供正常營業過程出售之資產轉列為存貨時，並不適用國際財務報導準則第 5 號之規定。

上述取得持有供出租他人及後續持有供出售之資產之現金支付則係來自於營運活動之現金流量。自租金及後續出售該等資產之現金收取亦屬於營運活動之現金流量。

(九) 投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產（係包含符合投資性不動產定義而處於建造過程中之不動產）。投資性不動產亦包括目前尚未決定未來用途所持有之土地。

自有之投資性不動產原始以成本（包括交易成本）衡量，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。本公司採直線基礎提列折舊。

投資性不動產係以擬出售而開始開發日之帳面金額轉列存貨。

不動產、廠房及設備之不動產係以不動產轉出租予他人時之帳面金額轉列投資性不動產。

建造中之投資性不動產係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用，及符合資本化條件之借款成本。該等資產於達預期使用狀態時開始提列折舊。

投資性不動產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

(十) 無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。無形資產於耐用年限內按直線基礎及生產數量法進行攤銷，並且至少於每一年度結

束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。非確定耐用年限無形資產係以成本減除累計減損損失列報。

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於當期損益。

(十一) 有形及無形資產（商譽除外）之減損

本公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示有形及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，本公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可依合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生單位，反之，則分攤至可依合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，每年及有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額。減損損失係認列於損益。

適用 IFRS 15 之客戶合約，因客戶合約所認列之存貨、不動產、廠房及設備及無形資產先依存貨減損規定及上述規定認列減損，次依合約成本相關資產之帳面金額超過提供相關商品或勞務預期可收取之對價剩餘金額扣除直接相關成本後之金額認列為減損損失，續將合約成本相關資產之帳面金額計入所屬現金產生單位，以進行現金產生單位之減損評估。

當減損損失於後續迴轉時，該資產、現金產生單位或合約成本相關資產之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產、現金產生單位或合約成本相關資產若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十二) 金融工具

金融資產與金融負債於本公司成為該工具合約條款之一方時認列於本資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

(1) 衡量種類

本公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、按攤銷後成本衡量之金融資產與透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

A.透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產係強制透過損益按公允價值衡量之金融資產，包括本公司未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資，及不符合分類為按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失（包含該金融資產所產生之任何股利或利息）係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註二九。

B.按攤銷後成本衡量之金融資產

本公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

a.係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及

b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之應收票據、應收帳款、應收融資租賃款及其他應收帳款與債務工具投資）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

除下列兩種情況外，利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算：

a. 購入或創始之信用減損金融資產，利息收入係以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。

b. 非屬購入或創始之信用減損，但後續變成信用減損之金融資產，應自信用減損後之次一報導期間起以有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算利息收入。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

C. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資

本公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易且非企業合併收購者所認列或有對價之權益工具投資，指定透過其他綜合損益按公允價值衡量。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資係按公允價值衡量，後續公允價值變動列報於其他綜合損益，並累計於其他權益中。於投資處分時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資之股利於本公司收款之權利確立時認列於損益中，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

(2) 金融資產及合約資產之減損

本公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收票據、應收帳款、其他應收款及應收融資租賃款）之減損損失。

應收票據、應收帳款及應收融資租賃款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

(3) 金融資產之除列

本公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資整體除列時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

2. 權益工具

本公司發行之債務及權益工具係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

本公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

再取回本公司本身之權益工具係於權益項下認列與減除。購買、出售、發行或註銷本公司本身之權益工具不認列於損益。

3. 金融負債

(1) 後續衡量

除下列情況外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量：

A.按攤銷後成本衡量之金融負債

本公司之按攤銷後成本衡量之金融負債係金融資產證券化。本公司依金融資產證券化條例，採行特殊目的信託方式，將本公司之金融資產及其相關權益信託移轉受託機構，由受託機構發行受益證券，並將募集所得交付合併個體。在此交易架構下，本公司未喪失該金融資產之控制權，不除列該金融資產。

(2) 金融負債之除列

本公司僅於義務解除、取消或到期時，始將金融負債除列。除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價間之差額認列為損益。

(十三) 收入認列

本公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

1. 商品銷貨收入

商品銷貨收入來自車輛及零件之銷售。本公司係於商品交付且法定所有權移轉時認列收入。

水平體系租賃資產來自持有供正常營業過程出售租賃資產之銷售。由於持有供正常營業過程出售租賃資產於商品所有權移轉予買方時，本公司係於該時點認列收入。

收入係按已收或應收對價之公允價值衡量，並扣除估計之客戶退貨、折扣及其他類似之折讓。銷貨退回係依據以往經驗及其他攸關因素合理估計未來之退貨金額提列。

去料加工時，加工產品所有權之重大風險及報酬並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

於正常營業範圍內之不動產銷售所產生之收入係於各該筆不動產完工且交付予買方時認列。於符合前述收入認列條件前所收取之保證金及分期付款款項係包含於本資產負債表之流動負債項下。

本公司客戶忠誠計畫下因商品銷售而給予客戶之獎勵積分，係按多元要素收入交易處理，原始銷售之已收或應收對價之公允價值係分攤至所給與之獎勵積分及該銷售之其他組成部分。分攤至獎勵積分之對價係按公允價值（即該獎勵積分可單獨銷售之金額）衡量。該對價在原始銷售交易時不認列為收入，而係予以遞延，並於獎勵積分被兌換且本公司之義務已履行時認列為收入。

2. 租賃收入

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

融資租賃下，租賃給付包含固定給付、實質固定給付、取決於指數或費率之變動租賃給付、保證殘值、合理確信將行使之購買選擇權之行使價格及已反映於租賃期間之租賃終止罰款，減除應支付之租賃誘因。租賃投資淨額係按應收租賃給付及未保證殘值兩者之現值總和加計原始直接成本衡量並表達為應收融資租賃款。融資收益係分攤至各會計期間，以反映本公司未到期之租賃投資淨額於各期間可獲得之固定報酬率。

營業租賃下，減除租賃誘因後之租賃給付係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。因取得營業租賃所發生之原始直

接成本，係加計至標的資產之帳面金額，並按直線基礎於租賃期間內認列為費用。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認列為收益。

當租賃同時包含土地及建築物要素時，本公司係依附屬於各要素所有權之幾乎所有風險與報酬是否已移轉予承租人以評估各要素之分類係為融資租賃或營業租賃。租賃給付按合約成立日土地及建築物租賃權利之公允價值相對比例分攤予土地及建築物。若租賃給付能可靠地分攤至此兩項要素，各要素係按所適用之租賃分類處理。若租賃給付無法可靠地分攤至此兩項要素，則整體租賃係分類為融資租賃，惟若此兩項要素均明顯符合營業租賃標準，則整體租賃分類為營業租賃。

3. 投資收入

永翰公司之有價證券買賣利益（損失）均於實際買賣成交之所有權及風險移轉時依實際交易價格與成本之差額認列。

4. 勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

(十四) 租　　賃

本公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

<u>本公司為承租人</u>

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原始按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。

租賃負債原始按租賃給付（包含實質固定給付及取決於指數或費率之變動租賃給付）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間或未來租賃給付有變動，本公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於資產負債表。

本公司與出租人進行新型冠狀病毒肺炎直接相關之租金協商，調整 111 年 6 月 30 日以前到期之租金致使租金減少，該等協商並未重大變動其他租約條款。本公司選擇採實務權宜作法處理符合前述條件之所有租金協商，不評估該協商是否為租賃修改，而係將租賃給付之減少於減讓事件或情況發生時認列於損益（帳列變動租賃給付費用減項），並相對調減租賃負債。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認列為費用。

(十五) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化條件之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

(十六) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於發生時認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債（資產）係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。淨確定福利資產不得超過從該計畫退還提撥金或可減少未來提撥金之現值。

3. 離職福利

本公司於不再能撤銷離職福利之要約或認列相關重組成本時（孰早者）認列離職福利負債。

(十七) 所 得 稅

所得稅費用係當年度所得稅及遞延所得稅之總和。

1. 當年度所得稅

依我國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。

遞延所得稅負債一般係就所有未來應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於未來很有可能有課稅所得以供可減除暫時性差異使用時認列。

與投資子公司、關聯企業相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟本公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資有關之可減除暫時性差異，僅於其很有可能有足夠課稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映本公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

3. 當年度及遞延所得稅

當年度及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當年度及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

若當年度所得稅或遞延所得稅係自企業本所產生，其所得稅影響數納入企業本之會計處理。

五、<u>重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源</u>

本公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

本公司將新型冠狀病毒疫情造成之經濟影響納入重大會計估計之考量，管理階層將對估計與基本假設持續檢視。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

採用權益法投資之子公司－裕融企業之應收款項減損評估

應收帳款、債務工具投資及財務保證合約之估計減損係基於裕融企業對於違約率及預期損失率之假設。裕融企業考量歷史經驗、現時市場情況及前瞻性資訊，以作成假設並選擇減損評估之輸入值。所採用重要假設及輸入值請參閱附註九及十。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。

六、現金及約當現金

	110年12月31日	109年12月31日
庫存現金及週轉金	$ 320	$ 320
銀行支票及活期存款	2,095,510	1,602,167
	$ 2,095,830	$ 1,602,487

銀行存款於資產負債表日之市場利率區間如下：

	110年12月31日	109年12月31日
銀行存款	0.001%～0.24%	0.001%～0.10%

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

	110年12月31日	109年12月31日
金融資產－流動		
強制透過損益按公允價值衡量		
非衍生金融資產		
－基金受益憑證	$ 452,737	$ 1,785,079
混合金融資產		
－結構式商品	411,127	271,820
	$ 863,864	$ 2,056,899
金融資產－非流動		
強制透過損益按公允價值衡量		
非衍生金融資產		
－基金受益憑證	$ 41,985	$ -

八、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

	110年12月31日	109年12月31日
權益工具投資－非流動		
國內投資		
上市（櫃）股票	$ 1,960,146	$ 1,905,428
未上市（櫃）股票	367,275	366,234
	$ 2,327,421	$ 2,271,662

本公司依中長期策略目的投資上述投資標的，並預期透過長期投資獲利。本公司管理階層認為若將該等投資之短期公允價值波動列入損益，與前述長期投資規劃並不一致，因此選擇指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量。

九、按攤銷後成本衡量之金融資產

	110年12月31日	109年12月31日
流　　動		
原始到期日超過3個月之定期存款	$ 512,080	$1,676,880
受限制銀行存款	578,997	-
	$1,091,077	$1,676,880

十、應收票據及應收帳款

	110年12月31日	109年12月31日
應收票據		
應收票據	$ 27,697	$ 27,284
減：備抵損失	-	-
	$ 27,697	$ 27,284
應收帳款		
應收帳款	$ 672,215	$ 452,647
減：備抵損失	(358,919)	(386,942)
	$ 313,296	$ 65,705

按攤銷後成本衡量之應收帳款

本公司對商品銷售之平均授信期間為45～90天，因主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

(一) 應收票據及帳款係依個別及群組評估備抵損失，其變動如下：

110 年

	未逾期	逾期1至180天	逾期181天以上	合計
總帳面金額	$ 335,067	$ 5,926	$ 358,919	$ 699,912
備抵損失（存續期間預期信用損失）	-	-	(358,919)	(358,919)
攤銷後成本	$ 335,067	$ 5,926	$ -	$ 340,993

109 年

	未逾期	逾期 1至180天	逾期 181天以上	合計
總帳面金額	$ 84,728	$ 8,261	$ 386,942	$ 479,931
備抵損失（存續期間預期信用損失）	-	-	(386,942)	(386,942)
攤銷後成本	$ 84,728	$ 8,261	$ -	$ 92,989

(二) 應收票據及帳款備抵損失之變動資訊如下：

	110 年度	109年度
期初餘額	$ 386,942	$ 386,942
減：本期迴轉減損損失	(28,023)	-
期末餘額	$ 358,919	$ 386,942

十一、其他應收款

	110年12月31日	109年12月31日
應收代工補助款	$ 14,840	$ 25,200
應收鋼板款	16,245	14,627
其　　他	141,730	138,215
	$ 172,815	$ 178,042

十二、存　　貨

	110年12月31日	109年12月31日
製 成 品	$ 1,501,797	$ 1,226,539
半成品及在製品	215,859	754,804
材料及零件	2,114,067	2,127,277
	3,831,723	4,108,620
營建用地		
裕隆城建案	3,447,294	3,447,046
	$ 7,279,017	$ 7,555,666

110 及 109 年度與存貨相關之銷貨成本分別為 21,865,881 仟元及 25,805,146 仟元。

110 及 109 年度之銷貨成本分別包括存貨淨變現價值回升利益 63,718 仟元及存貨淨變現價值跌價損失 70,026 仟元。存貨淨變現價值回升係因報廢或處分部分庫齡較長之存貨所致。

裕隆城之部分土地及房屋因原商業區之建築執照變更，故本公司於 109 年度將部分帳面金額轉列投資性不動產，請參閱附註十六。

十三、採用權益法之投資

	110年12月31日	109年12月31日
投資子公司	$24,819,148	$23,437,369
投資關聯企業及合資投資	17,124,935	20,023,736
合　　計	$41,944,083	$43,461,105
長期股權投資貸餘		
投資子公司	$ 1,004,424	$ 1,567,265

投資子公司與投資關聯企業資訊請參閱本財務報告附表九、附表十及明細表三。

(一) 投資子公司

本公司之海外投資包括透過子公司裕隆海外公司間接投資之英屬開曼裕隆菲律賓公司轉投資日產菲律賓(Univation Motor Philippines, Inc.，以下簡稱 UMPI)(原 NMPI）及 STA CRUZ Island Corporation（以下簡稱 SCIC)。

本公司與子公司裕融公司於 104 年 6 月 29 日分別經投資審議委員會核准人民幣 255,000 仟元(折合美金 42,500 仟元)及 245,000 仟元(折合美金 40,833 仟元)，直接於大陸地區投資設立裕隆汽車金融（中國）有限公司，本公司與裕融公司分別持有 51%及 49%之股份，由於裕融公司對於裕隆汽車金融（中國）有限公司具實質控制力，故將其列為子公司。裕隆汽車金融（中國）有限公司已於 105 年 2 月 19 日取得營業執照，將從事中國地區購車貸款、汽車經銷商採購車輛貸款、營運設備貸款及汽車融資租賃等業務。

本公司於 106 年 8 月 28 日經投資審議委員會核准人民幣 255,000 仟元（折合美金 42,500 仟元）及本公司之子公司裕融公司於 106 年 8 月 23 日經投資審議委員會核准人民幣 245,000 仟元（折合美金 40,833 仟元）增資大陸地區裕隆汽車金融（中國）有限公司。

本公司於 109 年 8 月 17 日以現金及固定資產作價投資華創車電公司，請詳附註十四及附註十六。

(二) 投資關聯企業

本公司為因應大陸整體汽車市場之成長，透過子公司裕隆海外公司間接對大陸地區投資汽車產業相關之水平周邊及客戶服務等事業外，為掌握大陸市場汽車零配件之商機及配合大陸事業發展計畫，於 97 年 11 月投資杭州蕭山納智捷汽車零部件公司，主係開發汽車的關鍵零部件研究設計開發生產與組裝和銷售服務之業務，由子公司 Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 100%持有。

後為發展大陸地區自有品牌事業，99 年 12 月與東風汽車公司各出資 50%於杭州蕭山設立東風裕隆汽車公司，其中本公司部分資金來源係以杭州蕭山納智捷汽車零部件公司帳面價值作價投資。

由於東風裕隆汽車公司發展未如預期，經內部決策及在當地政府支持下申請預重整，於 110 年 11 月 3 日由浙江省杭州市中級人民法院裁定同意受理。本公司持續配合法院相關程序，續行債權申報、確認意向投資人所提重整方案等工作。

本公司持有中華汽車公司及新安東京海上產物保險公司股權比率雖未達 20%，惟具有重大影響力，故採權益法評價。

本公司與中華汽車公司之相互持股互採權益法評價，其投資損益之認列係採庫藏股票法。

十四、不動產、廠房及設備

	土地	房屋設備	機器設備	運輸設備	什項設備	未完工程	合計
成本							
110 年 1 月 1 日餘額	$ 4,615,494	$ 3,576,928	$ 3,689,991	$ 70,523	$ 1,054,623	$ 112,428	$13,119,987
增添	-	93,013	63,216	288	27,190	65,828	249,535
處分	-	-	(23,881)	(2,150)	(8,314)	-	(34,345)
重分類	(5,804)	222,234	171,133	776	14,695	(10,745)	392,289
110 年 12 月 31 日餘額	$ 4,609,690	$ 3,892,175	$ 3,900,459	$ 69,437	$ 1,088,194	$ 167,511	$13,727,466
累計折舊及減損							
110 年 1 月 1 日餘額	$ -	($ 2,158,499)	($ 2,570,490)	($ 67,440)	($ 846,912)	($ 52,581)	($ 5,695,922)
處分	-	-	16,157	2,150	7,978	-	26,285
資產減損	-	(10,984)	-	-	-	-	(10,984)
重分類	-	(28,167)	-	-	-	-	(28,167)
折舊費用	-	(107,049)	(211,747)	(1,292)	(65,029)	-	(385,117)
110 年 12 月 31 日餘額	$ -	($ 2,304,699)	($ 2,766,080)	($ 66,582)	($ 903,963)	($ 52,581)	($ 6,093,905)
110 年 12 月 31 日淨額	$ 4,609,690	$ 1,587,476	$ 1,134,379	$ 2,855	$ 184,231	$ 114,930	$ 7,633,561

（接次頁）

（承前頁）

	土　　地	房屋設備	機器設備	運輸設備	什項設備	未完工程	合　　計
成　本							
109年1月1日餘額	$ 4,284,225	$ 2,875,984	$ 3,579,498	$ 71,737	$ 1,015,686	$ 101,683	$11,928,813
增　添	-	62,133	61,589	1,998	41,601	10,745	178,066
處　分	(49,203)	-	-	-	(598)	-	(49,801)
報　廢	-	-	(63,771)	(3,212)	(48,851)	-	(115,834)
資產作價投資	(39,723)	(73,121)	-	-	-	-	(112,844)
重分類	420,195	711,932	112,675	-	46,785	-	1,291,587
109年12月31日餘額	$ 4,615,494	$ 3,576,928	$ 3,689,991	$ 70,523	$ 1,054,623	$ 112,428	$13,119,987
累計折舊及減損							
109年1月1日餘額	$ -	($ 1,834,433)	($ 2,432,875)	($ 69,622)	($ 827,856)	($ 52,581)	($ 5,217,367)
處　分	-	-	62,317	3,212	48,784	-	114,313
資產作價投資	-	18,573	-	-	-	-	18,573
重分類	-	(246,448)	-	-	-	-	(246,448)
折舊費用	-	(96,191)	(199,932)	(1,030)	(67,840)	-	(364,993)
109年12月31日餘額	$ -	($ 2,158,499)	($ 2,570,490)	($ 67,440)	($ 846,912)	($ 52,581)	($ 5,695,922)
109年12月.31日淨額	$ 4,615,494	$ 1,418,429	$ 1,119,501	$ 3,083	$ 207,711	$ 59,847	$ 7,424,065

本公司之不動產、廠房及設備係以直線基礎按下列耐用年數計提折舊：

房屋設備	30至60年
機器設備	10年
運輸設備	4至5年
什項設備	2至5年

本公司於109年8月17日對子公司華創車電公司以現金及固定資產作價增資，其中歸屬於不動產、廠房及設備之土地及房屋淨額分別為39,723仟元及54,548仟元。

十五、租賃協議

(一) 使用權資產

	110年12月31日	109年12月31日
使用權資產帳面金額		
運輸設備	$ 1,098	$ 2,553
土　地	5,921	6,908
	$ 7,019	$ 9,461

	110年度	109年度
使用權資產之折舊費用		
運輸設備	$ 1,455	$ 2,276
土　地	987	987
	$ 2,442	$ 3,263

(二) 租賃負債

	110年12月31日	109年12月31日
租賃負債帳面金額		
流　　動	$ 1,263	$ 2,387
非 流 動	$ 5,818	$ 7,082

租賃負債之折現率區間如下：

	110年12月31日	109年12月31日
運輸設備	0.95%	0.95%
土　　地	0.95%	0.95%

(三) 重要承租活動及條款

本公司以營業租賃承租自有不動產、廠房及設備，於租賃期間終止時，本公司對所租賃之建築物並無優惠承購權。

十六、投資性不動產

	土　　地	房　　屋	合　　計
成　　本			
110 年 1 月 1 日餘額	$ 5,336,619	$ 7,855,803	$ 13,192,422
增　　添	-	2,179,806	2,179,806
重 分 類	5,804	(191,120)	(185,316)
110 年 12 月 31 日餘額	$ 5,342,423	$ 9,844,489	$ 15,186,912
累計折舊及減損			
110 年 1 月 1 日餘額	$ -	($ 1,505,677)	($ 1,505,677)
重 分 類	-	28,167	28,167
折舊費用	-	(27,550)	(27,550)
110 年 12 月 31 日餘額	$ -	($ 1,505,060)	($ 1,505,060)
110 年 12 月 31 日淨額	$ 5,342,423	$ 8,339,429	$ 13,681,852
成　　本			
109 年 1 月 1 日餘額	$ 4,879,392	$ 5,399,011	$ 10,278,403
增　　添	-	1,714,726	1,714,726
處　　分	(181,877)	(26,856)	(208,733)
資產作價投資	(194,493)	(358,017)	(552,510)
重 分 類	833,597	1,126,939	1,960,536
109 年 12 月 31 日餘額	$ 5,336,619	$ 7,855,803	$ 13,192,422

（接次頁）

（承前頁）

	土　　地	房　　屋	合　　計
累計折舊及減損			
109 年 1 月 1 日餘額	$ -	($ 1,818,167)	($ 1,818,167)
處　　分	-	14,453	14,453
資產作價投資	-	90,939	90,939
重 分 類	-	246,448	246,448
折舊費用	-	(39,350)	(39,350)
109 年 12 月 31 日餘額	$ -	($ 1,505,677)	($ 1,505,677)
109 年 12 月 31 日淨額	$ 5,336,619	$ 6,350,126	$ 11,686,745

本公司之投資性不動產係以直線基礎按 30 至 60 年之耐用年限計提折舊。

本公司於 109 年 8 月 17 日對子公司華創車電公司以現金及固定資產作價增資，其中歸屬於投資性不動產之土地及房屋淨額分別為 194,493 仟元及 267,078 仟元。

本公司之投資性不動產於 110 年及 109 年 12 月 31 日之公允價值分別為 26,042,730 仟元及 26,249,341 仟元，110 年及 109 年 12 月 31 日之公允價值皆由獨立評價公司進行評價。

十七、無形資產

本公司為符合全球汽車排放污染與燃油消耗量相關法規規定，及整車品牌事業發展高端技術引擎及新能源動力系統，於 106 年度向華創車電公司購買 EF 引擎及插電式混合動力系統等無形資產，合約總價款 1,210,000 仟元。本公司於 109 年終止上列無形資產之開發計劃，並全額認列減損損失。

十八、借　　款

(一) 短期借款

	110年12月31日	109年12月31日
信用額度借款	$ -	$ 1,500,000
利　　率	-	0.90%~0.95%

(二) 應付短期票券

	110年12月31日	109年12月31日
應付商業本票	$1,000,000	$2,000,000
減：應付短期票券折價	1,202	2,211
	$ 998,798	$1,997,789
利　　率	0.50%	0.46%～0.90%

十九、應付公司債

	110年12月31日	109年12月31日
國內無擔保普通公司債	$15,300,000	$15,300,000
減：列為1年內到期部分	(7,000,000)	-
應付公司債－非流動	$ 8,300,000	$15,300,000

本公司於 106 年 12 月 12 日發行無擔保公司債 70 億及 30 億元，發行期間分別為 5 年及 7 年，年利率分別為 1.04%及 1.07%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿到期一次還本，另於 107 年 12 月 25 發行無擔保公司債 36 億及 17 億元，發行期間分別為 5 年及 10 年，年利率分別為 1.18%及 1.80%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿到期一次還本。

二十、其他應付款

	110年12月31日	109年12月31日
應付稅捐	$1,060,825	$1,983,281
應付員工獎金	452,756	377,793
應付設備款	268,639	359,004
應付股利	106,009	210,732
應付廠商費用	78,392	99,318
應付員工特抵休費用	23,825	4,793
其　　他	272,925	377,427
合　　計	$2,263,371	$3,412,348

二一、退職後福利計畫

(一) 確定提撥計畫

本公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6%提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

(二) 確定福利計畫

本公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前 6 個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額不超過7%提撥退休金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度 3 月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，本公司並無影響投資管理策略之權利。

列入個體資產負債表之確定福利計畫金額列示如下：

	110年12月31日	109年12月31日
確定福利義務現值	$ 1,036,740	$ 1,271,587
計畫資產公允價值	(824,116)	(892,970)
淨確定福利負債	$ 212,624	$ 378,617

淨確定福利負債變動如下：

	確定福利義務現值	計畫資產公允價值	淨確定福利負債
110 年 1 月 1 日	$ 1,271,587	($ 892,970)	$ 378,617
服務成本			
當期服務成本	18,750	-	18,750
利息費用（收入）	6,261	(4,500)	1,761
認列於損益	25,011	(4,500)	20,511
再衡量數			
計畫資產報酬（除包含於淨利息之金額外）	-	(11,317)	(11,317)
精算損失－人口統計假設變動	32,784	-	32,784
精算利益－財務假設變動	(13,689)	-	(13,689)
精算利益－經驗調整	(133,125)	-	(133,125)
認列於其他綜合損益	(114,030)	(11,317)	(125,347)
雇主提撥	-	(49,895)	(49,895)
福利支付	(145,828)	134,566	(11,262)
110 年 12 月 31 日	$ 1,036,740	($ 824,116)	$ 212,624

（接次頁）

（承前頁）

	確定福利義務現值	計畫資產公允價值	淨確定福利負債
109 年 1 月 1 日	$ 1,467,624	($ 882,182)	$ 585,442
服務成本			
當期服務成本	23,483	-	23,483
利息費用（收入）	11,006	(7,094)	3,912
認列於損益	34,489	(7,094)	27,395
再衡量數			
計畫資產報酬（除包含於淨利息之金額外）	-	(30,387)	(30,387)
精算損失－人口統計假設變動	347	-	347
精算損失－財務假設變動	33,914	-	33,914
精算利益－經驗調整	(10,082)	-	(10,082)
認列於其他綜合損益	24,179	(30,387)	(6,208)
雇主提撥	-	(125,118)	(125,118)
福利支付	(254,705)	151,811	(102,894)
109 年 12 月 31 日	$ 1,271,587	($ 892,970)	$ 378,617

本公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

1. 投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內（外）權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟本公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行 2 年定期存款利率計算而得之收益。
2. 利率風險：政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。
3. 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。

本公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

	110年12月31日	109年12月31日
折 現 率	0.625%	0.50%
長期平均調薪率	1.75%	1.75%

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加（減少）之金額如下：

	110年12月31日	109年12月31日
折 現 率		
增加 0.25%	($ 27,409)	($ 33,914)
減少 0.25%	28,452	35,235
長期平均調薪率		
增加 0.25%	27,630	34,163
減少 0.25%	(26,757)	(33,057)

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

	110年12月31日	109年12月31日
預期1年內提撥金額	$ 64,473	$ 52,715
確定福利義務平均到期期間	10.9年	11.1年

二二、權　　益

(一) 股　　本

普 通 股

	110年12月31日	109年12月31日
額定股數（仟股）	2,000,000	2,000,000
額定股本	$ 20,000,000	$ 20,000,000
已發行且已收足股款之股數（仟股）	1,000,000	1,000,000
已發行股本	$ 10,000,000	$ 10,000,000
發行溢價	4,508,131	4,508,131
	$ 14,508,131	$ 14,508,131

已發行之普通股每股面額為 10 元，每股享有一表決權及收取股利之權利。

本公司109年6月18日股東會通過辦理減資彌補虧損，減資彌補虧損金額 5,729,199 仟元，消除股份 572,920 仟股，減資比率約36.4239%，減資後發行股份為1,000,000仟股，業經金融監督管理委員會於109年7月21日核准申報生效，並依股東會授權由董事會決議訂定109年8月11日為減資基準日。

(二) 資本公積

	110年12月31日	109年12月31日
得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本(1)		
股票發行溢價	$ 4,508,131	$ 4,508,131
庫藏股票交易	2,025,731	2,018,204
取得或處分子公司股權價格與帳面價值差異	6,450	-
不得作為任何用途		
採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數	37,706	37,553
	$ 6,578,018	$ 6,563,888

1. 此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

(三) 保留盈餘及股利政策

本公司章程規定，年度決算如有盈餘，除彌補歷年虧損及依法繳納稅捐外，應先提 10%為法定盈餘公積及依主管機關規定之特別盈餘公積，其餘數額併同期初未分配盈餘為當年度可供分配之盈餘。

本公司經營環境屬成熟穩定之產業，為考量本公司獲利狀況、未來營運計劃資金需求及產業環境變化，並兼顧長期股東權益及公司長期財務規劃等因素規劃本公司股利分派方案，以不低於當年度可供分配之盈餘 10%為原則，股利以現金或股票之方式分派，其中現金股利分派之比例不得低於股利總額的 20%。最終由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。

本公司章程規定之員工及董事酬勞分派政策，參閱附註二四(四)。

本公司依金管證發字第 1010012865 號函、金管證發字第 1010047490 號函及「採用國際財務報導準則（IFRSs）後，提列特別盈餘公積之適用疑義問答」規定提列及迴轉特別盈餘公積。嗣後其他股東權益減項餘額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25%之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

本公司於 109 年 6 月 18 日股東會決議 108 年度虧損撥補案，並決議不發放股利。

本公司於 110 年 7 月 15 日舉行股東常會，決議通過 109 年度盈餘分配案如下：

	盈餘分配案	每股股利（元）
	109年度	109年度
迴轉特別盈餘公積	$ 2,000,000	
現金股利	1,000,000	$ 1

本公司於 111 年 3 月 25 日董事會擬議 110 年度盈餘分配案如下：

	盈餘分配案	每股股利（元）
	110年度	110年度
法定盈餘公積	$ 487,801	
現金股利	1,500,000	$ 1.5

有關本公司 110 年度之盈餘分配案尚待預計於 111 年 6 月 17 日召開之股東常會決議。

(四) 特別盈餘公積

	110年度	109年度
期初餘額	$ 24,228,565	$ 39,373,565
彌補虧損	(2,000,000)	(15,145,000)
期末餘額	$ 22,228,565	$ 24,228,565

本公司於首次採用 IFRSs 時，帳列未實現重估增值及累積換算調整數轉入保留盈餘之金額分別為 8,255,468 仟元及 655,829 仟元，已予以提列相同數額之特別盈餘公積。

首次採用 IFRSs 因土地以外之不動產、廠房及投資性不動產所提列之特別盈餘公積，得於使用期間逐期迴轉。因土地所提列之特別盈餘公積，得於處分或重分類時迴轉。因國外營運機構（包括子公司）財務報表換算之兌換差額所提列之特別盈餘公積，係依本公司處分比例迴轉，待本公司喪失重大影響時，則全數迴轉。於分派盈餘時，尚應就報導期間結束日帳列其他股東權益減項淨額與首次採用 IFRSs 所提列之特別盈餘公積之差額補提列特別盈餘公積。嗣後其他股東權益減項餘額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

(五) 其他權益項目

1. 國外營運機構財務報告換算之兌換差額

	110年度	109年度
期初餘額	($1,118,814)	($1,255,680)
採用權益法認列子公司及關聯企業其他綜合損益之份額	(168,563)	136,866
期末餘額	($1,287,377)	($1,118,814)

2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價損益

	110年度	109年度
期初餘額	$1,522,597	$1,397,517
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	1,486	6,552
採用權益法認列關聯企業其他綜合損益之份額	217,147	76,208
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	10,231	(23,034)
子公司或關聯企業處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	(39,085)	65,354
期末餘額	$1,712,376	$1,522,597

3. 避險工具損益

	110年度	109年度
期初餘額	$ 24	($ 4)
採用權益法認列關聯企業其他綜合損益之份額	38	28
期末餘額	$ 62	$ 24

(六) 庫 藏 股

（單位：仟股）

收回原因	期初股數	本期增加	本期減少	期末股數
110 年度				
子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列為庫藏股票	7,527	-	-	7,527
109 年度				
子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列為庫藏股票	7,527	-	-	7,527

子公司資產負債表日持有本公司股票之相關資訊如下：

子公司名稱	持有股數（仟股）	帳面金額	市價
110 年 12 月 31 日			
裕景公司	7,526	$ 376,301	$ 315,357
裕朋公司	1	3	3
		$ 376,304	$ 315,360
109 年 12 月 31 日			
裕景公司	7,526	$ 376,301	$ 352,990
裕朋公司	1	3	4
		$ 376,304	$ 352,994

子公司持有本公司股票視同庫藏股票處理，除不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。

二三、收　　入

(一) 客戶合約之說明

1. 商品之銷售

本公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

商品銷貨收入來自車輛及零件之銷售。本公司係於商品交付且法定所有權移轉時認列收入。

2. 租賃收入

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

3. 勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

二四、綜合損益

本期淨利係包含以下項目：

(一) 其他收入

	110年度	109年度
出售下腳收入	$ 19,258	$ 15,319
背書保證收入	1,657	15,669
董事酬勞金	17,549	9,510
其他收入	5,169	19,751
	$ 43,633	$ 60,249

(二) 其他利益及損失

	110年度	109年度
處分不動產、廠房及設備／投資性不動產／無形資產損益	$ 629	$ 577,953
處分關聯企業利益（損失）	31,749	(1)
淨外幣兌換損益	(15,985)	(2,756)
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產損益	17,041	41,117
減損損失	(11,493)	(1,210,000)
其　　他	81,572	32,889
	$ 103,513	($ 560,798)

(三) 折舊及攤銷

	110年度	109年度
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	$ 312,087	$ 297,398
營業費用	103,022	110,208
	$ 415,109	$ 407,606
攤銷費用依功能別彙總		
營業成本	$ 9,931	$ 15,217
營業費用	14,922	13,117
	$ 24,853	$ 28,334

(四) 員工福利費用

	110年度	109年度
短期員工福利	$ 1,434,069	$ 1,235,166
退職後福利		
確定提撥計畫	29,033	22,726
確定福利計畫	20,511	27,395
員工福利費用合計	$ 1,483,613	$ 1,285,287
依功能別彙總		
營業成本	$ 944,918	$ 907,527
營業費用	538,695	377,760
	$ 1,483,613	$ 1,285,287

功能別 / 性質別	110年度			109年度		
	營業成本	營業費用	合計	營業成本	營業費用	合計
薪資費用	$ 759,309	$ 410,618	$ 1,169,927	$ 762,947	$ 302,325	$ 1,065,272
勞健保費用	69,768	23,908	93,676	70,421	19,586	90,007
退休金費用	37,197	12,347	49,544	38,911	11,210	50,121
董事酬金	-	44,651	44,651	-	20,418	20,418
其他員工福利	78,644	47,171	125,815	35,248	24,221	59,469
員工福利費用合計	$ 944,918	$ 538,695	$ 1,483,613	$ 907,527	$ 377,760	$ 1,285,287

截至110年及109年12月31日止，本公司員工人數分別為1,254人及1,241人，其中未兼任員工之董事人數分別為4人及5人，兼任員工董事人數分別為2人及1人，其計算基礎與員工福利費用一致。

本公司110及109年度平均員工福利費用分別為1,151仟元及1,040仟元，平均員工薪資費用分別為936仟元及862仟元，平均員工薪資費用調整變動情形為增加8.7%。

本公司依中華民國證券交易法規定設置審計委員會，並由全體獨立董事組成審計委員會取代監察人。

本公司薪資報酬政策，針對董事及經理之人薪資報酬由薪酬委員會定期評估與檢視，針對同仁之薪資政策，係每年參與薪資調查定期檢視薪資水平提供同仁具市場競爭性之薪酬。

110 及 109 年度員工酬勞及董事酬勞

本公司依章程規定係按當年度扣除分派員工及董事酬勞前之稅前利益分別以不低於 0.1%及不高於 0.5%提撥員工酬勞及董事酬勞。但如有累積虧損，應預先保留彌補虧損數額，再依前項比例予以分派。本公司 109 年度尚有累積虧損，故不擬分配員工酬勞及董事酬勞。110 年度估列之員工酬勞及董事酬勞於 111 年 3 月 10 日經董事會決議如下：

金　　額

	110年度	
	現　　金	股　　票
員工酬勞	$ 36,640	$ -
董事酬勞	24,391	-

年度個體財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

有關本公司董事會決議之員工酬勞及董事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

(五) 非金融資產回升利益（減損損失）

	110年度	109年度
存貨（包含於其他營業成本，附註十二）	$ 63,718	($ 70,026)
其他流動資產（包含於其他利益及損失，附註二四）	(509)	-
不動產、廠房及設備（包含於其他利益及損失，附註十四）	(10,984)	-
無形資產（包含於其他利益及損失，附註十七）	-	(1,210,000)
	$ 52,225	($ 1,280,026)

二五、所 得 稅

(一) 認列於損益之所得稅

所得稅費用（利益）之主要組成項目如下：

	110年度	109年度
當期所得稅		
當年度產生者	$ 36,819	$ 163,418
以前年度之調整	(5,816)	(143,411)
	31,003	20,007
遞延所得稅		
當年度產生者	70,895	(120,822)
認列於損益之所得稅費用（利益）	$ 101,898	($ 100,815)

會計所得與所得稅費用（利益）之調節如下：

	110年度	109年度
繼續營業單位稅前損益	$ 4,817,414	$ 2,638,395
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅費用	$ 963,482	$ 527,679
稅上不可減除之費損	10,519	1,534
免稅所得	(872,068)	(248,343)
已實現投資損失	-	(2,244,612)
未認列之可減除暫時性差異	17,052	1,842,920
土地增值稅	-	163,418
投資抵減	(11,271)	-
以前年度之當期所得稅費用於本年度之調整	(5,816)	(143,411)
認列於損益之所得稅費用（利益）	$ 101,898	($ 100,815)

(二) 遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

110 年度

	年初餘額	認列於損益	年底餘額
遞延所得稅資產			
暫時性差異			
採用權益法之子公司及關聯企業損失之份額	$ 172,640	$ -	$ 172,640
不動產、廠房及設備	27,698	(22,583)	5,115
確定福利退休計畫	222,904	(8,567)	214,337
其他	187,526	(13,018)	174,508
	$ 610,768	($ 44,168)	$ 566,600
遞延所得稅負債			
暫時性差異			
土地增值稅	$ 2,285,572	$ -	$ 2,285,572
不動產、廠房及設備	190,201	26,650	216,851
其他	1,119	77	1,196
	$ 2,476,892	$ 26,727	$ 2,503,619

109 年度

	年初餘額	認列於損益	年底餘額
遞延所得稅資產			
暫時性差異			
採用權益法之子公司及關聯企業損失之份額	$ 172,640	$ -	$ 172,640
不動產、廠房及設備	4,981	22,717	27,698
確定福利退休計畫	253,562	(30,658)	222,904
其他	162,185	25,341	187,526
	$ 593,368	$ 17,400	$ 610,768
遞延所得稅負債			
暫時性差異			
土地增值稅	$ 2,397,673	($ 112,101)	$ 2,285,572
不動產、廠房及設備	181,252	8,949	190,201
其他	1,390	(271)	1,119
	$ 2,580,315	($ 103,423)	$ 2,476,892

(三) 所得稅核定情形

本公司之營利事業所得稅申報，截至 108 年度之申報案件業經稅捐稽徵機關核定。

二六、每股盈餘

單位：每股元

	110年度	109年度
基本每股盈餘	$ 4.82	$ 2.80
稀釋每股盈餘	$ 4.82	$ 2.80

用以計算每股盈餘之盈餘及普通股加權平均股數如下：

本期淨利

	110年度	109年度
用以計算基本每股盈餘之損益	$ 4,715,516	$ 2,739,210
用以計算稀釋每股盈餘之損益	$ 4,715,516	$ 2,739,210

股　　數

單位：仟股

	110年度	109年度
用以計算基本每股盈餘之普通股加權平均股數	977,705	977,705
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
員工酬勞	874	-
用以計算稀釋每股盈餘之普通股加權平均股數	978,579	977,705

用以計算基本每股盈餘之普通股加權平均股數係以本公司當期流通在外加權平均股數減除關聯企業持有本公司股票視同庫藏股而減少流通在外股數。

若本公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

二七、除列子公司－喪失控制

除列子公司之說明，請參閱本公司 110 年度合併財務報告附註三二。

二八、資本風險管理

本公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。

本公司資本結構係由本公司之淨債務（即借款減除現金及約當現金）及權益（即股本、資本公積、保留盈餘及其他權益項目）組成。

本公司不須遵守其他外部資本規定。

本公司主要管理階層不定期檢視集團資本結構，其檢視內容包括考量各類資本之成本及相關風險。本公司依據主要管理階層之建議，將藉由支付股利及發行新債或償付舊債等方式平衡其整體資本結構。

二九、金融工具

(一) 公允價值之資訊

1. 認列於個體資產負債表之公允價值衡量

本公司以公允價值衡量之金融資產及金融負債，其衡量方式依照公允價值可觀察程度分為第一至三級。

(1) 第一級公允價值衡量係指活絡市場相同資產或負債之公開報價（未經調整）。

(2) 第二級公允價值衡量係指除第一級之公開報價外，以屬於該資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）可觀察之輸入值推導公允價值。

(3) 第三級公允價值衡量係指評價技術係非以可觀察市場資料為基礎之資產或負債之輸入值（不可觀察之輸入值）推導公允價值。

110 年 12 月 31 日

	第一級	第二級	第三級	合計
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產				
基金受益憑證	$ 452,737	$ -	$ 41,985	$ 494,722
其他	-	-	411,127	411,127
合計	$ 452,737	$ -	$ 453,112	$ 905,849
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資				
國內上市（櫃）股票	$ 1,960,146	$ -	$ -	$ 1,960,146
國內未上市（櫃）股票	-	-	367,275	367,275
合計	$ 1,960,146	$ -	$ 367,275	$ 2,327,421

109 年 12 月 31 日

	第一級	第二級	第三級	合計
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產				
基金受益憑證	$ 1,785,079	$ -	$ -	$ 1,785,079
其他	-	-	271,820	271,820
合計	$ 1,785,079	$ -	$ 271,820	$ 2,056,899
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資				
國內上市（櫃）股票	$ 1,905,428	$ -	$ -	$ 1,905,428
國內未上市（櫃）股票	-	-	366,234	366,234
合計	$ 1,905,428	$ -	$ 366,234	$ 2,271,662

110 及 109 年度無第一級與第二級公允價值衡量間移轉之情形。

2. 金融資產以第三級公允價值衡量之調節

110 年度

	透過損益按公允價值衡量	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產權益工具投資	合計
期初餘額	$ 271,820	$ 366,234	$ 638,054
認列於損益			
其他利益及損失	407	-	407
利息收入	10,416	-	10,416
認列於其他綜合損益			
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	-	1,041	1,041
購買	286,985	-	286,985
處分／結清	(116,516)	-	(116,516)
期末餘額	$ 453,112	$ 367,275	$ 820,387

109 年度

	透過損益按公允價值衡量	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產權益工具投資	合計
期初餘額	$ 613,524	$ 359,578	$ 973,102
認列於損益			
其他利益及損失	5,411	-	5,411
認列於其他綜合損益			
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	-	7,141	7,141
購買	1,449,800	-	1,449,800
處分／結清	(1,796,915)	(485)	(1,797,400)
期末餘額	$ 271,820	$ 366,234	$ 638,054

無活絡市場之未上市（櫃）公司股票及基金，主要係以資產法及市場法估計公允價值。

資產法主要係參考經獨立專家按公允價值衡量後之淨資產價值以評估其公允價值，本公司於 110 年 12 月 31 日所使用之不可觀察輸入值為流動性折減及非控制權益折減。

其餘少數投資標的係採用市場法，主要係參考被投資標的近期籌資活動或類似標的之市場交易價格及市場狀況等評估其公允價值。

(二) 金融工具之種類

	110年12月31日	109年12月31日
金融資產		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	$ 905,849	$ 2,056,899
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	2,327,421	2,271,662
按攤銷後成本衡量金融資產（註1）	3,748,548	3,550,398
金融負債		
以攤銷後成本衡量（註2）	21,903,836	25,215,907

註1：餘額係包含現金及約當現金、應收票據、應收帳款、其他應收款及存出保證金等以攤銷後成本衡量之放款及應收款。

註2：餘額係包含短期借款、應付票據、應付帳款、債務工具投資、其他應付款及存入保證金等以攤銷後成本衡量之金融負債。

(三) 財務風險管理目的與政策

本公司財務風險管理機制首先必須釐清何謂財務風險管理、其目的為何，進而確立財務風險管理的重點與各項相關政策，方能有明確的方向與制度可供本公司據以遵照執行、分析評估與適時因應。本公司財務管理目標，係為管理與營運活動相關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險。本公司致力於辨認、評估並規避市場之不確定性，以降低市場變動對本公司財務績效之影響。

1. 本公司對於財務風險管理之定義為：對於各種與財務直間接相關之潛在損失風險之認知、衡量，進而選擇適當處理方法加以控制並處理，期以最低之「風險成本」達成保障企業營運安全之目標，以期各本公司皆能永續經營。
2. 本公司對於財務風險管理重點：著重於事先與事中採取適當方法加以預防、控制，若已盡力預防控制仍難免發生損失（或與營運目標不符）時，須於事後採取措施，以遏止或減緩不利因素持續發生，保持企業之生存與發展。其中財務風險的來源包

含外部市場因素及內部經營因素。茲就事先、事中與事後財務風險管理機制之重點、管理機制與管理工具等作如下說明：

(1) 事前預防

管理重點

A.營運規劃：清楚說明本公司未來短中長期的營運方向與計劃，並明確界定其達成營運目標之關鍵績效指標，以供本公司據以開展各項營業行為，財務功能之各期運作目標與方法亦會於營運規劃中具體說明。

B.風險辨認與指標設定：根據前述規劃界定相關財務運作過程中之重要潛在風險及其監控指標。

管理機制

A.定期事業規劃與調整：本公司中期事業營運計劃書。

B.總經、法令研討：定期／不定期邀請外部學者、專家針對總經走勢及相關財經法規變動進行研討。

管理工具

A.各項總經研究報告：包括匯率、利率、各國家地區之經濟成長等走勢分析報告。

B.營運計劃書：本公司中期事業計劃書。

C.公司章程及辦法：於本公司之公司章程及辦法中明確定義各項財務管理辦法與風險指標規範。

(2) 事中管控

管理重點

A.風險衡量與監控：針對定義之重要財務風險指標與財務相關作業流程、結果進行即時或定期之監管。

B.風險情況回報：本公司主動透過資訊系統與報表即時或定期將相關財務運作情況與指標數據回傳報告；除本公司及個體子公司針對財務風險管理情況內稽內控外，同時配置稽核組依照年度與季度查核計劃定期／不定期派員至本公司針對各項財務風險管理指標與辦法執行情況與結果進行查核。

管理機制

A.內稽內控：本公司各財務單位內部自行控管與查核與稽核組依提報計劃進行獨立稽核。

B.財務管理系統與流程：本公司皆建置財務管理系統，除日常作業外亦針對特定風險進行指標監控與警示。

管理工具

A.BIS（Business Intelligence System，商業智慧管理系統）報表與異常警示：本公司皆建置 BIS 系統，定期針對各項重要營運財務指標進行回傳，回傳頻率目前設定為每月至少回傳一次。

B.集團損益月報：每月針本公司出具經營損益情況與分析月報，特別針對未達標之項目進行分析與檢討。

C.稽核報告：稽核組針對查核之公司出具稽核報告，報告範圍包含財務風險管理之執行與結果。

D.融資與背書保證餘額報告：本公司每月定期出具前一月份之融資借款與背書保證動用餘額之統計報告。

E.ERP、DMS 與 SAP 系統檢核：其他公司經營管理資訊系統輔助檢核並強化本公司財務風險管理之功能。

(3) 事後對應

管理重點

A.數值偏差原因與對策：針對重要財務風險管理指標該期所呈現之異常結果進行內外部原因了解與相應對策研擬。

B.對策執行與追蹤：針對上述相應對策之執行情況進行後續追蹤，務求相關財務風險指標之改善並回歸正常水準。

管理機制

A.未達成原因分析與回饋：定期於報告及會議中檢討前期各項財務管理指標未達標之原因並研擬具體對策與預估改善時程。

B. 董事會議與財務會議：本公司定期召開董事會議與財務管理檢討會議，務求即時或至少事後迅速改善相關財務風險管理情況。

管理工具

A. 不利因素與影響報告：於財務報告中具體說明未達標之影響因素與該因素之實際影響情況。

B. 董事會議報告：於會議中針對本公司財務風險管理執行情況進行彙總報告。

C. 背書保證評估報告：定期評估本公司之背書保證動用餘額統計與是否符合法令與公司辦法規範。

D. 各體系定期檢討會議報告：本公司依該公司經營屬性定期進行該相關體系之綜合檢討會議。

3. 市場風險

本公司之營運活動使本公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險及利率變動風險。

(1) 匯率風險

本公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使本公司產生匯率變動暴險。

本公司於資產負債表日之外幣計價貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額，參閱附註三二。

敏感度分析

本公司主要受到美金及日幣匯率波動之影響。

下表詳細說明當新台幣（功能性貨幣）對各攸關外幣之匯率升值 1%時，本公司之敏感度分析。1%係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目及指定為現金流量避險之遠期外匯合約，並將其期末之換算以匯率升值 1%予以調整。

	美金之影響		日幣之影響	
	110年度	109年度	110年度	109年度
損益	($ 3,554)	($ 5,625)	($ 524)	$ 768

(2) 利率風險

因本公司內之個體同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。本公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理利率風險。

本公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	110年12月31日	109年12月31日
具公允價值利率風險		
一金融資產	$ 1,091,077	$ 1,676,880
一金融負債	16,298,798	17,297,789
具現金流量利率風險		
一金融資產	2,080,171	1,569,574
一金融負債	-	1,500,000

敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。

若利率增加1%，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司110及109年度之稅前淨利將分別增加20,802仟元及696仟元。

(3) 其他價格風險

本公司因持有上市櫃公司股票及受益憑證而產生權益價格暴險。

敏感度分析

對於本公司權益價格變動之金融資產，進行風險衡量。本公司係採用敏感度分析衡量權益證券價格風險。

敏感度分析係依資產負債表日權益投資部位暴險進行。若國內外權益投資部位價格下跌 1%，110 年透過損益按公允價值衡量及透過其他綜合損益按公允價值衡量金融資產之公平價值減少 9,058 仟元及 23,274 仟元；109 年透過損益按公允價值衡量及透過其他綜合損益按公允價值衡量金融資產之公平價值減少 20,569 仟元及 22,717 仟元。

4. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成集團財務損失之風險。截至資產負債表日，本公司可能因交易對方未履行義務及本公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於：

(1) 個體資產負債表所認列之金融資產帳面金額。

(2) 本公司提供財務保證所產生之或有負債金額。

本公司採行之政策係僅與信譽良好之對象進行交易，並取得獨立評等機構之信用資訊，進行徵信調查及信用分析，再依交易對象之交易類型、財務狀況、擔保品條件等，授予適當之授信額度，該額度皆有一定期限，到期須重新審查展延，以確實掌握交易對象信用狀況，有效控制信用暴險。

應收帳款之對象主係本公司之關聯企業，本公司持續針對應收帳款客戶之財務狀況進行分析。

5. 流動性風險

本公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運並減輕現金流量波動之影響。本公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合約條款之遵循。

三十、關係人交易

除已於其他附註揭露外，本公司與關係人間之交易如下。

(一) 關係人名稱及其關係

關係人名稱	與本公司之關係
裕融公司	子公司
裕景公司	子公司
裕朋公司	子公司
永翰公司	子公司
裕盛公司	子公司
裕器公司	子公司
中國鑄管廠公司	子公司
裕昌公司	子公司
裕新公司	子公司
裕佳公司	子公司
行冠公司	子公司
行快公司	子公司
裕隆建設公司	子公司
裕豐公司	子公司
裕民公司	子公司
裕璞公司	子公司
正源公司	子公司
UMPI	子公司
行企公司	子公司
裕隆酷比公司	子公司
裕信公司	子公司
穎西公司	子公司
Yulon China（Hong Kong）Investment Co., Ltd	子公司
友聯車材公司	子公司
新鑫公司	子公司
格上公司	子公司
中菱公司	子公司
裕富數位資融公司	子公司
慶齡研發公司	子公司（109 年第 4 季清算消滅）
慶通公司	子公司
華創車電公司	子公司
協冠公司	子公司
盛慶公司	子公司

（接次頁）

（承前頁）

關係人名稱	與本公司之關係
祥碩公司	子公司
納智捷公司	子公司
北智捷公司	子公司
桃智捷公司	子公司
中智捷公司	子公司
南智捷公司	子公司
高智捷公司	子公司
裕電能源公司	子公司
行將公司	子公司
先進動力機械公司	子公司
裕隆中國汽車投資公司	子公司
杭州裕捷公司	子公司
納智捷（杭州）銷售公司	子公司
創捷新能源公司	子公司
杭州華創公司	子公司
行毅公司	子公司（110 年第 1 季清算消滅）
東風裕隆銷售公司	子公司（109 年第 4 季宣告破產被指派破產管理人而喪失控制力）
東風裕隆汽車公司	合資
台惟公司	其他關係人
台普公司	其他關係人
嘉裕公司	其他關係人
匯豐公司	其他關係人
樂文公司	其他關係人
敬得科技公司	其他關係人
日產自動車株式會社（日商日產）	其他關係人
台元紡織公司	其他關係人
豐舜汽車股份有限公司	其他關係人
裕隆經管企業公司	關聯企業
誠隆公司	關聯企業
元隆公司	關聯企業
裕唐公司	關聯企業
裕隆日產公司	關聯企業
中華汽車公司	關聯企業
新安東京海上產物保險公司	關聯企業
中華台亞公司	關聯企業
友永公司	關聯企業

（接次頁）

（承前頁）

關係人名稱	與本公司之關係
協欣金屬公司	關聯企業
華擎機械公司	關聯企業
匯聯公司	關聯企業
元智公司	關聯企業之子公司
元金公司	關聯企業之子公司
江申公司	關聯企業之子公司
華菱汽車公司	關聯企業之子公司
鼎隆公司	關聯企業之子公司

(二) 營業交易

	110年度	109年度
銷　　貨		
子公司		
納智捷汽車	$ 3,020,180	$ 3,740,173
其　　他	32,511	20,537
	3,052,691	3,760,710
關聯企業		
裕隆日產公司	19,498,384	23,301,919
合　　資	-	99
	$ 22,551,075	$ 27,062,728
進　　貨		
子公司	$ 1,812,395	$ 2,226,152
關聯企業	637,846	646,675
其他關係人		
日商日產	7,449,497	8,840,735
其　　他	196,857	254,369
	7,646,354	9,095,104
合　　資	1,531	134,966
	$ 10,098,126	$ 12,102,897
營業費用		
子公司	$ 106,519	$ 58,534
關聯企業	36,542	45,334
其他關係人	1,841	2,216
	$ 144,902	$ 106,084

（接次頁）

（承前頁）

	110年度	109年度
其他營業收入		
子 公 司		
納智捷汽車	$ 281,643	$ 18,997
其　　他	258,499	219,825
	540,142	238,822
關聯企業		
裕隆日產公司	899,938	509,484
其　　他	24,206	24,185
	924,144	533,669
其他關係人	28,250	14,314
	$ 1,492,536	$ 786,805
取得不動產、廠房及設備		
子 公 司		
裕器公司	$ 34,578	$ -
友聯公司	22,182	-
其　　他	7,555	1,527
	64,315	1,527
關聯企業	3,069	-
	$ 67,384	$ 1,527
處分不動產、廠房及設備		
子 公 司	$ 8,607	$ -

資產負債表日之應收關係人款項餘額如下：

	110年12月31日	109年12月31日
應收票據及帳款		
子 公 司		
納智捷汽車	$ 137,809	$ 59,931
其　　他	5,721	741
	143,530	60,672
關聯企業		
裕隆日產公司	166,431	21,295
其　　他	1,409	-
	167,840	21,295
其他關係人	4,213	271
合　　資		
東風裕隆汽車公司（註）	-	-
	$ 315,583	$ 82,238

註：截至 110 年 12 月 31 日止，本公司對東風裕隆汽車公司之應收關係人款項依照預期信用損失模式評估，期末扣除備抵減損損失 386,942 仟元後之帳面金額為 0 元。

	110年12月31日	109年12月31日
其他應收款		
子 公 司		
納智捷汽車	$ 51,021	$ 87,522
其　　他	9,793	17,242
	60,814	104,764
關聯企業		
裕隆日產公司	68,632	30,929
其　　他	16,903	15,820
	85,535	46,749
其他關係人	836	749
	$ 147,185	$ 152,262

預付貨款（帳列其他流動資產）

	110年12月31日	109年12月31日
合　　資		
東風裕隆汽車公司（註）	$ -	$ 1,905

註：截至 110 年 12 月 31 日止，本公司對東風裕隆汽車公司之預付款項提列減損 966,806 仟元後之帳面金額為 0 元。

資產負債表日之應付關係人款項餘額如下：

	110年12月31日	109年12月31日
應付帳款		
子 公 司	$ 209,262	$ 425,123
關聯企業	79,000	103,221
其他關係人		
日商日產	612,382	971,470
其　　他	31,924	52,687
	644,306	1,024,157
合　　資	-	546
	$ 932,568	$ 1,553,047
其他應付款		
子 公 司	$ 81,620	$ 4,197
關聯企業	4,220	8,812
其他關係人	1,640	-
	$ 87,480	$ 13,009

(三) 對主要管理階層之獎酬

	110年度	109年度
短期員工福利	$ 93,805	$ 62,266
退職後福利	3,046	1,565
	$ 96,851	$ 63,831

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

三一、重大或有負債及未認列之合約承諾

除已於其他附註所述者外，本公司於資產負債表日之重大承諾事項及或有事項如下：

重大承諾

(一) 本公司與裕隆日產公司訂有代工契約，有效期限自 104 年 5 月 1 日至 109 年 4 月 30 日止，為期 5 年（契約期限屆滿前 3 個月，雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同），截至 110 年 12 月 31 日為自動展延第 2 年，代工契約中明訂裕隆日產公司授權委託本公司生產日產品牌車輛及零組件，並由裕隆日產公司負責新車零組件後續開發事宜。本公司原則應依裕隆日產公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受裕隆日產公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

裕隆日產公司負責新車新式樣開發、設計變更、產品設計及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將裕隆日產公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

(二) 納智捷公司委託本公司組裝由華創車電技術中心股份有限公司（以下簡稱華創公司）開發之特許車輛及其零組件之相關事宜，有效期限自 104 年 5 月 1 日起至 109 年 4 月 30 日止，為期 5 年（契約期限屆滿前 3 個月，截至 110 年 12 月 31 日為自動展延第 2 年，雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同），契約中明訂納智捷公司授權委託本公司生產納智捷品牌車輛及零組件。本公司原則

應依納智捷公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受納智捷公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

納智捷公司負責新車新式樣零組件發包、設計切換、產品登記及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將納智捷公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

(三) 本公司委託華熊營造股份有限公司及中華工程股份有限公司承攬新店裕隆城商業區新建工程，並於 109 年 5 月 26 日完成簽署承攬契約，承攬範圍包括第一階段假設工程、主體結構工程、主體鋼構工程、外牆工程等，工程總價為新台幣 2,870,295 仟元。本工程為總價承包責任施工，故為完成本工程範圍內之一切相關費用等均包含於工程總價，竣工標準應達取得使用執照。裕隆城商業區已於民國 111 年 2 月 24 日取得使用執照。

(四) 為聯屬事業背書保證資訊請參閱附表二為他人背書保證。

三二、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按本公司功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

110 年 12 月 31 日

	外幣	匯率	帳面金額
金融資產			
貨幣性項目			
美金	$ 31,080	27.68（美金：新台幣）	$ 860,294
日圓	701,116	0.241（日圓：新台幣）	168,968
			$ 1,029,262
非貨幣性項目			
美金	255,287	27.68（美金：新台幣）	$ 7,066,353
人民幣	543,925	4.344（人民幣：新台幣）	2,362,810
			$ 9,429,163
金融負債			
貨幣性項目			
美金	18,242	27.68（美金：新台幣）	$ 504,939
日圓	483,647	0.241（日圓：新台幣）	116,559
			$ 621,498

109 年 12 月 31 日

	外幣	匯率	帳面金額
金融資產			
貨幣性項目			
美金	$ 49,496	28.48（美金：新台幣）	$ 1,409,646
日圓	303,826	0.276（日圓：新台幣）	83,856
			$ 1,493,502
非貨幣性項目			
美金	280,452	28.48（美金：新台幣）	$ 7,987,275
人民幣	538,039	4.377（人民幣：新台幣）	2,354,997
			$10,342,272
金融負債			
貨幣性項目			
美金	29,747	28.48（美金：新台幣）	$ 847,195
日圓	581,950	0.276（日圓：新台幣）	160,618
			$ 1,007,813

本公司於 110 及 109 年度外幣兌換損益（包含已實現及未實現）分別為損失 15,985 仟元及損失 2,756 仟元，由於外幣交易之功能性貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

三三、附註揭露事項

(一) 重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊：

1. 資金貸與他人。（附表一）
2. 為他人背書保證。（附表二）
3. 期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）。（附表三）
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。（附表四）
5. 取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。（附表五）
6. 處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。（附表六）
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上。（附表七）

8. 應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上。(附表八)

9. 被投資公司資訊。(附表九)

(三) 大陸投資資訊：

除附表十外，本公司無其他應揭露之大陸投資資訊。

(四) 主要股東資訊：

股權比例達 5%以上之股東名稱、持股數額及比例：附表十一。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

資金貸與他人

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表一

單位：新台幣仟元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
1	裕隆汽車投資(香港)公司	盛慶公司	其他應收款	是	$ 713,275	$ 692,250	$ -	-	2	$ -	營業週轉	$ -	無	$ -	$ 692,250	$ 692,250	註一
2	裕隆大陸公司	盛慶公司	其他應收款	是	1,997,170	1,938,300	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	3,322,800	3,322,800	註一
3	行快公司	行冠公司	其他應收款	是	50,000	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	84,277	84,277	註一
3	行快公司	慶通公司	其他應收款	是	10,000	10,000	10,000	1.04%	2	-	營業週轉	-	無	-	84,277	84,277	註一
4	祥碩公司	行冠公司	其他應收款	是	90,000	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	96,490	96,490	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	杭州華創公司	應收關係人往來款	是	241,852	235,603	-	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	3,173,184	3,173,184	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	武漢裕信公司	應收關係人往來款	是	65,960	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	3,173,184	3,173,184	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	杭州華佑公司	應收關係人往來款	是	81,350	80,301	80,301	4.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	3,173,184	3,173,184	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	東風裕隆汽車公司	應收關係人往來款	是	461,717	303,842	282,139	6-6.15%	2	-	營業週轉	282,139	無	-	3,173,184	3,173,184	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	長沙裕麓公司	應收關係人往來款	是	4,397	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	3,173,184	3,173,184	註一
6	盛慶公司	孝感裕豐公司	應收關係人往來款	是	52,768	51,857	-	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	南京漢虹公司	應收關係人往來款	是	155,225	82,471	39,065	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	武漢裕信公司	應收關係人往來款	是	83,549	72,922	56,428	0~5.6%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	珠海福特恩公司	應收關係人往來款	是	117,848	43,406	22,776	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	杭州華創公司	應收關係人往來款	是	219,865	99,827	-	5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,764,222	1,764,222	註一
6	盛慶公司	杭州華智公司	應收關係人往來款	是	61,562	55,985	48,541	3.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,764,222	1,764,222	註一
6	盛慶公司	杭州華佑公司	應收關係人往來款	是	14,819	10,458	8,031	3.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,764,222	1,764,222	註一
6	盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	應收關係人往來款	是	1,231,244	885,018	885,018	0~3%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	廣州元都公司	應收關係人往來款	是	35,178	26,044	-	6.41%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,764,222	1,764,222	註一
6	盛慶公司	銅陵國通公司	應收關係人往來款	是	56,505	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	淄博裕安公司	應收關係人往來款	是	46,392	456	35	3.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	安徽民通公司	應收關係人往來款	是	52,768	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一

（接次頁）

（承前頁）

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
6	盛慶公司	青島元皇公司	應收關係人往來款	是	$ 87,946	$ 84,642	$ -	6.41%	2	$ -	營業週轉	$ -	無	$ -	$ 1,764,222	$ 1,764,222	註一
6	盛慶公司	東風裕隆汽車公司	應收關係人往來款	是	158,303	156,262	156,262	6.15%	2	-	營業週轉	156,262	無	-	1,764,222	1,764,222	註一
6	盛慶公司	廈門永昌公司	應收關係人往來款	是	167,977	165,811	165,811	0.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	科譽信息公司	應收關係人往來款	是	13,192	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	杭州裕捷公司	應收關係人往來款	是	180,289	173,624	173,624	1.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	高特公司	應收關係人往來款	是	8,795	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	金策軟件公司	應收關係人往來款	是	8,795	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	福建裕新公司	應收關係人往來款	是	39,576	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	南京雨花公司	應收關係人往來款	是	61,562	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	深圳裕智公司	應收關係人往來款	是	58,484	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	嘉興裕大公司	應收關係人往來款	是	15,830	15,626	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	1,764,222	1,764,222	註一
6	盛慶公司	福州裕新公司	應收關係人往來款	是	17,392	17,362	-	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,410,555	13,231,666	註一
6	盛慶公司	杭州蕭譽公司	應收關係人往來款	是	52,177	52,087	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	1,764,222	1,764,222	註一
7	珠海福特恩公司	南京漢虹公司	應收關係人往來款	是	7,036	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	259,175	518,352	註一
7	珠海福特恩公司	南京雨花公司	應收關係人往來款	是	17,589	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	259,175	518,352	註一
8	南京漢虹公司	南京裕尚公司	應收關係人往來款	是	48,370	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	281,724	563,448	註一
9	蘇州風神公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	43,973	43,406	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	278,467	278,467	註一
9	蘇州風神公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	65,960	65,109	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	278,467	278,467	註一
9	蘇州風神公司	蘇州誠國公司	應收關係人往來款	是	43,973	43,406	-	4.10%	2	-	營業週轉	-	無	-	278,467	278,467	註一
9	蘇州風神公司	蘇州誠宏公司	應收關係人往來款	是	21,987	21,703	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	278,467	278,467	註一
9	蘇州風神公司	蘇州風順公司	應收關係人往來款	是	70,357	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	278,467	278,467	註一
9	蘇州風神公司	蘇州誠隆公司	應收關係人往來款	是	21,987	21,703	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	278,467	278,467	註一

（接次頁）

（承前頁）

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
9	蘇州風神公司	吳江連誠公司	應收關係人往來款	是	$ 34,926	$ 34,725	$ -	-	2	$ -	營業週轉	$ -	無	$ -	$ 278,467	$ 278,467	註一
9	蘇州風神公司	蘇州誠邦公司	應收關係人往來款	是	43,657	43,406	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	278,467	278,467	註一
10	吳江連誠公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	21,987	21,703	21,703	4.10%	2	-	營業週轉	-	無	-	35,933	35,933	註一
11	杭州裕中公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	29,362	29,082	11,720	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	748,987	1,123,480	註一
11	杭州裕中公司	杭州蕭譽公司	其他應收款	是	17,589	17,362	13,456	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	748,987	1,123,480	註一
11	杭州裕中公司	杭州華佑公司	其他應收款	是	18,029	17,796	17,796	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	29,959	29,959	註一
11	杭州裕中公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	7,475	7,379	7,379	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	29,959	29,959	註一
12	新鑫公司	K1	其他應收款	否	109,911	52,319	52,319	1.5~16%	2	-	營業週轉	929	不動產	35,000	968,159	4,840,795	註一
12	新鑫公司	K1	其他應收款	否	66,760	62,052	62,052	1.5~16%	1	220,000	無	1,241	不動產	35,000	968,159	4,840,795	註一
12	新鑫公司	A32	其他應收款	否	296,000	286,558	286,558	1.5~16%	2	-	營業週轉	5,731	不動產	-	968,159	4,840,795	註一
12	新鑫公司	其他客戶彙總	其他應收款	否	175,500	152,795	152,795	1.5~16%	1	227,500	無	2,833	履約金/不動產	206,800	968,159	4,840,795	註一
12	新鑫公司	其他客戶彙總	其他應收款	否	2,278,899	1,444,211	1,144,211	1.5~16%	2	-	營業週轉	22,805	存貨/履約金/不動產/股票	942,559	968,159	4,840,795	註一
13	廣州元都公司	青島元皇公司	應收關係人往來款	是	87,946	86,812	-	6.40%	2	-	營業週轉	-	無	-	91,966	91,966	註一
14	蘇州風順公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	21,987	21,703	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	82,444	82,444	註一
14	蘇州風順公司	蘇州誠宏公司	應收關係人往來款	是	21,987	21,703	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	82,444	82,444	註一
14	蘇州風順公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	21,987	21,703	-	4.10%	2	-	營業週轉	-	無	-	82,444	82,444	註一
15	蘇州裕順公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	6,596	6,511	6,511	4.10%	2	-	營業週轉	-	無	-	17,424	17,424	註一
15	蘇州裕順公司	蘇州風順公司	應收關係人往來款	是	6,596	6,511	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	17,424	17,424	註一
16	南京雨花公司	南京漢虹公司	應收關係人往來款	是	119,264	117,726	117,726	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	190,438	380,875	註一
17	孝感裕豐公司	長沙裕麓公司	應收關係人往來款	是	10,993	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	253,922	507,843	註一
18	杭州裕捷公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	219,865	217,030	217,030	6.15%	2	-	營業週轉	217,030	無	-	888,576	888,576	註一
19	裕信國際公司	裕信國際（香港）公司	其他應收款	是	142,655	138,450	83,070	2.70%	2	-	營業週轉	-	無	-	270,749	406,123	註一
20	蘇州誠隆公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	21,987	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	160,897	160,897	註一
20	蘇州誠隆公司	蘇州誠國公司	應收關係人往來款	是	52,768	52,087	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	160,897	160,897	註一
20	蘇州誠隆公司	蘇州風順公司	應收關係人往來款	是	21,987	21,703	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	160,897	160,897	註一

（接次頁）

（承前頁）

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
20	蘇州誠隆公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	$ 21,987	$ 21,703	$ -	-	2	$ -	營業週轉	$ -	無	$ -	$ 160,897	$ 160,897	註一
20	蘇州誠隆公司	蘇州誠邦公司	應收關係人往來款	是	21,987	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	160,897	160,897	註一
20	蘇州誠隆公司	蘇州誠宏公司	應收關係人往來款	是	48,023	47,747	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	160,897	160,897	註一
21	蘇州誠邦公司	蘇州誠宏公司	應收關係人往來款	是	13,192	13,022	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	19,643	19,643	註一
22	杭州塘譽公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	38,696	38,197	38,197	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	474,353	711,529	註一
22	杭州塘譽公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	4,837	4,775	4,775	6.15%	2	-	營業週轉	4,775	無	-	18,974	18,974	註一
23	杭州蕭譽公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	396	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	434,628	651,942	註一
24	杭州錢譽公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	3,518	3,472	3,472	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	434,060	651,090	註一
25	科譽信息公司	盛慶公司	其他應收款	是	408,949	211,821	211,821	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	652,050	1,304,099	註一
25	科譽信息公司	益鼎科技公司	其他應收款	是	21,987	21,703	21,703	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	652,050	1,304,099	註一
25	科譽信息公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	74,754	73,790	73,790	6.15%	2	-	營業週轉	73,790	無	-	260,820	260,820	註一
26	高特公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	23,745	23,439	23,439	6.15%	2	-	營業週轉	23,439	無	-	82,696	82,696	註一
27	美德軟件公司	盛慶公司	其他應收款	是	131,919	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	479,926	959,852	註一
27	美德軟件公司	世城科技公司	其他應收款	是	131,919	130,218	130,218	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	479,926	959,852	註一
27	美德軟件公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	35,530	35,072	35,072	6.15%	2	-	營業週轉	35,072	無	-	127,980	127,980	註一
27	美德軟件公司	廈門永昌公司	其他應收款	是	131,472	130,218	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	479,926	959,852	註一
28	廈門永昌公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	65,960	65,109	65,109	6.15%	2	-	營業週轉	65,109	無	-	322,279	322,279	註一
29	慶泰科技公司	世城科技公司	其他應收款	是	17,589	17,362	17,362	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	525,724	1,051,449	註一
29	慶泰科技公司	東泰公司	其他應收款	是	109,933	108,515	108,515	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	525,724	1,051,449	註一
29	慶泰科技公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	30,781	30,384	30,384	6.15%	2	-	營業週轉	30,384	無	-	140,193	140,193	註一
30	金策軟件公司	益鼎科技公司	其他應收款	是	30,781	30,384	17,362	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	698,661	1,047,991	註一
30	金策軟件公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	7,036	6,945	6,945	6.15%	2	-	營業週轉	6,945	無	-	27,946	27,946	註一
31	泰峰軟件公司	益鼎科技公司	其他應收款	是	13,192	13,022	13,022	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	535,310	1,070,619	註一
31	泰峰軟件公司	東泰公司	其他應收款	是	21,987	21,703	21,703	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	535,310	1,070,619	註一
31	泰峰軟件公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	48,370	47,747	47,747	6.15%	2	-	營業週轉	47,747	無	-	142,749	142,749	註一
32	東泰公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	11,873	11,720	11,720	6.15%	2	-	營業週轉	11,720	無	-	28,565	28,565	註一
32	東泰公司	安慶財通公司	其他應收款	是	6,920	6,854	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	434,060	651,090	註一
33	世城科技公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	13,851	13,673	13,673	6.15%	2	-	營業週轉	13,673	無	-	54,201	54,201	註一
34	益鼎科技公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	23,174	22,875	22,875	6.15%	2	-	營業週轉	22,875	無	-	73,103	73,103	註一
35	行將公司	行冠公司	其他應收款	是	210,000	-	-	1.08%	2	-	營業週轉	-	無	-	95,809	95,809	註一
36	蘇州誠利公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	8,795	8,681	4,341	4.10%	2	-	營業週轉	-	無	-	22,610	22,610	註一
36	蘇州誠利公司	蘇州風順公司	應收關係人往來款	是	8,795	8,681	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	22,610	22,610	註一
37	太倉誠茂公司	蘇州誠國公司	應收關係人往來款	是	8,795	8,681	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	24,206	24,206	註一
38	上海裕民公司	嘉興裕大公司	其他應收款	是	26,384	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	37,760	37,760	註一

（接次頁）

（承前頁）

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
39	裕信國際（香港）公司	杭州穎西公司	其他應收款	是	$ 114,124	$ 110,760	$ 110,760	2.70%	2	$ -	營業週轉	$ -	無	$ -	$ 124,634	$ 124,634	註一
40	上海晶慧貿易公司	浙江誠易汽車技術服務有限公司	其他應收款	是	9,652	-	-	4.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	10,197	10,197	註一
41	創捷新能源汽車（杭州）有限公司	納智捷（杭州）汽車銷售公司	其他應收款	是	153,906	151,921	-	2.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	338,112	1,014,337	註一

註一

0. 裕隆汽車：單一限額為公司淨值的 10%，總額限額為公司淨值的 30%。
1. 裕隆汽車投資（香港）公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額美金 25,000 仟元，總額限額為定額美金 25,000 仟元。
2. 裕隆大陸公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額美金 120,000 仟元，總額限額為定額美金 120,000 仟元。
3. 行快公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
4. 祥碩公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
5. 裕隆中國汽車投資公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 300%。
6. 盛慶公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 300%。
7. 珠海福特恩公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 200%。
8. 南京漢虹公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
9. 蘇州風神公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
10. 吳江連誠公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
11. 杭州裕中公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
12. 新鑫公司：短期融通資金貸與總額不得超過公司淨值 40%，個別貸與總額不得超過公司淨值 40%；業務往來資金貸與總額不得超過淨值 100%，個別貸與總金額不得超過淨值 25%。
13. 廣州元都公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
14. 蘇州風順公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
15. 蘇州裕順公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
16. 南京雨花公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
17. 孝感裕豐公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為淨值的 300%。
18. 杭州裕捷置業公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 60%，總額限額為公司淨值的 200%。

19. 裕信國際公司：單一限額為公司淨值的 20%，總額限額為公司淨值的 30%。
20. 蘇州誠隆公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
21. 蘇州誠邦公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
22. 杭州塘譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
23. 杭州蕭譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額人民幣 100,000 仟元，總額限額為定額人民幣 150,000 仟元。
24. 杭州錢譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額人民幣 100,000 仟元，總額限額為定額人民幣 150,000 仟元。
25. 科譽信息公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 200%。
26. 高特公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 200%，總額限額為公司淨值的 400%。
27. 美德軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
28. 廈門永昌公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
29. 慶泰科技公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
30. 金策軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
31. 泰峰軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
32. 東泰公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
33. 世城科技公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
34. 益鼎科技公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
35. 行將公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
36. 蘇州誠利公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
37. 太倉誠茂公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
38. 上海裕民公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
39. 裕信國際（香港）公司：單一限額為公司淨值的 20%，總額限額為公司淨值的 30%。
40. 上海晶慧貿易公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
41. 創捷新能源汽車（杭州）有限公司：單一限額為公司淨值的 10%，總額限額為公司淨值的 30%。

註二：資金貸與性質之說明如下：

(1)有業務往來者請輸入 1。

(2)有短期融通資金之必要者請輸入 2。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

為他人背書保證

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表二

單位：新台幣仟元

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證之限額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率（%）	背書保證最高限額	屬母公司對子公司背書保證	屬子公司對母公司背書保證	屬對大陸地區背書保證	備註
		公司名稱	關係（註二）											
0	本公司	裕信公司	2	$ 15,795,559	$ 510,000	$ 510,000	$ 80,000	$ -	0.97	$ 39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	納智捷公司	2	15,795,559	8,100,000	3,400,000	500,000	-	6.46	39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	UMPI	2	15,795,559	568,240	387,660	130,663	-	0.74	39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	裕景公司	2	15,795,559	1,000,000	1,000,000	-	-	1.90	39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	行企公司	2	15,795,559	500,000	500,000	-	-	0.95	39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	北智捷公司	2	15,795,559	150,000	150,000	50,000	-	0.28	39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	桃智捷公司	2	15,795,559	50,000	50,000	-	-	0.09	39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	中智捷公司	2	15,795,559	50,000	50,000	-	-	0.09	39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	南智捷公司	2	15,795,559	50,000	50,000	-	-	0.09	39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	高智捷公司	2	15,795,559	50,000	50,000	-	-	0.09	39,488,898	Y	N	N	註一
1	友聯車材公司	杭州聯潤公司	2	331,524	312,000	312,000	83,070	-	13.18	947,210	N	N	Y	註一
2	裕融公司	裕國租賃公司	2	56,523,498	3,800,000	500,000	86,942	-	2.21	113,046,995	N	N	Y	註一
2	裕融公司	裕融租賃公司	2	56,523,498	3,509,840	3,477,680	2,608,260	-	15.38	113,046,995	N	N	Y	註一
2	裕融公司	Yulon Finance Philippines Corporation	2	56,523,498	2,336,000	2,140,000	566,886	-	9.47	113,046,995	N	N	N	註一
4	盛慶公司	青島元皇公司	2	22,052,776	219,865	217,030	-	-	4.92	110,263,880	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	廣州元都公司	2	22,052,776	351,784	195,327	3,332	-	4.00	110,263,880	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	武漢裕信公司	2	22,052,776	263,838	-	-	-	-	110,263,880	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	杭州裕捷公司	2	22,052,776	879,460	868,120	-	-	20.00	110,263,880	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	南京漢虹公司	2	22,052,776	109,933	-	-	-	-	110,263,880	N	N	Y	註一
5	南京漢虹公司	珠海福特恩公司	4	599,380	219,865	217,030	-	-	72.42	749,225	N	N	Y	註一
5	南京漢虹公司	南京雨花公司	2	599,380	109,933	-	-	-	-	749,225	N	N	Y	註一
5	南京漢虹公司	孝感裕豐公司	4	599,380	130,443	130,218	31,747	-	43.45	749,225	N	N	Y	註一
6	珠海福特恩公司	南京漢虹公司	4	834,917	175,892	108,515	-	-	25.99	1,252,375	N	N	Y	註一
6	珠海福特恩公司	南京雨花公司	4	834,917	109,933	-	-	-	-	1,252,375	N	N	Y	註一
6	珠海福特恩公司	孝感裕豐公司	4	834,917	130,443	130,218	31,747	-	31.19	1,252,375	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	蘇州風順公司	2	696,168	76,689	75,700	-	-	10.87	2,088,504	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	吳江連誠公司	2	696,168	43,973	43,406	-	-	6.23	2,088,504	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	蘇州誠邦公司	2	696,168	243,494	243,074	32,765	-	34.92	2,088,504	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	太倉誠茂公司	2	696,168	149,508	86,812	19,356	-	12.47	2,088,504	N	N	Y	註一
8	吳江連誠公司	蘇州風神公司	3	446,932	43,973	43,406	-	-	48.56	893,864	N	N	Y	註一
8	吳江連誠公司	蘇州風順公司	3	446,932	230,594	227,621	47,766	-	254.65	893,864	N	N	Y	註一
9	蘇州風順公司	吳江連誠公司	2	1,020,124	153,906	151,921	3,898	-	74.46	2,040,248	N	N	Y	註一
9	蘇州風順公司	蘇州風神公司	3	1,020,124	43,973	43,406	-	-	21.27	2,040,248	N	N	Y	註一
9	蘇州風順公司	蘇州誠利公司	2	1,020,124	26,384	26,044	-	-	12.76	2,040,248	N	N	Y	註一
10	蘇州誠邦公司	蘇州風神公司	3	390,654	153,906	151,921	50,211	-	248.07	781,308	N	N	Y	註一
11	太倉誠茂公司	蘇州風神公司	3	390,654	153,906	151,921	50,211	-	206.12	868,120	N	N	Y	註一
12	蘇州誠國公司	蘇州誠隆公司	3	390,654	152,184	151,921	18,110	-	400.02	868,120	N	N	Y	註一
13	蘇州誠隆公司	蘇州誠宏公司	2	2,011,215	79,151	78,131	-	-	19.42	4,022,430	N	N	Y	註一

（接次頁）

（承前頁）

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證之限額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率（%）	背書保證最高限額	屬母公司對子公司背書保證	屬子公司對母公司背書保證	屬對大陸地區背書保證	備註
		公司名稱	關係（註二）											
13	蘇州誠隆公司	蘇州誠國公司	2	$ 2,011,215	$ 234,797	$ 234,392	$ 7,147	$ -	58.27	$ 4,022,430	N	N	Y	註一
14	南京雨花公司	南京漢虹公司	3	477,644	175,892	-	-	-	-	955,288	N	N	Y	註一
14	南京雨花公司	珠海福特恩公司	4	477,644	219,865	-	-	-	-	955,288	N	N	Y	註一
15	孝感裕豐公司	南京漢虹公司	3	1,131,783	108,703	108,515	-	-	47.94	2,263,565	N	N	Y	註一
15	孝感裕豐公司	珠海福特恩公司	3	1,131,783	217,405	130,218	-	-	57.53	2,263,565	N	N	Y	註一
16	武漢裕信公司	孝感裕豐公司	2	1,560,672	130,443	130,218	31,747	-	41.72	3,121,344	N	N	Y	註一

註一：本公司背書保證限額為淨值 75%

本公司單一企業限額為總限額 40%

友聯公司背書保證限額為淨值 40%

友聯公司單一企業限額為總限額 35%

裕融公司背書保證限額為淨值 500%

裕融公司單一企業限額為總限額 50%

盛慶公司背書保證限額為淨值 2500%

盛慶公司單一企業限額為淨值 500%

南京漢虹公司背書保證限額為淨值 250%

南京漢虹公司背書單一企業限額為淨值 200%

珠海福特恩公司背書保證限額為淨值 300%

珠海福特恩公司背書單一企業限額為淨值 200%

蘇州風神公司背書保證限額為淨值 300%

蘇州風神公司背書單一企業限額為淨值 100%

吳江連誠公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 仟元

吳江連誠公司背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元

蘇州風順公司背書保證限額為淨值 1000%

蘇州風順公司背書單一企業限額為淨值 500%

蘇州誠邦公司背書保證限額為定額人民幣 180,000 仟元

蘇州誠邦公司背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元

太倉誠茂公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 仟元

太倉誠茂背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元

蘇州誠國公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 仟元

蘇州誠國背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元

蘇州誠隆公司背書保證限額為淨值 1000%

蘇州誠隆公司背書單一企業限額為淨值 500%

南京雨花公司背書保證限額為淨值 1000%

南京雨花公司背書單一企業限額為淨值 500%

孝感裕豐公司背書保證限額為淨值 1000%

孝感裕豐公司背書單一企業限額為淨值 500%

武漢裕信公司背書保證限額為淨值 1000%

武漢裕信公司背書單一企業限額為淨值 500%

註二：背書保證者與被背書保證對象之關係有下列 7 種，標示種類即可：

1.有業務往來之公司。

2.公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司。

3.直接及間接對公司持有表決權之股份超過百分之五十之公司。

4.公司直接及間接持有表決權股份達百分之九十以上之公司間。

5.基於承攬工程需要之同業間或共同起造人間依合約規定互保之公司。

6.因共同投資關係由全體出資股東依其持股比率對其背書保證之公司。

7.同業間依消費者保護法規範從事預售屋銷售合約之履約保證連帶擔保。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

期末持有有價證券情形

民國 110 年 12 月 31 日

附表三

單位：新台幣仟元／仟股／仟單位

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率（%）	公允價值	備註
	結構商品							
本公司	元大證券 CLN 永冠三可轉債	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	$ 20,051	-	$ 20,051	—
本公司	元大證券 CLN 美喆一可轉債	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	1,708	-	1,708	—
本公司	元大證券 CLN 可轉債－晟德五	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	10,026	-	10,026	—
本公司	元大證券 CLN 可轉債－興采二	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	18,214	-	18,214	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－永冠三 KY	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1	50,049	-	50,049	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－光罩三	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1	50,137	-	50,137	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－材料一 KY	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	25,012	-	25,012	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－波若威二	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	20,015	-	20,015	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－金山電五	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	30,165	-	30,165	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－恒耀四	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1	50,037	-	50,037	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－美喆一 KY	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	30,075	-	30,075	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－晟德五	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1	50,059	-	50,059	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－廣錠五	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	28,530	-	28,530	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－樺漢三	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	20,015	-	20,015	—
本公司	凱基證券 CLN 可轉債－興采二	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	7,034	-	7,034	—
	受益憑證							
本公司	復華全球平衡基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	2,128	59,600	-	59,600	—
本公司	元大全球 ETF 穩健組合基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,721	28,424	-	28,424	—
本公司	保德信 PGIM 美國公司債基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	15	49,531	-	49,531	—
本公司	第一金全球富裕國家債券基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,982	19,674	-	19,674	—
本公司	國泰智富 ETF 安鑫組合基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,929	21,427	-	21,427	—
本公司	野村 NN(L)投資級公司債基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1	24,181	-	24,181	—
本公司	凱基臺灣多元收益多重資產基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	994	11,283	-	11,283	—
本公司	德信數位時代基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	545	29,998	-	29,998	—
本公司	群益環球金綻雙喜基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	3,969	53,218	-	53,218	—
本公司	安聯收益成長多重資產基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,092	15,758	-	15,758	—
本公司	野村動態配置多重資產基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,036	15,098	-	15,098	—
本公司	復華智能一號基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	3,000	31,918	-	31,918	—
本公司	台新巨龍基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,819	21,861	-	21,861	—

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率（%）	公允價值	備註
本公司	野村鴻利基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	233	$ 11,533	-	$ 11,533	—
本公司	安聯台灣大壩基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	143	11,676	-	11,676	—
本公司	凱基豐利基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	739	12,122	-	12,122	—
本公司	凱基富麗策略基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	2,349	35,435	-	35,435	—
本公司	未來科技創業投資有限合夥	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	-	41,985	-	41,985	—
	股票							
本公司	台灣證券交易所公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	8,403	367,275	-	367,275	—
本公司	台翔航太公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	811	-	0.60	-	—
本公司	裕融甲種特別股	子公司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	36,604	1,881,445	36.60	1,881,445	—
本公司	世紀民生公司	實質關係人	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	752	4,601	1.25	4,601	—
本公司	堤維西甲種特別股	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	1,000	44,050	0.03	44,050	—
本公司	富邦金丙種特別股	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	500	30,050	0.15	30,050	—
	債券							
裕融公司	中央政府建設公債	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	-	5,078	-	5,498	—
	債券							
新鑫公司	中央政府建設公債	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	-	2,400	-	3,030	—
	受益憑證							
協冠公司	群益安穩貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	129	2,097	-	2,097	—
協冠公司	聯邦貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	235	3,130	-	3,130	—
協冠公司	德信萬保貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	254	3,065	-	3,065	—
協冠公司	日盛貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	206	3,083	-	3,083	—
	受益憑證							
大濰公司	日盛貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	172	2,585	-	2,585	—
	受益憑證							
裕景公司	日盛貨幣型基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	614	9,182	-	9,182	—

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率（%）	公允價值	備註
	股票							
裕景公司	裕隆汽車公司	母公司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	7,526	$ 376,301	0.75	$ 315,357	—
	結構商品							
裕朋公司	凱基證券 CLN 可轉債－嘉晶三	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	12,850	-	12,850	—
裕朋公司	凱基證券 CLN 可轉債－光罩三	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	17,082	-	17,082	—
	受益憑證							
裕朋公司	第一金美國 100 大企業債券基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,000	9,667	-	9,667	—
裕朋公司	第一金台灣貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	2,021	31,263	-	31,263	—
裕朋公司	凱基全球 ESG 永續高收益債券基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,000	10,296	-	10,296	—
裕朋公司	台新 1699 貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	734	10,047	-	10,047	—
裕朋公司	凱基豐利基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	800	13,128	-	13,128	—
	股票							
裕朋公司	裕隆汽車公司	母公司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1	3	-	3	—
裕朋公司	富邦金融控股公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	2,661	203,006	-	203,006	—
	結構商品							
永翰公司	信用連結結構型商品－美喆-KY	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	28,105	-	28,105	—
永翰公司	信用連結結構型商品－基士德-KY	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	7,028	-	7,028	—
永翰公司	信用連結結構型商品－萬泰科五	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	5,030	-	5,030	—
	受益憑證							
永翰公司	第一金台灣貨幣基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,186	18,354	-	18,354	—
永翰公司	保德信貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,564	25,018	-	25,018	—
永翰公司	群益安穩貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	307	5,008	-	5,008	—
永翰公司	安聯台灣貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,582	20,020	-	20,020	—
永翰公司	野村貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,212	19,964	-	19,964	—
永翰公司	台中銀萬保貨幣基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	415	5,005	-	5,005	—
永翰公司	復華貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	515	7,497	-	7,497	—
永翰公司	野村成長基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	73	6,245	-	6,245	—
永翰公司	野村中小基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	52	6,756	-	6,756	—
永翰公司	復華全球平衡基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	198	5,547	-	5,547	—
永翰公司	台中銀數位時代基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	104	5,701	-	5,701	—
永翰公司	野村全球正向效應成長基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	500	4,370	-	4,370	—
永翰公司	聯邦貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	750	10,005	-	10,005	—

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率（%）	公允價值	備註
永翰公司	復華台灣智能基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	141	$ 2,730	-	$ 2,730	—
永翰公司	元大得利貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	607	10,002	-	10,002	—
	股票							
永翰公司	嘉裕公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	141	2,086	-	2,086	—
永翰公司	江申公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	81	4,974	-	4,974	—
永翰公司	裕融公司	最終母公司相同	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	12	2,015	-	2,015	—
永翰公司	裕融甲種特別股	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	8,001	411,265	-	411,265	—
永翰公司	有化科技	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	291	5,085	-	5,085	—
永翰公司	T-Car 元智	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	1,275	25,728	-	25,728	—
永翰公司	元拓投資	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	1	10	-	10	—
永翰公司	磐石保險經紀人	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	330	5,945	-	5,945	—
	股票							—
裕盛公司	裕器工業	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	16	100	0.80	100	—
	受益憑證							
中國鑄管廠公司	富蘭克林華美貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	153	1,604	-	1,604	—
中國鑄管廠公司	台中銀萬保貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	42	510	-	510	—
中國鑄管廠公司	保德信貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	313	5,010	-	5,010	—
	股票							
裕昌公司	高智捷公司	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	250	2,231	3.52	2,231	—
裕昌公司	凱興保險代理人公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	1,688	6.96	1,688	—
	股票							—
裕新公司	凱興保險代理人公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	781	6.96	781	—
	股票							
裕隆建設	新保公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	50	1,972	-	1,972	—
裕隆建設	仁寶公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	14	341	-	341	—
	受益憑證							
裕豐物管公司	日盛貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	569	8,530	-	8,530	—

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率（%）	公允價值	備註
	理財商品							
杭州裕捷公司	利多多對公結構性存款	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	$ 43,471	-	$ 43,471	—
杭州裕捷公司	七天通知存款	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－流動	-	130,412	-	130,412	—
	股　票							
裕民公司	凱興保險代理人公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	1,477	6.67	1,477	—
裕民公司	中智捷汽車股份有限公司	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	120	1,200	1.13	1,200	—
	受益憑證							
行企公司	富蘭克林貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	7,690	80,388	-	80,388	—
	股　票							
裕信公司	凱興保險代理人公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	842	6.97	842	—
	股　票							
裕隆大陸公司	薩摩亞 Yung Jen Industrial	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	-	2,076	-	2,076	—
	理財商品							
裕隆中國公司	物華添寶 W 款人民幣結構性存款	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	47,818	-	47,818	—
	股　票							
蘇州風神公司	廣州誠易公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	660	4,136	2.70	4,136	—
	理財商品							
蘇州風神公司	中國銀行蘇州長江路支行結構性存款	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－流動	-	132,587	-	132,587	—
	理財商品							
杭州裕中公司	蘊通財富結構性存款	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	23,909	-	23,909	—
	理財商品							
北京盛慶公司	南京銀行智慧通知存款	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－流動	-	899,850	-	899,850	—
北京盛慶公司	興業銀行智能通知存款	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－流動	-	86,942	-	86,942	—
北京盛慶公司	華夏銀行大額產品	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－流動	-	43,471	-	43,471	—
北京盛慶公司	富邦華一銀行結構存款	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－流動	-	239,091	-	239,091	—
	股　票							
納智捷公司	裕融甲種特別股	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	8,000	411,200	8.00	411,200	—

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：新台幣仟元／仟股／仟單位

持有之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	期初		買入		賣出				期末	
					股數／單位數	金額（註一）	股數／單位數	金額	股數／單位數	售價	帳面成本	處分損益	股數／單位數	金額（註一）
本公司	華南永昌鳳翔貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	18,309	$ 300,007	-	$ -	18,309	$ 300,044	$ 300,000	$ 44	-	$ -
本公司	聯邦貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	30,786	409,748	-	-	30,786	409,812	409,739	73	-	-
本公司	華擎公司	採用權益法之長期股權投資	-	-	32,000	154,861	40,900	552,150	8,446	114,021	82,272	31,749	72,900	616,420
本公司	華創公司	採用權益法之長期股權投資	-	-	747,400	(1,567,265)	73,500	735,000	-	-	-	-	820,900	(1,004,424)
本公司	裕景公司	採用權益法之長期股權投資	-	-	72,691	522,967	-	-	30,031	300,313	300,313	-	42,660	214,485
華創公司	台新 1699 貨幣市場	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	73,219	1,000,000	73,219	1,000,899	1,000,000	899	-	-
華創公司	華南永昌麒麟貨幣市場	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	41,414	500,000	41,414	500,199	500,000	199	-	-
納智捷汽車	中國信託華盈基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	36,012	400,000	89,997	1,000,000	126,009	1,400,185	1,400,000	185	-	-
裕隆建設	日盛貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	61,757	920,000	-	-	61,757	925,372	920,000	5,372	-	-
杭州裕捷公司	利多多對公結構性存款	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	144,038	-	825,949	-	925,932	925,932	-	-	43,471
裕隆中國汽車投資公司	物華添寶 W 款人民幣結構性存款	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	-	636,850	-	589,032	589,032	-	-	47,818

註一：期初及期末餘額係包含金融資產評價損益或權益法投資之調整金額。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

取得不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表五

單位：新台幣仟元

取得之公司	財產名稱	事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料				價格決定之參考依據	取得目的及使用之情形	其他約定事項
							所有人	與發行人之關係	移轉日期	金額			
						無							

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

處分不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表六

單位：新台幣仟元

處分之公司	財產名稱	事實發生日	原取得日期	帳面價值	交易金額	價款收取情形	處分損益	交易對象	關係	處分目的	價格決定之參考依據	其他約定事項
						無						

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

關係人進、銷貨之金額達新台幣1億元或實收資本額20%以上

民國110年1月1日至12月31日

附表七

單位：新台幣仟元

進（銷）貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收（付）票據、帳款		備註
			進（銷）貨	金額	占總額比率（%）	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率（%）	
本公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	($ 19,480,901)	86	45天以內	—	3天至45天	$ 166,431	49	
本公司	納智捷公司	子公司	銷貨	(3,065,300)	14	10天以內	—	3天至10天	137,809	40	
裕融公司	裕昌公司	最終母公司相同	銷貨	(3,133,969)	7	當日收款	—	—	7,535	-	
裕融公司	元隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(2,388,746)	6	當日收款	—	—	7,320	-	
裕融公司	匯聯公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(2,642,065)	6	當日收款	—	—	15,907	-	
裕融公司	北智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(1,034,097)	2	當日收款	—	—	12,378	-	
裕融公司	裕信公司	最終母公司相同	銷貨	(2,967,008)	7	當日收款	—	—	14,221	-	
裕融公司	裕新公司	最終母公司相同	銷貨	(1,799,163)	4	當日收款	—	—	10,125	-	
裕融公司	裕唐公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(1,543,807)	4	當日收款	—	—	7,598	-	
裕融公司	桃智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(513,107)	1	當日收款	—	—	8,263	-	
裕融公司	裕民公司	最終母公司相同	銷貨	(2,020,944)	5	當日收款	—	—	6,333	-	
裕融公司	誠隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(1,830,134)	4	當日收款	—	—	8,346	-	
裕融公司	中智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(610,994)	1	當日收款	—	—	6,938	-	
裕融公司	高智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(436,301)	1	當日收款	—	—	4,580	-	
裕融公司	南智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(374,922)	1	當日收款	—	—	2,921	-	
裕融公司	鼎隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(506,740)	1	當日收款	—	—	67	-	
裕融公司	連誠公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(445,791)	1	當日收款	—	—	837	-	
裕融公司	元智公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(369,966)	1	當日收款	—	—	1,995	-	
行將公司	裕融公司	最終母公司相同	銷貨	(18,652,572)	98	當日收款	—	—	-	-	
友聯車材公司	本公司	母公司	銷貨	(594,670)	38	60天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	同一般客戶	100,163	35	

（接次頁）

（承前頁）

進（銷）貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收（付）票據、帳款		備註
			進（銷）貨	金額	占總額比率（%）	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率（%）	
友聯車材公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	($ 674,537)	43	60 天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	同一般客戶	$ 125,986	44	
裕器公司	本公司	母公司	銷貨	(321,982)	40	45 天	議價	45 天	67,891	34	
裕器公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(188,875)	23	45 天	議價	45 天	29,703	15	
裕器公司	江申公司	實質關係人	銷貨	(180,954)	22	45 天	議價	45 天	67,992	34	
穎西公司	本公司	母公司	銷貨	(190,470)	69	45 天	—	—	36,486	48	
裕盛公司	本公司	母公司	銷貨	(137,685)	44	即期或一個月	議價	即期或一個月	22,342	46	
納智捷公司	匯豐公司	實質關係人	銷貨	(137,887)	4	即期	—	即期	-	-	
納智捷公司	北智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(154,108)	4	即期	—	即期	21,404	31	
納智捷公司	桃智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(122,730)	3	即期	—	即期	479	1	
納智捷公司	中智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(121,149)	3	即期	—	即期	439	1	
納智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	銷貨	(2,965,144)	79	3 日內	—	3 日內	43,563	63	
行快公司	本公司	母公司	銷貨	(216,749)	33	即期或一個月	議價	即期或一個月	48,107	41	
坤侑公司	裕信公司	最終母公司相同	銷貨	(122,346)	92	即期或一個月	議價	即期或一個月	12,052	97	
杭州華創公司	本公司	母公司	銷貨	(375,340)	91	25 天	—	—	7,368	71	
福州聯泓公司	杭州聯潤公司	最終母公司相同	銷貨	(252,497)	16	45 天	—	—	64,126	18	
創捷新能源公司	杭州華創公司	最終母公司相同	銷貨	(436,904)	98	60 天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	60 天	72,010	64	
本公司	友聯車材公司	子公司	進貨	594,670	3	60 天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	—	(100,163)	4	
本公司	裕器公司	子公司	進貨	321,982	2	45 天	議價	45 天	(67,891)	3	
本公司	日產自動車株式會社（日商日產）	實質關係人	進貨	7,449,497	44	提單後 12 天	—	提單後 12 天	(612,382)	27	
本公司	穎西公司	子公司	進貨	190,470	1	45 天	—	—	(36,486)	2	
本公司	裕盛公司	子公司	進貨	137,685	1	即期或一個月	議價	即期或一個月	(22,342)	1	
本公司	行快公司	子公司	進貨	216,749	1	即期或一個月	議價	即期或一個月	(48,107)	2	
本公司	協欣金屬公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	259,516	2	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	(29,383)	1	
本公司	華擎機械公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	168,638	1	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	(27,361)	1	
本公司	台惟公司	實質關係人	進貨	116,264	1	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	(18,430)	1	
本公司	杭州華創公司	子公司	進貨	375,340	2	25 天	—	—	(7,368)	-	

（接次頁）

（承前頁）

進（銷）貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收（付）票據、帳款		備註
			進（銷）貨	金額	占總額比率（%）	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率（%）	
裕融公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	$ 21,015,748	49	3 日內	—	—	($ 140,062)	42	
裕融公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	2,965,144	7	3 日內	—	—	(43,563)	13	
裕融公司	行將公司	最終母公司相同	進貨	18,652,572	44	當日付款	—	—	-	-	
裕信公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,967,008	84	當日收款	—	—	(14,221)	23	
裕信公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	365,699	10	當日收款	—	—	(17,692)	29	
裕信公司	坤侑公司	最終母公司相同	進貨	122,346	3	60 天	—	—	(12,052)	20	
裕新公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	1,799,163	81	當日收款	—	—	(10,125)	20	
裕新公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	276,911	12	當日收款	—	—	(5,242)	10	
裕昌公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	3,133,969	84	當日收款	—	—	(7,535)	11	
裕昌公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	439,940	12	當日收款	—	—	(17,365)	26	
裕民公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,020,944	87	當日收款	—	—	(6,333)	7	
裕民公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	332,409	13	當日收款	—	—	(1,297)	1	
納智捷公司	本公司	母公司	進貨	3,065,300	95	10 天以內	—	3 天至 10 天	(137,809)	31	
北智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	1,034,097	75	當日收款	—	—	(12,378)	26	
北智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	154,108	11	即期	—	—	(21,404)	45	
桃智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	513,107	74	當日收款	—	—	(8,263)	43	
桃智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	122,730	18	即期	—	—	(479)	2	
中智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	610,994	78	當日收款	—	—	(6,938)	42	
中智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	121,149	16	即期	—	—	(439)	3	
南智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	374,922	76	當日收款	—	—	(2,921)	51	
高智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	436,301	79	當日收款	—	—	(4,580)	100	
杭州聯潤公司	福州聯泓公司	最終母公司相同	進貨	252,497	86	45 天	—	—	(64,126)	27	
杭州華創公司	創捷新能源公司	最終母公司相同	進貨	436,904	83	60 天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	60 天	(72,010)	47	

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

應收關係人款項達新台幣1億元或實收資本額20%以上

民國110年12月31日

附表八

單位：除另外註明外，為新台幣仟元

帳列應收款項之公司	交易對象	關係	應收關係人款項餘額		週轉率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項期後收回金額	提列備抵呆帳金額
						金額	處理方式		
本公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	$ 235,063	(註一)	165.75	$ -	—	$ 173,788	$ -
本公司	納智捷公司	子公司	188,830	(註二)	17.11	-	—	114,042	-
本公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	358,919	(註五)	-	-	—	-	358,919
友聯車材公司	本公司	母公司	100,163	(註五)	0.04	-	—	100,967	-
杭州聯潤公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	156,031	(註六)	-	-	—	-	156,031
友聯車材公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	125,986	(註五)	0.05	-	—	118,108	-
納智捷公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	172,800	(註五)	-	-	—	-	172,800
華創車電公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	7,069,623	(註三)	-	-	—	-	7,069,623
華創車電公司	納智捷公司	子公司	167,965	(註五)	-	-	—	35,342	132,623
華創車電公司	裕隆中國汽車投資公司	最終母公司相同	103,422	(註六)	-	-	—	-	103,422
裕融租賃公司	東風裕隆汽車公司	其他關係人	284,647		-	-	視資金狀況	-	284,647
裕隆汽車金融（中國）公司	東風裕隆銷售公司	其他關係人	135,978		-	-	視資金狀況	-	135,978
新鑫公司	裕電能源公司	最終母公司相同	524,674		-	-	視資金狀況	2,225	2,635
杭州裕捷公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	217,763	(註六)	-	-	—	-	217,763
裕隆大陸公司	文揚公司	最終母公司相同	586,134	(註六)	-	-	—	-	-
慶泰科技公司	東泰公司	最終母公司相同	108,678	(註六)	-	-	—	-	-
美德軟件公司	世城科技公司	最終母公司相同	130,413	(註六)	-	-	—	-	-
科譽信息公司	泰峰軟件公司	最終母公司相同	206,366	(註六)	-	-	—	-	-
科譽信息公司	盛慶公司	最終母公司相同	212,138	(註六)	-	-	—	-	-
納智捷（杭州）汽車銷售有限公司	東風裕隆銷售公司	其他關係人	670,369	(註六)	-	-	—	-	670,369
納智捷（杭州）汽車銷售有限公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	6,446,747	(註四)	-	-	—	-	6,446,644
裕隆中國汽車投資公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	290,895	(註六)	-	-	—	-	290,895

（接次頁）

（承前頁）

帳列應收款項之公司	交易對象	關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收關係人款項金額	處理方式	應收關係人款項期後收回金額	提列備抵呆帳金額
南京雨花公司	南京漢虹公司	最終母公司相同	$ 117,902 (註六)	-	$ -	—	$ -	$ -
盛慶公司	杭州裕捷公司	最終母公司相同	173,884 (註六)	-	-	—	-	-
盛慶公司	廈門永昌公司	最終母公司相同	166,059 (註六)	-	-	—	-	-
盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	最終母公司相同	886,343 (註六)	-	-	—	-	-
盛慶公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	156,496 (註六)	-	-	—	-	156,496
友聯車材公司	杭州聯潤公司	最終母公司相同	186,362 (註六)	-	-	—	-	-
杭州裕萬公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	105,420 (註五)	-	-	—	-	105,420
杭州華創公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	535,676 (註五)	-	-	—	-	535,676
杭州穎西公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	105,086 (註五)	-	-	—	-	105,086

註一：帳列應收帳款 166,431 仟元及其他應收款 68,632 仟元

註二：帳列應收帳款 137,809 仟元及其他應收款 51,021 仟元

註三：帳列應收帳款 641,0785 仟元及其他應收款 658,838 仟元

註四：帳列應收帳款 5,212 仟元及其他應收款 6,441,535 仟元

註五：帳列應收帳款

註六：帳列其他應收款

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

被投資公司名稱、所在地區....等相關資訊

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表九

單位：新台幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率（%）	帳面金額			
本公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	$ 7,062,225	$ 7,062,225	143,500	47.83	$ 9,032,436	$ 3,025,993	$ 1,453,134	—
本公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造及銷售	141,526	141,526	44,592	8.05	3,983,679	4,181,835	265,132	—
本公司	裕融公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及租賃業務	512,150	512,150	174,851	45.75	6,737,137	5,153,626	2,266,284	—
本公司	裕器公司	新竹縣	汽車零組件製造加工及銷售業務	169,978	169,978	12,767	65.58	393,578	(21,574)	(8,317)	—
本公司	裕盛公司	苗栗縣	汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務	238,994	238,872	23,069	80.10	361,053	9,971	8,436	—
本公司	中國鑄管廠公司	台北市	鑄造鐵管等相關業務	24,850	24,850	25	77.66	42,030	12,364	9,602	—
本公司	友聯車材公司	苗栗縣	各種機動車輛彈簧及製品之製造及銷售各種非機動車輛用產品銷售	183,692	183,692	21,729	25.01	594,130	10,482	3,769	—
本公司	友永公司	苗栗縣	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷	96,449	96,449	5,983	30.68	134,825	46,278	14,263	—
本公司	裕昌公司	高雄市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	114,096	114,096	13,999	64.99	114,713	55,857	34,910	—
本公司	協欣金屬公司	桃園市	汽車用模具、各種產業用模型、夾具、汽車鈑金件、各種檢查工具等之設計、製造及銷售	280,071	280,071	25,470	37.76	531,137	118,592	52,545	—
本公司	元隆公司	桃園市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	84,405	84,405	7,999	20.00	104,251	21,194	1,897	—
本公司	裕景公司	新北市	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	776,907	1,077,221	42,660	60.00	215,885	71,560	38,420	—
本公司	裕朋公司	新北市	裕隆籃球隊之管理及其相關業務	1,122,659	1,122,659	28,470	100.00	735,170	29,604	23,954	—
本公司	永翰公司	新北市	投資	537,311	537,311	77,622	100.00	723,872	45,410	45,410	—
本公司	裕新公司	新竹市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	186,926	186,926	19,999	99.99	237,386	22,329	19,431	—
本公司	華擎機械公司	桃園市	汽車引擎及零件製造	789,878	320,000	64,454	38.16	616,420	(25,601)	(10,065)	—
本公司	誠隆公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	51,677	51,677	12,065	27.00	238,926	80,858	22,189	—
本公司	裕唐公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	71,166	71,166	7,117	20.33	115,736	27,856	6,008	—
本公司	中華台亞公司	桃園市	汽車零件製造及銷售	476,740	476,740	102	20.46	210,793	167,283	34,367	—
本公司	格上公司	台北市	車輛租賃及買賣等業務	106,372	106,372	3,254	3.46	72,755	286,750	9,922	—
本公司	裕民公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	29,987	29,987	5,999	20.00	72,547	14,693	1,701	—
本公司	正源公司	新竹縣	資訊軟體批發業、零售業	58,594	58,594	16,664	87.71	34,425	568	498	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率（%）	帳面金額			
本公司	行企公司	台北市	一般廣告企劃服務業	$ 1,081,157	$ 1,081,157	108,000	100.00	$ 1,100,850	($ 37,992)	($ 37,992)	—
本公司	裕信公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	505,189	505,189	17,999	99.99	137,557	19,325	3,561	—
本公司	穎西公司	桃園市	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	61,307	61,307	602	34.00	300,143	103,460	37,642	—
本公司	裕隆海外公司	英屬維京群島	投資	32,302,352	32,321,598	1,082,406	100.00	7,015,972	(464,753)	(465,084)	—
本公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	各項財產保險業務之經營	796,956	796,956	52,010	17.39	1,919,970	1,237,752	215,245	—
本公司	華創車電公司	新北市	產品設計業	10,296,755	9,561,755	820,900	61.09	(1,004,424)	(396,515)	(127,172)	—
本公司	匯聯公司	彰化縣	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	74,366	74,366	6,116	20.34	71,416	26,603	5,073	—
本公司	納智捷公司	苗栗縣	汽車及零件製造及銷售	28,640,000	28,640,000	605,000	100.00	409,955	(241,656)	(247,068)	—
本公司	裕隆經管企業公司	新北市	投資管理顧問、人力派遣業	-	32,991	-	-	-	16,813	-	—
本公司	裕隆建設公司	台北市	建築業	3,034,485	3,034,485	122,100	100.00	3,255,614	47,172	(19,661)	—
本公司	台亞投資公司（香港）	香港	一般投資業	56,475	56,475	1,585	20.50	50,380	233	48	—
本公司	先進動力公司	苗栗縣	汽機車零件製造及銷售	10,787	10,787	500	100.00	16,532	5,012	5,012	—
裕融公司	格上公司	台北市	車輛租賃及買賣業務	757,288	757,288	64,570	68.57	1,447,336	286,750	-	—
裕融公司	新鑫公司	台北市	各型汽車、貨卡車之分期付款業務	419,808	419,808	274,997	100.00	4,840,796	1,060,195	-	—
裕融公司	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	3,342,688	3,342,688	108,833	100.00	4,917,872	571,254	-	—
裕融公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	財產保險等業務	58,070	58,070	5,807	1.94	213,004	1,237,752	-	—
裕融公司	裕民公司	台中市	汽車零售及汽機車零件配備零售等業務	48,843	48,843	8,100	27.00	104,350	14,693	-	—
裕融公司	裕富數位資融公司	新竹市	消費性商品分期業務	1,160,662	1,160,662	159,876	100.00	2,912,098	973,387	-	—
裕融公司	Yulon Finance Overseas Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	437,490	437,490	15,000	100.00	149,474	(96,837)	-	—
裕融公司	行冠公司	台北市	汽車相關商品買賣	315,157	315,157	21,004	73.26	396,668	181,064	-	—
新鑫公司	Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	389,077	389,077	12,000	100.00	23,277	56,085	-	—
新鑫公司	裕電能源公司	新北市	能源技術服務業	246,407	246,407	29,000	100.00	227,501	9,836	-	—
裕電能源公司	電能工程公司	新北市	電池批發及零售	2,000	2,000	200	100.00	(14,954)	(1,979)	-	—
格上公司	中菱公司	台北市	車輛租賃及買賣業務	85,000	85,000	8,500	100.00	119,290	8,563	-	—
格上公司	Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	941,992	941,992	31,200	100.00	694,387	(92,486)	-	—
格上公司	大濰科技公司	台北市	電動車之仲介服務	40,000	40,000	4,000	100.00	43,797	378	-	—
格上公司	宏碩公司	台北市	文化出版	11,881	11,881	4,050	100.00	15,989	628	-	—
大濰科技公司	大騰交通公司	台北市	計程車客運業	7,028	7,028	600	100.00	5,473	(2,114)	-	—
大濰科技公司	大釧交通公司	台北市	計程車客運業	1,125	1,125	300	100.00	2,284	172	-	—
大濰科技公司	大睦交通公司	台北市	計程車客運業	1,575	1,575	600	100.00	2,358	73	-	—
大濰科技公司	大浚交通公司	台北市	計程車客運業	900	900	300	100.00	1,861	95	-	—
大濰科技公司	勇翔交通公司	台北市	計程車客運業	3,810	3,810	300	100.00	4,242	374	-	—
大濰科技公司	國馬交通公司	台北市	計程車客運業	2,286	2,286	400	100.00	2,415	97	-	—
大濰科技公司	金玉交通公司	台北市	計程車客運業	3,048	3,048	300	100.00	3,368	187	-	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率（%）	帳面金額			
大潍科技公司	中興交通公司	台北市	計程車客運業	$ 3,810	$ 3,810	350	100.00	$ 4,076	$ 165	$ -	—
大潍科技公司	力揚交通公司	台北市	計程車客運業	5,381	5,381	900	100.00	6,432	978	-	—
大潍科技公司	合揚交通公司	台北市	計程車客運業	2,032	2,032	600	100.00	2,170	120	-	—
大潍科技公司	佳玉交通公司	台北市	計程車客運業	1,778	1,778	300	100.00	1,882	77	-	—
大潍科技公司	天揚交通公司	台北市	計程車客運業	2,159	2,159	600	100.00	2,571	358	-	—
中菱公司	協冠公司	台北市	人力派遣	10,000	10,000	1,000	100.00	17,473	1,238	-	—
行將公司	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	42,790	42,790	1,337	71.34	22,438	485	-	—
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	193,004	193,004	6,000	60.00	385,771	40,151	-	—
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	185,183	185,183	6,000	60.00	263,825	29,887	-	—
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	563,805	563,805	19,200	60.00	44,696	(224,110)	-	—
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	128,647	128,647	4,000	40.00	257,180	40,151	-	—
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	123,455	123,455	4,000	40.00	175,884	29,887	-	—
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	375,906	375,906	12,800	40.00	29,797	(224,110)	-	—
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	2,698,460	2,698,460	87,496	100.00	4,459,769	632,743	-	—
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	16,220	16,220	537	28.66	9,014	485	-	—
Yulon Finance Overseas Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	Yulon Finance Philippines Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	437,490	437,490	15,000	100.00	149,474	(96,837)	-	—
Yulon Finance Philippines Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	Yulon Finance Philippines Corporation	菲律賓	各式汽車、商用車融資與租賃及汽車經銷商採購車輛貸款業務	437,490	437,490	7,500	100.00	149,474	(96,837)	-	—
行冠公司	祥碩公司	新北市	拖吊事業	128,400	128,400	10,000	100.00	241,225	69,178	-	—
行冠公司	行快公司	新北市	汽車相關產品之銷售及汽車零配件買賣	130,591	130,591	13,000	100.00	210,692	40,558	-	—
行冠公司	行將公司	台北市	中古車輛之銷售及仲介服務	218,754	518,754	12,824	100.00	239,522	70,846	-	—
行冠公司	慶通公司	台南市	汽車零件銷售及汽車修護	75,578	75,578	6,746	100.00	35,696	2,171	-	—
裕朋公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	35,269	35,269	454	0.08	28,787	4,181,835	-	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率（%）	帳面金額			
裕朋公司	裕景公司	新北市	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	$ 472,511	$ 682,685	28,440	40.00	$ 367,157	$ 71,560	$ -	—
裕盛公司	穎西公司	桃園市	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	25,510	25,510	212	11.99	108,884	103,460	-	—
永翰公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造及銷售	193,869	193,869	3,998	0.72	80,900	4,181,835	-	—
裕景公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	財產保險業	55,467	55,467	3,500	1.17	123,825	1,237,752	-	—
裕景公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	336,923	336,923	3,500	1.17	226,296	3,025,993	-	—
裕景公司	裕隆經管企業公司	新北市	投資管理顧問、人力派遣業	32,403	9	3,300	33.00	35,789	16,813	-	—
裕器公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	243	243	11	-	695	4,181,835	-	—
裕器公司	友永公司	苗栗縣	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷	17,328	17,328	800	4.10	17,328	46,278	-	—
裕器公司	裕器（薩摩亞）公司	薩摩亞	投資	123,058	123,058	4,126	100.00	445,138	(83)	-	—
裕器公司	香港裕器公司	香港	投資	330,094	330,094	10,600	100.00	37,655	476	-	—
裕昌公司	添旺公司	高雄市	中古車、汽車用品	17,000	17,000	1,700	100.00	25,455	4,185	-	—
裕新公司	裕璞公司	苗栗縣	資訊軟體服務業、電子資訊供應服務及汽機車備件零售業等	7,000	7,000	1,000	100.00	58,565	7,213	-	—
裕新公司	桃智捷公司	桃園市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	12,250	12,250	2,100	20.00	20,487	12,296	-	—
裕新公司	YU SHIN INVESTMENT LTD.	薩摩亞	投資	98,111	98,111	350	100.00	44,622	(13,628)	-	—
裕民公司	群民公司	台中市	綜合零售業等	8,000	8,000	800	100.00	12,969	1,602	-	—
裕民公司	鴻雁公司	薩摩亞	投資	213,774	190,062	213,774	100.00	39,545	(5,296)	-	—
裕民公司	裕民保險經紀人公司	台中市	財產保險經紀人	5,000	5,000	500	100.00	4,707	117	-	—
裕民公司	民享租賃公司	台中市	車輛租賃業務及相關配套服務	30,000	30,000	3,000	100.00	30,629	625	-	—
行企公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	311,853	311,853	3,050	1.02	197,102	3,025,993	-	—
行企公司	裕佳公司	新北市	重車相關產品之銷售及保養修護	84,000	84,000	2,600	100.00	29,406	261	-	—
行企公司	裕隆酷比公司	新北市	汽車及零件銷售	27,996	27,996	22,005	59.64	116,399	(173,984)	-	—
裕信公司	鼎隆公司	台北市	汽車零件銷售及修護	37,790	37,790	3,779	37.79	27,394	(1,852)	-	—
裕信公司	坤侑公司	新北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	10,000	10,000	1,000	100.00	15,715	1,903	-	—
穎西公司	裕信國際公司	英屬維京群島	投資	65,854	65,854	2,208	66.67	881,685	138,439	-	—
穎西公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	265	265	11	-	717	4,181,835	-	—
裕信國際公司	裕信國際（香港）公司	香港	投資	311,194	311,194	10,274	100.00	344,983	13,072	-	—
友聯車材公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	-	256	-	-	-	4,181,835	-	—
友聯車材公司	友聯投資公司	英屬維京群島	投資	289,287	289,287	8,403	100.00	1,895,742	7,049	-	—
納智捷公司	北智捷公司	台北市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	184,999	184,999	18,499	99.99	133,325	1,411	-	—
納智捷公司	桃智捷公司	桃園市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	44,329	44,329	6,299	59.99	61,452	12,296	-	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率（%）	帳面金額			
納智捷公司	中智捷公司	台中市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	$ 103,599	$ 103,599	10,359	97.73	$ 130,276	$ 14,176	$ -	—
納智捷公司	南智捷公司	台南市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	98,897	98,897	9,889	94.18	104,760	2,129	-	—
納智捷公司	高智捷公司	高雄市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	65,998	65,998	6,599	92.94	58,883	9,521	-	—
納智捷公司	行冠公司	新北市	汽車相關商品買賣	81,191	81,191	5,670	19.78	107,078	181,064	-	—
納智捷公司	華創車電公司	新北市	產品設計業	5,227,000	5,227,000	522,700	38.90	173,104	(396,515)	-	—
裕隆建設公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	-	1,497	-	-	-	4,181,835	-	—
裕隆建設公司	裕豐公司	新北市	建築物及綠化服務業	24,990	24,990	2,499	99.96	56,934	6,978	-	—
華創車電公司	行毅公司	新北市	汽車零組件批發	-	500	-	-	-	140	-	—
華創車電公司	華創海外投資公司	英屬維京群島	投資	490,393	490,393	5,465	100.00	(9,112)	(16,666)	-	—
華創車電公司	鴻華先進科技公司	新北市	產品設計業	7,632,000	7,542,000	763,200	49.00	7,137,305	(784,587)	-	—
華創海外投資公司	華創大陸投資公司	香港	投資	461,709	461,709	15,014	100.00	(9,398)	(16,666)	-	—
裕隆海外公司	裕隆菲律賓公司	英屬開曼群島	投資	989,138	1,017,726	35,741	100.00	90,847	(895)	-	—
裕隆海外公司	裕隆大陸公司	英屬維京群島	投資	29,353,088	30,221,151	1,057,380	100.00	7,048,600	(463,491)	-	—
裕隆菲律賓公司	UMPI & SCIC	菲律賓	汽車製造及廠房租賃	808,090	831,445	10,914	100.00	89,310	(230)	-	—
裕隆菲律賓公司	NPI	菲律賓	汽車及零件銷售	65,108	66,990	12	24.50	-	152,966	-	—
裕隆大陸公司	慶義公司	薩摩亞	投資	424,168	436,427	-	100.00	88,696	6,337	-	—
裕隆大陸公司	文揚公司	薩摩亞	投資	820,712	844,432	31,450	100.00	750,482	6,591	-	—
裕隆大陸公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Limited	香港	投資	7,536,318	7,754,130	-	100.00	14,683	178	-	—
裕隆大陸公司	裕隆中國控股公司	英屬開曼群島	投資	19,865,385	20,439,529	702,043	100.00	5,419,231	(491,320)	-	—
裕隆大陸公司	風華投資公司	香港	投資	77,504	79,744	-	40.00	155,795	35,789	-	—
裕隆中國控股公司	裕隆汽車投資（香港）公司	香港	投資	19,865,385	20,439,529	-	100.00	5,419,226	(491,320)	-	—

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

大陸投資資訊

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表十

單位：新台幣仟元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式（註一）	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額 匯出	本期匯出或收回投資金額 收回	本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資（損）益（註二）	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回投資收益	備註
廈門永昌公司	經營汽車、電子、紡織及其相關產品之投資諮詢業及國際先進技術、產品、設備引進之諮詢服務業	$ 67,265	2	$ 55,763	$ -	$ -	$ 55,763	($ 3,777)	100.00	($ 3,777)	$ 486,661	$ -	(二、2)
科譽公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	782,612	2	723,154	-	-	723,154	4,107	100.00	4,107	657,133	-	(二、2)
泰峰公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	496,499	2	445,203	-	-	445,203	321	100.00	321	313,602	-	(二、2)
慶泰公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	522,805	2	460,193	-	-	460,193	2,362	100.00	2,362	361,950	-	(二、2)
東風裕隆汽車公司	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	15,404,202	2	7,969,003	-	-	7,969,003	(1,645,555)	50.00	-	-	-	(二、3)
蘇州誠隆公司	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	191,962	2	83,944	-	-	83,944	35,790	40.00	14,315	389,487	-	(二、2)
裕隆中國汽車投資公司	投資、控股等相關業務	8,214,047	2	1,745,943	-	-	1,745,943	(122,735)	100.00	(122,735)	4,781,756	-	(二、2)
納智捷（杭州）銷售公司	汽車及零部件銷售業務	13,092,868	2	12,928,809	-	-	12,928,809	(367,000)	100.00	(367,000)	141,382	-	(二、1)
裕隆汽車金融公司	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務	4,347,100	1	2,191,725	-	-	2,191,725	80,886	73.42	59,384	3,042,331	-	(二、2)
杭州建泰機械公司	汽車排氣管、觸媒組立、底盤三角、連結臂、引擎橫樑及其他沖壓焊接零件	139,075	2	2,998	-	(2,998)	-	-	-	-	-	-	-
杭州群裕科技公司	胎壓偵測器、車內藍芽通訊、及免鑰匙進入系統	59,409	2	2,998	-	(2,998)	-	-	-	-	-	-	-
杭州享柏實業公司	交通工具、機電產品用的模檢具及內外飾零件之設計及製造加工	74,712	2	2,998	-	(2,998)	-	-	-	-	-	-	-
杭州永仁機械公司	生產機械配件、汽車配件及座椅配件	173,504	2	2,249	-	-	2,249	2,786	2.59	-	2,076	-	-
杭州佑展實業公司	製造汽機車模具及零件、夾檢治具、沖壓機械等五金零件	344,722	2	2,998	-	(2,998)	-	-	-	-	-	-	-
杭州華創有限公司	產品設計業	860,580	2	-	-	-	-	(21,916)	99.94	(22,858)	(19,111)	-	(二、1)
福建台亞公司	生產汽車關鍵零部件、驅動橋總成及其零部件系列產品	890,312	1	228,152	-	-	228,152	404,665	20.50	82,956	249,792	-	(二、3)
瀋陽金亞公司	汽車傳動軸、機械傳動軸及零配件加工製造及銷售	373,532	1	55,124	-	-	55,124	2,354	14.30	337	343,270	-	(二、3)
惠州東風易進公司	零件生產	652,065	2	-	-	-	-	8,243	22.30	1,838	431,059	-	(二、3)
杭州裕萬公司	零件生產	549,725	2	267,362	-	-	267,362	851	80.75	687	81,192	-	(二、3)
杭州穎西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	289,256	2	44,327	-	-	44,327	(1,772)	29.06	56	91,582	-	(二、3)

（接次頁）

（承前頁）

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式（註一）	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額 匯出	本期匯出或收回投資金額 收回	本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資（損）益（註二）	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回投資收益	備註
常州穎西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	$ 38,752	2	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 2,094	14.82	$ 310	$ 66,342	$ -	(二、3)
柳州裕信方盛公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	138,400	2	-	-	-	-	65,644	5.00	3,282	142,619	-	(二、3)
廣州河西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	321,088	2	-	-	-	-	594,428	6.00	35,666	875,102	-	(二、3)
福州聯泓公司	生產汽車座椅	451,942	2	-	-	-	-	31,175	16.67	5,197	527,985	-	(二、3)
杭州聯潤公司	生產汽車座椅	644,443	2	142,431	-	-	142,431	(4,065)	40.38	(1,860)	24,312	-	(二、3)
廣州日正彈簧公司	生產汽車減震器彈簧	740,440	2	-	-	-	-	(25,919)	10.00	(2,592)	1,231,032	-	(二、3)
裕捷公司	建築業	2,173,550	1	-	-	-	-	(85,215)	100.00	(85,215)	1,921,929	-	(二、2)
蘇州格上公司	車輛租賃業務及相關配套服務	276,800	2	-	-	-	-	40,151	39.20	15,738	641,896	-	(二、2)
上海格上公司	車輛租賃業務及相關配套服務	276,800	2	-	-	-	-	29,887	39.20	11,715	439,707	-	(二、2)
格上出行公司	車輛租賃業務及相關配套服務	885,760	2	-	-	-	-	(224,110)	37.12	(83,193)	74,492	-	(二、2)
裕融租賃有限公司	設備及車輛融資租賃業務	2,089,729	2	-	-	-	-	576,658	45.75	263,821	4,473,974	-	(二、1)
裕國租賃公司	設備及車輛融資租賃業務	830,400	2	-	-	-	-	140,213	56.60	79,361	8,764	-	(二、2)
浙江誠易公司	設備及車輛融資租賃業務	86,942	2	-	-	-	-	(9,919)	56.60	(5,614)	(278)	-	(二、3)
浙江誠易鑒公司	中古車輛之諮詢服務及車輛事務代理	6,521	2	-	-	-	-	(310)	56.60	(175)	2,218	-	(二、3)
浙江誠易拍賣有限公司	中古車輛之鑒定服務	8,694	2	-	-	-	-	3,407	56.60	1,928	6,674	-	(二、3)
上海裕國汽車貿易有限公司	汽車貿易	-	2	-	-	-	-	(112)	20.00	(22)	-	-	(二、3)
師傅好車（武漢）汽車銷售有限公司	汽車貿易	8,694	2	-	-	-	-	(5,399)	56.60	(3,056)	(17,297)	-	(二、3)
晶慧（上海）汽車科技有限公司	汽車零配件買賣	49,031	2	-	-	-	-	(225)	53.30	(120)	25,494	-	(二、3)
東裕（杭州）汽車科技有限公司	汽車零配件買賣	65,207	2	-	-	-	-	-	17.99	(7,548)	-	-	(二、3)
福建裕新公司	汽車銷售	-	2	-	-	-	-	(504)	100.00	(504)	-	-	(二、2)
寧波裕昌公司	汽車銷售	-	2	-	-	-	-	(1,194)	100.00	(1,194)	-	-	(二、2)
上海裕民公司	汽車銷售	354,545	2	-	-	-	-	(7,190)	32.62	(3,666)	(19)	-	(二、2)
嘉興裕大公司	汽車銷售	116,359	2	-	-	-	-	(5,431)	32.62	(2,814)	4,074	-	(二、2)
盛慶公司	投　　資	5,388,974	2	-	-	-	-	(13,911)	100.00	(13,911)	4,016,085	-	(二、2)
創捷新能源公司	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	3,434,209	2	3,432,301	-	-	3,432,301	(172,409)	100.00	(172,409)	2,380,702	-	(二、1)
美德軟件公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	5,388,974	2	3,080,606	-	-	3,080,606	1,745	100.00	1,745	322,224	-	(二、2)
世城科技公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	312,252	2	-	-	-	-	1,936	100.00	1,936	148,970	-	(二、2)
金策軟件公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	85,507	2	-	-	-	-	(65)	100.00	(65)	65,189	-	(二、2)
益鼎信息公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	239,960	2	-	-	-	-	(1,494)	100.00	(1,494)	138,585	-	(二、2)
東泰公司	投　　資	318,208	2	-	-	-	-	994	100.00	994	150,432	-	(二、2)
高特公司	投　　資	252,132	2	-	-	-	-	(2,017)	100.00	(2,017)	157,492	-	(二、2)
蘇州風神公司	汽車銷售	208,661	2	-	-	-	-	153,727	40.00	61,491	303,383	-	(二、2)
廣州元都公司	汽車銷售	152,149	2	-	-	-	-	(31,649)	51.00	(16,141)	77,534	-	(二、2)
珠海福特恩公司	汽車銷售	153,018	2	-	-	-	-	34,634	100.00	34,634	276,228	-	(二、2)
南京漢虹公司	汽車銷售	569,470	2	-	-	-	-	(12,148)	100.00	(12,148)	272,572	-	(二、2)
武漢裕信公司	汽車銷售	434,710	2	-	-	-	-	45,267	100.00	45,267	437,444	-	(二、2)

（接次頁）

（承前頁）

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式（註一）	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額 匯出	本期匯出或收回投資金額 收回	本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資（損）益（註二）	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回投資收益	備註
杭州裕中公司	貿易	$ 43,471	2	$ -	$ -	$ -	$ -	($ 17,575)	100.00	($ 17,575)	$ 50,026	$ -	(二、2)
青島元皇公司	汽車銷售	-	2	-	-	-	-	(42,045)	51.00	(21,443)	-	-	(二、2)
杭州華智公司	汽車銷售	86,942	2	-	-	-	-	(7,568)	60.00	(4,541)	(217,059)	-	(二、2)
長沙裕麓公司	汽車銷售	138,238	2	-	-	-	-	2,679	100.00	2,679	7,360	-	(二、2)
杭州塘譽公司	投資	43,471	2	-	-	-	-	(131)	100.00	(131)	37,794	-	(二、2)
杭州錢譽公司	投資	43,471	2	-	-	-	-	(910)	100.00	(910)	(9,353)	-	(二、2)
珠海裕信公司	汽車銷售	-	2	-	-	-	-	130	100.00	130	-	-	(二、2)
深圳裕智公司	汽車銷售	-	2	-	-	-	-	(2,879)	100.00	(2,879)	-	-	(二、2)
孝感裕豐公司	汽車銷售	139,107	2	-	-	-	-	37,252	100.00	37,252	261,217	-	(二、2)
蘇州風順公司	汽車銷售	108,678	2	-	-	-	-	72,129	40.00	28,851	278,370	-	(二、2)
蘇州裕順公司	汽車銷售	43,471	2	-	-	-	-	2,744	40.00	1,098	36,768	-	(二、2)
蘇州誠品公司	汽車銷售	173,884	2	-	-	-	-	6,044	40.00	2,417	198,220	-	(二、2)
吳江連誠公司	汽車銷售	43,471	2	-	-	-	-	24,166	40.00	9,666	87,132	-	(二、2)
蘇州誠利公司	汽車銷售	65,207	2	-	-	-	-	11,896	40.00	4,759	65,211	-	(二、2)
杭州蕭譽公司	投資	43,471	2	-	-	-	-	(973)	99.00	(963)	(14,214)	-	(二、2)
南京裕尚公司	汽車銷售	165,190	2	-	-	-	-	(838)	100.00	(838)	4,856	-	(二、2)
杭州華佑公司	汽車銷售	34,777	2	-	-	-	-	(3,738)	60.00	(2,243)	(222,493)	-	(二、2)
蘇州誠邦公司	汽車銷售	43,471	2	-	-	-	-	9,795	40.00	3,918	67,807	-	(二、2)
南京雨花公司	汽車銷售	191,272	2	-	-	-	-	(13,746)	100.00	(13,746)	116,237	-	(二、2)
蘇州誠國公司	汽車銷售	86,942	2	-	-	-	-	(3,803)	40.00	(1,521)	33,955	-	(二、2)
蘇州誠宏公司	汽車銷售	43,471	2	-	-	-	-	3,651	40.00	1,461	46,423	-	(二、2)
太倉誠茂公司	汽車銷售	43,471	2	-	-	-	-	15,066	40.00	6,026	88,760	-	(二、2)
安徽民通公司	汽車銷售	-	2	-	-	-	-	(6,005)	100.00	(6,005)	-	-	(二、2)
安慶財通公司	汽車銷售	119,184	2	-	-	-	-	265	100.00	265	116	-	(二、2)
銅陵國通公司	汽車銷售	73,523	2	-	-	-	-	(508)	100.00	(508)	34,925	-	(二、2)
淄博裕安公司	汽車銷售	67,119	2	-	-	-	-	(221)	100.00	(221)	(2,326)	-	(二、2)
福州裕新公司	汽車銷售	52,165	2	-	-	-	-	(13,490)	100.00	(13,490)	29,332	-	(二、2)

公司名稱	本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准投資金額	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額
裕隆汽車製造股份有限公司	$ 33,856,289	$ 35,394,116	$ 42,419,714

註一：投資方式區分為下列四種，標示種類別即可：

1.直接投資大陸公司。

2.透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司。

3.其他方式。

註二：本期認列投資損益欄中：

(一)若屬籌備中，尚無投資損益者，應予註明。

(二)投資損益認列基礎分為下列三種，應予註明。

1.經與中華民國會計師事務所有合作關係之國際性會計師事務所查核之財務報表。

2.經台灣母公司簽證會計師查核之財務報表。

3.其　　他。

註三：投資限額以不超過淨值或合併淨值百分之六十之限制。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

主要股東資訊

民國 110 年 12 月 31 日

附表十一

主要股東名稱	股份	
	持有股數	持股比例
台元紡織股份有限公司	181,128,973	18.11%
中華汽車工業股份有限公司	166,714,441	16.67%

註：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達5%以上資料。本公司合併財務報告所記載股本與實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

附件八

裕隆汽車製造股份有限公司

111 年度個體財務報告暨會計師查核報告

股票代碼：2201

裕隆汽車製造股份有限公司

個體財務報告暨會計師查核報告

民國111及110年度

地址：苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑39號之1

電話：(037)871-801

Deloitte.

勤業眾信

勤業眾信聯合會計師事務所
11073 台北市信義區松仁路100號20樓

Deloitte & Touche
20F, Taipei Nan Shan Plaza
No. 100, Songren Rd.,
Xinyi Dist., Taipei 11073, Taiwan

Tel :+886 (2) 2725-9988
Fax:+886 (2) 4051-6888
www.deloitte.com.tw

會計師查核報告

裕隆汽車製造股份有限公司　公鑒：

查核意見

裕隆汽車製造股份有限公司民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表以及個體財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達裕隆汽車製造股份有限公司民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

查核意見之基礎

本會計師依照會計師查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與裕隆汽車製造股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對裕隆汽車製造股份有限公司民國 111 年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對裕隆汽車製造股份有限公司民國 111 年度個體財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

採用權益法投資之子公司－裕融企業之應收款項減損評估

裕融企業之應收帳款之估計減損係基於裕融企業對於違約率及預期損失率之假設。裕融企業考量歷史經驗、現時市場情況及前瞻性資訊，以作成假設並選擇減損評估之輸入值。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。減損評估過程所採用重要假設及輸入值涉及管理階層之重大估計及判斷且存在不確定性，因是，裕融企業持有之應收款項估計減損考量為關鍵查核事項。

本會計師執行下列主要查核程序：

1. 了解管理階層應收款項估計減損之政策，並評估政策之合理性並透過詢問、查詢及重新執行了解並測試相關內部控制。
2. 本會計師對裕融企業採用本所內部電腦審計專家，測試管理階層執行內部控制使用之系統報表，以驗證違約率及預期損失率所用假設之正確性。
3. 核算應收帳款之預期信用損失是否依據政策提列。

管理階層與治理單位對個體財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估裕隆汽車製造股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算裕隆汽車製造股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

裕隆汽車製造股份有限公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報表之責任

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個

別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對裕隆汽車製造股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使裕隆汽車製造股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致裕隆汽車製造股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於裕隆汽車製造股份有限公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負責形成裕隆汽車製造股份有限公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對裕隆汽車製造股份有限公司民國 111 年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師　郭俐雯

會計師　范有偉

證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

中華民國 112 年 3 月 15 日

裕[illegible]公司

個[illegible]表

民國[illegible]31日

單位：新台幣仟元

代碼	資產	111年12月31日 金額	%	110年12月31日 金額	%
	流動資產				
1100	現金及約當現金（附註六）	$ 2,585,364	3	$ 2,095,830	3
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產（附註七）	332,610	1	863,864	1
1140	按攤銷後成本衡量之金融資產（附註九）	582,698	1	1,091,077	1
1150	應收票據及帳款－非關係人（附註十）	8,740	-	25,410	-
1170	應收票據及帳款－關係人（附註十及二九）	452,546	1	315,583	1
1200	其他應收款（附註十一及二九）	210,990	-	172,815	-
130X	存貨（附註十二）	6,633,430	8	7,279,017	9
1460	待出售非流動資產（附註十三）	121,488	-	-	-
1470	其他流動資產（附註二九）	181,907	-	204,878	-
11XX	流動資產總計	11,109,773	14	12,048,474	15
	非流動資產				
1510	透過損益按公允價值衡量之金融資產（附註七）	71,985	-	41,985	-
1520	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產（附註八）	2,314,357	3	2,327,421	3
1550	採用權益法之投資（附註十四）	44,302,969	55	41,944,083	53
1600	不動產、廠房及設備（附註十五）	7,449,773	9	7,633,561	10
1755	使用權資產（附註十六）	5,829	-	7,019	-
1760	投資性不動產（附註十七）	14,151,099	18	13,681,852	18
1821	無形資產	54,643	-	50,849	-
1840	遞延所得稅資產（附註二五）	411,873	-	566,600	1
1990	其他非流動資產	864,382	1	296,493	-
15XX	非流動資產總計	69,626,910	86	66,549,863	85
1XXX	資產總計	$ 80,736,683	100	$ 78,598,337	100
代碼	負債及權益				
	流動負債				
2100	短期借款（附註十八）	$ 2,800,000	4	$ -	-
2110	應付短期票券（附註十八）	1,394,836	2	998,798	1
2170	應付帳款－非關係人	1,445,942	2	1,373,783	2
2180	應付帳款－關係人（附註二九）	760,799	1	932,568	1
2200	其他應付款（附註二十及二九）	1,513,112	2	2,263,371	3
2230	本期所得稅負債（附註四及二五）	-	-	17,154	-
2280	租賃負債（附註十六）	1,293	-	1,263	-
2320	一年或一營業週期內到期應付公司債（附註十九）	3,600,000	4	7,000,000	9
2399	其他流動負債	353,956	-	293,685	-
21XX	流動負債總計	11,869,938	15	12,880,622	16
	非流動負債				
2530	應付公司債（附註十九）	4,700,000	6	8,300,000	11
2540	長期借款（附註十八）	8,500,000	10	-	-
2550	應付長期票券（附註十八）	999,650	1	-	-
2570	遞延所得稅負債（附註二五）	2,493,450	3	2,503,619	3
2580	租賃負債（附註十六）	4,615	-	5,818	-
2640	淨確定福利負債（附註二一）	24,702	-	210,840	-
2645	存入保證金	888,158	1	1,035,316	2
2650	採用權益法之投資貸餘（附註十四）	3,120,841	4	1,004,424	1
2670	其他非流動負債	4,396	-	5,835	-
25XX	非流動負債總計	20,735,812	25	13,065,852	17
2XXX	負債總計	32,605,750	40	25,946,474	33
	權益（附註二二）				
	股本				
3110	普通股股本	10,000,000	12	10,000,000	13
3200	資本公積	7,923,262	10	6,578,018	8
	保留盈餘				
3310	法定盈餘公積	8,769,623	11	8,281,822	11
3320	特別盈餘公積	22,228,565	27	22,228,565	28
3350	（待彌補虧損）未分配盈餘	(1,146,938)	(1)	5,514,701	7
3300	保留盈餘總計	29,851,250	37	36,025,088	46
	其他權益				
3410	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(776,164)	(1)	(1,287,377)	(1)
3420	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	1,508,886	2	1,712,376	2
3450	避險工具之損益	-	-	62	-
3400	其他權益總計	732,722	1	425,061	1
3500	庫藏股票	(376,301)	-	(376,304)	(1)
3XXX	權益總計	48,130,933	60	52,651,863	67
	負債與權益總計	$ 80,736,683	100	$ 78,598,337	100

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮　　經理人：姚振祥　　會計主管：羅文邑

裕隆汽車製造股份有限公司

個體綜合損益表

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟每股（虧損）盈餘為元

代碼		111年度 金額	111年度 %	110年度 金額	110年度 %
	營業收入（附註二三及二九）				
4100	銷貨收入	$ 20,839,755	93	$ 22,555,140	93
4800	其他營業收入	1,570,516	7	1,755,175	7
4000	營業收入合計	22,410,271	100	24,310,315	100
	營業成本（附註十二、二一、二四及二九）				
5110	銷貨成本	20,321,994	91	21,865,881	90
5800	其他營業成本	56,217	-	132,190	1
5000	營業成本合計	20,378,211	91	21,998,071	91
5900	營業毛利	2,032,060	9	2,312,244	9
5920	（未）已實現銷貨損益	(5,111)	-	11,749	-
5950	營業毛利淨額	2,026,949	9	2,323,993	9
	營業費用（附註十、二四及二九）				
6100	推銷費用	96,117	-	100,903	-
6200	管理費用	1,014,022	4	1,062,113	4
6300	研究發展費用	164,229	1	145,674	1
6450	預期信用減損回升利益	-	-	(28,023)	-
6000	營業費用合計	1,274,368	5	1,280,667	5
6900	營業淨利	752,581	4	1,043,326	4
	營業外收入及支出				
7070	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額（附註十四）	(4,391,389)	(19)	3,787,304	16
7010	其他收入（附註二四）	58,216	-	43,633	-
7100	利息收入	49,221	-	36,401	-
7050	財務成本	(218,591)	(1)	(196,763)	(1)
7020	其他利益及損失（附註二四）	(814,971)	(4)	103,513	1
7000	營業外收入及支出合計	(5,317,514)	(24)	3,774,088	16

（接次頁）

（承前頁）

代碼		111年度 金額	111年度 %	110年度 金額	110年度 %
7900	稅前淨（損）利	($ 4,564,933)	(20)	$ 4,817,414	20
7950	所得稅費用（附註二五）	131,759	1	101,898	1
8200	本年度淨（損）利	(4,696,692)	(21)	4,715,516	19
	其他綜合損益（淨額）				
	不重分類至損益之項目：				
8311	確定福利計畫之再衡量數（附註二一）	116,606	1	125,347	1
8316	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益	16,620	-	1,486	-
8320	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資其他綜合損益之份額	(46,971)	-	225,480	1
8310		86,255	1	352,313	2
	後續可能重分類至損益之項目：				
8370	採用權益法認列子公司、關聯企業及合資其他綜合損益之份額	511,213	2	(168,563)	(1)
8360		511,213	2	(168,563)	(1)
8300	本年度其他綜合損益（稅後淨額）	597,468	3	183,750	1
8500	本年度綜合損益總額	($ 4,099,224)	(18)	$ 4,899,266	20
	每股（虧損）盈餘（附註二六）				
9710	基　本	($ 4.80)		$ 4.82	
9810	稀　釋	($ 4.80)		$ 4.82	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮　經理人：姚振祥　會計主管：羅文邑

[illegible]司

權益變動表

民國 111 [illegible] 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟每股股利為元

代碼		股本	資本公積	保留盈餘 法定盈餘公積	保留盈餘 特別盈餘公積	保留盈餘 未分配盈餘（待彌補虧損）	其他權益項目 國外營運機構財務報表換算之兌換差額	其他權益項目 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價損益	其他權益項目 避險工具損益	庫藏股票	權益總計
A1	110 年 1 月 1 日餘額	$ 10,000,000	$ 6,563,888	$ 8,281,822	$ 24,228,565	($ 363,310)	($ 1,118,814)	$ 1,522,597	$ 24	($ 376,304)	$ 48,738,468
	109 年度盈餘分配										
B15	特別盈餘公積	-	-	-	(2,000,000)	2,000,000	-	-	-	-	-
B5	現金股利（每股 1 元）	-	-	-	-	(1,000,000)	-	-	-	-	(1,000,000)
C7	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之變動數	-	153	-	-	-	-	-	-	-	153
M1	發放予子公司股利調整資本公積	-	7,527	-	-	-	-	-	-	-	7,527
M5	取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	-	6,450	-	-	(1)	-	-	-	-	6,449
D1	110 年度淨利	-	-	-	-	4,715,516	-	-	-	-	4,715,516
D3	110 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	133,642	(168,563)	218,633	38	-	183,750
D5	110 年度綜合損益總額	-	-	-	-	4,849,158	(168,563)	218,633	38	-	4,899,266
E3	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	-	-	(10,231)	-	10,231	-	-	-
H1	關聯企業處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	-	-	39,085	-	(39,085)	-	-	-
Z1	110 年 12 月 31 日餘額	10,000,000	6,578,018	8,281,822	22,228,565	5,514,701	(1,287,377)	1,712,376	62	(376,304)	52,651,863
	110 年度盈餘分配										
B1	提列法定盈餘公積	-	-	487,801	-	(487,801)	-	-	-	-	-
B5	現金股利（每股 1.5 元）	-	-	-	-	(1,500,000)	-	-	-	-	(1,500,000)
C7	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之變動數	-	1,103	-	-	(36,103)	-	-	-	-	(35,000)
L7	子公司處分母公司股票視同庫藏股交易	-	-	-	-	-	-	-	-	3	3
M1	發放予子公司股利調整資本公積	-	11,290	-	-	-	-	-	-	-	11,290
M5	取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	-	(792)	-	-	-	-	-	-	-	(792)
M7	對子公司所有權權益變動	-	1,333,643	-	-	(230,850)	-	-	-	-	1,102,793
D1	111 年度淨損	-	-	-	-	(4,696,692)	-	-	-	-	(4,696,692)
D3	111 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	218,676	511,213	(132,359)	(62)	-	597,468
D5	111 年度綜合損益總額	-	-	-	-	(4,478,016)	511,213	(132,359)	(62)	-	(4,099,224)
E3	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	-	-	(4,200)	-	4,200	-	-	-
H1	關聯企業處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	-	-	75,331	-	(75,331)	-	-	-
Z1	111 年 12 月 31 日餘額	$ 10,000,000	$ 7,923,262	$ 8,769,623	$ 22,228,565	($ 1,146,938)	($ 776,164)	$ 1,508,886	$ -	($ 376,301)	$ 48,130,933

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：蘇陳莉蓮　　經理人：姚振祥　　會計主管：羅文邑

裕隆汽車製造股份有限公司

個體現金流量表

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代　碼		111年度	110年度
	營業活動之現金流量		
A10000	本年度稅前淨（損）利	($ 4,564,933)	$ 4,817,414
	收益費損項目		
A20100	折　　舊	410,911	415,109
A20200	攤　　銷	24,565	24,853
A20300	預期信用減損回升利益	-	(28,023)
A20400	透過損益按公允價值衡量之金融資產淨損失（利益）	43,563	(17,041)
A20900	財務成本	218,591	196,763
A21200	利息收入	(49,221)	(36,401)
A21300	股利收入	(109,578)	(98,880)
A22400	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額	4,391,389	(3,787,304)
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備利益	-	(629)
A23100	處分投資利益	-	(31,749)
A23700	非金融資產減損損失（回升利益）	642,930	(52,225)
A24000	聯屬公司間已實現損（益）	4,230	(12,631)
A24100	未實現外幣兌換利益	(27,054)	(47,369)
A30000	與營業活動相關之資產／負債變動數		
A31115	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	499,449	1,220,490
A31150	應收票據及帳款	(95,155)	(229,430)
A31180	其他應收款	(33,972)	5,895
A31200	存　　貨	122,383	340,367
A31240	其他流動資產	11,763	62,635
A31990	其他營業資產	(589,516)	(262,019)
A32150	應付帳款	(110,269)	(659,459)
A32180	其他應付款	(746,270)	(1,148,626)
A32230	其他流動負債	60,271	260,454
A32240	淨確定福利負債	(69,532)	(40,225)
A32990	其他營業負債	(1,439)	(1,294)
A33000	營運產生之現金流入	33,106	890,675
A33100	收取之利息	33,261	25,318
A33300	支付之利息	(222,517)	(197,036)
A33500	支付之所得稅	(6,562)	(18,115)
AAAA	營業活動之淨現金流（出）入	(162,712)	700,842

（接次頁）

（承前頁）

代　碼		111年度	110年度
	投資活動之現金流量		
B00010	取得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	($ 15,000)	($ 80,000)
B00020	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產價款	4,416	33,047
B00040	取得按攤銷後成本衡量之金融資產	(577,113)	(1,093,004)
B00050	處分按攤銷後成本衡量之金融資產價款	1,091,077	1,678,807
B00100	取得透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	(30,000)	(41,985)
B02200	取得子公司之價款	(2,710,320)	-
B01800	取得採用權益法之投資	(3,553,015)	(1,287,272)
B01900	處分採用權益法之投資價款	128,697	146,415
B02400	採用權益法之投資減資退回股款	130,261	319,559
B02700	取得不動產、廠房及設備	(223,722)	(249,535)
B02800	處分不動產、廠房及設備價款	-	8,689
B04500	取得無形資產	(14,945)	(14,645)
B05400	取得投資性不動產	(691,042)	(2,179,806)
B07600	收取之股利	3,058,671	5,769,768
BBBB	投資活動之淨現金流（出）入	(3,402,035)	3,010,038
	籌資活動之現金流量		
C00100	短期借款增加（減少）	2,800,000	(1,500,000)
C00500	應付短期票券增加（減少）	396,038	(998,991)
C00600	應付長期票券增加	999,650	-
C01600	舉借長期借款	8,500,000	-
C01300	償還公司債	(7,000,000)	-
C03100	存入保證金（減少）增加	(147,158)	267,060
C04020	租賃負債本金償還	(1,240)	(2,465)
C04500	發放現金股利	(1,500,000)	(1,000,000)
CCCC	籌資活動之淨現金流入（出）	4,047,290	(3,234,396)
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	6,991	16,859
EEEE	本年度現金及約當現金增加數	489,534	493,343
E00100	年初現金及約當現金餘額	2,095,830	1,602,487
E00200	年底現金及約當現金餘額	$ 2,585,364	$ 2,095,830

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮　經理人：姚振祥　會計主管：羅文邑

裕隆汽車製造股份有限公司

個體財務報表附註

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

（金額除另予註明者外，均以新台幣仟元為單位）

一、公司沿革

裕隆汽車製造股份有限公司（以下稱「本公司」）係於 42 年 9 月設立，主要係從事汽車之製造及銷售。

本公司發行之股票自 65 年 7 月起在臺灣證券交易所上市買賣。

本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告於 112 年 3 月 9 日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一) 首次適用金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）認可並發布生效之國際財務報導準則（IFRS）、國際會計準則（IAS）、解釋（IFRIC）及解釋公告（SIC）（以下稱「IFRSs」）

適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成本公司會計政策之重大變動。

(二) 112 年適用之金管會認可之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日
IAS 1 之修正「會計政策之揭露」	2023 年 1 月 1 日（註 1）
IAS 8 之修正「會計估計值之定義」	2023 年 1 月 1 日（註 2）
IAS 12 之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	2023 年 1 月 1 日（註 3）

註 1：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間適用此項修正。

註 2：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計值變動及會計政策變動適用此項修正。

註 3：除於 2022 年 1 月 1 日就租賃及除役義務之暫時性差異認列遞延所得稅外，該修正係適用於 2022 年 1 月 1 日以後所發生之交易。

截至本財務報告通過發布日止，本公司評估其他準則、解釋之修正將不致對財務狀況與財務績效造成重大影響。

(三) 國際會計準則理事會（IASB）已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日（註 1）
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未　　定
IFRS 16 之修正「售後租回中之租賃負債」	2024 年 1 月 1 日（註 2）
IFRS 17「保險合約」	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正「初次適用 IFRS 17 及 IFRS 9－比較資訊」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2024 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「具合約條款之非流動負債」	2024 年 1 月 1 日

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：賣方兼承租人應對初次適用 IFRS 16 日後簽訂之售後租回交易追溯適用 IFRS 16 之修正。

截至本財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估上述準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本個體財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及有關法令編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具及按確定福利義務現值減除計畫資產公允價值認列之淨確定福利負債外，本財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

本公司於編製個體財務報告時，對投資子公司、關聯企業或合資係採權益法處理。為使本個體財務報告之本年度損益、其他綜合損益及權益與本公司合併財務報告中歸屬於本公司業主之本年度損益、其他綜合損益及權益相同，個體基礎與合併基礎下若干會計處理差異係調整「採用權益法之投資」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益份額」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資其他綜合損益份額」暨相關權益項目。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後一個營業週期內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債（即使於資產負債表日後至通過發布財務報告前已完成長期性之再融資或重新安排付款協議，亦屬流動負債），以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。惟負債之條款可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響分類。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

(四) 外　　幣

本公司編製財務報告時，以功能性貨幣（個體營運所處主要經濟環境之貨幣）以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。於報導期間結束日，外幣貨幣性項目以收盤匯率換算。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目，按決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬於公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

於編製個體財務報告時，本公司國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣；收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額認列為其他綜合損益並適當歸屬予本公司業主及非控制權益。

在部分處分國外營運機構之子公司未導致喪失控制時，係按比例將累計兌換差額重新歸屬予該子公司之非控制權益，而不認列為損益。在其他任何部分處分國外營運機構之情況下，累計兌換差額則按處分比例重分類至損益。

(五) 存　　貨

存貨包括原料、物料、在製品及製成品。存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

(六) 投資子公司

本公司採用權益法處理對子公司之投資。

子公司係指本公司具有控制之個體。

權益法下，投資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之子公司損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對本公司可享有子公司其他權益之變動係按持股比例認列。

當本公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。投資帳面金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益。

當本公司對子公司之損失份額等於或超過其在該子公司之權益（包括權益法下子公司之帳面金額及實質上屬於本公司對該子公司淨投資組成部分之其他長期權益）時，係繼續按持股比例認列損失。

取得成本超過本公司於取得日所享有子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

本公司評估減損時，係以財務報告整體考量現金產生單位並比較其可回收金額與帳面金額。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面金額，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列攤銷後之帳面金額。歸屬於商譽之減損損失不得於後續期間迴轉。

當喪失對子公司控制時，本公司係按喪失控制日之公允價值衡量其對前子公司之剩餘投資，剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失控制當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與本公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與子公司之順流交易未實現損益於個體財務報告予以銷除。本公司與子公司之逆流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對子公司權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

(七) 投資關聯企業及合資

關聯企業係指本公司具有重大影響，但非屬子公司或合資權益之企業。合資係指本公司與他公司具有聯合控制且對淨資產具有權利之聯合協議。

本公司採用權益法處理對關聯企業及合資之投資。

權益法下，投資關聯企業及合資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之關聯企業及合資損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益及合資之變動，本公司係按持股比例認列。

關聯企業及合資發行新股時，本公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積－採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數及採用權益法之投資。惟若未按持股比例認購或取得致使對關聯企業及合資之所有權權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及該合資有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當本公司對關聯企業及合資之損失份額等於或超過其在該關聯企業及合資之權益時，即停止認列進一步之損失。本公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業及合資支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

取得成本超過本公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

本公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產，比較可回收金額（使用價值或公允價值減出售成本孰高者）與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

本公司自其投資不再為關聯企業及合資之日停止採用權益法，其對原關聯企業及原合資之保留權益以公允價值衡量，該公允價值

及處分價款與停止採用權益法當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及與該合資有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。若對關聯企業之投資成為合資之投資，或對合資之投資成為對關聯企業之投資，本公司係持續採用權益法而不對保留權益作再衡量。

本公司與關聯企業及本公司與合資間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對關聯企業權益及對合資權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

(八) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

自有土地不提列折舊。

不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎及生產數量法，對每一重大部分單獨提列折舊。若租賃期間較耐用年限短者，則於租賃期間內提列折舊。本公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

企業於正常活動過程中若將持有以供出租之不動產、廠房及設備項目例行性地對外銷售，則應於該等資產停止出租而轉供出售時，以其帳面金額轉列為存貨。出售該等資產之價款應依國際財務報導準則第 15 號「客戶合約之收入」之規定認列為收入。持有供正常營業過程出售之資產轉列為存貨時，並不適用國際財務報導準則第 5 號之規定。

上述取得持有供出租他人及後續持有供出售之資產之現金支付則係來自於營運活動之現金流量。自租金及後續出售該等資產之現金收取亦屬於營運活動之現金流量。

(九) 投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產（係包含符合投資性不動產定義而處於建造過程中之不動產）。投資性不動產亦包括目前尚未決定未來用途所持有之土地。

自有之投資性不動產原始以成本（包括交易成本）衡量，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。本公司採直線基礎提列折舊。

投資性不動產係以擬出售而開始開發日之帳面金額轉列存貨。

不動產、廠房及設備之不動產係以不動產轉出租予他人時之帳面金額轉列投資性不動產。

建造中之投資性不動產係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用，及符合資本化條件之借款成本。該等資產於達預期使用狀態時開始提列折舊。

投資性不動產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

(十) 無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。無形資產於耐用年限內按直線基礎及生產數量法進行攤銷，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。非確定耐用年限無形資產係以成本減除累計減損損失列報。

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於當期損益。

(十一) 不動產、廠房及設備、使用權資產、投資性不動產及無形資產（商譽除外）之減損

本公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示不動產、廠房及設備、使用權資產、投資性不動產及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，本公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可依合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生單位，反之，則分攤至可依合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，每年及有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額。減損損失係認列於損益。

因客戶合約所認列之存貨、不動產、廠房及設備及無形資產先依存貨減損規定及上述規定認列減損，次依合約成本相關資產之帳面金額超過提供相關商品或勞務預期可收取之對價剩餘金額扣除直接相關成本後之金額認列為減損損失，續將合約成本相關資產之帳面金額計入所屬現金產生單位，以進行現金產生單位之減損評估。

當減損損失於後續迴轉時，該資產、現金產生單位或合約成本相關資產之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產、現金產生單位或合約成本相關資產若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十二) 待出售非流動資產

非流動資產帳面金額於預期主要係透過出售交易而非繼續使用回收時，分類為待出售。符合此分類之非流動資產必須於目前狀態下可供立即出售，且其出售必須為高度很有可能。當適當層級之管理階層承諾出售該資產之計畫，且此出售交易預期自分類日起一年內完成時，將符合出售為高度很有可能。

(十三) 金融工具

金融資產與金融負債於本公司成為該工具合約條款之一方時認列於本資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

(1) 衡量種類

本公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、按攤銷後成本衡量之金融資產與透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

A.透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產係強制透過損益按公允價值衡量之金融資產，包括本公司未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資，及不符合分類為按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失（包含該金融資產所產生之任何股利或利息）係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註二八。

B. 按攤銷後成本衡量之金融資產

本公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

a. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及

b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之應收票據、應收帳款、應收融資租賃款及其他應收帳款與債務工具投資）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

除下列兩種情況外，利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算：

a. 購入或創始之信用減損金融資產，利息收入係以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。

b. 非屬購入或創始之信用減損，但後續變成信用減損之金融資產，應自信用減損後之次一報導期間起以有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算利息收入。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

C. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資

本公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易且非企業合併收購者所認列或有對價之權益工具投資，指定透過其他綜合損益按公允價值衡量。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資係按公允價值衡量，後續公允價值變動列報於其他綜合損益，並累計於其他權益中。於投資處分時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資之股利於本公司收款之權利確立時認列於損益中，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

(2) 金融資產之減損

本公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收票據、應收帳款、其他應收款及應收融資租賃款）之減損損失。

應收票據、應收帳款及應收融資租賃款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

(3) 金融資產之除列

本公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資整體除列時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

2. 權益工具

本公司發行之債務及權益工具係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

本公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

再取回本公司本身之權益工具係於權益項下認列與減除。購買、出售、發行或註銷本公司本身之權益工具不認列於損益。

3. 金融負債

(1) 後續衡量

除下列情況外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量：

A.按攤銷後成本衡量之金融負債

本公司之按攤銷後成本衡量之金融負債係金融資產證券化。本公司依金融資產證券化條例，採行特殊目的信託方式，將本公司之金融資產及其相關權益信託移轉受託機構，由受託機構發行受益證券，並將募集所得交付合併個體。在此交易架構下，本公司未喪失該金融資產之控制權，不除列該金融資產。

(2) 金融負債之除列

本公司僅於義務解除、取消或到期時，始將金融負債除列。除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價間之差額認列為損益。

(十四) 收入認列

本公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

1. 商品銷貨收入

商品銷貨收入來自車輛及零件之銷售。本公司係於商品交付且法定所有權移轉時認列收入。

水平體系租賃資產來自持有供正常營業過程出售租賃資產之銷售。由於持有供正常營業過程出售租賃資產於商品所有權移轉予買方時，本公司係於該時點認列收入。

收入係按已收或應收對價之公允價值衡量，並扣除估計之客戶退貨、折扣及其他類似之折讓。銷貨退回係依據以往經驗及其他攸關因素合理估計未來之退貨金額提列。

去料加工時，加工產品所有權之重大風險及報酬並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

於正常營業範圍內之不動產銷售所產生之收入係於各該筆不動產完工且交付予買方時認列。於符合前述收入認列條件前所收取之保證金及分期付款款項係包含於資產負債表之流動負債項下。

本公司客戶忠誠計畫下因商品銷售而給予客戶之獎勵積分，係按多元要素收入交易處理，原始銷售之已收或應收對價之公允價值係分攤至所給與之獎勵積分及該銷售之其他組成部分。分攤至獎勵積分之對價係按公允價值（即該獎勵積分可單獨銷售之金額）衡量。該對價在原始銷售交易時不認列為收入，而係予以遞延，並於獎勵積分被兌換且本公司之義務已履行時認列為收入。

2. 租賃收入

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

融資租賃下，租賃給付包含固定給付、實質固定給付、取決於指數或費率之變動租賃給付、保證殘值、合理確信將行使之購買選擇權之行使價格及已反映於租賃期間之租賃終止罰款，減除應支付之租賃誘因。租賃投資淨額係按應收租賃給付及未保證殘值兩者之現值總和加計原始直接成本衡量並表達為應收融資租賃款。融資收益係分攤至各會計期間，以反映本公司未到期之租賃投資淨額於各期間可獲得之固定報酬率。

營業租賃下，減除租賃誘因後之租賃給付係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。因取得營業租賃所發生之原始直接成本，係加計至標的資產之帳面金額，並按直線基礎於租賃期間內認列為費用。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認列為收益。

當租賃同時包含土地及建築物要素時，本公司係依附屬於各要素所有權之幾乎所有風險與報酬是否已移轉予承租人以評估各要素之分類係為融資租賃或營業租賃。租賃給付按合約成立日土地及建築物租賃權利之公允價值相對比例分攤予土地及建築物。若租賃給付能可靠地分攤至此兩項要素，各要素係按所適用之租賃分類處理。若租賃給付無法可靠地分攤至此兩項要素，則整體租賃係分類為融資租賃，惟若此兩項要素均明顯符合營業租賃標準，則整體租賃分類為營業租賃。

3. 投資收入

永翰公司之有價證券買賣利益（損失）均於實際買賣成交之所有權及風險移轉時依實際交易價格與成本之差額認列。

4. 勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

(十五) 租　　賃

本公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

<u>本公司為承租人</u>

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原始按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。

租賃負債原始按租賃給付（包含實質固定給付及取決於指數或費率之變動租賃給付）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間或未來租賃給付有變動，本公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於資產負債表。

本公司與出租人進行新型冠狀病毒肺炎直接相關之租金協商，調整 111 年 6 月 30 日以前到期之租金致使租金減少，且其他租賃條款及條件並無實質變動。本公司選擇採實務權宜作法處理符合前述條件之所有租金減讓，不評估其是否為租賃修改，而係將租賃給付之減少於減讓事件或情況發生時認列於損益（帳列變動租賃給付費用減項），並相對調減租賃負債。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認列為費用。

(十六) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化條件之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

(十七) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於發生時認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債（資產）係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。淨確定福利資產不得超過從該計畫退還提撥金或可減少未來提撥金之現值。

3. 離職福利

本公司於不再能撤銷離職福利之要約或認列相關重組成本時（孰早者）認列離職福利負債。

(十八) 所　得　稅

所得稅費用係當年度所得稅及遞延所得稅之總和。

1. 當年度所得稅

依我國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。

遞延所得稅負債一般係就所有未來應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於未來很有可能有課稅所得以供可減除暫時性差異使用時認列。

與投資子公司、關聯企業及合資相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟本公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資有關之可減除暫時性差異，僅於其很有可能有足夠課稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映本公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

3. 當年度及遞延所得稅

當年度及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當年度及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

若當年度所得稅或遞延所得稅係自企業合併所產生，其所得稅影響數納入企業合併之會計處理。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

本公司將新型冠狀病毒疫情造成之經濟影響納入重大會計估計之考量，管理階層將對估計與基本假設持續檢視。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

採用權益法投資之子公司－裕融企業之應收款項減損評估

應收帳款、債務工具投資及財務保證合約之估計減損係基於裕融企業對於違約率及預期損失率之假設。裕融企業考量歷史經驗、現時市場情況及前瞻性資訊，以作成假設並選擇減損評估之輸入值。所採用重要假設及輸入值請參閱附註九及十。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。

六、現金及約當現金

	111年12月31日	110年12月31日
庫存現金及週轉金	$ 336	$ 320
銀行支票及活期存款	2,170,443	2,095,510
約當現金（原始到期日在3個月以內之銀行定期存款）	414,585	-
	$ 2,585,364	$ 2,095,830

銀行存款於資產負債表日之市場利率區間如下：

	111年12月31日	110年12月31日
銀行存款	0.001%～1.05%	0.001%～0.24%
約當現金	3.4%～4.87%	-

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

	111年12月31日	110年12月31日
金融資產－流動		
強制透過損益按公允價值衡量		
非衍生金融資產		
－基金受益憑證	$ -	$ 452,737
混合金融資產		
－結構式商品	332,610	411,127
	$ 332,610	$ 863,864
金融資產－非流動		
強制透過損益按公允價值衡量		
非衍生金融資產		
－有限合夥投資	$ 71,985	$ 41,985

八、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

	111年12月31日	110年12月31日
權益工具投資－非流動		
國內投資		
上市（櫃）股票	$ 1,936,200	$ 1,960,146
未上市（櫃）股票	378,157	367,275
	$ 2,314,357	$ 2,327,421

本公司依中長期策略目的投資上述投資標的，並預期透過長期投資獲利。本公司管理階層認為若將該等投資之短期公允價值波動列入損益，與前述長期投資規劃並不一致，因此選擇指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量。

九、按攤銷後成本衡量之金融資產

	111年12月31日	110年12月31日
流　　動		
原始到期日超過3個月之		
定期存款	$ 153,550	$ 512,080
受限制銀行存款	429,148	578,997
	$ 582,698	$ 1,091,077

十、應收票據及應收帳款

	111年12月31日	110年12月31日
應收票據		
應收票據	$ 6,114	$ 27,697
減：備抵損失	-	-
	$ 6,114	$ 27,697
應收帳款		
應收帳款	$ 455,172	$ 672,215
減：備抵損失	-	(358,919)
	$ 455,172	$ 313,296

按攤銷後成本衡量之應收帳款

本公司對商品銷售之平均授信期間為45～90天，因主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

(一) 應收票據及帳款係依個別及群組評估備抵損失，其變動如下：

111 年

	未逾期	逾期 1至180天	逾期 181天以上	合計
總帳面金額	$ 459,387	$ 1,899	$ -	$ 461,286
備抵損失（存續期間預期信用損失）	-	-	-	-
攤銷後成本	$ 459,387	$ 1,899	$ -	$ 461,286

110 年

	未逾期	逾期 1至180天	逾期 181天以上	合計
總帳面金額	$ 335,067	$ 5,926	$ 358,919	$ 699,912
備抵損失（存續期間預期信用損失）	-	-	(358,919)	(358,919)
攤銷後成本	$ 335,067	$ 5,926	$ -	$ 340,993

(二) 應收票據及帳款備抵損失之變動資訊如下：

	111 年度	110年度
期初餘額	$ 358,919	$ 386,942
減：本年度迴轉減損損失	-	(28,023)
減：本年度實際沖銷（註）	(358,919)	-
期末餘額	$ -	$ 358,919

註：111 年度因東風裕隆汽車公司經法院裁定通過破產重整計畫，故沖銷相關應收票據及帳款及備抵損失 358,919 仟元。

十一、其他應收款

	111年12月31日	110年12月31日
應收代工補助款	$ 25,000	$ 14,840
應收鋼板款	13,984	16,245
其　　他	172,006	141,730
	$ 210,990	$ 172,815

十二、存　　貨

	111年12月31日	110年12月31日
製 成 品	$ 1,322,539	$ 1,501,797
半成品及在製品	261,477	215,859
材料及零件	2,313,322	2,114,067
	3,897,338	3,831,723
營建用地		
裕隆城建案	2,736,092	3,447,294
	$ 6,633,430	$ 7,279,017

111 及 110 年度與存貨相關之銷貨成本分別為 20,321,994 仟元及 21,865,881 仟元。

111 及 110 年度之銷貨成本分別包括存貨淨變現價值回升利益 187,999 仟元及 63,718 仟元。存貨淨變現價值回升係因報廢或處分部分庫齡較長之存貨所致。

裕隆城之部分土地因使用用途變更，故本公司於 111 年度將部分帳面金額轉列投資性不動產，請參閱附註十七。

十三、待出售非流動資產

	111年12月31日
待出售土地及房屋	$ 121,488

本公司於 112 年 3 月 9 日董事會通過擬以 881,334 仟元處分位於台北市大安區敦化南路二段 2 號 12 樓、14 樓及 16 樓土地及建物予子公司裕融公司，預計處分利益約為 677,860 仟元，實際處分利益尚待清繳相關稅捐及費用後始可確認。

十四、採用權益法之投資

	111年12月31日	110年12月31日
投資子公司	$29,655,451	$24,684,323
投資關聯企業及合資投資	14,647,518	17,259,760
合　　計	$44,302,969	$41,944,083
長期股權投資貸餘		
投資子公司及關聯企業	$ 3,120,841	$ 1,004,424

投資子公司與投資關聯企業資訊請參閱本財務報告附表九、附表十及明細表三。

(一) 投資子公司

本公司之海外投資包括透過子公司裕隆海外公司間接投資之英屬開曼裕隆菲律賓公司轉投資日產菲律賓（Univation Motor Philippines, Inc.，以下簡稱 UMPI)(原 NMPI)及 STA CRUZ Island Corporation（以下簡稱 SCIC)。

本公司與子公司裕融公司於 104 年 6 月 29 日分別經投資審議委員會核准人民幣 255,000 仟元（折合美金 42,500 仟元）及 245,000 仟元（折合美金 40,833 仟元)，直接於大陸地區投資設立裕隆汽車金融（中國）有限公司，本公司與裕融公司分別持有 51%及 49%之股份，由於裕融公司對於裕隆汽車金融（中國）有限公司具實質控制力，故將其列為子公司。裕隆汽車金融（中國）有限公司已於 105 年 2 月 19 日取得營業執照，將從事中國地區購車貸款、汽車經銷商採購車輛貸款、營運設備貸款及汽車融資租賃等業務。

本公司於 106 年 8 月 28 日經投資審議委員會核准人民幣 255,000 仟元（折合美金 42,500 仟元）及本公司之子公司裕融公司於 106 年 8 月 23 日經投資審議委員會核准人民幣 245,000 仟元（折合美金 40,833 仟元）增資大陸地區裕隆汽車金融（中國）有限公司。

(二) 投資關聯企業

本公司為因應大陸整體汽車市場之成長，透過子公司裕隆海外公司間接對大陸地區投資汽車產業相關之水平周邊及客戶服務等事業外，為掌握大陸市場汽車零配件之商機及配合大陸事業發展計畫，於 97 年 11 月投資杭州蕭山納智捷汽車零部件公司，主係開發

汽車的關鍵零部件研究設計開發生產與組裝和銷售服務之業務，由子公司 Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 100%持有。

後為發展大陸地區自有品牌事業，99 年 12 月與東風汽車公司各出資 50%於杭州蕭山設立東風裕隆汽車公司，其中本公司部分資金來源係以杭州蕭山納智捷汽車零部件公司帳面價值作價投資。

本公司持有中華汽車公司及新安東京海上產物保險公司股權比率雖未達 20%，惟具有重大影響力，故採權益法評價。

新安東京海上產物保險公司主要係因本年度認列防疫險理賠損失致稅後虧損 47,075,677 仟元，本公司依持股比例認列投資損失 8,197,236 仟元。

新安東京海上產物保險公司於 111 年 9 月辦理減資彌補虧損，減資後持股比例不變；本公司於 111 年 8 月及 12 月董事會分別通過以 2,566,000 仟元及 987,015 仟元增資新安東京海上產物保險公司，截至 111 年 12 月 31 日，本公司對新安東京海上產物保險公司股權比率為 17.77%。

本公司與中華汽車公司之相互持股互採權益法評價，其投資損益之認列係採庫藏股票法。

(三) 投資合資

本公司透過裕隆中國汽車投資公司以及行快公司聯合控制東裕（杭州）汽車科技有限公司（東裕科技公司），持股比例及董事席次比例合計皆為 25%，東裕科技公司主要從事汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務，截至 110 年 12 月 31 日，公司已暫停營業。

本公司之關聯企業東風裕隆汽車公司，於 106 年 7 月改選董事並預計修訂股東協議後。本公司對東風裕隆汽車公司由關聯企業變為合資投資。由於東風裕隆汽車公司發展未如預期，經內部決策及在當地政府支持下申請預重整。於 111 年 5 月 6 日東風裕隆汽車公司完成預重整程序，並由浙江省杭州市中級人民法院裁定同意受理破產重整申請，後於 111 年 12 月 30 日已由浙江省杭州市中級人民法院裁定批准重整計畫。截至 111 年 12 月 31 日，該投資帳面金額為零。

十五、不動產、廠房及設備

	土地	房屋設備	機器設備	運輸設備	什項設備	未完工程	合計
成本							
111年1月1日餘額	$ 4,609,690	$ 3,892,175	$ 3,900,459	$ 69,437	$ 1,088,194	$ 167,511	$13,727,466
增添	-	14,457	26,964	739	21,438	160,124	223,722
報廢	-	(508)	(64,323)	(5,497)	(81,365)	-	(151,693)
重分類	(45,323)	(12,349)	1,392	(910)	8,635	-	(48,555)
111年12月31日餘額	$ 4,564,367	$ 3,893,775	$ 3,864,492	$ 63,769	$ 1,036,902	$ 327,635	$13,750,940
累計折舊及減損							
111年1月1日餘額	$ -	($ 2,304,699)	($ 2,766,080)	($ 66,582)	($ 903,963)	($ 52,581)	($ 6,093,905)
處分	-	508	64,323	5,497	81,365	-	151,693
重分類	-	22,742	-	910	-	-	23,652
折舊費用	-	(103,350)	(213,357)	(969)	(64,931)	-	(382,607)
111年12月31日餘額	$ -	($ 2,384,799)	($ 2,915,114)	($ 61,144)	($ 887,529)	($ 52,581)	($ 6,301,167)
111年12月31日淨額	$ 4,564,367	$ 1,508,976	$ 949,378	$ 2,625	$ 149,373	$ 275,054	$ 7,449,773
成本							
110年1月1日餘額	$ 4,615,494	$ 3,576,928	$ 3,689,991	$ 70,523	$ 1,054,623	$ 112,428	$13,119,987
增添	-	93,013	63,216	288	27,190	65,828	249,535
處分	-	-	(23,881)	(2,150)	(8,314)	-	(34,345)
重分類	(5,804)	222,234	171,133	776	14,695	(10,745)	392,289
110年12月31日餘額	$ 4,609,690	$ 3,892,175	$ 3,900,459	$ 69,437	$ 1,088,194	$ 167,511	$13,727,466
累計折舊及減損							
110年1月1日餘額	$ -	($ 2,158,499)	($ 2,570,490)	($ 67,440)	($ 846,912)	($ 52,581)	($ 5,695,922)
處分	-	-	16,157	2,150	7,978	-	26,285
資產減損	-	(10,984)	-	-	-	-	(10,984)
重分類	-	(28,167)	-	-	-	-	(28,167)
折舊費用	-	(107,049)	(211,747)	(1,292)	(65,029)	-	(385,117)
110年12月31日餘額	$ -	($ 2,304,699)	($ 2,766,080)	($ 66,582)	($ 903,963)	($ 52,581)	($ 6,093,905)
110年12月31日淨額	$ 4,609,690	$ 1,587,476	$ 1,134,379	$ 2,855	$ 184,231	$ 114,930	$ 7,633,561

本公司之不動產、廠房及設備係以直線基礎按下列耐用年數計提折舊：

房屋設備	30至60年
機器設備	10年
運輸設備	4至5年
什項設備	2至5年

十六、租賃協議

(一) 使用權資產

	111年12月31日	110年12月31日
使用權資產帳面金額		
運輸設備	$ 805	$ 1,098
土地	5,024	5,921
	$ 5,829	$ 7,019

	111年度	110年度
使用權資產之增添		
土　　地	$ 108	$ -
使用權資產之折舊費用		
運輸設備	$ 293	$ 1,455
土　　地	901	987
	$ 1,194	$ 2,442

(二) 租賃負債

	111年12月31日	110年12月31日
租賃負債帳面金額		
流　　動	$ 1,293	$ 1,263
非 流 動	$ 4,615	$ 5,818

租賃負債之折現率區間如下：

	111年12月31日	110年12月31日
運輸設備	0.95%	0.95%
土　　地	0.95%	0.95%

(三) 重要承租活動及條款

本公司以營業租賃承租自用不動產、廠房及設備，於租賃期間終止時，本公司對所租賃之建築物並無優惠承購權。

十七、投資性不動產

	土　　地	房　　屋	合　　計
成　　本			
111 年 1 月 1 日餘額	$ 5,342,423	$ 9,844,489	$ 15,186,912
增　　添	-	691,042	691,042
重分類至待出售	(105,638)	(35,672)	(141,310)
重 分 類	756,525	23,948	780,473
111 年 12 月 31 日餘額	$ 5,993,310	$ 10,523,807	$ 16,517,117

（接次頁）

（承前頁）

	土　　地	房　　屋	合　　計
累計折舊及減損			
111 年 1 月 1 日餘額	$ -	($ 1,505,060)	($ 1,505,060)
減損損失	-	(830,929)	(830,929)
重分類至待出售	-	19,822	19,822
重 分 類	-	(22,741)	(22,741)
折舊費用	-	(27,110)	(27,110)
111 年 12 月 31 日餘額	$ -	($ 2,366,018)	($ 2,366,018)
111 年 12 月 31 日淨額	$ 5,993,310	$ 8,157,789	$ 14,151,099
成　　本			
110 年 1 月 1 日餘額	$ 5,336,619	$ 7,855,803	$ 13,192,422
增　　添	-	2,179,806	2,179,806
重 分 類	5,804	(191,120)	(185,316)
110 年 12 月 31 日餘額	$ 5,342,423	$ 9,844,489	$ 15,186,912
累計折舊及減損			
110 年 1 月 1 日餘額	$ -	($ 1,505,677)	($ 1,505,677)
重 分 類	-	28,167	28,167
折舊費用	-	(27,550)	(27,550)
110 年 12 月 31 日餘額	$ -	($ 1,505,060)	($ 1,505,060)
110 年 12 月 31 日淨額	$ 5,342,423	$ 8,339,429	$ 13,681,852

本公司之投資性不動產係以直線基礎按 30 至 60 年之耐用年限計提折舊。

本公司於 111 年度所發生之減損損失主要係因裕隆城商場變更設計所致。

本公司之投資性不動產於 111 年及 110 年 12 月 31 日之公允價值分別為 27,602,863 仟元及 26,042,730 仟元，111 年及 110 年 12 月 31 日之公允價值皆由獨立評價公司進行評價。

十八、借　　款

(一) 短期借款

	111年12月31日	110年12月31日
信用額度借款	$ 2,800,000	$ -
利　　率	1.525%～2.2%	-

(二) 應付短期票券

	111年12月31日	110年12月31日
應付商業本票	$ 1,400,000	$ 1,000,000
減：應付短期票券折價	(5,164)	(1,202)
	$ 1,394,836	$ 998,798
利　　率	1.65%～2.05%	0.50%

(三) 應付長期票券

	111年12月31日	110年12月31日
應付商業本票	$ 1,000,000	$ -
減：應付長期票券折價	(350)	-
	$ 999,650	$ -
利　　率	2.12%	-

(四) 長期借款

	111年12月31日	110年12月31日
信用額度借款	$ 1,500,000	$ -
擔保借款	7,000,000	-
	$ 8,500,000	$ -
利　　率	1.69%～1.77%	-

十九、應付公司債

	111年12月31日	110年12月31日
國內無擔保普通公司債	$ 8,300,000	$ 15,300,000
減：列為1年內到期部分	(3,600,000)	(7,000,000)
應付公司債－非流動	$ 4,700,000	$ 8,300,000

本公司於 106 年 12 月 12 日發行無擔保公司債 70 億及 30 億元，發行期間分別為 5 年及 7 年，年利率分別為 1.04%及 1.07%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿到期一次還本，另於 107 年 12 月 25 發行無擔保公司債 36 億及 17 億元，發行期間分別為 5 年及 10 年，年利率分別為 1.18%及 1.80%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿到期一次還本。

二十、其他應付款

	111年12月31日	110年12月31日
應付稅捐	$ 587,686	$ 1,060,825
應付員工獎金	389,508	452,756
應付股利	109,408	106,009
應付設備款	94,647	268,639
應付廠商費用	57,983	78,392
應付員工特抵休費用	28,440	23,825
其　　他	245,440	272,925
合　　計	$ 1,513,112	$ 2,263,371

二一、退職後福利計畫

(一) 確定提撥計畫

本公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6%提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

(二) 確定福利計畫

本公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前 6 個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額不超過 7%提撥退休金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度 3 月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，本公司並無影響投資管理策略之權利。

列入個體資產負債表之確定福利計畫金額列示如下：

	111年12月31日	110年12月31日
確定福利義務現值	$ 940,427	$ 1,036,740
計畫資產公允價值	(913,934)	(824,116)
淨確定福利負債	$ 26,493	$ 212,624

淨確定福利負債變動如下：

	確定福利義務現值	計畫資產公允價值	淨確定福利負債
111 年 1 月 1 日	$ 1,036,740	($ 824,116)	$ 212,624
服務成本			
當期服務成本	11,226	-	11,226
利息費用（收入）	6,435	(5,313)	1,122
認列於損益	17,661	(5,313)	12,348
再衡量數			
計畫資產報酬（除包含於淨利息之金額外）	-	(66,497)	(66,497)
精算利益－財務假設變動	(74,119)	-	(74,119)
精算損失－經驗調整	24,010	-	24,010
認列於其他綜合損益	(50,109)	(66,497)	(116,606)
雇主提撥	-	(62,919)	(62,919)
福利支付	(63,865)	44,911	(18,954)
111 年 12 月 31 日	$ 940,427	($ 913,934)	$ 26,493
110 年 1 月 1 日	$ 1,271,587	($ 892,970)	$ 378,617
服務成本			
當期服務成本	18,750	-	18,750
利息費用（收入）	6,261	(4,500)	1,761
認列於損益	25,011	(4,500)	20,511
再衡量數			
計畫資產報酬（除包含於淨利息之金額外）	-	(11,317)	(11,317)
精算損失－人口統計假設變動	32,784	-	32,784
精算利益－財務假設變動	(13,689)	-	(13,689)
精算利益－經驗調整	(133,125)	-	(133,125)
認列於其他綜合損益	(114,030)	(11,317)	(125,347)
雇主提撥	-	(49,895)	(49,895)
福利支付	(145,828)	134,566	(11,262)
110 年 12 月 31 日	$ 1,036,740	($ 824,116)	$ 212,624

本公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

1. 投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內（外）權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟本公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行2年定期存款利率計算而得之收益。
2. 利率風險：政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。
3. 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。

本公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

	111年12月31日	110年12月31日
折 現 率	1.375%	0.625%
長期平均調薪率	1.75%	1.75%

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加（減少）之金額如下：

	111年12月31日	110年12月31日
折 現 率		
增加0.25%	($ 23,018)	($ 27,409)
減少0.25%	23,839	28,452
長期平均調薪率		
增加0.25%	23,307	27,630
減少0.25%	(22,617)	(26,757)

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

	111年12月31日	110年12月31日
預期1年內提撥金額	$ 20,717	$ 64,473
確定福利義務平均到期期間	10.1年	10.9年

二二、權　　益

(一) 股　　本

普　通　股

	111年12月31日	110年12月31日
額定股數（仟股）	2,000,000	2,000,000
額定股本	$ 20,000,000	$ 20,000,000
已發行且已收足股款之股數（仟股）	1,000,000	1,000,000
已發行股本	$ 10,000,000	$ 10,000,000
發行溢價	4,508,131	4,508,131
	$ 14,508,131	$ 14,508,131

已發行之普通股每股面額為 10 元，每股享有一表決權及收取股利之權利。

(二) 資本公積

	111年12月31日	110年12月31日
得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本(1)		
股票發行溢價	$ 4,508,131	$ 4,508,131
庫藏股票交易	2,037,021	2,025,731
取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	5,658	6,450
僅得用以彌補虧損		
認列對子公司所有權權益變動數	1,333,643	-
採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數	38,809	37,706
	$ 7,923,262	$ 6,578,018

1. 此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

(三) 保留盈餘及股利政策

本公司章程規定，年度決算如有盈餘，除彌補歷年虧損及依法繳納稅捐外，應先提 10%為法定盈餘公積及依主管機關規定之特別盈餘公積，其餘數額併同期初未分配盈餘為當年度可供分配之盈餘。

本公司經營環境屬成熟穩定之產業，為考量本公司獲利狀況、未來營運計劃資金需求及產業環境變化，並兼顧長期股東權益及公司長期財務規劃等因素規劃本公司股利分派方案，以不低於當年度可供分配之盈餘 10%為原則，股利以現金或股票之方式分派，其中現金股利分派之比例不得低於股利總額的 20%。最終由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。

本公司章程規定之員工及董事酬勞分派政策，參閱附註二四(四)。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25%之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

本公司於 111 年 6 月 17 日及 110 年 7 月 15 日舉行股東常會，分別決議通過 110 及 109 年度盈餘分配案如下：

	盈餘分配案		每股股利（元）	
	110年度	109年度	110年度	109年度
法定盈餘公積	$ 487,801	$ -		
迴轉特別盈餘公積	-	2,000,000		
現金股利	1,500,000	1,000,000	$ 1.5	$ 1

本公司於 112 年 3 月 9 日董事會擬議 111 年度盈餘分配案如下：

	盈餘分配案	每股股利（元）
	111年度	111年度
迴轉特別盈餘公積	$ 2,150,000	
現金股利	1,000,000	$ 1

有關本公司 111 年度之盈餘分配案尚待預計於 112 年 5 月 31 日召開之股東常會決議。

(四) 特別盈餘公積

	111年度	110年度
期初餘額	$ 22,228,565	$ 24,228,565
彌補虧損	-	(2,000,000)
期末餘額	$ 22,228,565	$ 22,228,565

本公司於首次採用 IFRSs 時，帳列未實現重估增值及累積換算調整數轉入保留盈餘之金額分別為 8,255,468 仟元及 655,829 仟元，已予以提列相同數額之特別盈餘公積。

首次採用 IFRSs 因土地以外之不動產、廠房及投資性不動產所提列之特別盈餘公積，得於使用期間逐期迴轉。因土地所提列之特別盈餘公積，得於處分或重分類時迴轉。因國外營運機構（包括子公司）財務報表換算之兌換差額所提列之特別盈餘公積，係依本公司處分比例迴轉，待本公司喪失重大影響時，則全數迴轉。於分派盈餘時，尚應就報導期間結束日帳列其他股東權益減項淨額與首次採用 IFRSs 所提列之特別盈餘公積之差額補提列特別盈餘公積。嗣後其他股東權益減項餘額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

(五) 其他權益項目

1. 國外營運機構財務報告換算之兌換差額

	111年度	110年度
期初餘額	($ 1,287,377)	($ 1,118,814)
採用權益法認列子公司及關聯企業其他綜合損益之份額	511,213	(168,563)
期末餘額	($ 776,164)	($ 1,287,377)

2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價損益

	111年度	110年度
期初餘額	$ 1,712,376	$ 1,522,597
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	16,620	1,486
採用權益法認列關聯企業其他綜合損益之份額	(148,979)	217,147
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	4,200	10,231
子公司或關聯企業處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	(75,331)	(39,085)
期末餘額	$ 1,508,886	$ 1,712,376

3. 避險工具損益

	111年度	110年度
期初餘額	$ 62	$ 24
採用權益法認列關聯企業其他綜合損益之份額	(62)	38
期末餘額	$ -	$ 62

(六) 庫 藏 股

（單位：仟股）

收回原因	期初股數	本期增加	本期減少	期末股數
111 年度				
子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列為庫藏股票	7,527	-	(1)	7,526
110 年度				
子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列為庫藏股票	7,527	-	-	7,527

子公司資產負債表日持有本公司股票之相關資訊如下：

子公司名稱	持有股數（仟股）	帳面金額	市價
111 年 12 月 31 日			
裕景公司	7,526	$ 376,301	$ 466,639
110 年 12 月 31 日			
裕景公司	7,526	$ 376,301	$ 315,357
裕朋公司	1	3	3
		$ 376,304	$ 315,360

子公司持有本公司股票視同庫藏股票處理，除不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。

二三、收　　入

客戶合約之說明

(一) 商品之銷售

本公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

商品銷貨收入來自車輛及零件之銷售。本公司係於商品交付且法定所有權移轉時認列收入。

(二) 租賃收入

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

(三) 勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

二四、綜合損益

本期淨（損）利係包含以下項目：

(一) 其他收入

	111年度	110年度
出售下腳收入	$ 19,488	$ 19,258
背書保證收入	2,833	1,657
董事酬勞金	26,322	17,549
其他收入	9,573	5,169
	$ 58,216	$ 43,633

(二) 其他利益及損失

	111年度	110年度
處分不動產、廠房及設備損益	$ -	$ 629
處分關聯企業利益	-	31,749
淨外幣兌換損益	6,099	(15,985)
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產損益	(43,563)	17,041
減損損失（附註十七）	(830,929)	(11,493)
其　　他	53,422	81,572
	($ 814,971)	$ 103,513

(三) 折舊及攤銷

	111年度	110年度
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	$ 317,237	$ 312,087
營業費用	93,674	103,022
	$ 410,911	$ 415,109
攤銷費用依功能別彙總		
營業成本	$ 7,462	$ 9,931
營業費用	17,103	14,922
	$ 24,565	$ 24,853

(四) 員工福利費用

	111年度	110年度
短期員工福利	$ 1,278,672	$ 1,434,069
退職後福利		
確定提撥計畫	26,058	29,033
確定福利計畫（附註二一）	12,348	20,511
員工福利費用合計	$ 1,317,078	$ 1,483,613
依功能別彙總		
營業成本	$ 827,900	$ 944,918
營業費用	489,178	538,695
	$ 1,317,078	$ 1,483,613

功能別 / 性質別	111年度			110年度		
	營業成本	營業費用	合計	營業成本	營業費用	合計
薪資費用	$ 688,842	$ 413,518	$ 1,102,360	$ 759,309	$ 410,618	$ 1,169,927
勞健保費用	64,370	26,864	91,234	69,768	23,908	93,676
退休金費用	28,150	10,256	38,406	37,197	12,347	49,544
董事酬金	-	16,568	16,568	-	44,651	44,651
其他員工福利	46,538	21,972	68,510	78,644	47,171	125,815
員工福利費用合計	$ 827,900	$ 489,178	$ 1,317,078	$ 944,918	$ 538,695	$ 1,483,613

截至111年及110年12月31日止，本公司員工人數分別為1,159人及1,254人，其中未兼任員工之董事人數皆為4人，兼任員工董事人數皆為2人，其計算基礎與員工福利費用一致。

本公司111及110年度平均員工福利費用分別為1,126仟元及1,151仟元，平均員工薪資費用分別為954仟元及936仟元，平均員工薪資費用調整變動情形為增加1.9%。

本公司依中華民國證券交易法規定設置審計委員會，並由全體獨立董事組成審計委員會取代監察人。

本公司薪資報酬政策，針對董事及經理之人薪資報酬由薪酬委員會定期評估與檢視，針對同仁之薪資政策，係每年參與薪資調查定期檢視薪資水平提供同仁具市場競爭性之薪酬。

111 及 110 年度員工及董事酬勞

本公司依章程規定係按當年度扣除分派員工及董事酬勞前之稅前利益分別以不低於 0.1%及不高於 0.5%提撥員工及董事酬勞。但如有累積虧損，應預先保留彌補虧損數額，再依前項比例予以分派。本公司 111 年度為待彌補虧損，故不擬分配員工及董事酬勞。110 年度估列之員工及董事酬勞於 111 年 3 月 10 日經董事會決議如下：

	110年度	
	現金	股票
員工酬勞	$ 36,640	$ -
董事酬勞	24,391	-

110 年度員工及董事酬勞之實際配發金額與 110 年度個體財務報告之認列金額並無差異。

年度個體財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

有關本公司董事會決議之員工酬勞及董事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

(五) 非金融資產回升利益（減損損失）

	111年度	110年度
存貨（包含於其他營業成本，附註十二）	$ 187,999	$ 63,718
其他流動資產（包含於其他利益及損失）	-	(509)
不動產、廠房及設備（包含於其他利益及損失，附註十五）	-	(10,984)
投資性不動產（包含於其他利益及損失，附註十七）	(830,929)	-
	($ 642,930)	$ 52,225

二五、所 得 稅

(一) 認列於損益之所得稅

所得稅費用之主要組成項目如下：

	111年度	110年度
當期所得稅		
當年度產生者	$ 4,355	$ 36,819
以前年度之調整	(17,154)	(5,816)
	(12,799)	31,003
遞延所得稅		
當年度產生者	144,558	70,895
認列於損益之所得稅費用	$ 131,759	$ 101,898

會計所得與所得稅費用之調節如下：

	111年度	110年度
繼續營業單位稅前淨（損）利	($ 4,564,933)	$ 4,817,414
稅前淨（損）利按法定稅率計算之所得稅費用	($ 912,987)	$ 963,482
稅上不可減除之費損	-	10,519
免稅所得	(36,189)	(872,068)
未認列之可減除暫時性差異	1,093,734	17,052
海外扣繳稅額	4,355	-
投資抵減	-	(11,271)
以前年度之當期所得稅費用於本年度之調整	(17,154)	(5,816)
認列於損益之所得稅費用	$ 131,759	$ 101,898

(二) 遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

111 年度

	年初餘額	認列於損益	年底餘額
遞延所得稅資產			
暫時性差異			
採用權益法之子公司及關聯企業損失之份額	$ 172,640	$ -	$ 172,640
不動產、廠房及設備	5,115	(5,115)	-

（接次頁）

（承前頁）

	年初餘額	認列於損益	年底餘額
無形資產	$ -	$ 138,286	$ 138,286
確定福利退休計畫	214,337	(209,038)	5,299
其　　他	174,508	(78,860)	95,648
	$ 566,600	($ 154,727)	$ 411,873
遞延所得稅負債			
暫時性差異			
土地增值稅	$ 2,285,572	$ -	$ 2,285,572
不動產、廠房及設備	216,851	(8,973)	207,878
其　　他	1,196	(1,196)	-
	$ 2,503,619	($ 10,169)	$ 2,493,450

110 年度

	年初餘額	認列於損益	年底餘額
遞延所得稅資產			
暫時性差異			
採用權益法之子公司及關聯企業損失之份額	$ 172,640	$ -	$ 172,640
不動產、廠房及設備	27,698	(22,583)	5,115
確定福利退休計畫	222,904	(8,567)	214,337
其　　他	187,526	(13,018)	174,508
	$ 610,768	($ 44,168)	$ 566,600
遞延所得稅負債			
暫時性差異			
土地增值稅	$ 2,285,572	$ -	$ 2,285,572
不動產、廠房及設備	190,201	26,650	216,851
其　　他	1,119	77	1,196
	$ 2,476,892	$ 26,727	$ 2,503,619

(三) 所得稅核定情形

本公司之營利事業所得稅申報，截至 109 年度之申報案件業經稅捐稽徵機關核定。

二六、每股（虧損）盈餘

單位：每股元

	111年度	110年度
基本每股（虧損）盈餘	($ 4.80)	$ 4.82
稀釋每股（虧損）盈餘	($ 4.80)	$ 4.82

用以計算每股（虧損）盈餘之（虧損）盈餘及普通股加權平均股數如下：

本期淨（損）利

	111年度	110年度
用以計算基本每股（虧損）盈餘之損益	($ 4,696,692)	$ 4,715,516
用以計算稀釋每股（虧損）盈餘之損益	($ 4,696,692)	$ 4,715,516

股　　數

單位：仟股

	111年度	110年度
用以計算基本每股（虧損）盈餘之普通股加權平均股數	977,705	977,705
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
員工酬勞	-	874
用以計算稀釋每股（虧損）盈餘之普通股加權平均股數	977,705	978,579

用以計算基本每股盈餘之普通股加權平均股數係以本公司當期流通在外加權平均股數減除關聯企業持有本公司股票視同庫藏股而減少流通在外股數。

若本公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

二七、資本風險管理

本公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。

本公司資本結構係由本公司之淨債務（即借款減除現金及約當現金）及權益（即股本、資本公積、保留盈餘及其他權益項目）組成。

本公司不須遵守其他外部資本規定。

本公司主要管理階層不定期檢視集團資本結構，其檢視內容包括考量各類資本之成本及相關風險。本公司依據主要管理階層之建議，將藉由支付股利及發行新債或償付舊債等方式平衡其整體資本結構。

二八、金融工具

(一) 公允價值之資訊

1. 認列於個體資產負債表之公允價值衡量

本公司以公允價值衡量之金融資產及金融負債，其衡量方式依照公允價值可觀察程度分為第一至三級。

(1) 第一級公允價值衡量係指活絡市場相同資產或負債之公開報價（未經調整）。

(2) 第二級公允價值衡量係指除第一級之公開報價外，以屬於該資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）可觀察之輸入值推導公允價值。

(3) 第三級公允價值衡量係指評價技術係非以可觀察市場資料為基礎之資產或負債之輸入值（不可觀察之輸入值）推導公允價值。

111 年 12 月 31 日

	第一級	第二級	第三級	合計
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產				
有限合夥投資	$ -	$ -	$ 71,985	$ 71,985
其他	-	-	332,610	332,610
合計	$ -	$ -	$ 404,595	$ 404,595

（接次頁）

（承前頁）

	第一級	第二級	第三級	合計
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資				
國內上市（櫃）股票	$ 1,936,200	$ -	$ -	$ 1,936,200
國內未上市（櫃）股票	-	-	378,157	378,157
合計	$ 1,936,200	$ -	$ 378,157	$ 2,314,357

110 年 12 月 31 日

	第一級	第二級	第三級	合計
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產				
基金受益憑證	$ 452,737	$ -	$ -	$ 452,737
有限合夥投資	-	-	41,985	41,985
其他	-	-	411,127	411,127
合計	$ 452,737	$ -	$ 453,112	$ 905,849
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資				
國內上市（櫃）股票	$ 1,960,146	$ -	$ -	$ 1,960,146
國內未上市（櫃）股票	-	-	367,275	367,275
合計	$ 1,960,146	$ -	$ 367,275	$ 2,327,421

111 及 110 年度無第一級與第二級公允價值衡量間移轉之情形。

2. 金融資產以第三級公允價值衡量之調節

111 年度

	透過損益按公允價值衡量	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產權益工具投資	合計
期初餘額	$ 453,112	$ 367,275	$ 820,387
認列於損益			
其他利益及損失	(17)	-	(17)
利息收入	11,757	-	11,757

（接次頁）

（承前頁）

	透過損益按公允價值衡量	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產權益工具投資	合計
認列於其他綜合損益			
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	$ -	$ 10,882	$ 10,882
購買	149,000	-	149,000
處分／結清	(209,257)	-	(209,257)
期末餘額	$ 404,595	$ 378,157	$ 782,752

110 年度

	透過損益按公允價值衡量	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產權益工具投資	合計
期初餘額	$ 271,820	$ 366,234	$ 638,054
認列於損益			
其他利益及損失	407	-	407
利息收入	10,416	-	10,416
認列於其他綜合損益			
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	-	1,041	1,041
購買	286,985	-	286,985
處分／結清	(116,516)	-	(116,516)
期末餘額	$ 453,112	$ 367,275	$ 820,387

無活絡市場之未上市（櫃）公司股票及基金，主要係以資產法及市場法估計公允價值。

資產法主要係參考經獨立專家按公允價值衡量後之淨資產價值以評估其公允價值，本公司於 111 年 12 月 31 日所使用之不可觀察輸入值為流動性折減及非控制權益折減。

其餘少數投資標的係採用市場法，主要係參考被投資標的近期籌資活動或類似標的之市場交易價格及市場狀況等評估其公允價值。

(二) 金融工具之種類

	111年12月31日	110年12月31日
金融資產		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	$ 404,595	$ 905,849
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	2,314,357	2,327,421
按攤銷後成本衡量金融資產（註1）	3,846,196	3,748,548
金融負債		
按攤銷後成本衡量（註2）	26,602,497	21,903,836

註1：餘額係包含現金及約當現金、應收票據、應收帳款、其他應收款及存出保證金等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註2：餘額係包含短期借款、應付短期票券、應付票據、應付帳款、債務工具投資、其他應付款、長期借款、應付長期票券及存入保證金等按攤銷後成本衡量之金融負債。

(三) 財務風險管理目的與政策

本公司財務風險管理機制首先必須釐清何謂財務風險管理、其目的為何，進而確立財務風險管理的重點與各項相關政策，方能有明確的方向與制度可供本公司據以遵照執行、分析評估與適時因應。本公司財務管理目標，係為管理與營運活動相關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險。本公司致力於辨認、評估並規避市場之不確定性，以降低市場變動對本公司財務績效之影響。

1. 本公司對於財務風險管理之定義為：對於各種與財務直間接相關之潛在損失風險之認知、衡量，進而選擇適當處理方法加以控制並處理，期以最低之「風險成本」達成保障企業營運安全之目標，以期各本公司皆能永續經營。

2. 本公司對於財務風險管理重點：著重於事先與事中採取適當方法加以預防、控制，若已盡力預防控制仍難免發生損失（或與營運目標不符）時，須於事後採取措施，以遏止或減緩不利因素持續發生，保持企業之生存與發展。其中財務風險的來源包含外部市場因素及內部經營因素。茲就事先、事中與事後財務風險管理機制之重點、管理機制與管理工具等作如下說明：

(1) 事前預防

管理重點

A.營運規劃：清楚說明本公司未來短中長期的營運方向與計劃，並明確界定其達成營運目標之關鍵績效指標，以供本公司據以開展各項營業行為，財務功能之各期運作目標與方法亦會於營運規劃中具體說明。

B.風險辨認與指標設定：根據前述規劃界定相關財務運作過程中之重要潛在風險及其監控指標。

管理機制

A.定期事業規劃與調整：本公司中期事業營運計劃書。

B.總經、法令研討：定期／不定期邀請外部學者、專家針對總經走勢及相關財經法規變動進行研討。

管理工具

A.各項總經研究報告：包括匯率、利率、各國家地區之經濟成長等走勢分析報告。

B.營運計劃書：本公司中期事業計劃書。

C.公司章程及辦法：於本公司之公司章程及辦法中明確定義各項財務管理辦法與風險指標規範。

(2) 事中管控

管理重點

A.風險衡量與監控：針對定義之重要財務風險指標與財務相關作業流程、結果進行即時或定期之監管。

B.風險情況回報：本公司主動透過資訊系統與報表即時或定期將相關財務運作情況與指標數據回傳報告；除本公司及個體子公司針對財務風險管理情況內稽內控外，同時配置稽核組依照年度與季度查核計劃定期／不定期派員至本公司針對各項財務風險管理指標與辦法執行情況與結果進行查核。

管理機制

A.內稽內控：本公司各財務單位內部自行控管與查核與稽核組依提報計劃進行獨立稽核。

B.財務管理系統與流程：本公司皆建置財務管理系統，除日常作業外亦針對特定風險進行指標監控與警示。

管理工具

A.BIS（Business Intelligence System，商業智慧管理系統）報表與異常警示：本公司皆建置 BIS 系統，定期針對各項重要營運財務指標進行回傳，回傳頻率目前設定為每月至少回傳一次。

B.集團損益月報：每月針本公司出具經營損益情況與分析月報，特別針對未達標之項目進行分析與檢討。

C.稽核報告：稽核組針對查核之公司出具稽核報告，報告範圍包含財務風險管理之執行與結果。

D.融資與背書保證餘額報告：本公司每月定期出具前一月份之融資借款與背書保證動用餘額之統計報告。

E.ERP、DMS 與 SAP 系統檢核：其他公司經營管理資訊系統輔助檢核並強化本公司財務風險管理之功能。

(3) 事後對應

管理重點

A.數值偏差原因與對策：針對重要財務風險管理指標該期所呈現之異常結果進行內外部原因了解與相應對策研擬。

B.對策執行與追蹤：針對上述相應對策之執行情況進行後續追蹤，務求相關財務風險指標之改善並回歸正常水準。

管理機制

A.未達成原因分析與回饋：定期於報告及會議中檢討前期各項財務管理指標未達標之原因並研擬具體對策與預估改善時程。

B.董事會議與財務會議：本公司定期召開董事會議與財務管理檢討會議，務求即時或至少事後迅速改善相關財務風險管理情況。

管理工具

A.不利因素與影響報告：於財務報告中具體說明未達標之影響因素與該因素之實際影響情況。

B.董事會議報告：於會議中針對本公司財務風險管理執行情況進行彙總報告。

C.背書保證評估報告：定期評估本公司之背書保證動用餘額統計與是否符合法令與公司辦法規範。

D.各體系定期檢討會議報告：本公司依該公司經營屬性定期進行該相關體系之綜合檢討會議。

3. 市場風險

本公司之營運活動使本公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險及利率變動風險。

(1) 匯率風險

本公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使本公司產生匯率變動暴險。

本公司於資產負債表日之外幣計價貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額，參閱附註三二。

敏感度分析

本公司主要受到美金及日幣匯率波動之影響。

下表詳細說明當新台幣（功能性貨幣）對各攸關外幣之匯率升值 1%時，本公司之敏感度分析。1%係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目及指定為現金流量避險之遠期外匯合約，並將其期末之換算以匯率升值 1%予以調整。

	美金之影響		日幣之影響	
	111年度	110年度	111年度	110年度
損益	($ 2,091)	($ 3,554)	$ 1,207	($ 524)

(2) 利率風險

因本公司內之個體同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。本公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理利率風險。

本公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	111年12月31日	110年12月31日
具公允價值利率風險		
－金融資產	$ 997,283	$ 1,091,077
－金融負債	10,694,486	16,298,798
具現金流量利率風險		
－金融資產	2,155,499	2,080,171
－金融負債	11,300,000	-

敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。

若利率增加 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司 111 及 110 年度之稅前淨(損)利將分別增加 91,445 仟元及 20,802 仟元。

(3) 其他價格風險

本公司因持有上市櫃公司股票及受益憑證而產生權益價格暴險。

敏感度分析

對於本公司權益價格變動之金融資產，進行風險衡量。本公司係採用敏感度分析衡量權益證券價格風險。

敏感度分析係依資產負債表日權益投資部位暴險進行。若國內外權益投資部位價格下跌 1%，111 年透過損益按公允價值衡量及透過其他綜合損益按公允價值衡量金融資產之公平價值減少 4,046 仟元及 23,144 仟元；110 年透過損益按公允價值衡量及透過其他綜合損益按公允價值衡量金融資產之公平價值減少 9,058 仟元及 23,274 仟元。

4. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成集團財務損失之風險。截至資產負債表日，本公司可能因交易對方未履行義務及本公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於：

(1) 個體資產負債表所認列之金融資產帳面金額。

(2) 本公司提供財務保證所產生之或有負債金額。

本公司採行之政策係僅與信譽良好之對象進行交易，並取得獨立評等機構之信用資訊，進行徵信調查及信用分析，再依交易對象之交易類型、財務狀況、擔保品條件等，授予適當之授信額度，該額度皆有一定期限，到期須重新審查展延，以確實掌握交易對象信用狀況，有效控制信用暴險。

應收帳款之對象主係本公司之關聯企業，本公司持續針對應收帳款客戶之財務狀況進行分析。

5. 流動性風險

本公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運並減輕現金流量波動之影響。本公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合約條款之遵循。

二九、關係人交易

除已於其他附註揭露外，本公司與關係人間之交易如下。

(一) 關係人名稱及其關係

關係人名稱	與本公司之關係
裕融公司	子公司
裕景公司	子公司
裕朋公司	子公司
永翰公司	子公司
裕盛公司	子公司
裕器公司	子公司
中國鑄管廠公司	子公司
裕昌公司	子公司
裕新公司	子公司
裕佳公司	子公司
行冠公司	子公司
行快公司	子公司
裕隆建設公司	子公司
裕豐公司	子公司
裕民公司	子公司
裕璞公司	子公司
正源公司	子公司
UMPI	子公司
行企公司	子公司
裕隆酷比公司	子公司
裕信公司	子公司
穎西公司	子公司
Yulon China（Hong Kong）Investment Co., Ltd	子公司
友聯車材公司	子公司
新鑫公司	子公司
格上公司	子公司
中菱公司	子公司
裕富數位資融公司	子公司
慶通公司	子公司
華創車電公司	子公司
協冠公司	子公司
盛慶公司	子公司
祥碩公司	子公司
納智捷公司	子公司
北智捷公司	子公司

（接次頁）

（承前頁）

關係人名稱	與本公司之關係
桃智捷公司	子公司
中智捷公司	子公司
南智捷公司	子公司
高智捷公司	子公司
裕電能源公司	子公司
行將公司	子公司
先進動力機械公司	子公司
裕隆中國汽車投資公司	子公司
杭州裕捷公司	子公司
納智捷（杭州）銷售公司	子公司
創捷新能源公司	子公司
杭州華創公司	子公司
東風裕隆汽車公司	合資
台惟公司	其他關係人
台普公司	其他關係人
嘉裕公司	其他關係人
匯豐公司	其他關係人
樂文公司	其他關係人
敬得科技公司	其他關係人
日產自動車株式會社（日商日產）	其他關係人
台元紡織公司	其他關係人
豐舜汽車股份有限公司	其他關係人
裕隆經管企業公司	關聯企業
誠隆公司	關聯企業
元隆公司	關聯企業
裕唐公司	關聯企業
裕隆日產公司	關聯企業
中華汽車公司	關聯企業
新安東京海上產物保險公司	關聯企業
中華台亞公司	關聯企業
友永公司	關聯企業
協欣金屬公司	關聯企業
華擎機械公司	關聯企業
匯聯公司	關聯企業
元智公司	關聯企業之子公司
元金公司	關聯企業之子公司
江申公司	關聯企業之子公司
華菱汽車公司	關聯企業之子公司
鼎隆公司	關聯企業之子公司

(二) 營業交易

	111年度	110年度
銷　　貨		
子 公 司		
納智捷汽車	$ 2,056,372	$ 3,020,180
其　　他	75,119	32,511
	2,131,491	3,052,691
關聯企業		
裕隆日產公司	18,698,332	19,498,384
其　　他	(58)	-
	$ 20,829,765	$ 22,551,075
進　　貨		
子 公 司	$ 1,448,126	$ 1,812,395
關聯企業	510,672	637,846
其他關係人		
日商日產	7,765,831	7,449,497
其　　他	172,245	196,857
	7,938,076	7,646,354
合　　資	-	1,531
	$ 9,896,874	$ 10,098,126
營業費用		
子 公 司	$ 115,822	$ 106,519
關聯企業	24,979	36,542
其他關係人	1,142	1,841
	$ 141,943	$ 144,902
其他營業收入		
子 公 司		
納智捷汽車	$ 181,340	$ 281,643
其　　他	199,700	258,499
	381,040	540,142
關聯企業		
裕隆日產公司	870,376	899,938
其　　他	90,675	24,206
	961,051	924,144
其他關係人	32,426	28,250
	$ 1,374,517	$ 1,492,536

（接次頁）

（承前頁）

	111年度	110年度
取得不動產、廠房及設備		
子 公 司		
裕器公司	$ 43,090	$ 34,578
友聯公司	20,455	22,182
其　　他	13,253	7,555
	76,798	64,315
關聯企業	12,584	3,069
	$ 89,382	$ 67,384
處分不動產、廠房及設備		
子 公 司	$ -	$ 8,607

資產負債表日之應收關係人款項餘額如下：

	111年12月31日	110年12月31日
應收票據及帳款		
子 公 司		
納智捷汽車	$ 132,224	$ 137,809
其　　他	13,066	5,721
	145,290	143,530
關聯企業		
裕隆日產公司	306,042	166,431
其　　他	913	1,409
	306,955	167,840
其他關係人	301	4,213
	$ 452,546	$ 315,583
其他應收款		
子 公 司		
納智捷汽車	$ 37,395	$ 51,021
其　　他	16,899	9,793
	54,294	60,814
關聯企業		
裕隆日產公司	70,659	68,632
鴻華先進	29,729	-
其　　他	15,779	16,903
	116,167	85,535
其他關係人	286	836
	$ 170,747	$ 147,185

資產負債表日之應付關係人款項餘額如下：

	111年12月31日	110年12月31日
應付帳款		
子 公 司	$ 294,084	$ 209,262
關聯企業	53,988	79,000
其他關係人		
日商日產	365,761	612,382
其　　他	46,966	31,924
	412,727	644,306
	$ 760,799	$ 932,568
其他應付款		
子 公 司	$ 22,131	$ 81,620
關聯企業	894	4,220
其他關係人	168	1,640
	$ 23,193	$ 87,480

(三) 對主要管理階層之獎酬

	111年度	110年度
短期員工福利	$ 85,641	$ 93,805
退職後福利	3,105	3,046
	$ 88,746	$ 96,851

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

三十、重大或有負債及未認列之合約承諾

除已於其他附註所述者外，本公司於資產負債表日之重大承諾事項及或有事項如下：

重大承諾

(一) 本公司與裕隆日產公司訂有代工契約，有效期限自 104 年 5 月 1 日至 109 年 4 月 30 日止，為期 5 年（雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同），截至 111 年 12 月 31 日為自動展延第 3 年，代工契約中明訂裕隆日產公司授權委託本公司生產日產品牌車輛及零組件，並由裕隆日產公司負責新車零組件後續開發事宜。本公司原則應依裕隆日產公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受裕隆日產公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

裕隆日產公司負責新車新式樣開發、設計變更、產品設計及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將裕隆日產公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

(二) 納智捷公司委託本公司組裝由華創車電技術中心股份有限公司（以下簡稱華創公司）開發之特許車輛及其零組件之相關事宜，有效期限自 104 年 5 月 1 日起至 109 年 4 月 30 日止，為期 5 年（雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同），截至 111 年 12 月 31 日為自動展延第 3 年，契約中明訂納智捷公司授權委託本公司生產納智捷品牌車輛及零組件。本公司原則應依納智捷公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受納智捷公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

納智捷公司負責新車新式樣零組件發包、設計切換、產品登記及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將納智捷公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

(三) 本公司委託華熊營造股份有限公司及中華工程股份有限公司承攬新店裕隆城商業區新建工程，承攬範圍包括第一階段假設工程、主體結構工程、主體鋼構工程、外牆工程等，工程總價為新台幣 3,663,911 仟元。本工程為總價承包責任施工，故為完成本工程範圍內之一切相關費用等均包含於工程總價，竣工標準應達取得使用執照。裕隆城商業區已於 111 年 2 月 24 日取得使用執照，本公司及承租方已陸續展開裝修工程，預計 112 年下半年正式營運。

(四) 為聯屬事業背書保證資訊請參閱附表二為他人背書保證。

三一、重大之期後事項

本公司為因應償還債務、改善財務結構，於 112 年 3 月 9 日經董事會決議，擬辦理現金增資暨發行國內第三次無擔保轉換公司債。現金增資預計發行普通股新股 70,000 仟股，每股面額 10 元，共計增加股本 700,000 仟元，發行價格將由董事會或授權董事長另訂；國內第三次無擔保可轉換公司債預計發行 7,000,000 仟元，票面金額每張 100 仟元，共發行 70,000 張。

三二、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按本公司功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

111 年 12 月 31 日

	外幣	匯率	帳面金額
金融資產			
貨幣性項目			
美金	$ 13,970	30.71（美金：新台幣）	$ 429,019
日圓	16,327	0.232（日圓：新台幣）	3,794
			$ 432,813
非貨幣性項目			
美金	236,530	30.71（美金：新台幣）	$ 7,263,839
人民幣	580,879	4.409（人民幣：新台幣）	2,561,326
			$ 9,825,165
金融負債			
貨幣性項目			
美金	7,161	30.71（美金：新台幣）	$ 219,914
日圓	535,562	0.232（日圓：新台幣）	124,465
			$ 344,379

110 年 12 月 31 日

	外幣	匯率	帳面金額
金融資產			
貨幣性項目			
美金	$ 31,080	27.68（美金：新台幣）	$ 860,294
日圓	701,116	0.241（日圓：新台幣）	168,968
			$ 1,029,262

（接次頁）

（承前頁）

	外幣	匯率	帳面金額
非貨幣性項目			
美金	$ 255,287	27.68（美金：新台幣）	$ 7,066,353
人民幣	543,925	4.344（人民幣：新台幣）	2,362,810
			$ 9,429,163
金融負債			
貨幣性項目			
美金	18,242	27.68（美金：新台幣）	$ 504,939
日圓	483,647	0.241（日圓：新台幣）	116,559
			$ 621,498

本公司於 111 及 110 年度外幣兌換損益（包含已實現及未實現）分別為利益 6,099 仟元及損失 15,985 仟元，由於外幣交易之功能性貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

三三、附註揭露事項

(一) 重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊：

1. 資金貸與他人。(附表一)
2. 為他人背書保證。(附表二)
3. 期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分)。(附表三)
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表四)
5. 取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表五)
6. 處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表六)
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上。(附表七)
8. 應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上。(附表八)
9. 被投資公司資訊。(附表九)

(三) 大陸投資資訊：(附表十)。

(四) 主要股東資訊：

股權比例達5%以上之股東名稱、持股數額及比例：附表十一。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

資金貸與他人

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表一

單位：新台幣仟元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
1	裕隆汽車投資(香港)公司	盛慶公司	其他應收款	是	$ 793,575	$ -	$ -	-	2	$ -	營業週轉	$ -	無	$ -	$ 767,700	$ 767,700	註一
2	裕隆大陸公司	盛慶公司	其他應收款	是	2,222,010	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	3,684,960	3,684,960	註一
3	行快公司	慶通公司	其他應收款	是	10,000	-	-	1.04%	2	-	營業週轉	-	無	-	81,454	81,454	註一
4	裕隆中國汽車投資公司	杭州華創公司	應收關係人往來款	是	244,918	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	4,859,059	14,577,177	註一
4	裕隆中國汽車投資公司	杭州華佑公司	應收關係人往來款	是	83,476	81,724	81,724	4.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,969,011	1,969,011	註一
5	盛慶公司	孝感裕豐公司	應收關係人往來款	是	53,907	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	4,081,116	12,243,349	註一
5	盛慶公司	南京漢虹公司	應收關係人往來款	是	85,732	39,758	39,758	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,081,116	12,243,349	註一
5	盛慶公司	武漢裕信公司	應收關係人往來款	是	75,805	57,428	35,340	0~5.6%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,081,116	12,243,349	註一
5	盛慶公司	珠海福特恩公司	應收關係人往來款	是	45,122	23,179	23,179	-	2	-	營業週轉	-	無	-	4,081,116	12,243,349	註一
5	盛慶公司	杭州華創公司	應收關係人往來款	是	103,773	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	4,081,116	12,243,349	註一
5	盛慶公司	杭州華智公司	應收關係人往來款	是	58,199	56,977	49,488	3.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,632,446	1,632,446	註一
5	盛慶公司	杭州華佑公司	應收關係人往來款	是	10,871	10,232	8,173	3.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,081,116	12,243,349	註一
5	盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	應收關係人往來款	是	920,006	900,697	900,697	0~3%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,081,116	12,243,349	註一
5	盛慶公司	廣州元都公司	應收關係人往來款	是	27,073	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	1,632,446	1,632,446	註一
5	盛慶公司	淄博裕安公司	應收關係人往來款	是	474	464	289	3.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,081,116	12,243,349	註一
5	盛慶公司	廈門永昌公司	應收關係人往來款	是	172,366	168,749	168,749	0.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,081,116	12,243,349	註一
5	盛慶公司	杭州裕捷公司	應收關係人往來款	是	180,488	176,700	176,700	1.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,081,116	12,243,349	註一
5	盛慶公司	嘉興裕大公司	應收關係人往來款	是	16,244	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	1,632,446	1,632,446	註一
5	盛慶公司	福州裕新公司	應收關係人往來款	是	18,049	11,044	-	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	4,081,116	12,243,349	註一
5	盛慶公司	杭州蕭譽公司	應收關係人往來款	是	54,146	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	1,632,446	1,632,446	註一
6	蘇州風神公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	45,122	22,088	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	308,299	308,299	註一

（接次頁）

（承前頁）

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
6	蘇州風神公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	$ 67,683	$ 44,175	$ -	-	2	$ -	營業週轉	$ -	無	$ -	$ 308,299	$ 308,299	註一
6	蘇州風神公司	蘇州誠國公司	應收關係人往來款	是	45,122	22,088	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	308,299	308,299	註一
6	蘇州風神公司	蘇州誠宏公司	應收關係人往來款	是	22,561	22,088	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	308,299	308,299	註一
6	蘇州風神公司	蘇州誠隆公司	應收關係人往來款	是	22,561	22,088	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	308,299	308,299	註一
6	蘇州風神公司	吳江連誠公司	應收關係人往來款	是	36,098	35,340	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	308,299	308,299	註一
6	蘇州風神公司	蘇州誠邦公司	應收關係人往來款	是	45,122	22,088	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	308,299	308,299	註一
7	吳江連誠公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	22,561	22,088	-	4.10%	2	-	營業週轉	-	無	-	35,417	35,417	註一
8	杭州裕中公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	30,232	11,927	11,927	-	2	-	營業週轉	-	無	-	508,327	762,491	註一
8	杭州裕中公司	杭州蕭譽公司	其他應收款	是	18,049	13,694	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	20,333	20,333	註一
9	新鑫公司	K1	其他應收款	否	52,319	-	-	1.5~16%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,878,839	9,394,196	註一
9	新鑫公司	K1	其他應收款	否	89,788	69,051	69,051	1.5~16%	1	220,000	無	1,381	不動產	95,660	1,878,839	9,394,196	註一
9	新鑫公司	A32	其他應收款	否	286,558	-	-	1.5~16%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,878,839	9,394,196	註一
9	新鑫公司	A32	其他應收款	否	304,000	303,998	303,998	1.5~16%	1	481,000	無	3,040	土地	886,000	1,878,839	9,394,196	註一
9	新鑫公司	L48	其他應收款	否	136,000	-	-	1.5~16%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,878,839	9,394,196	註一
9	新鑫公司	L60	其他應收款	否	136,000	123,315	123,315	1.5~16%	2	-	營業週轉	1,233	土地	211,300	1,878,839	9,394,196	註一
9	新鑫公司	A17	其他應收款	否	177,606	82,494	82,494	1.5~16%	2	-	營業週轉	825	土地	11,000	1,878,839	9,394,196	註一
9	新鑫公司	L88	其他應收款	否	120,000	118,848	118,848	1.5~16%	2	-	營業週轉	1,188	不動產	320,000	1,878,839	9,394,196	註一
9	新鑫公司	L55	其他應收款	否	126,954	126,909	126,909	1.5~16%	2	-	營業週轉	1,269	土地	179,796	1,878,839	9,394,196	註一
9	新鑫公司	M21	其他應收款	否	125,000	124,999	124,999	1.5~16%	2	-	營業週轉	1,250	土地	174,376	1,878,839	9,394,196	註一
9	新鑫公司	M25	其他應收款	否	496,000	472,043	423,043	1.5~16%	2	-	營業週轉	4,230	土地/不動產	618,658	1,878,839	9,394,196	註一
9	新鑫公司	其他客戶彙總	其他應收款	否	152,795	100,230	100,230	1.5~16%	1	227,500	無	1,169	土地/不動產/履約保證金	187,836	1,878,839	9,394,196	註一
9	新鑫公司	其他客戶彙總	其他應收款	否	3,242,658	1,884,505	1,613,005	1.5~16%	2	-	營業週轉	27,206	土地/不動產/履約保證金/股票/存貨	2,312,290	1,878,839	9,394,196	註一
10	蘇州風順公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	22,561	22,088	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	113,148	113,148	註一
10	蘇州風順公司	蘇州誠宏公司	應收關係人往來款	是	22,561	22,088	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	113,148	113,148	註一
10	蘇州風順公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	22,561	22,088	-	4.10%	2	-	營業週轉	-	無	-	113,148	113,148	註一
11	蘇州裕順公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	6,768	6,626	6,626	4.10%	2	-	營業週轉	-	無	-	14,945	14,945	註一

（接次頁）

（承前頁）

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
11	蘇州裕順公司	蘇州風順公司	應收關係人往來款	是	$ 6,768	$ 6,626	$ -	-	2	$ -	營業週轉	$ -	無	$ -	$ 14,945	$ 14,945	註一
12	南京雨花公司	南京漢虹公司	應收關係人往來款	是	135,366	119,811	119,811	-	2	-	營業週轉	-	無	-	177,179	354,358	註一
13	裕信國際公司	裕信國際（香港）公司	其他應收款	是	161,050	92,124	30,708	2.70%	2	-	營業週轉	-	無	-	293,426	440,139	註一
14	蘇州誠隆公司	蘇州誠國公司	應收關係人往來款	是	54,146	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	158,316	158,316	註一
14	蘇州誠隆公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	22,561	22,088	10,160	-	2	-	營業週轉	-	無	-	158,316	158,316	註一
14	蘇州誠隆公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	67,128	66,263	37,549	-	2	-	營業週轉	-	無	-	158,316	158,316	註一
14	蘇州誠隆公司	蘇州誠宏公司	應收關係人往來款	是	49,634	48,593	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	158,316	158,316	註一
15	蘇州誠邦公司	蘇州誠宏公司	應收關係人往來款	是	13,537	13,253	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	36,078	36,078	註一
16	杭州塘譽公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	39,707	38,874	38,874	-	2	-	營業週轉	-	無	-	508,327	762,491	註一
17	杭州錢譽公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	3,610	3,534	3,534	-	2	-	營業週轉	-	無	-	441,750	662,625	註一
18	科譽信息公司	盛慶公司	其他應收款	是	220,195	215,574	215,574	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	667,769	1,335,537	註一
18	科譽信息公司	益鼎科技公司	其他應收款	是	22,561	22,088	22,088	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	667,769	1,335,537	註一
19	美德軟件公司	世城科技公司	其他應收款	是	135,366	132,525	132,525	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	491,164	982,328	註一
19	美德軟件公司	廈門永昌公司	其他應收款	是	135,366	132,525	88,350	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	491,164	982,328	註一
20	慶泰科技公司	世城科技公司	其他應收款	是	18,049	17,670	17,670	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	551,708	1,103,416	註一
20	慶泰科技公司	東泰公司	其他應收款	是	112,805	110,438	110,438	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	551,708	1,103,416	註一
21	金策軟件公司	益鼎科技公司	其他應收款	是	31,585	17,670	17,670	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	3,678,054	5,517,081	註一
22	泰峰軟件公司	益鼎科技公司	其他應收款	是	13,537	13,253	13,253	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	478,020	956,040	註一
22	泰峰軟件公司	東泰公司	其他應收款	是	22,561	22,088	22,088	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	478,020	956,040	註一
23	東泰公司	安慶財通公司	其他應收款	是	7,125	6,975	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	441,750	662,625	註一
24	蘇州誠利公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	9,024	8,835	-	4.10%	2	-	營業週轉	-	無	-	26,504	26,504	註一
24	蘇州誠利公司	蘇州風順公司	應收關係人往來款	是	13,426	13,253	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	26,504	26,504	註一
25	太倉誠茂公司	蘇州誠國公司	應收關係人往來款	是	9,024	8,835	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	36,078	36,078	註一
26	裕信國際（香港）公司	杭州穎西公司	其他應收款	是	128,840	122,832	-	2.70%	2	-	營業週轉	-	無	-	153,086	153,086	註一
27	創捷新能源汽車（杭州）有限公司	納智捷（杭州）汽車銷售公司	其他應收款	是	157,927	110,438	-	2.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	344,102	1,032,307	註一
28	裕景公司	UMPI	其他應收款	否	128,840	122,832	122,832	2.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	363,362	363,362	註一
29	裕融公司	新鑫公司	其他應收款	是	3,000,000	3,000,000	-	1.50~3.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	3,318,720	33,187,197	註一
29	裕融公司	裕富數位資融公司	其他應收款	是	3,000,000	3,000,000	-	1.50~3.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	3,318,720	33,187,197	註一
30	祥碩公司	行快公司	其他應收款	是	60,000	60,000	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	102,318	102,318	註一

註一

1. 裕隆汽車投資（香港）公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額美金 25,000 仟元，總額限額為定額美金 25,000 仟元。

2. 裕隆大陸公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額美金 120,000 仟元，總額限額為定額美金 120,000 仟元。
3. 行快公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
4. 裕隆中國汽車投資公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 300%。
5. 盛慶公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 300%。
6. 蘇州風神公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
7. 吳江連誠公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
8. 杭州裕中公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
9. 新鑫公司：短期融通資金貸與總額不得超過公司淨值 40%，個別貸與總額不得超過公司淨值 40%；業務往來資金貸與總額不得超過淨值 100%，個別貸與總金額不得超過淨值 25%。
10. 蘇州風順公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
11. 蘇州裕順公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
12. 南京雨花公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
13. 裕信國際公司：單一限額為公司淨值的 20%，總額限額為公司淨值的 30%。
14. 蘇州誠隆公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
15. 蘇州誠邦公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
16. 杭州塘譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
17. 杭州錢譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額人民幣 100,000 仟元，總額限額為定額人民幣 150,000 仟元。
18. 科譽信息公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 200%。
19. 美德軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
20. 慶泰科技公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
21. 金策軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
22. 泰峰軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
23. 東泰公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
24. 蘇州誠利公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
25. 太倉誠茂公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
26. 裕信國際（香港）公司：單一限額為公司淨值的 20%，總額限額為公司淨值的 30%。
27. 創捷新能源汽車（杭州）有限公司：單一限額為公司淨值的 10%，總額限額為公司淨值的 30%。

28. 裕景公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
29. 裕融公司：單一限額為公司淨值的 10%，總額限額為公司淨值的 100%。
30. 祥碩公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

註二：資金貸與性質之說明如下：

(1)有業務往來者請輸入 1。

(2)有短期融通資金之必要者請輸入 2。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

為他人背書保證

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表二

單位：新台幣仟元

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證之限額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率（%）	背書保證最高限額	屬母公司對子公司背書保證	屬子公司對母公司背書保證	屬對大陸地區背書保證	備註
		公司名稱	關係（註二）											
0	本公司	裕信公司	2	$ 15,795,559	$ 510,000	$ 460,000	$ 50,000	$ -	0.87	$ 39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	納智捷公司	2	15,795,559	3,400,000	2,500,000	320,000	-	4.75	39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	UMPI	2	15,795,559	450,940	429,912	116,851	-	0.82	39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	裕景公司	2	15,795,559	1,000,000	500,000	130,000	-	0.95	39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	行企公司	2	15,795,559	500,000	500,000	-	-	0.95	39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	北智捷公司	2	15,795,559	150,000	150,000	100,000	-	0.28	39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	桃智捷公司	2	15,795,559	50,000	50,000	-	-	0.09	39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	中智捷公司	2	15,795,559	50,000	50,000	-	-	0.09	39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	南智捷公司	2	15,795,559	50,000	50,000	-	-	0.09	39,488,898	Y	N	N	註一
0	本公司	高智捷公司	2	15,795,559	50,000	50,000	-	-	0.09	39,488,898	Y	N	N	註一
1	友聯車材公司	杭州聯潤公司	2	334,842	312,000	90,000	-	-	3.76	956,691	N	N	Y	註一
2	裕融公司	裕國租賃公司	2	82,967,993	500,000	-	-	-	-	165,935,985	Y	N	Y	註一
2	裕融公司	裕融租賃公司	2	82,967,993	3,607,360	-	-	-	-	165,935,985	Y	N	Y	註一
2	裕融公司	Yulon Finance Philippines Corporation	2	82,967,993	2,232,000	2,177,200	440,829	-	6.56	165,935,985	Y	N	N	註一
3	盛慶公司	廣州元都公司	2	20,405,581	203,049	198,788	-	-	4.43	102,027,905	N	N	Y	註一
3	盛慶公司	杭州裕捷公司	2	20,405,581	902,440	883,500	-	-	20.00	102,027,905	N	N	Y	註一
4	南京漢虹公司	珠海福特恩公司	4	554,009	225,610	132,525	-	-	48.00	692,511	N	N	Y	註一
4	南京漢虹公司	孝感裕豐公司	4	554,009	135,366	132,525	-	-	48.00	692,511	N	N	Y	註一
5	珠海福特恩公司	南京漢虹公司	4	561,406	112,805	110,438	61,113	-	39.00	842,109	N	N	Y	註一
5	珠海福特恩公司	孝感裕豐公司	4	561,406	135,366	132,525	-	-	47.00	842,109	N	N	Y	註一
6	蘇州風神公司	蘇州風順公司	2	770,747	78,693	77,041	-	-	11.00	2,312,242	N	N	Y	註一
6	蘇州風神公司	吳江連誠公司	2	770,747	45,122	44,175	-	-	6.00	2,312,242	N	N	Y	註一
6	蘇州風神公司	蘇州誠邦公司	2	770,747	252,683	247,380	47,510	-	34.92	2,312,242	N	N	Y	註一
6	蘇州風神公司	太倉誠茂公司	2	770,747	90,244	88,350	13,412	-	12.47	2,312,242	N	N	Y	註一
7	吳江連誠公司	蘇州風神公司	3	442,717	45,122	44,175	-	-	48.56	885,433	N	N	Y	註一
7	吳江連誠公司	蘇州風順公司	3	442,717	236,620	231,654	116,665	-	254.65	885,433	N	N	Y	註一
8	蘇州風順公司	吳江連誠公司	2	1,414,354	157,927	154,613	-	-	74.46	2,828,708	N	N	Y	註一
8	蘇州風順公司	蘇州風神公司	3	1,414,354	45,122	44,175	-	-	21.27	2,828,708	N	N	Y	註一
8	蘇州風順公司	蘇州誠利公司	2	1,414,354	27,073	26,505	2,647	-	12.76	2,828,708	N	N	Y	註一
9	蘇州誠邦公司	蘇州風神公司	3	397,575	157,927	154,613	103,291	-	248.07	795,150	N	N	Y	註一
10	太倉誠茂公司	蘇州風神公司	3	397,575	157,927	154,613	103,291	-	206.12	883,500	N	N	Y	註一
11	蘇州誠國公司	蘇州誠隆公司	3	397,575	157,927	154,613	100,149	-	400.02	883,500	N	N	Y	註一
12	蘇州誠隆公司	蘇州誠宏公司	2	1,978,946	81,220	79,515	24,099	-	19.42	3,957,893	N	N	Y	註一
12	蘇州誠隆公司	蘇州誠國公司	2	1,978,946	243,659	238,545	-	-	58.27	3,957,893	N	N	Y	註一
13	孝感裕豐公司	南京漢虹公司	3	1,327,247	112,805	110,438	61,113	-	47.94	2,654,494	N	N	Y	註一
13	孝感裕豐公司	珠海福特恩公司	3	1,327,247	135,366	132,525	-	-	57.53	2,654,494	N	N	Y	註一
14	武漢裕信公司	孝感裕豐公司	2	2,222,677	135,366	132,525	-	-	41.72	4,445,354	N	N	Y	註一

註一：

0. 本公司背書保證限額為淨值 75%；本公司單一企業限額為總限額 40%。
1. 友聯公司背書保證限額為淨值 40%；友聯公司單一企業限額為總限額 35%。
2. 裕融公司背書保證限額為淨值 500%；裕融公司單一企業限額為總限額 50%。
3. 盛慶公司背書保證限額為淨值 2500%；盛慶公司單一企業限額為淨值 500%。
4. 南京漢虹公司背書保證限額為淨值 250%；南京漢虹公司背書單一企業限額為淨值 200%。
5. 珠海福特恩公司背書保證限額為淨值 300%；珠海福特恩公司背書單一企業限額為淨值 200%。
6. 蘇州風神公司背書保證限額為淨值 300%；蘇州風神公司背書單一企業限額為淨值 100%。
7. 吳江連誠公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 仟元；吳江連誠公司背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元。
8. 蘇州風順公司背書保證限額為淨值 1000%；蘇州風順公司背書單一企業限額為淨值 500%。
9. 蘇州誠邦公司背書保證限額為定額人民幣 180,000 仟元；蘇州誠邦公司背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元。
10. 太倉誠茂公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 仟元；太倉誠茂背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元。
11. 蘇州誠國公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 仟元；蘇州誠國背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元。
12. 蘇州誠隆公司背書保證限額為淨值 1000%；蘇州誠隆公司背書單一企業限額為淨值 500%。
13. 孝感裕豐公司背書保證限額為淨值 1000%；孝感裕豐公司背書單一企業限額為淨值 500%。
14. 武漢裕信公司背書保證限額為淨值 1000%；武漢裕信公司背書單一企業限額為淨值 500%。

註二：背書保證者與被背書保證對象之關係有下列 7 種，標示種類即可：

1.有業務往來之公司。
2.公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
3.直接及間接對公司持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
4.公司直接及間接持有表決權股份達百分之九十以上之公司間。
5.基於承攬工程需要之同業間或共同起造人間依合約規定互保之公司。
6.因共同投資關係由全體出資股東依其持股比率對其背書保證之公司。
7.同業間依消費者保護法規範從事預售屋銷售合約之履約保證連帶擔保。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

期末持有有價證券情形

民國 111 年 12 月 31 日

附表三

單位：新台幣仟元／仟股／仟單位

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率（%）	公允價值	備註
	結構商品							
本公司	元大證券 CLN 美喆一可轉債	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	$ 1,707	-	$ 1,707	—
本公司	元大證券 CLN 永冠三可轉債	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	20,046	-	20,046	—
本公司	元大證券 CLN 可轉債－晟德五	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	25,063	-	25,063	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－恒耀四	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	10,006	-	10,006	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－美喆一 KY	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	30,072	-	30,072	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－永冠三 KY	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	45,044	-	45,044	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－晟德五	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	29,216	-	29,216	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－波若威二	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	31,026	-	31,026	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－金山電五	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	30,163	-	30,163	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－光罩三	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	50,138	-	50,138	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－樺漢三	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	40,032	-	40,032	—
本公司	凱基群益證券 CLN 可轉債－聯德控股四 KY	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	20,097	-	20,097	—
	股票							
本公司	台翔航太公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	811	-	0.60	-	—
本公司	裕融甲種特別股	子公司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	36,584	1,840,175	36.58	1,840,175	—
本公司	堤維西甲種特別股	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	1,000	44,150	3.33	44,150	—
本公司	富邦金丙種特別股	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	500	27,550	0.15	27,550	—
本公司	天宇工業公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	500	24,325	0.75	24,325	—
本公司	台灣證券交易所公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	10,252	378,157	1.00	378,157	—

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率（%）	公允價值	備註
	受益憑證							
本公司	未來科技創業投資有限合夥	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	-	$ 41,985	-	$ 41,985	—
本公司	國泰私募股權智慧科技有限合夥	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	-	30,000	-	30,000	—
	債券							
裕融公司	中央政府建設公債	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	-	200	-	208	—
	債券							
新鑫公司	中央政府建設公債	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	-	400	-	639	—
	股票							
新鑫公司	BSOS HOLDINGS.	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	2,406	9,939	2.5	9,939	—
	受益憑證							
中菱公司	聯邦貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,492	20,021	-	20,021	—
中菱公司	國泰台灣市場貨幣市場	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,586	20,020	-	20,020	—
	受益憑證							
協冠公司	群益安穩貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	129	2,108	-	2,108	—
協冠公司	聯邦貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	235	3,148	-	3,148	—
協冠公司	德信萬保貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	254	3,079	-	3,079	—
協冠公司	日盛貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	206	3,101	-	3,101	—
	受益憑證							
大灘公司	日盛貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	172	2,599	-	2,599	—
	股票							
裕景公司	裕隆汽車公司	母公司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	7,526	376,301	0.75	466,639	—
	結構商品							
裕朋公司	凱基證券 CLN 可轉債－光罩三	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	17,057	-	17,057	—
裕朋公司	凱基證券 CLN 可轉債－車王電三	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	10,056	-	10,056	—
	股票							
裕朋公司	富邦金融控股公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	2,794	157,283	-	157,283	—
永翰公司	嘉裕公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	141	2,016	-	2,016	—
永翰公司	江申公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	81	4,610	-	4,610	—
永翰公司	裕融公司	最終母公司相同	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	353	54,919	-	54,919	—
	受益憑證							
永翰公司	第一金台灣貨幣基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,664	25,870	-	25,870	—
永翰公司	保德信貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	565	9,084	-	9,084	—

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率（%）	公允價值	備註
永翰公司	野村貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	278	$ 4,606	-	$ 4,606	—
永翰公司	元大得利貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	304	5,035	-	5,035	—
永翰公司	第一金投信美國 100 大企業債券基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	323	2,958	-	2,958	—
永翰公司	保德信美國公司債基金-T 級別美元累積型	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1	2,978	-	2,978	—
永翰公司	國泰美國優質債券基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	500	4,933	-	4,933	—
	股　票							
永翰公司	裕融甲種特別股	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	8,001	402,464	-	402,464	—
永翰公司	有化科技	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	291	1,137	-	1,137	—
永翰公司	T-Car 元智	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	1,275	25,728	-	25,728	—
永翰公司	元拓投資	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	1	10	-	10	—
永翰公司	磐石保險經紀人	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	330	6,371	-	6,371	—
	結構商品							
永翰公司	信用連結結構型商品一美 H-KY	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	28,101	-	28,101	—
永翰公司	信用連結結構型商品一基士德-KY	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	7,028	-	7,028	—
永翰公司	信用連結結構型商品一榮剛六	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	5,017	-	5,017	—
	股　票							
裕盛公司	裕器公司	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	16	100	0.80	100	—
	股　票							
裕昌公司	高智捷公司	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	250	2,313	3.52	2,313	—
裕昌公司	凱興保險代理人公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	1,693	6.96	1,693	—
	股　票							
裕新公司	凱興保險代理人公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	1,693	6.96	1,693	—
	股　票							
裕隆建設	仁寶公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	14	324	-	324	—
裕隆建設	新保公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	50	1,960	-	1,960	—
	股　票							
裕民公司	凱興保險代理人公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	1,693	6.96	1,693	—

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率（%）	公允價值	備註
裕民公司	中智捷公司	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	120	$ 1,200	1.13	$ 1,200	－
裕信公司	凱興保險代理人公司	－	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	1,693	6.96	1,693	－
納智捷公司	股　票 裕融甲種特別股	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	8,000	402,400	8.00	402,400	－
裕隆大陸公司	股　票 薩摩亞 Yung Jen Industrial	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	-	2,303	-	2,303	－
蘇州風神公司	股　票 廣州誠易公司	－	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	660	4,197	2.20	4,197	－
北京盛慶公司	股　票 廣發銀行結構存款	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	61,732	-	61,732	－
北京盛慶公司	富邦華一銀行結構存款	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	101,416	-	101,416	－

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：新台幣仟元／仟股／仟單位

持有之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	期初		買入		賣出				期末	
					股數／單位數	金額（註一）	股數／單位數	金額	股數／單位數	售價	帳面成本	處分損益	股數／單位數	金額（註一）
本公司	裕融公司	採用權益法之投資	現金增資、股票股利	子公司	174,851	$ 6,737,137	38,525	$ 1,320,000	-	$ -	$ -	$ -	213,376	$10,744,776
本公司	納智捷公司	採用權益法之投資	現金增資	子公司	605,000	409,955	42,700	427,000	-	-	-	-	92,700	853,226
本公司	華創車電公司	採用權益法之投資	現金增資	子公司	820,900	(1,004,424)	592,700	873,104	-	-	-	-	（註三）1,413,600	319,286
本公司	新安東京保險公司	採用權益法之投資	現金增資		52,010	1,919,970	355,301	3,553,015	-	-	-	-	94,142	(3,075,938)
納智捷公司	華創車電公司	採用權益法之投資	現金增資	子公司	522,700	173,104	-	（註二）-	522,700	173,104	512,403	(339,299)	-	-
裕融公司	新鑫公司	採用權益法之投資	現金增資、股票股利	子公司	274,997	4,840,796	60,000	3,000,000	-	-	-	-	430,300	9,394,196
	格上汽車租賃公司	採用權益法之投資	註三	註三	64,570	1,447,336	21,499	752,460	-	-	-	-	94,464	2,030,452
	新安東京保險公司	採用權益法之投資	現金增資	關聯企業	5,807	213,004	54,138	541,381	-	-	-	-	14,345	(470,714)
裕融租賃公司	格上融資租賃（上海）公司	採用權益法之投資	現金增資	兄弟公司	-	-	79,039	（註四）344,664	-	-	-	-	79,039	381,106

註一：期初及期末餘額係包含金融資產評價損益或權益法投資之調整金額。

註二：新安東京保險公司於 111 年 8 月辦理減資彌補虧損後增資，每仟股減少約 999.9 股。本公司於 111 年 10 月及 12 月以 3,553,015 仟元參與其現金增資。新安東京保險公司另於 111 年 12 月辦理減資彌補虧損，每仟股減少約 735 股。

註三：裕融公司於 111 年 9 月至 12 月間共以 752,460 仟元向母公司裕隆汽車製造公司、群元投資公司及格上汽車租賃公司之非控制權益股東取得格上汽車租賃公司 20.21%之股權。

註四：新安東京保險公司於 111 年 8 月辦理減資彌補虧損後增資，每仟股減少約 999.9 股。裕融公司於 111 年 9 月及 12 月以 541,381 仟元參與其現金增資。新安東京保險公司另於 111 年 12 月辦理減資彌補虧損，每仟股減少約 735 股。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

取得不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表五

單位：新台幣仟元

取得之公司	財產名稱	事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料				價格決定之參考依據	取得目的及使用之情形	其他約定事項
							所有人	與發行人之關係	移轉日期	金額			
						無							

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

處分不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表六

單位：新台幣仟元

處分之公司	財產名稱	事實發生日	原取得日期	帳面價值	交易金額	價款收取情形	處分損益	交易對象	關係	處分目的	價格決定之參考依據	其他約定事項
						無						

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

關係人進、銷貨之金額達新台幣1億元或實收資本額20%以上

民國111年1月1日至12月31日

附表七

單位：新台幣仟元

進（銷）貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收（付）票據、帳款		備註
			進（銷）貨	金額	占總額比率（%）	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率（%）	
本公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	($ 18,698,332)	90	45天以內	—	3天至45天	$ 306,042	66	
本公司	納智捷公司	子公司	銷貨	(2,056,372)	10	10天以內	—	3天至10天	132,224	29	
裕融公司	裕昌公司	最終母公司相同	銷貨	(2,909,060)	7	當日收款	—	—	8,067	-	
裕融公司	元隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(2,445,227)	6	當日收款	—	—	8,264	-	
裕融公司	匯聯公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(2,480,122)	6	當日收款	—	—	17,579	-	
裕融公司	北智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(565,629)	1	當日收款	—	—	12,712	-	
裕融公司	裕信公司	最終母公司相同	銷貨	(2,392,173)	6	當日收款	—	—	12,035	-	
裕融公司	裕新公司	最終母公司相同	銷貨	(1,633,937)	4	當日收款	—	—	9,882	-	
裕融公司	裕唐公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(1,455,423)	3	當日收款	—	—	9,018	-	
裕融公司	桃智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(323,151)	1	當日收款	—	—	7,790	-	
裕融公司	裕民公司	最終母公司相同	銷貨	(1,971,293)	5	當日收款	—	—	6,109	-	
裕融公司	誠隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(1,493,711)	3	當日收款	—	—	8,308	-	
裕融公司	中智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(398,051)	1	當日收款	—	—	4,208	-	
裕融公司	高智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(275,968)	1	當日收款	—	—	4,928	-	
裕融公司	南智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(255,328)	1	當日收款	—	—	3,360	-	
裕融公司	鼎隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(567,973)	1	當日收款	—	—	567	-	
裕融公司	連誠公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(413,251)	1	當日收款	—	—	906	-	
裕融公司	元智公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(369,276)	1	當日收款	—	—	1,994	-	
行將公司	裕融公司	最終母公司相同	銷貨	(21,476,944)	98	當日收款	—	—	-	-	
友聯車材公司	本公司	母公司	銷貨	(513,288)	38	60天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	同一般客戶	137,198	43	

（接次頁）

（承前頁）

進（銷）貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收（付）票據、帳款		備註
			進（銷）貨	金額	占總額比率（%）	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率（%）	
友聯車材公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	($ 603,494)	44	60 天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	同一般客戶	$ 121,258	38	
裕器公司	本公司	母公司	銷貨	(246,239)	36	45 天	議價	45 天	60,186	34	
裕器公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(162,773)	24	45 天	議價	45 天	30,366	17	
裕器公司	江申公司	實質關係人	銷貨	(171,168)	25	45 天	議價	45 天	74,346	41	
穎西公司	本公司	母公司	銷貨	(160,209)	72	45 天	—	—	42,841	76	
裕盛公司	本公司	母公司	銷貨	(112,418)	46	即期或一個月	議價	即期或一個月	32,355	56	
納智捷公司	北智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(218,827)	8	即期	—	即期	1,333	2	
納智捷公司	桃智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(147,919)	6	即期	—	即期	862	1	
納智捷公司	中智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(140,465)	5	即期	—	即期	1,307	2	
納智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	銷貨	(1,831,268)	69	3 日內	—	3 日內	59,484	91	
行快公司	本公司	母公司	銷貨	(141,775)	29	即期或一個月	議價	即期或一個月	29,748	27	
坤侑公司	裕信公司	最終母公司相同	銷貨	(105,219)	80	即期或一個月	議價	即期或一個月	9,344	91	
杭州華創公司	本公司	母公司	銷貨	(322,284)	85	25 天	—	—	3,883	55	
福州聯泓公司	杭州聯潤公司	最終母公司相同	銷貨	(379,294)	20	45 天	—	—	159,545	43	
創捷新能源公司	杭州華創公司	最終母公司相同	銷貨	(373,070)	99	60 天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	60 天	-	-	
本公司	友聯車材公司	子公司	進貨	513,288	3	60 天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	—	(137,198)	6	
本公司	裕器公司	子公司	進貨	246,239	1	45 天	議價	45 天	(60,186)	3	
本公司	日產自動車株式會社（日商日產）	實質關係人	進貨	7,765,831	47	提單後 12 天	—	提單後 12 天	(365,761)	17	
本公司	穎西公司	子公司	進貨	160,209	1	45 天	—	—	(42,841)	2	
本公司	裕盛公司	子公司	進貨	112,418	1	即期或一個月	議價	即期或一個月	(32,355)	1	
本公司	行快公司	子公司	進貨	141,775	1	即期或一個月	議價	即期或一個月	(29,748)	1	
本公司	協欣金屬公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	213,958	1	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	(33,195)	2	
本公司	華擎機械公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	107,513	1	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	-	-	
本公司	杭州華創公司	子公司	進貨	322,284	2	25 天	—	—	(3,883)	-	

（接次頁）

（承前頁）

進（銷）貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收（付）票據、帳款		備註
			進（銷）貨	金額	占總額比率（%）	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率（%）	
裕融公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	$ 19,794,774	46	3日內	—	—	($ 255,032)	58	
裕融公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	1,830,865	4	3日內	—	—	(59,484)	13	
裕融公司	行將公司	最終母公司相同	進貨	21,476,944	50	當日付款	—	—	-	-	
裕信公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,392,173	82	當日收款	—	—	(12,035)	34	
裕信公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	359,940	12	當日收款	—	—	(24,307)	69	
裕信公司	坤侑公司	最終母公司相同	進貨	105,219	4	60天	—	—	(9,344)	27	
裕新公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	1,633,937	81	當日收款	—	—	(9,882)	21	
裕新公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	276,585	14	當日收款	—	—	(6,785)	14	
裕昌公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,909,060	83	當日收款	—	—	(8,067)	12	
裕昌公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	446,530	13	當日收款	—	—	(19,527)	29	
裕民公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	1,971,293	67	當日收款	—	—	(6,109)	8	
裕民公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	344,402	12	當日收款	—	—	(11,963)	16	
納智捷公司	本公司	母公司	進貨	2,056,372	85	10天以內	—	3天至10天	(132,224)	35	
北智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	565,629	65	當日收款	—	—	(12,712)	48	
北智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	218,827	25	即期	—	—	(1,333)	5	
桃智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	323,151	61	當日收款	—	—	(7,790)	41	
桃智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	147,919	28	即期	—	—	(862)	5	
中智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	398,051	67	當日收款	—	—	(4,208)	26	
中智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	140,465	24	即期	—	—	(1,307)	8	
南智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	255,328	69	當日收款	—	—	(3,360)	57	
高智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	275,968	69	當日收款	—	—	(4,928)	82	
杭州聯潤公司	福州聯泓公司	最終母公司相同	進貨	379,294	100	45天	—	—	(159,545)	49	
杭州華創公司	創捷新能源公司	最終母公司相同	進貨	373,070	100	60天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	60天	-	-	

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

應收關係人款項達新台幣 1 億元或實收資本額 20%以上

民國 111 年 12 月 31 日

附表八

單位：除另外註明外，為新台幣仟元

帳列應收款項之公司	交易對象	關係	應收關係人款項餘額		週轉率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項期後收回金額	提列備抵呆帳金額
						金額	處理方式		
本公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	$ 376,701	(註一)	61.13	$ -	—	$ 280,270	$ -
本公司	納智捷公司	子公司	169,619	(註二)	11.47	-	—	99,610	-
華創車電公司	鴻華先進科技公司	關聯企業	113,507	(註七)	-	-	—	-	-
友聯車材公司	本公司	母公司	137,198	(註六)	4.33	-	—	137,198	-
友聯車材公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	122,161	(註三)	4.88	-	—	118,849	-
友聯車材公司	杭州聯潤公司	最終母公司相同	183,132	(註七)	-	-	—	-	-
杭州聯潤公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	158,267	(註七)	-	-	—	-	158,267
福州聯泓公司	杭州聯潤公司	最終母公司相同	159,545	(註六)	3.39	-	—	-	-
裕融租賃公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	151,351	(註八)	-	-	視資金狀況	-	151,351
裕隆汽車金融（中國）公司	東風裕隆銷售公司	其他關係人	137,927	(註六)	-	-	視資金狀況	-	137,927
裕景公司	UMPI	最終母公司相同	129,891	(註七)	-	-	—	-	-
裕隆大陸公司	文揚公司	最終母公司相同	646,304	(註七)	-	-	—	-	-
慶泰科技公司	東泰公司	最終母公司相同	110,794	(註七)	-	-	—	-	-
美德軟件公司	世城科技公司	最終母公司相同	132,953	(註七)	-	-	—	-	-
科譽信息公司	泰峰軟件公司	最終母公司相同	209,323	(註七)	-	-	—	-	-
科譽信息公司	盛慶公司	最終母公司相同	216,270	(註七)	-	-	—	-	-
南京雨花公司	南京漢虹公司	最終母公司相同	119,592	(註七)	-	-	—	-	-
納智捷（杭州）汽車銷售有限公司	東風裕隆銷售公司	其他關係人	686,987	(註四)	-	-	—	-	686,987
盛慶公司	杭州裕捷公司	最終母公司相同	177,586	(註五)	-	-	—	-	-
盛慶公司	廈門永昌公司	最終母公司相同	169,464	(註七)	-	-	—	-	-
盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	最終母公司相同	902,770	(註七)	-	-	—	-	-
杭州裕万公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	106,931	(註六)	-	-	—	-	106,931
杭州穎西公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	106,206	(註六)	-	-	—	-	106,206

註一：帳列應收帳款 306,042 仟元及其他應收款 70,659 仟元

註二：帳列應收帳款 132,224 仟元及其他應收款 37,395 仟元

註三：帳列應收帳款 121,258 仟元及其他應收款 903 仟元

註四：帳列應收帳款 7,011 仟元及其他應收款 679,976 仟元

註五：帳列應收帳款 1,058 仟元及其他應收款 176,528 仟元

註六：帳列應收帳款

註七：帳列其他應收款

註八：帳列應收融資租賃款

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

被投資公司名稱、所在地區....等相關資訊

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表九

單位：新台幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率（%）	帳面金額			
本公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	$ 7,062,225	$ 7,062,225	143,500	47.83	$ 9,131,987	$ 2,410,581	$ 1,147,023	—
本公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造及銷售	141,526	141,526	44,592	8.05	3,159,393	(7,757,796)	(648,339)	—
本公司	裕融公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及租賃業務	1,832,150	512,150	213,376	42.92	10,744,776	5,803,991	2,512,577	—
本公司	裕器公司	新竹縣	汽車零組件製造加工及銷售業務	169,978	169,978	12,767	65.58	348,264	(86,639)	(52,987)	—
本公司	裕盛公司	苗栗縣	汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務	329,210	238,994	28,800	100.00	424,654	(22,988)	(21,832)	—
本公司	中國鑄管廠公司	台北市	鑄造鐵管等相關業務	24,850	24,850	25	77.66	43,914	13,553	10,525	—
本公司	友聯車材公司	苗栗縣	各種機動車輛彈簧及製品之製造及銷售各種非機動車輛用產品銷售	183,692	183,692	21,729	25.01	600,089	3,629	1,626	—
本公司	友永公司	苗栗縣	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷	96,449	96,449	5,983	30.68	145,624	27,941	10,681	—
本公司	裕昌公司	高雄市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	114,096	114,096	13,999	64.99	169,927	74,911	45,077	—
本公司	協欣金屬公司	桃園市	汽車用模具、各種產業用模型、夾具、汽車鈑金件、各種檢查工具等之設計、製造及銷售	280,071	280,071	25,470	37.76	552,457	115,627	49,368	—
本公司	元隆公司	桃園市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	84,405	84,405	7,999	20.00	100,645	14,755	1,870	—
本公司	裕景公司	新北市	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	776,907	776,907	42,660	60.00	(44,903)	(505,265)	(309,933)	—
本公司	裕朋公司	新北市	裕隆籃球隊之管理及其相關業務	1,122,659	1,122,659	28,470	100.00	512,212	(202,820)	(207,335)	—
本公司	永翰公司	新北市	投資	537,311	537,311	77,622	100.00	697,638	25,025	36,377	—
本公司	裕新公司	新竹市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	186,926	186,926	19,999	99.99	256,981	3,171	4,894	—
本公司	華擎機械公司	桃園市	汽車引擎及零件製造	789,878	789,878	64,454	38.16	571,161	(122,669)	(45,721)	—
本公司	誠隆公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	51,677	51,677	12,669	27.00	245,103	68,078	18,091	—
本公司	裕唐公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	71,166	71,166	7,117	20.33	112,236	20,351	3,704	—
本公司	中華台亞公司	桃園市	汽車零件製造及銷售	476,740	476,740	102	20.46	222,107	160,371	32,905	—
本公司	格上公司	台北市	車輛租賃及買賣等業務	-	106,372	-	-	-	293,516	8,251	註 1
本公司	裕民公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	29,987	29,987	5,999	20.00	74,444	28,095	5,968	—
本公司	正源公司	新竹縣	資訊軟體批發業、零售業	58,594	58,594	16,664	87.71	35,509	1,236	1,084	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率（%）	帳面金額			
本公司	行企公司	台北市	一般廣告企劃服務業	$ 950,896	$ 1,081,157	90,500	100.00	$ 976,846	$ 2,319	$ 2,319	—
本公司	裕信公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	505,189	505,189	17,999	99.99	164,388	15,050	22,150	—
本公司	穎西公司	桃園市	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	61,307	61,307	602	34.00	305,781	95,884	34,234	—
本公司	裕隆海外公司	英屬維京群島	投資	32,302,352	32,302,352	1,082,406	100.00	7,210,024	215,781	215,781	—
本公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	各項財產保險業務之經營	4,349,971	796,956	94,142	17.77	(3,075,938)	(47,075,677)	(8,197,236)	—
本公司	華創車電公司	新北市	產品設計業	11,169,859	10,296,755	1,413,600	99.99	319,286	322,729	272,987	—
本公司	匯聯公司	彰化縣	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	74,366	74,366	6,116	20.34	76,661	16,875	2,774	—
本公司	納智捷公司	苗栗縣	汽車及零件製造及銷售	29,067,000	28,640,000	92,700	100.00	853,226	62,456	66,428	—
本公司	裕隆建設公司	新北市	建築業	3,034,485	3,034,485	122,100	100.00	3,618,365	402,714	377,021	—
本公司	台亞投資公司（香港）	香港	投資	56,475	56,475	1,585	20.50	53,815	14,196	2,910	—
本公司	先進動力公司	苗栗縣	汽機車零件製造及銷售	10,787	10,787	500	100.00	14,130	2,598	2,598	—
裕融公司	格上公司	台北市	車輛租賃及買賣業務	1,509,749	757,288	94,464	88.78	2,030,452	293,516	-	—
裕融公司	新鑫公司	台北市	各型汽車、貨卡車之分期付款業務	3,419,808	419,808	430,300	100.00	9,394,196	1,537,232	-	—
裕融公司	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	3,342,688	3,342,688	108,833	100.00	5,711,711	707,153	-	—
裕融公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	財產保險等業務	143,446	58,070	14,345	2.71	(470,714)	(47,075,677)	-	—
裕融公司	裕民公司	台中市	汽車零售及汽機車零件配備零售等業務	48,843	48,843	8,100	27.00	107,189	28,095	-	—
裕融公司	裕富數位資融公司	新北市	消費性商品分期業務	1,160,662	1,160,662	247,481	100.00	4,260,503	1,340,299	-	—
裕融公司	Yulon Finance Overseas Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	437,490	437,490	15,000	100.00	153,068	1,072	-	—
裕融公司	行冠公司	台北市	汽車相關商品買賣	315,157	315,157	21,004	73.26	437,237	211,655	-	—
新鑫公司	Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	389,077	389,077	12,000	100.00	109,331	84,418	-	—
新鑫公司	裕電能源公司	新北市	能源技術服務業	246,407	246,407	29,000	100.00	270,841	40,042	-	—
格上公司	中菱公司	台北市	車輛租賃及買賣業務	85,000	85,000	8,500	100.00	133,005	13,715	-	—
格上公司	Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	941,992	941,992	31,200	100.00	675,200	(15,901)	-	—
格上公司	大濰科技公司	台北市	電動車之仲介服務	40,000	40,000	4,000	100.00	48,497	4,700	-	—
格上公司	宏碩公司	台北市	文化出版	11,881	11,881	4,050	100.00	20,898	4,910	-	—
格上公司	裕電?電公司	新北市	電池批發及零售	70,005	-	7,200	100.00	60,055	(11,815)	-	—
格上公司	冰宇科技公司	新北市	車輛訂閱服務平台	8,685	-	724	20.00	8,685	3,830	-	—
大濰科技公司	大騰交通公司	台北市	計程車客運業	7,028	7,028	600	100.00	5,865	393	-	—
大濰科技公司	大釧交通公司	台北市	計程車客運業	1,125	1,125	300	100.00	2,536	252	-	—
大濰科技公司	大睦交通公司	台北市	計程車客運業	1,575	1,575	600	100.00	2,721	363	-	—
大濰科技公司	大浚交通公司	台北市	計程車客運業	900	900	300	100.00	2,107	245	-	—
大濰科技公司	勇翔交通公司	台北市	計程車客運業	3,810	3,810	300	100.00	4,617	375	-	—
大濰科技公司	國馬交通公司	台北市	計程車客運業	2,286	2,286	400	100.00	2,705	290	-	—
大濰科技公司	金玉交通公司	台北市	計程車客運業	3,048	3,048	300	100.00	3,600	232	-	—
大濰科技公司	中興交通公司	台北市	計程車客運業	3,810	3,810	350	100.00	4,324	248	-	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率（%）	帳面金額			
大潍科技公司	力揚交通公司	台北市	計程車客運業	$ 5,381	$ 5,381	900	100.00	$ 7,456	$ 1,024	$ -	—
大潍科技公司	合揚交通公司	台北市	計程車客運業	2,032	2,032	600	100.00	2,626	456	-	—
大潍科技公司	佳玉交通公司	台北市	計程車客運業	1,778	1,778	300	100.00	2,068	186	-	—
大潍科技公司	天揚交通公司	台北市	計程車客運業	2,159	2,159	600	100.00	3,205	634	-	—
中菱公司	協冠公司	台北市	人力派遣	10,000	10,000	1,000	100.00	21,119	4,759	-	—
行將公司	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	42,790	42,790	1,337	71.34	25,262	501	-	—
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	193,004	193,004	6,000	60.00	391,480	202	-	—
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	185,183	185,183	6,000	60.00	263,196	15,061	-	—
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	563,805	563,805	19,200	60.00	20,494	(41,641)	-	—
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	128,647	128,647	4,000	40.00	260,987	202	-	—
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	123,455	123,455	4,000	40.00	175,464	15,061	-	—
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	375,906	375,906	12,800	40.00	13,663	(41,641)	-	—
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	2,698,460	2,698,460	87,496	100.00	5,257,692	717,560	-	—
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	16,220	16,220	537	28.66	10,149	501	-	—
Yulon Finance Overseas Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	Yulon Finance Philippines Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	437,490	437,490	15,000	100.00	153,068	1,072	-	—
Yulon Finance Philippines Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	Yulon Finance Philippines Corporation	菲律賓	各式汽車、商用車融資與租賃及汽車經銷商採購車輛貸款業務	437,490	437,490	7,500	100.00	153,068	1,072	-	—
行冠公司	祥碩公司	新北市	拖吊事業	128,400	128,400	10,000	100.00	255,796	76,402	-	—
行冠公司	行快公司	新北市	汽車相關產品之銷售及汽車零配件買賣	130,591	130,591	13,000	100.00	203,634	28,856	-	—
行冠公司	行將公司	台北市	中古車輛之銷售及仲介服務	218,754	218,754	12,824	100.00	267,630	87,158	-	—
行冠公司	慶通公司	台南市	汽車零件銷售及汽車修護	75,578	75,578	6,746	100.00	46,562	10,866	-	—
裕朋公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	35,269	35,269	454	0.08	23,384	(7,757,796)	-	—
裕朋公司	裕景公司	新北市	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	472,511	472,511	28,440	40.00	252,016	(505,265)	-	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率（%）	帳面金額			
裕盛公司	穎西公司	桃園市	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	$ 25,510	$ 25,510	212	11.99	$ 107,777	$ 95,884	$ -	—
永翰公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造及銷售	193,869	193,869	3,998	0.72	33,328	(7,757,796)	-	—
裕景公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	財產保險業	55,467	55,467	17,209	1.17	(143,903)	(47,075,677)	-	—
裕景公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	336,923	336,923	3,500	1.17	218,169	2,410,581	-	—
裕景公司	裕隆經管企業公司	新北市	投資管理顧問、人力派遣業	32,403	32,403	3,300	33.00	38,025	22,240	-	—
裕器公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	243	243	11	-	565	(7,757,796)	-	—
裕器公司	友永公司	苗栗縣	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷	17,328	17,328	800	4.10	17,328	27,941	-	—
裕器公司	裕器（薩摩亞）公司	薩摩亞	投資	123,058	123,058	4,126	100.00	343,587	(85,934)	-	—
裕器公司	香港裕器公司	香港	投資	330,094	330,094	10,600	100.00	39,924	3,570	-	—
裕昌公司	添旺公司	高雄市	中古車、汽車用品	17,000	17,000	1,700	100.00	24,865	3,610	-	—
裕新公司	裕璞公司	苗栗縣	資訊軟體服務業、電子資訊供應服務及汽機車備件零售業等	7,000	7,000	1,000	100.00	62,355	3,790	-	—
裕新公司	桃智捷公司	桃園市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	12,250	12,250	2,100	20.00	21,655	5,837	-	—
裕新公司	YU SHIN INVESTMENT LTD.	薩摩亞	投資	98,111	98,111	185	100.00	9,256	(23,964)	-	—
裕民公司	群民公司	台中市	綜合零售業等	8,000	8,000	800	100.00	13,656	686	-	—
裕民公司	鴻雁公司	薩摩亞	投資	213,774	213,774	213,774	100.00	29,168	(10,410)	-	—
裕民公司	裕民保險經紀人公司	台中市	財產保險經紀人	5,000	5,000	500	100.00	4,962	255	-	—
裕民公司	民享租賃公司	台中市	車輛租賃業務及相關配套服務	30,000	30,000	3,000	100.00	30,965	336	-	—
行企公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	311,853	311,853	3,050	1.02	195,499	2,410,581	-	—
行企公司	裕佳公司	新北市	重車相關產品之銷售及保養修護	84,000	84,000	2,600	100.00	29,183	(223)	-	—
行企公司	裕隆酷比公司	新北市	汽車及零件銷售	27,996	27,996	22,005	59.64	68,096	(80,981)	-	—
裕信公司	鼎隆公司	台北市	汽車零件銷售及修護	37,790	37,790	3,779	37.79	28,919	707	-	—
裕信公司	坤侑公司	新北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	10,000	10,000	1,000	100.00	16,097	382	-	—
穎西公司	裕信國際公司	英屬維京群島	投資	65,854	65,854	2,208	66.67	883,733	133,570	-	—
穎西公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	265	265	11	-	582	(7,757,796)	-	—
裕信國際公司	裕信國際（香港）公司	香港	投資	311,194	311,194	13,071	100.00	410,140	56,246	-	—
友聯車材公司	友聯投資公司	英屬維京群島	投資	289,287	289,287	8,403	100.00	1,922,939	19,145	-	—
納智捷公司	北智捷公司	台北市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	184,999	184,999	18,499	99.99	109,426	(24,034)	-	—
納智捷公司	桃智捷公司	桃園市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	44,329	44,329	6,299	59.99	64,737	5,837	-	—
納智捷公司	中智捷公司	台中市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	103,599	103,599	10,359	97.73	136,192	6,053	-	—
納智捷公司	南智捷公司	台南市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	98,897	98,897	9,889	94.18	101,803	(3,139)	-	—

（接次頁）

（承前頁）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期（損）益	本期認列之投資（損）益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率（%）	帳面金額			
納智捷公司	高智捷公司	高雄市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	$ 65,998	$ 65,998	6,599	92.94	$ 61,044	$ 2,325	$ -	—
納智捷公司	行冠公司	新北市	資訊軟體批發業、零售業	81,191	81,191	5,670	19.78	118,029	211,655	-	—
納智捷公司	華創車電公司	新北市	產品設計業	-	5,227,000	-	-	-	322,729	-	—
裕隆建設公司	裕豐公司	新北市	建築物及綠化服務業	24,990	24,990	2,499	99.96	65,029	8,330	-	—
華創車電公司	華創海外投資公司	英屬維京群島	投資	490,393	490,393	15,965	100.00	-	396	-	—
華創車電公司	鴻華先進科技公司	新北市	產品設計業	7,632,000	7,632,000	763,200	49.00	6,471,302	(1,357,085)	-	—
華創海外投資公司	華創大陸投資公司	香港	投資	461,709	461,709	15,014	100.00	-	396	-	—
裕隆海外公司	裕隆菲律賓公司	英屬開曼群島	投資	1,097,415	989,138	35,741	100.00	116,464	30,623	-	—
裕隆海外公司	裕隆大陸公司	英屬維京群島	投資	32,584,659	29,353,088	1,057,380	100.00	7,233,805	185,468	-	—
裕隆菲律賓公司	UMPI & SCIC	菲律賓	汽車製造及廠房租賃	896,548	808,090	10,914	100.00	115,604	31,444	-	—
裕隆菲律賓公司	NPI	菲律賓	汽車及零件銷售	72,235	65,108	12	24.50	-	155,920	-	—
裕隆大陸公司	慶義公司	薩摩亞	投資	430,676	424,168	-	100.00	51,631	(2,202)	-	—
裕隆大陸公司	文揚公司	薩摩亞	投資	910,552	820,712	31,450	100.00	728,107	7,123	-	—
裕隆大陸公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Limited	香港	投資	8,348,041	7,536,318	-	100.00	1,945	(1,071)	-	—
裕隆大陸公司	裕隆中國控股公司	英屬開曼群島	投資	22,039,956	19,865,385	702,043	100.00	5,527,629	174,140	-	—
裕隆大陸公司	風華投資公司	香港	投資	85,988	77,504	-	40.00	168,200	25,577	-	—
裕隆中國控股公司	裕隆汽車投資（香港）公司	香港	投資	22,039,956	19,865,385	-	100.00	5,527,623	174,140	-	—

註 1：本公司於 111 年 8 月份出售格上公司 3.46%股權至裕融公司。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

大陸投資資訊

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表十

單位：新台幣仟元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式（註一）	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額 匯出	本期匯出或收回投資金額 收回	本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資（損）益（註二）	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回投資收益	備註
廈門永昌公司	經營汽車、電子、紡織及其相關產品之投資諮詢業及國際先進技術、產品、設備引進之諮詢服務業	$ 68,229	2	$ 55,763	$ -	$ -	$ 55,763	$ 14,941	100.00	$ 14,941	$ 508,467	$ -	(二、2)
科譽公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	793,828	2	723,154	-	-	723,154	4,071	100.00	4,071	670,562	-	(二、2)
泰峰公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	503,614	2	445,203	-	-	445,203	1,679	100.00	1,679	332,688	-	(二、2)
慶泰公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	530,297	2	460,193	-	-	460,193	1,531	100.00	1,531	370,972	-	(二、2)
東風裕隆汽車公司	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	15,624,966	2	7,969,003	-	-	7,969,003	(2,318,138)	50.00	-	-	-	(二、3)
蘇州誠隆公司	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	194,713	2	83,944	-	-	83,944	25,578	40.00	10,231	354,354	-	(二、2)
裕隆中國汽車投資公司	投資、控股等相關業務	8,331,766	2	1,745,943	-	-	1,745,943	205,102	100.00	205,102	4,760,401	-	(二、2)
納智捷（杭州）銷售公司	汽車及零部件銷售業務	13,280,507	2	12,928,809	-	-	12,928,809	(52,930)	100.00	(52,930)	90,646	-	(二、1)
裕隆汽車金融公司	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務	4,409,400	1	2,479,875	-	-	2,479,875	279,421	72.03	203,941	4,480,732	-	(二、2)
杭州永仁機械公司	生產機械配件、汽車配件及座椅配件	175,991	2	2,249	-	-	2,249	(1,798)	2.59	-	2,303	-	-
杭州華創有限公司	產品設計業	872,914	2	-	-	-	-	13,370	99.94	13,362	(6,091)	-	(二、1)
福建台亞公司	生產汽車關鍵零部件、驅動橋總成及其零部件系列產品	903,072	1	228,152	-	-	228,152	293,985	20.50	60,267	276,329	33,610	(二、3)
瀋陽金亞公司	汽車傳動軸、機械傳動軸及零配件加工製造及銷售	378,885	1	55,124	-	-	55,124	24,528	14.30	3,507	260,208	-	(二、3)
惠州東風易進公司	零件生產	661,410	2	-	-	-	-	(257,279)	22.30	(57,373)	327,980	-	(二、3)
杭州裕萬公司	零件生產	609,901	2	267,362	-	-	267,362	6,387	80.75	5,158	98,368	-	(二、3)
杭州穎西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	320,920	2	44,327	-	-	44,327	34,008	29.07	9,886	126,715	-	(二、3)
常州穎西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	42,994	2	-	-	-	-	15,329	15.64	2,412	75,066	-	(二、3)
柳州裕信方盛公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	153,550	2	-	-	-	-	64,329	6.13	3,905	157,323	-	(二、3)
廣州河西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	356,236	2	-	-	-	-	456,258	6.96	31,448	834,370	-	(二、3)
福州聯泓公司	生產汽車座椅	458,419	2	-	-	-	-	23,423	16.67	3,905	536,380	-	(二、3)
杭州聯潤公司	生產汽車座椅	653,679	2	142,431	-	-	142,431	8,606	40.38	3,475	34,696	-	(二、3)
廣州日正彈簧公司	生產汽車減震器彈簧	821,493	2	-	-	-	-	(10,096)	10.00	(1,010)	1,240,650	-	(二、3)
裕捷公司	建築業	2,204,700	1	-	-	-	-	321,650	100.00	321,650	2,269,289	-	(二、2)
蘇州格上公司	車輛租賃業務及相關配套服務	745,619	2	-	-	-	-	199	40.03	(141)	651,293	-	(二、2)
上海格上公司	車輛租賃業務及相關配套服務	792,187	2	-	-	-	-	25,387	41.37	10,615	819,767	-	(二、2)

（接次頁）

（承前頁）

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式（註一）	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額 匯出	本期匯出或收回投資金額 收回	本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資（損）益（註二）	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回投資收益	備註
格上出行公司	車輛租賃業務及相關配套服務	$ 982,720	2	$ -	$ -	$ -	$ -	($ 41,641)	40.03	($ 16,261)	$ 34,157	$ -	(二、2)
裕融租賃有限公司	設備及車輛融資租賃業務	2,318,482	2	-	-	-	-	633,141	42.92	279,867	5,189,946	-	(二、1)
裕國租賃公司	設備及車輛融資租賃業務	921,300	2	-	-	-	-	211,046	54.34	116,580	177,052	-	(二、2)
浙江誠易公司	設備及車輛融資租賃業務	88,188	2	-	-	-	-	3,487	54.34	1,895	10,534	-	(二、3)
浙江誠易鑒公司	中古車輛之諮詢服務及車輛事務代理	6,614	2	-	-	-	-	729	54.34	403	2,975	-	(二、3)
浙江誠易拍賣有限公司	中古車輛之鑒定服務	8,819	2	-	-	-	-	3,522	54.34	1,948	10,272	-	(二、3)
師傅好車（武漢）汽車銷售有限公司	汽車貿易	8,819	2	-	-	-	-	(139)	54.34	(79)	(17,598)	-	(二、3)
晶慧（上海）汽車科技有限公司	汽車零配件買賣	49,734	2	-	-	-	-	(1,480)	51.22	(771)	24,388	-	(二、3)
東裕（杭州）汽車科技有限公司	汽車零配件買賣	66,141	2	-	-	-	-	-	17.68	-	-	-	(二、3)
上海裕民公司	汽車銷售	359,626	2	-	-	-	-	(10,449)	32.62	(3,408)	(10,418)	-	(二、2)
嘉興裕大公司	汽車銷售	118,026	2	-	-	-	-	(8,205)	32.62	(2,676)	(8,158)	-	(二、2)
盛慶公司	投資	5,466,205	2	3,080,606	-	-	3,080,606	101,080	100.00	101,080	4,174,137	-	(二、2)
創捷新能源公司	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	3,483,426	2	3,432,301	-	-	3,432,301	73,717	100.00	73,717	2,194,633	-	(二、1)
美德軟件公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	350,547	2	-	-	-	-	736	100.00	736	327,574	-	(二、2)
世城科技公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	316,727	2	-	-	-	-	905	100.00	905	153,325	-	(二、2)
金策軟件公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	86,733	2	-	-	-	-	245	100.00	245	67,837	-	(二、2)
益鼎信息公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	243,399	2	-	-	-	-	365	100.00	365	153,437	-	(二、2)
東泰公司	投資	322,768	2	-	-	-	-	(126)	100.00	(126)	153,851	-	(二、2)
高特公司	投資	255,745	2	-	-	-	-	183	100.00	183	173,823	-	(二、2)
蘇州風神公司	汽車銷售	211,651	2	-	-	-	-	121,889	40.00	48,756	338,573	-	(二、2)
廣州元都公司	汽車銷售	154,329	2	-	-	-	-	433	51.00	221	78,861	-	(二、2)
珠海福特恩公司	汽車銷售	155,211	2	-	-	-	-	9,045	100.00	9,045	289,182	-	(二、2)
南京漢虹公司	汽車銷售	577,631	2	-	-	-	-	(15,793)	100.00	(15,793)	260,794	-	(二、2)
武漢裕信公司	汽車銷售	440,940	2	-	-	-	-	8,475	100.00	8,475	452,147	-	(二、2)
杭州裕中公司	貿易	44,094	2	-	-	-	-	292	100.00	292	51,030	-	(二、2)
杭州華智公司	汽車銷售	88,188	2	-	-	-	-	69,311	60.00	41,587	(178,823)	-	(二、2)
長沙裕麓公司	汽車銷售	140,219	2	-	-	-	-	4,436	100.00	4,436	11,874	-	(二、2)
杭州塘譽公司	投資	44,094	2	-	-	-	-	(44)	100.00	(44)	39,688	-	(二、2)
杭州錢譽公司	投資	44,094	2	-	-	-	-	(52)	100.00	(52)	4,353	-	(二、2)
孝感裕豐公司	汽車銷售	141,101	2	-	-	-	-	17,532	100.00	17,532	282,395	-	(二、2)
蘇州風順公司	汽車銷售	110,235	2	-	-	-	-	52,285	40.00	20,914	290,245	-	(二、2)
蘇州裕順公司	汽車銷售	44,094	2	-	-	-	-	4,778	40.00	1,911	42,044	-	(二、2)
蘇州誠品公司	汽車銷售	176,376	2	-	-	-	-	13,557	40.00	5,423	201,316	-	(二、2)
吳江連誠公司	汽車銷售	44,094	2	-	-	-	-	19,998	40.00	7,999	86,218	-	(二、2)
蘇州誠利公司	汽車銷售	66,141	2	-	-	-	-	9,202	40.00	3,681	75,289	-	(二、2)
杭州蕭譽公司	投資	44,094	2	-	-	-	-	(22)	99.00	(22)	844	-	(二、2)
南京裕尚公司	汽車銷售	167,557	2	-	-	-	-	1,280	100.00	1,280	6,202	-	(二、2)
杭州華佑公司	汽車銷售	35,275	2	-	-	-	-	43,418	60.00	26,051	(182,511)	-	(二、2)
蘇州誠邦公司	汽車銷售	44,094	2	-	-	-	-	15,114	40.00	6,046	70,580	-	(二、2)
南京雨花公司	汽車銷售	194,014	2	-	-	-	-	1,008	100.00	1,008	118,905	-	(二、2)
蘇州誠國公司	汽車銷售	88,188	2	-	-	-	-	(457)	40.00	(183)	33,983	-	(二、2)
蘇州誠宏公司	汽車銷售	44,094	2	-	-	-	-	1,955	40.00	782	49,029	-	(二、2)

（接次頁）

（承前頁）

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式（註一）	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資（損）益（註二）	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回投資收益	備註
					匯出	收回							
太倉誠茂公司	汽車銷售	$ 44,094	2	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 12,142	40.00	$ 4,857	$ 102,102	$ -	(二、2)
安慶財通公司	汽車銷售	120,893	2	-	-	-	-	(542)	100.00	(542)	(423)	-	(二、2)
銅陵國通公司	汽車銷售	74,576	2	-	-	-	-	(5,939)	100.00	(5,939)	28,475	-	(二、2)
淄博裕安公司	汽車銷售	68,081	2	-	-	-	-	(314)	100.00	(314)	(2,669)	-	(二、2)
福州裕新公司	汽車銷售	52,913	2	-	-	-	-	(24,023)	100.00	(24,023)	5,866	-	(二、2)

公司名稱	本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准投資金額	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額
裕隆汽車製造股份有限公司	$ 34,144,439	$ 36,041,491	$ 43,507,111

註一：投資方式區分為下列四種，標示種類別即可：

1.直接投資大陸公司。

2.透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司。

3.其他方式。

註二：本期認列投資損益欄中：

(一)若屬籌備中，尚無投資損益者，應予註明。

(二)投資損益認列基礎分為下列三種，應予註明。

1.經與中華民國會計師事務所有合作關係之國際性會計師事務所查核之財務報表。

2.經台灣母公司簽證會計師查核之財務報表。

3.其　　他。

註三：投資限額以不超過淨值或合併淨值百分之六十之限制。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

主要股東資訊

民國 111 年 12 月 31 日

附表十一

主要股東名稱	股份	
	持有股數	持股比例
台元紡織股份有限公司	181,128,973	18.11%
中華汽車工業股份有限公司	166,714,441	16.67%

註：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達5%以上資料。本公司合併財務報告所記載股本與實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

附件九

裕隆汽車製造股份有限公司

無退還承銷相關費用聲明書

聲明書

本公司、本公司之董事、總經理、財務或會計主管以及與本公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債案件乙案有關之經理人，絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且無收取或要求證券承銷商以任何方式或名目補償或退還承銷相關費用予本公司及上開所列人員或其關係人或其指定之人等，絕無虛偽或隱匿之情事，如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條、第二十條之一及第三十二條等規定，應負證券交易法第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

聲明人：裕隆汽車製造股份有限公司

負責人：嚴陳莉蓮

中　華　民　國　1　1　2　年　3　月　29　日

聲明書

本公司係裕隆汽車製造股份有限公司(以下簡稱「該公司」)之法人董事，於該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案，絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且無收取或要求證券承銷商以任何方式或名目補償或退還承銷相關費用予該公司及該公司之董事、總經理、財務或會計主管以及與該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案有關之經理人或其關係人或其指定之人等，絕無虛偽或隱匿之情事，如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條、第二十條之一及第三十二條等規定，應負證券交易法第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

聲明人

法人董事：台元紡織股份有限公司

法人董事負責人：嚴陳莉蓮

中　華　民　國　1　1　2　年　3　月　29　日

聲明書

本人係裕隆汽車製造股份有限公司(以下簡稱「該公司」)之法人董事代表人暨董事長，於該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案，絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且無收取或要求證券承銷商以任何方式或名目補償或退還承銷相關費用予該公司及該公司之董事、總經理、財務或會計主管以及與該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案有關之經理人或其關係人或其指定之人等，絕無虛偽或隱匿之情事，如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條、第二十條之一及第三十二條等規定，應負證券交易法第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

聲明人

法人董事：台元紡織股份有限公司

代表人暨董事長：嚴陳莉蓮

中　華　民　國　1　1　2　年　3　月　29　日

聲明書

本人係裕隆汽車製造股份有限公司(以下簡稱「該公司」)之法人董事代表人，於該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案，絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且無收取或要求證券承銷商以任何方式或名目補償或退還承銷相關費用予該公司及該公司之董事、總經理、財務或會計主管以及與該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案有關之經理人或其關係人或其指定之人等，絕無虛偽或隱匿之情事，如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條、第二十條之一及第三十二條等規定，應負證券交易法第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

聲明人

法人董事：台元紡織股份有限公司

代表人：左自生

中　華　民　國　1　1　2　年　3　月　29　日

聲明書

本公司係裕隆汽車製造股份有限公司(以下簡稱「該公司」)之法人董事，於該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案，絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且無收取或要求證券承銷商以任何方式或名目補償或退還承銷相關費用予該公司及該公司之董事、總經理、財務或會計主管以及與該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案有關之經理人或其關係人或其指定之人等，絕無虛偽或隱匿之情事，如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條、第二十條之一及第三十二條等規定，應負證券交易法第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

聲明人

法人董事：中華汽車工業股份有限

法人董事負責人：嚴陳莉蓮

中　華　民　國　1　1　2　年　3　月　29　日

聲明書

本人係裕隆汽車製造股份有限公司(以下簡稱「該公司」)之法人董事代表人，於該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案，絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且無收取或要求證券承銷商以任何方式或名目補償或退還承銷相關費用予該公司及該公司之董事、總經理、財務或會計主管以及與該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案有關之經理人或其關係人或其指定之人等，絕無虛偽或隱匿之情事，如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條、第二十條之一及第三十二條等規定，應負證券交易法第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

聲明人

法人董事：中華汽車工業股份有限公司

代表人：張樑

中　華　民　國　1　1　2　年　3　月　29　日

聲明書

本人係裕隆汽車製造股份有限公司(以下簡稱「該公司」)之法人董事代表人，於該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案，絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且無收取或要求證券承銷商以任何方式或名目補償或退還承銷相關費用予該公司及該公司之董事、總經理、財務或會計主管以及與該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案有關之經理人或其關係人或其指定之人等，絕無虛偽或隱匿之情事，如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條、第二十條之一及第三十二條等規定，應負證券交易法第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

聲明人

法人董事：中華汽車工業股份有限公司

代表人：林信義

中　華　民　國　1　1　2　年　3　月　29　日

聲明書

本基金會係裕隆汽車製造股份有限公司(以下簡稱「該公司」)之法人董事，於該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案，絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且無收取或要求證券承銷商以任何方式或名目補償或退還承銷相關費用予該公司及該公司之董事、總經理、財務或會計主管以及與該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案有關之經理人或其關係人或其指定之人等，絕無虛偽或隱匿之情事，如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條、第二十條之一及第三十二條等規定，應負證券交易法第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

聲明人

法人董事：嚴慶齡工業發展基金會

法人董事負責人：嚴陳莉蓮

中　華　民　國　1　1　2　年　3　月　29　日

聲明書

本人係裕隆汽車製造股份有限公司(以下簡稱「該公司」)之法人董事代表人暨總經理，於該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案，絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且無收取或要求證券承銷商以任何方式或名目補償或退還承銷相關費用予該公司及該公司之董事、總經理、財務或會計主管以及與該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案有關之經理人或其關係人或其指定之人等，絕無虛偽或隱匿之情事，如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條、第二十條之一及第三十二條等規定，應負證券交易法第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

聲明人

法人董事：嚴慶齡工業發展基金會

代表人暨總經理：姚振祥

中　華　民　國　1　1　2　年　3　月　29　日

聲明書

本人係裕隆汽車製造股份有限公司(以下簡稱「該公司」)之法人董事代表人，於該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案，絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且無收取或要求證券承銷商以任何方式或名目補償或退還承銷相關費用予該公司及該公司之董事、總經理、財務或會計主管以及與該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案有關之經理人或其關係人或其指定之人等，絕無虛偽或隱匿之情事，如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條、第二十條之一及第三十二條等規定，應負證券交易法第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

聲明人

法人董事：嚴慶齡工業發展基金會

代表人：黃日燦

中　華　民　國　1　1　2　年　3　月　29　日

聲明書

本人係裕隆汽車製造股份有限公司(以下簡稱「該公司」)之獨立董事，於該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案，絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且無收取或要求證券承銷商以任何方式或名目補償或退還承銷相關費用予該公司及該公司之董事、總經理、財務或會計主管以及與該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案有關之經理人或其關係人或其指定之人等，絕無虛偽或隱匿之情事，如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條、第二十條之一及第三十二條等規定，應負證券交易法第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

聲明人

獨立董事：周鐘麒

中　華　民　國　1　1　2　年　3　月　7　日

聲明書

本人係裕隆汽車製造股份有限公司(以下簡稱「該公司」)之獨立董事，於該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案，絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且無收取或要求證券承銷商以任何方式或名目補償或退還承銷相關費用予該公司及該公司之董事、總經理、財務或會計主管以及與該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案有關之經理人或其關係人或其指定之人等，絕無虛偽或隱匿之情事，如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條、第二十條之一及第三十二條等規定，應負證券交易法第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

聲明人 楊雲驊

獨立董事：楊雲驊

中 華 民 國 1 1 2 年 3 月 29 日

聲明書

本人係裕隆汽車製造股份有限公司(以下簡稱「該公司」)之獨立董事，於該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案，絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且無收取或要求證券承銷商以任何方式或名目補償或退還承銷相關費用予該公司及該公司之董事、總經理、財務或會計主管以及與該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案有關之經理人或其關係人或其指定之人等，絕無虛偽或隱匿之情事，如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條、第二十條之一及第三十二條等規定，應負證券交易法第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

聲明人

獨立董事：蔡彥卿

中　華　民　國　1　1　2　年　3　月　17　日

聲明書

本人係裕隆汽車製造股份有限公司(以下簡稱「該公司」)之財務部門及會計部門主管，於該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案，絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且無收取或要求證券承銷商以任何方式或名目補償或退還承銷相關費用予該公司及該公司之董事、總經理、財務或會計主管以及與該公司申報募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案有關之經理人或其關係人或其指定之人等，絕無虛偽或隱匿之情事，如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條、第二十條之一及第三十二條等規定，應負證券交易法第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

聲明人

財務部門暨會計部門主管：羅文邑

中　華　民　國　1　1　2　年　3　月　29　日

聲明書

本公司受裕隆汽車製造股份有限公司（下稱裕隆汽車）委託，擔任裕隆汽車募集與發行一一二年度現金增資發行新股暨國內第三次無擔保轉換公司債乙案之證券承銷商，茲聲明將善盡注意下列事項，絕無虛偽或隱匿之情事：

一、 裕隆汽車本次募集與發行有價證券價格之訂定及相關作業程序，應遵守「中華民國證券商業同業公會承銷商會員輔導發行公司募集與發行有價證券自律規則」及「中華民國證券商業同業公會證券商承銷或再行銷售有價證券處理辦法」等相關規定。

二、 本公司絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且承銷相關費用之收取，不以其他方式或名目補償或退還予發行人或其關係人或前二者所指定之人等。

三、 如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條及第三十二條等規定，除依中華民國證券商業同業公會訂定之相關規定處理，並應負證券交易法第五十六條、第六十六條、第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

證券承銷商：凱基證券股份有限公司

代 表 人：許道義

中 華 民 國 112 年 3 月 29 日

聲明書

本公司受裕隆汽車製造股份有限公司（下稱裕隆汽車）委託，擔任裕隆汽車募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案之證券承銷商，茲聲明將善盡注意下列事項，絕無虛偽或隱匿之情事：

一、 裕隆汽車本次募集與發行有價證券價格之訂定及相關作業程序，應遵守「中華民國證券商業同業公會承銷商會員輔導發行公司募集與發行有價證券自律規則」及「中華民國證券商業同業公會證券商承銷或再行銷售有價證券處理辦法」等相關規定。

二、 本公司絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且承銷相關費用之收取，不以其他方式或名目補償或退還予發行人或其關係人或前二者所指定之人等。

三、 如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條及第三十二條等規定，除依中華民國證券商業同業公會訂定之相關規定處理，並應負證券交易法第五十六條、第六十六條、第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

證券承銷商：中國信託綜合證券股份有限公司

負　責　人：董事長 陸子元

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲明書

本公司受裕隆汽車製造股份有限公司（下稱裕隆汽車）委託，擔任裕隆汽車募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案之證券承銷商，茲聲明將善盡注意下列事項，絕無虛偽或隱匿之情事：

一、 裕隆汽車本次募集與發行有價證券價格之訂定及相關作業程序，應遵守「中華民國證券商業同業公會承銷商會員輔導發行公司募集與發行有價證券自律規則」及「中華民國證券商業同業公會證券商承銷或再行銷售有價證券處理辦法」等相關規定。

二、 本公司絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且承銷相關費用之收取，不以其他方式或名目補償或退還予發行人或其關係人或前二者所指定之人等。

三、 如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條及第三十二條等規定，除依中華民國證券商業同業公會訂定之相關規定處理，並應負證券交易法第五十六條、第六十六條、第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

證券承銷商：富邦綜合證券股份有限公司

負　責　人：韓蔚廷

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲明書

本公司受裕隆汽車製造股份有限公司（下稱裕隆汽車）委託，擔任裕隆汽車募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案之證券承銷商，茲聲明將善盡注意下列事項，絕無虛偽或隱匿之情事：

一、 裕隆汽車本次募集與發行有價證券價格之訂定及相關作業程序，應遵守「中華民國證券商業同業公會承銷商會員輔導發行公司募集與發行有價證券自律規則」及「中華民國證券商業同業公會證券商承銷或再行銷售有價證券處理辦法」等相關規定。

二、 本公司絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且承銷相關費用之收取，不以其他方式或名目補償或退還予發行人或其關係人或前二者所指定之人等。

三、 如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條及第三十二條等規定，除依中華民國證券商業同業公會訂定之相關規定處理，並應負證券交易法第五十六條、第六十六條、第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

證券承銷商：華南永昌綜合證券股份有限公司

負　責　人：黃進明

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲明書

本公司受裕隆汽車製造股份有限公司（下稱裕隆汽車）委託，擔任裕隆汽車募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案之證券承銷商，茲聲明將善盡注意下列事項，絕無虛偽或隱匿之情事：

一、 裕隆汽車本次募集與發行有價證券價格之訂定及相關作業程序，應遵守「中華民國證券商業同業公會承銷商會員輔導發行公司募集與發行有價證券自律規則」及「中華民國證券商業同業公會證券商承銷或再行銷售有價證券處理辦法」等相關規定。

二、 本公司絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且承銷相關費用之收取，不以其他方式或名目補償或退還予發行人或其關係人或前二者所指定之人等。

三、 如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條及第三十二條等規定，除依中華民國證券商業同業公會訂定之相關規定處理，並應負證券交易法第五十六條、第六十六條、第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

證券承銷商：兆豐證券股份有限公司

負　責　人：陳佩君 陳佩君 公務專用章

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲明書

本公司受裕隆汽車製造股份有限公司（下稱裕隆汽車）委託，擔任裕隆汽車募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案之證券承銷商，茲聲明將善盡注意下列事項，絕無虛偽或隱匿之情事：

一、 裕隆汽車本次募集與發行有價證券價格之訂定及相關作業程序，應遵守「中華民國證券商業同業公會承銷商會員輔導發行公司募集與發行有價證券自律規則」及「中華民國證券商業同業公會證券商承銷或再行銷售有價證券處理辦法」等相關規定。

二、 本公司絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且承銷相關費用之收取，不以其他方式或名目補償或退還予發行人或其關係人或前二者所指定之人等。

三、 如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條及第三十二條等規定，除依中華民國證券商業同業公會訂定之相關規定處理，並應負證券交易法第五十六條、第六十六條、第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

證券承銷商：國票綜合證券股份有限公司

負　責　人：王　祥　文

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲明書

本公司受裕隆汽車製造股份有限公司（下稱裕隆汽車）委託，擔任裕隆汽車募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案之證券承銷商，茲聲明將善盡注意下列事項，絕無虛偽或隱匿之情事：

一、 裕隆汽車本次募集與發行有價證券價格之訂定及相關作業程序，應遵守「中華民國證券商業同業公會承銷商會員輔導發行公司募集與發行有價證券自律規則」及「中華民國證券商業同業公會證券商承銷或再行銷售有價證券處理辦法」等相關規定。

二、 本公司絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且承銷相關費用之收取，不以其他方式或名目補償或退還予發行人或其關係人或前二者所指定之人等。

三、 如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條及第三十二條等規定，除依中華民國證券商業同業公會訂定之相關規定處理，並應負證券交易法第五十六條、第六十六條、第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

證券承銷商：永豐金證券股份有限公司

負　責　人：朱　士　廷

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲明書

本公司受裕隆汽車製造股份有限公司（下稱裕隆汽車）委託，擔任裕隆汽車募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案之證券承銷商，茲聲明將善盡注意下列事項，絕無虛偽或隱匿之情事：

一、 裕隆汽車本次募集與發行有價證券價格之訂定及相關作業程序，應遵守「中華民國證券商業同業公會承銷商會員輔導發行公司募集與發行有價證券自律規則」及「中華民國證券商業同業公會證券商承銷或再行銷售有價證券處理辦法」等相關規定。

二、 本公司絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且承銷相關費用之收取，不以其他方式或名目補償或退還予發行人或其關係人或前二者所指定之人等。

三、 如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條及第三十二條等規定，除依中華民國證券商業同業公會訂定之相關規定處理，並應負證券交易法第五十六條、第六十六條、第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

證券承銷商：元大證券股份有限公司

負　責　人：陳修偉

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲明書

本公司受裕隆汽車製造股份有限公司（下稱裕隆汽車）委託，擔任裕隆汽車募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案之證券承銷商，茲聲明將善盡注意下列事項，絕無虛偽或隱匿之情事：

一、 裕隆汽車本次募集與發行有價證券價格之訂定及相關作業程序，應遵守「中華民國證券商業同業公會承銷商會員輔導發行公司募集與發行有價證券自律規則」及「中華民國證券商業同業公會證券商承銷或再行銷售有價證券處理辦法」等相關規定。

二、 本公司絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且承銷相關費用之收取，不以其他方式或名目補償或退還予發行人或其關係人或前二者所指定之人等。

三、 如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條及第三十二條等規定，除依中華民國證券商業同業公會訂定之相關規定處理，並應負證券交易法第五十六條、第六十六條、第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

證券承銷商：第一金證券股份有限公司

負　責　人：陳　致　全

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲明書

本公司受裕隆汽車製造股份有限公司（下稱裕隆汽車）委託，擔任裕隆汽車募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案之證券承銷商，茲聲明將善盡注意下列事項，絕無虛偽或隱匿之情事：

一、 裕隆汽車本次募集與發行有價證券價格之訂定及相關作業程序，應遵守「中華民國證券商業同業公會承銷商會員輔導發行公司募集與發行有價證券自律規則」及「中華民國證券商業同業公會證券商承銷或再行銷售有價證券處理辦法」等相關規定。

二、 本公司絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且承銷相關費用之收取，不以其他方式或名目補償或退還予發行人或其關係人或前二者所指定之人等。

三、 如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條及第三十二條等規定，除依中華民國證券商業同業公會訂定之相關規定處理，並應負證券交易法第五十六條、第六十六條、第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

證券[illegible]份有限公司

負[illegible]

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲明書

本公司受裕隆汽車製造股份有限公司（下稱裕隆汽車）委託，擔任裕隆汽車募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案之證券承銷商，茲聲明將善盡注意下列事項，絕無虛偽或隱匿之情事：

一、 裕隆汽車本次募集與發行有價證券價格之訂定及相關作業程序，應遵守「中華民國證券商業同業公會承銷商會員輔導發行公司募集與發行有價證券自律規則」及「中華民國證券商業同業公會證券商承銷或再行銷售有價證券處理辦法」等相關規定。

二、 本公司絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且承銷相關費用之收取，不以其他方式或名目補償或退還予發行人或其關係人或前二者所指定之人等。

三、 如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條及第三十二條等規定，除依中華民國證券商業同業公會訂定之相關規定處理，並應負證券交易法第五十六條、第六十六條、第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

證券承銷商：臺灣土地銀行股份有限公司

代　表　人：董　事長　謝娟娟

代　理　人：證券部經理　謝瑞員

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲明書

本公司受裕隆汽車製造股份有限公司（下稱裕隆汽車）委託，擔任裕隆汽車募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案之證券承銷商，茲聲明將善盡注意下列事項，絕無虛偽或隱匿之情事：

一、 裕隆汽車本次募集與發行有價證券價格之訂定及相關作業程序，應遵守「中華民國證券商業同業公會承銷商會員輔導發行公司募集與發行有價證券自律規則」及「中華民國證券商業同業公會證券商承銷或再行銷售有價證券處理辦法」等相關規定。

二、 本公司絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且承銷相關費用之收取，不以其他方式或名目補償或退還予發行人或其關係人或前二者所指定之人等。

三、 如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條及第三十二條等規定，除依中華民國證券商業同業公會訂定之相關規定處理，並應負證券交易法第五十六條、第六十六條、第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

證券承銷商：玉山綜合證券股份有限公司

負　責　人：林晉輝

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲明書

本公司受裕隆汽車製造股份有限公司（下稱裕隆汽車）委託，擔任裕隆汽車募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案之證券承銷商，茲聲明將善盡注意下列事項，絕無虛偽或隱匿之情事：

一、 裕隆汽車本次募集與發行有價證券價格之訂定及相關作業程序，應遵守「中華民國證券商業同業公會承銷商會員輔導發行公司募集與發行有價證券自律規則」及「中華民國證券商業同業公會證券商承銷或再行銷售有價證券處理辦法」等相關規定。

二、 本公司絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且承銷相關費用之收取，不以其他方式或名目補償或退還予發行人或其關係人或前二者所指定之人等。

三、 如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條及第三十二條等規定，除依中華民國證券商業同業公會訂定之相關規定處理，並應負證券交易法第五十六條、第六十六條、第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

證券承銷商：國泰綜合證券股份有限公司

負　責　人：莊順裕

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

01001819_2023-5-2 10:6:29_

聲明書

本公司受裕隆汽車製造股份有限公司（下稱裕隆汽車）委託，擔任裕隆汽車募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案之證券承銷商，茲聲明將善盡注意下列事項，絕無虛偽或隱匿之情事：

一、 裕隆汽車本次募集與發行有價證券價格之訂定及相關作業程序，應遵守「中華民國證券商業同業公會承銷商會員輔導發行公司募集與發行有價證券自律規則」及「中華民國證券商業同業公會證券商承銷或再行銷售有價證券處理辦法」等相關規定。

二、 本公司絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且承銷相關費用之收取，不以其他方式或名目補償或退還予發行人或其關係人或前二者所指定之人等。

三、 如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條及第三十二條等規定，除依中華民國證券商業同業公會訂定之相關規定處理，並應負證券交易法第五十六條、第六十六條、第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

證券承銷商：德信綜合證券股份有限公司

負　責　人：何 家 瑜

中　華　民　國　1　1　2　年　　5　月　　17　　日

聲明書

本公司受裕隆汽車製造股份有限公司（下稱裕隆汽車）委託，擔任裕隆汽車募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案之證券承銷商，茲聲明將善盡注意下列事項，絕無虛偽或隱匿之情事：

一、 裕隆汽車本次募集與發行有價證券價格之訂定及相關作業程序，應遵守「中華民國證券商業同業公會承銷商會員輔導發行公司募集與發行有價證券自律規則」及「中華民國證券商業同業公會證券商承銷或再行銷售有價證券處理辦法」等相關規定。

二、 本公司絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且承銷相關費用之收取，不以其他方式或名目補償或退還予發行人或其關係人或前二者所指定之人等。

三、 如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條及第三十二條等規定，除依中華民國證券商業同業公會訂定之相關規定處理，並應負證券交易法第五十六條、第六十六條、第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

證券承銷商：康和綜合證券股份有限公司

負責人/代表人：鄭大宇

中 華 民 國 1 1 2 年 5 月 17 日

聲明書

本公司受裕隆汽車製造股份有限公司（下稱裕隆汽車）委託，擔任裕隆汽車募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案之證券承銷商，茲聲明將善盡注意下列事項，絕無虛偽或隱匿之情事：

一、 裕隆汽車本次募集與發行有價證券價格之訂定及相關作業程序，應遵守「中華民國證券商業同業公會承銷商會員輔導發行公司募集與發行有價證券自律規則」及「中華民國證券商業同業公會證券商承銷或再行銷售有價證券處理辦法」等相關規定。

二、 本公司絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且承銷相關費用之收取，不以其他方式或名目補償或退還予發行人或其關係人或前二者所指定之人等。

三、 如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條及第三十二條等規定，除依中華民國證券商業同業公會訂定之相關規定處理，並應負證券交易法第五十六條、第六十六條、第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

證券承銷商：台中銀證券股份有限公司

負　責　人：葉秀惠

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲明書

本公司受裕隆汽車製造股份有限公司（下稱裕隆汽車）委託，擔任裕隆汽車募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案之證券承銷商，茲聲明將善盡注意下列事項，絕無虛偽或隱匿之情事：

一、 裕隆汽車本次募集與發行有價證券價格之訂定及相關作業程序，應遵守「中華民國證券商業同業公會承銷商會員輔導發行公司募集與發行有價證券自律規則」及「中華民國證券商業同業公會證券商承銷或再行銷售有價證券處理辦法」等相關規定。

二、 本公司絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且承銷相關費用之收取，不以其他方式或名目補償或退還予發行人或其關係人或前二者所指定之人等。

三、 如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條及第三十二條等規定，除依中華民國證券商業同業公會訂定之相關規定處理，並應負證券交易法第五十六條、第六十六條、第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

證券承銷商：元富證券股份有限公司

董　事　長：陳俊宏

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

聲明書

本公司受裕隆汽車製造股份有限公司（下稱裕隆汽車）委託，擔任裕隆汽車募集與發行國內第三次無擔保轉換公司債案之證券承銷商，茲聲明將善盡注意下列事項，絕無虛偽或隱匿之情事：

一、 裕隆汽車本次募集與發行有價證券價格之訂定及相關作業程序，應遵守「中華民國證券商業同業公會承銷商會員輔導發行公司募集與發行有價證券自律規則」及「中華民國證券商業同業公會證券商承銷或再行銷售有價證券處理辦法」等相關規定。

二、 本公司絕無直接或間接要求、行求、期約、交付賄賂及收受賄賂之行為，且承銷相關費用之收取，不以其他方式或名目補償或退還予發行人或其關係人或前二者所指定之人等。

三、 如有上開情事者，涉及違反證券交易法第二十條及第三十二條等規定，除依中華民國證券商業同業公會訂定之相關規定處理，並應負證券交易法第五十六條、第六十六條、第一百七十一條、第一百七十四條及其他相關法律責任。

證券承銷商：群益金鼎證券股份有限公司

代　表　人：李文柱

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

附件十

裕隆汽車製造股份有限公司

承銷商應對出具不實聲明事項之圈購人收取

違約金之承諾書

承　　諾　　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司國內第三次無擔保轉換公司債案件，茲承諾採詢價圈購方式辦理承銷作業時，如有圈購人出具不實聲明事項，本公司將對出具不實聲明事項之圈購人收取違約金。

此致

金融監督管理委員會

立書人：凱基證券股份有限公司

代表人：許道義

中　華　民　國　1　1　2　年　3　月　29　日

承　　諾　　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司國內第三次無擔保轉換公司債案件，茲承諾採詢價圈購方式辦理承銷作業時，如有圈購人出具不實聲明事項，本公司將對出具不實聲明事項之圈購人收取違約金。

此　　致

金融監督管理委員會

立書人：中國信託綜合證券股份有限公司

代表人：董事長 陸子元

中　華　民　國　1　1　2　年　　5　　月　　17　　日

承　　諾　　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司國內第三次無擔保轉換公司債案件，茲承諾採詢價圈購方式辦理承銷作業時，如有圈購人出具不實聲明事項，本公司將對出具不實聲明事項之圈購人收取違約金。

此　　致

金融監督管理委員會

立書人：富邦綜合證券股份有限公司

代表人：韓蔚廷

中　華　民　國　1　1　2　年　　5　　月　　17　　日

承　諾　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司國內第三次無擔保轉換公司債案件，茲承諾採詢價圈購方式辦理承銷作業時，如有圈購人出具不實聲明事項，本公司將對出具不實聲明事項之圈購人收取違約金。

此　致

金融監督管理委員會

立書人：華南永昌綜合證券股份有限公司

代表人：黃進明

中　華　民　國　112　年　5　月　17　日

承　　諾　　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司國內第三次無擔保轉換公司債案件，茲承諾採詢價圈購方式辦理承銷作業時，如有圈購人出具不實聲明事項，本公司將對出具不實聲明事項之圈購人收取違約金。

此　　致

金融監督管理委員會

立書人：兆豐證券股份有限公司

代表人：陳佩君

中　華　民　國　1　1　2　年　　5　　月　　17　　日

承　諾　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司國內第三次無擔保轉換公司債案件，茲承諾採詢價圈購方式辦理承銷作業時，如有圈購人出具不實聲明事項，本公司將對出具不實聲明事項之圈購人收取違約金。

此　致

金融監督管理委員會

立書人：國票綜合證券股份有限公司

負責人：王　祥　文

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

承　　諾　　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司國內第三次無擔保轉換公司債案件，茲承諾採詢價圈購方式辦理承銷作業時，如有圈購人出具不實聲明事項，本公司將對出具不實聲明事項之圈購人收取違約金。

此　　致

金融監督管理委員會

立書人：永豐金證券股份有限公司

代表人：朱　士　廷

中　華　民　國　１１２　年　5　月　17　日

承　　諾　　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司國內第三次無擔保轉換公司債案件，茲承諾採詢價圈購方式辦理承銷作業時，如有圈購人出具不實聲明事項，本公司將對出具不實聲明事項之圈購人收取違約金。

此　　致

金融監督管理委員會

立書人：元大證券股份有限公司

代表人：陳修偉

中　華　民　國　1　1　2　年　　5　　月　　17　　日

承　　諾　　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司國內第三次無擔保轉換公司債案件，茲承諾採詢價圈購方式辦理承銷作業時，如有圈購人出具不實聲明事項，本公司將對出具不實聲明事項之圈購人收取違約金。

此　　致

金融監督管理委員會

立書人：第一金證券股份有限公司

代表人：陳　致　全

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

承　　諾　　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司國內第三次無擔保轉換公司債案件，茲承諾採詢價圈購方式辦理承銷作業時，如有圈購人出具不實聲明事項，本公司將對出具不實聲明事項之圈購人收取違約金。

此　　致

金融監督管理委員會

立承諾人：臺銀綜合證券股份有限公司

代表人：魏江雪

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

承　　諾　　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司國內第三次無擔保轉換公司債案件，茲承諾採詢價圈購方式辦理承銷作業時，如有圈購人出具不實聲明事項，本公司將對出具不實聲明事項之圈購人收取違約金。

此　　致

金融監督管理委員會

立書人：臺灣土地銀行股份有限公司

代　表　人：董　事長　謝娟娟

代　理　人：證券部經理　謝瑞員

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

承　諾　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司國內第三次無擔保轉換公司債案件，茲承諾採詢價圈購方式辦理承銷作業時，如有圈購人出具不實聲明事項，本公司將對出具不實聲明事項之圈購人收取違約金。

此　致

金融監督管理委員會

立書人：玉山綜合證券股份有限公司

負責人：林晉輝

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

承　　諾　　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司國內第三次無擔保轉換公司債案件，茲承諾採詢價圈購方式辦理承銷作業時，如有圈購人出具不實聲明事項，本公司將對出具不實聲明事項之圈購人收取違約金。

此　　致

金融監督管理委員會

立書人：國泰綜合證券股份有限公司

代表人：莊順裕

中　華　民　國　1　1　2　年　　5　　月　　17　　日

01001819_2023-5-2 10:6:27_

承　　諾　　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司國內第三次無擔保轉換公司債案件，茲承諾採詢價圈購方式辦理承銷作業時，如有圈購人出具不實聲明事項，本公司將對出具不實聲明事項之圈購人收取違約金。

此　　致

金融監督管理委員會

立書人：德信綜合證券股份有限公司

代表人：何 家 瑜

中 華 民 國 1 1 2 年 5 月 17 日

承　　諾　　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司國內第三次無擔保轉換公司債案件，茲承諾採詢價圈購方式辦理承銷作業時，如有圈購人出具不實聲明事項，本公司將對出具不實聲明事項之圈購人收取違約金。

此　　致

金融監督管理委員會

立書人：康和綜合證券股份有限公司

代表人：鄭大宇

中　華　民　國　１１２　年　　5　　月　　17　　日

承　　諾　　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司國內第三次無擔保轉換公司債案件，茲承諾採詢價圈購方式辦理承銷作業時，如有圈購人出具不實聲明事項，本公司將對出具不實聲明事項之圈購人收取違約金。

此　　致

金融監督管理委員會

立書人：台中銀證券股份有限公司

代表人：葉秀惠

中　華　民　國　１１２　年　　5　　月　　17　　日

承　　諾　　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司國內第三次無擔保轉換公司債案件，茲承諾採詢價圈購方式辦理承銷作業時，如有圈購人出具不實聲明事項，本公司將對出具不實聲明事項之圈購人收取違約金。

此　　致

金融監督管理委員會

立書人：元富證券股份有限公司

董事長：陳俊宏

中　華　民　國　1　1　2　年　5　月　17　日

承　諾　書

本公司因辦理裕隆汽車製造股份有限公司國內第三次無擔保轉換公司債案件，茲承諾採詢價圈購方式辦理承銷作業時，如有圈購人出具不實聲明事項，本公司將對出具不實聲明事項之圈購人收取違約金。

謹　呈

金融監督管理委員會

立書人：群益金鼎證券股份有限公司

代表人：李文柱

中　華　民　國　1　1　2　年　　5　　月　　17　　日

裕隆汽車製造股份有限公司

董事長：嚴陳莉蓮